

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ครั้งนี้ เป็นการวิจัยและพัฒนา ดำเนินการวิจัยโดยใช้วิธีการวิจัยในเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) และการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ผู้วิจัยได้กำหนดวิธีดำเนินการวิจัยเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach)

ระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนบ้านสังคมพัฒนา ตัวบลลักษณ์เหลี่ยม อำเภอ漫 จังหวัดกาฬสินธุ์ ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach)

ระยะที่ 3 การทดลองใช้ และประเมินผลการใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ใช้วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research)  
รายละเอียดวิธีดำเนินการวิจัยแต่ละระยะเป็นดังนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
การวิจัยระยะที่ 1 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

การศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

1.1 ประชากร การวิจัยครั้งนี้มีหน่วยในการวิเคราะห์ (Unit of Analysis) เป็นสถาบันการเงินชุมชน ประชากร คือ สถาบันการเงินชุมชนสังกัดธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 267 แห่ง (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร. 2552) ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนสถานบันการเงินชุมชนแยกตามภาคต่าง ๆ

ภาค	จังหวัด	สถานบันการเงินชุมชน
เหนือ	9	34
กลาง	20	59
ตะวันออก	7	19
ตะวันตก	5	22
ตะวันออกเฉียงเหนือ	19	78
ใต้	14	55
รวม	74	267

ที่มา : (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, 2552)

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้ใช้กลุ่มตัวอย่างที่กระจายในพื้นที่ 74 จังหวัดทั่วประเทศ ดังนี้ขึ้นตอนการกำหนดกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้  
 1.2.1 การคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมจากสถานบันการเงินชุมชนทั้งหมด จำนวน 267 แห่ง โดยใช้สูตรการคำนวณของ ทาริ ยามานะ (Taro Yamane. 1973 : 727) ดังนี้

$$\text{สูตร } n = \frac{N}{1+Ne^2}$$

$n$  = ขนาดกลุ่มตัวอย่าง

$N$  = จำนวนประชากร

$e$  = ความคาดเคลื่อนที่ยอมให้เกิดขึ้นได้ในที่นี่กำหนดไว้ที่

0.05

แทนค่าในสูตรได้ดังนี้

$$n = \frac{267}{1+267(0.05)^2} \\ = 165.07$$

จากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรทาริ ยามานะ ดังกล่าว ได้หน่วยตัวอย่างประมาณ 165.07 ตัวอย่าง และเพื่อให้เป็นตัวเลขจำนวนเต็มเพื่อง่ายต่อการนับจำนวน

ผู้วิจัยได้ปัดเศษออกเนื่องจากไม่ถึง 0.5 และกำหนดเป็นจำนวนหน่วยตัวอย่าง 165 แห่ง และเพื่อให้กระจายข้อมูลตามรายการต่าง ๆ จึงใช้สูตรในการคำนวณกลุ่มตัวอย่างรายภาค ดังนี้

$$\text{จำนวนหน่วยตัวอย่างในแต่ละภาค} = \frac{\text{จำนวนสถาบันการเงินชุมชนในภาคนั้นๆ} \times 165}{267}$$

### 1.2.2 วิธีการสุ่มตัวอย่าง ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ผู้วิจัยใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่งระดับชั้น (Stratified Random Sampling) ซึ่งเป็นการสุ่มตัวอย่างโดยแบ่งประชากรออกเป็นกลุ่มย่อย ๆ เรียกว่า ระดับชั้น หรือชั้นภูมิ แล้วสุ่มหน่วยตัวอย่างจากทุกระดับชั้น จากนั้นจึงใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) เอาหน่วยตัวอย่างจากแต่ละกลุ่มระดับชั้นตามจำนวนสัดส่วนที่กำหนด ตามตัวอย่างในแต่ละภูมิภาค

ขั้นตอนที่ 2 ผู้วิจัยใช้การจับสลาก โดยเขียนรายชื่อของสถาบันการเงินชุมชนของแต่ละภาค แล้วใช้การจับสลากด้วยวิธีหินคริสต์allo ใบ โดยไม่นำใบที่หินได้คืน เข้าที่เดิม จนครบจำนวนที่ต้องการ ตามตารางที่ 2 มาเป็นกลุ่มตัวอย่าง

ตารางที่ 2 จำนวนตัวอย่างแยกตามรายการต่าง ๆ

ภาค	จังหวัด	สถาบันการเงินชุมชน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
เหนือ	9	34	21
กลาง	20	59	36
ตะวันออก	7	19	12
ตะวันตก	5	22	14
ตะวันออกเฉียงเหนือ	19	78	48
ใต้	14	55	34
รวม	74	267	165

## 2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่

2.1 ตัวแปรอิสระ ซึ่งเป็นปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน คือ

- 2.1.1 ปัจจัยค้านผู้นำ
- 2.1.2 ปัจจัยค้านประสิทธิภาพของคณะกรรมการ
- 2.1.3 ปัจจัยค้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก
- 2.1.4 ปัจจัยค้านวัตถุประสงค์
- 2.1.5 ปัจจัยค้านการสนับสนุนจากองค์กรภายนอก
- 2.2 ตัวแปรค่านกลางหรือตัวแปรเชิงเหตุและผล คือ
  - 2.2.1 ปัจจัยค้านการบริหารจัดการ
  - 2.2.2 ปัจจัยค้านบริหารจัดการการเงิน
  - 2.2.3 ปัจจัยค้านการเรียนรู้องค์กร
- 2.3 ตัวแปรตาม ซึ่งเป็นปัจจัยผลลัพธ์ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

### 3. เครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

#### 3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลในการวิจัยระดับที่ 1 เป็นแบบสอบถามซึ่งผู้วิจัยได้ปรับใช้และพัฒนาเครื่องมือมาจากการแบบสอบถามที่มีนักวิชาการได้ทำการศึกษาไว้แล้ว และนำเครื่องมือวัดเหล่านั้นมาปรับข้อคำถามบางส่วนเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่ศึกษานำในครั้งนี้ ภายใต้การควบคุมคุณภาพและให้คำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษา ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยจะแบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นข้อคำถามแบบให้เติมคำหรือตัวเลขให้สมบูรณ์ตามความเป็นจริง และให้เลือกเติมเครื่องหมาย ✓ หน้าข้อความที่กำหนด มีข้อคำถาม 3 ข้อ คือ ข้อของสถาบันการเงินชุมชนที่อยู่ และรูปแบบการจัดตั้ง

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับระดับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ของ ลิเคิร์ต (Likert) แบ่งระดับการวัดเป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด โดยจัดเรียงเนื้อหา ข้อคำถาม ตามลำดับของปัจจัยที่นำมาศึกษามีจำนวนทั้งหมด 88 ข้อ ดังนี้

- |                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| 1. ปัจจัยค้านผู้นำ                    | จำนวน 12 ข้อ |
| 2. ปัจจัยค้านประสิทธิภาพของคณะกรรมการ | จำนวน 12 ข้อ |

3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก	จำนวน 15 ข้อ
4. ปัจจัยด้านวัฒนธรรมองค์กร	จำนวน 6 ข้อ
5. ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากองค์กรภายนอก	จำนวน 8 ข้อ
6. ด้านการบริหารจัดการ	จำนวน 8 ข้อ
7. ด้านบริหารจัดการการเงิน	จำนวน 20 ข้อ
8. ด้านการเรียนรู้	จำนวน 7 ข้อ

ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ใช้รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ รายได้รวมของสถาบันการเงินชุมชน และ อัตราส่วนของรายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ ต่อ รายได้รวม ใน การประเมินผลการ ดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยการตรวจสอบผลประกอบการในรอบบัญชีที่สถาบัน การเงินชุมชนได้จัดทำขึ้นในรูปแบบของรายงานการเงิน คือรายงานรายได้ ก่าใช้จ่าย มีข้อ คำถามจำนวน 3 ข้อ คือ รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ รายได้รวม และอัตราส่วนรายได้ สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ ต่อ รายได้รวมของสถาบันการเงินชุมชน

### 3.2 การหาค่าคุณภาพเครื่องมือวัดที่ใช้ในการวิจัย

การหาคุณภาพเครื่องมือวัดในการวิจัยระดับที่ 1 นี้ ผู้วิจัยกำหนดวิธีการ ตรวจสอบเพื่อหาคุณภาพของเครื่องมือวัด โดยมีขั้นตอนดังนี้

3.2.1 เครื่องมือวัดทุกฉบับ ได้ผ่านการพิจารณาค้านเนื้อหา ความหมาย และการใช้ภาษาจากผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจความครอบคลุมตามโครงสร้างของเนื้อหา ความสอดคล้องของข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ (Item Objective Congruence : IOC) ว่าข้อ คำถามเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนที่นำมาศึกษาทั้ง 8 ปัจจัยนั้น เป็นข้อคำถามที่ตรงกับสิ่งที่ต้องการวิจัย มีความถูกต้องและครอบคลุมเนื้อหาเชิง ทฤษฎีที่ได้ศึกษาไว้รายหัวและกำหนดไว้เป็นนิยามศัพท์หรือไม่ และตรวจสอบการใช้ถ้อยคำ ภาษาที่มีความหมายสมและสื่อความหมายที่ตรงกับสิ่งที่ต้องการจะสอบถามหรือไม่ โดย ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน คือ

1) รองศาสตราจารย์ ดร. สุรพล เสาร์ม วุฒิการศึกษาการจัดการดูแล บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ ตำแหน่งอาจารย์ประจำคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตรวจสอบด้านโครงสร้างและเนื้อหาการวิจัย

2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชุมพนุท เมฆเมืองทอง วุฒิการศึกษาศิลปะ ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาไทย ตำแหน่งอาจารย์ประจำคณะมนุษยศาสตร์และ

## สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตรวจสอบด้านภาษาการวิจัย

3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไฟสาล วรคำ วุฒิการศึกษา การศึกษาดูยีบปัณฑิต สาขาวิจัยและประเมินผลการศึกษา ตำแหน่งอาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตรวจสอบด้านสถิติ การวัดและการประเมินผลการวิจัย โดยเลือกข้อที่ครอบคลุมตามโครงสร้างของเนื้อหา ความสอดคล้องของข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ (Item Objective Congruence : IOC) มีค่าตั้งแต่ 0.67 ขึ้นไป ซึ่งพบว่าข้อคำถามทุกข้อมีค่า  $0.67 - 1$  จึงนำข้อคำถามมาใช้ทุกข้อ

3.2.2 นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นและผ่านการตรวจสอบเชิงโครงสร้างและเชิงเนื้อหาแล้วไปทดสอบใช้กับสถาบันการเงินชุมชน จำนวน 40 แห่ง ซึ่งไม่ได้เป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย

3.2.3 นำข้อมูลมาวิเคราะห์อันเจ้าแนกรายข้อใช้เทคนิค (Item-Total Correlation) โดยหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมของแบบสอบถามด้านนั้นเลือกข้อที่มีค่าความสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ขึ้นไปมาใช้ พบว่าทุกข้อมีค่าความสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ขึ้นไป

3.2.4 นำข้อที่ได้ตามเกณฑ์มาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า (Alpha Coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Conbach, Lee Joseph. 1970 : 161) ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.89

3.2.5 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้ว ไปพบอาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญเดิม เพื่อรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจนได้รับความเห็นชอบจึงนำไปจัดพิมพ์แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ แล้วนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่างจริงต่อไป

### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามขั้นตอน ดังนี้

4.1 นำหนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย จากคอมบดีบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ไปยังผู้จัดการ ธ.ก.ส.สาขา ที่มีสถาบันการเงินชุมชนเป็นกลุ่มตัวอย่าง เพื่อขอความร่วมมือมอบหมายให้พนักงานผู้รับผิดชอบงานด้านสถาบันการเงินชุมชนช่วยในการเก็บข้อมูลจากผู้นำ คณะกรรมการ หรือสมาชิกของสถาบันการเงินชุมชน

4.2 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการขอความร่วมมือไปยัง ผู้จัดการ ธ.ก.ส.สาขาเพื่อมอบหมายให้พนักงานผู้รับผิดชอบสถาบันการเงินชุมชน ช่วยในการเก็บข้อมูล โดยใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมประจำเดือนของสถาบันการเงินชุมชน แล้วแยกแบบสอบถามตาม ให้กับตัวแทนของสถาบันการเงินชุมชน คือ ประธานคณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายเพื่อตอบแบบสอบถามการวิจัย แล้วส่งแบบสอบถามกลับมายังผู้วิจัย เพื่อ นำไปวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยในระดับที่ 1 นี้ ผู้วิจัยนำข้อมูลทั้งหมดมาจัด หมวดหมู่ และบันทึกคะแนนแต่ละข้อในรูปแบบรหัส (Coding Form) หลังจากนั้นนำข้อมูล ทั้งหมดไปวิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อทดสอบสมมติฐาน เงื่อนทุกภูมิที่สร้างขึ้นก่อนการวิจัย

5.1 การวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Method) เพื่ออธิบายข้อมูลทั่วไป สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) ร้อยละ (Percent) ความถี่ (Frequency) และค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน (Standard Deviation)

5.2 สถิติวิเคราะห์ เพื่อทดสอบสมมติฐานในการวิจัย ใช้การวิเคราะห์สมการ โครงสร้างอิทธิพลเส้นทาง (Path Analysis) โดยใช้โปรแกรมลิสเรล (LISREL) (Joreskog, Karl G. & Sorbom, 1998 : 70) และทดสอบพันธ์เพียร์สัน (Pearson Correlation) เพื่ออธิบาย ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 (Level of Significant .05)

## การวิจัยระดับที่ 2

การสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

### 1. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายในการวิจัยในระดับที่ 2 ประกอบด้วย ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาสถาบันการเงินชุมชน จำนวน 20 คน ใช้การเลือกแบบ เกณฑ์เจาะจง

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลระยะที่ 2

### 2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยระยะที่ 2 คือ แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ที่ผู้วิจัยนำผลจากการวิจัยในระยะที่ 1 มาสร้างขึ้นเพื่อใช้เป็นแบบจำลองในการพิจารณาในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops Conference) เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาสถาบันการเงินชุมชน วิพากษ์รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

### 2.2 เครื่องมือที่ใช้รวบรวมข้อมูลในการวิจัย

การวิจัยในระยะที่ 2 เป็นการสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops Conference) เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาสถาบันการเงินชุมชน เพื่อร่วมกระบวนการระดมสมอง (Brain Storming) ของกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 20 คน เพื่อวิพากษาให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยในระยะที่ 2 นี้ ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสำรวจการวิจารณ์และข้อเสนอแนะ โดยการจดบันทึกลงในแบบวิจารณ์และข้อเสนอแนะ และทำการบันทึกภาพ บันทึกเสียงทุกเนื้อหา และนำมาทำการสังเคราะห์ข้อมูลจากการวิจารณ์และข้อเสนอแนะจากการถอดความเพื่อนำมาเทียบเคียงกับบริบทของการวิจัย และการปรับปรุงรูปแบบตามการวิจารณ์และข้อเสนอแนะ

## 3. การวิเคราะห์ข้อมูลและการสร้างรูปแบบการพัฒนา

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยในระยะที่ 2 ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลวิจารณ์และข้อเสนอแนะที่ได้จากการถอดความว่าอยู่ในตัวแปรใด (ที่ได้จากการวิจัยระยะที่ 1) และนำมาจัดกลุ่ม (Grouping) จากนั้นก็ทำการตั้งเคราะห์กกลุ่มการวิจารณ์และข้อเสนอแนะที่ได้จากการถอดความเพื่อนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลมาจัดรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยมีขั้นตอนดังนี้

3.1 นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการวิจัย ระยะที่ 1 มาสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานตามความต้องการของสถาบันการเงินชุมชน เพื่อใช้เป็นแบบจำลองในการพิจารณา

3.2 นำรูปแบบที่สร้างขึ้นมาระดมสมอง (Brain Storming) เพื่อวิพากษ์รูปแบบที่สร้างขึ้น และขอคำแนะนำโดยการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop Conference)

ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาสถาบันการเงินชุมชน จำนวน 20 คน ผู้วิจัยแบ่งให้นั่งเป็นกลุ่มย่อยและร่วมกันวิพากษ์รูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น และนำเสนอผลของข้อเสนอแนะในการประชุมกลุ่มย่อย (Focus Groups) ของตัวเอง แล้วมาสรุปและอภิปรายผลทั้งหมดในที่ประชุมใหญ่ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนให้สมบูรณ์เพิ่มขึ้น เพื่อนำไปทดลองใช้ในระยะที่ 3 ต่อไป

### การวิจัยระยะที่ 3

การทดลองใช้ และประเมินผลการใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

#### 1. กลุ่มทดลอง

กลุ่มทดลองในการวิจัยระยะที่ 3 คือ สถาบันการเงินชุมชนบ้านสังคมพัฒนา ตำบลหลักเหลี่ยม อำเภอ南น จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้เลือกสถาบันการเงินชุมชนดังกล่าว เป็นกลุ่มทดลองในการใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ด้วยเหตุผลดังนี้

- 1.1 เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่มีความต้องการที่ทดลองใช้รูปแบบการพัฒนา
- 1.2 เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่บุคลากรมีความต้องการ และตั้งใจจริงที่ทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานอย่างแท้จริง
- 1.3 สถาบันการเงินชุมชนสังกัดสาขาที่ผู้วิจัยปฏิบัติงาน ผู้วิจัยสามารถติดต่อประสานงาน ติดตามผลการใช้รูปแบบได้อย่างใกล้ชิด และสามารถเสนอแนะสถาบันการเงินชุมชนให้มีความเข้าใจในรูปแบบที่ใช้เป็นอย่างดี ภายใน 3 เดือนได้

#### 2. กลุ่มควบคุม

กลุ่มควบคุมในการวิจัยระยะที่ 3 คือ สถาบันการเงินชุมชนบ้านจาน ตำบลโนนนา奸 อำเภอ南น จังหวัดกาฬสินธุ์ และสถาบันการเงินชุมชนบ้านสิงห์สะอาด ตำบลสหัสขันธ์ อําเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยไม่ได้เลือกเป็นกลุ่มทดลองในครั้งนี้ ด้วยเหตุผล คือ เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่ไม่ต้องการจะทดลองใช้รูปแบบการพัฒนา และเป็นสถาบันการเงินชุมชนที่อยู่ไกล ผู้วิจัยไม่สะดวกในการติดต่อประสานงาน ติดตามผลการใช้รูปแบบได้อย่างใกล้ชิด และไม่สามารถเสนอแนะสถาบันการเงินชุมชนให้มีความเข้าใจในรูปแบบที่ใช้ได้ ภายใน 3 เดือนได้

### 3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

#### 3.1 ตัวแปรอิสระ คือ รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

ชุมชน

#### 3.2 ตัวแปรตาม คือ ผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

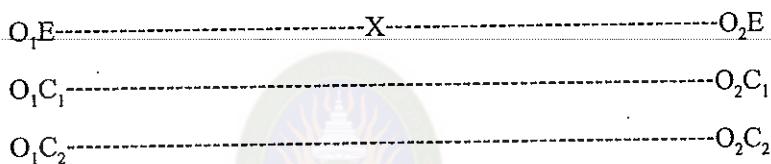
### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

#### 4.1 ข้อมูลทุติยภูมิก่อนการทดลองและข้อมูลจริงหลังการทดลอง

#### 4.2 ผลการปฏิบัติงานจริง

### 5. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการในขั้นตอนนี้ ใช้วิธีการวิจัยแบบกึ่งทดลอง (Quasi Experimental Design) โดยมีแบบแผนการวิจัยดังนี้



เมื่อ O<sub>1</sub> แทน ข้อมูลผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี 2552

O<sub>2</sub> แทน ข้อมูลผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี 2553

X แทน การทำการทดลอง

E แทน กลุ่มทดลอง (สถาบันการเงินชุมชนบ้านสังคมพัฒนา)

C<sub>1</sub> แทน กลุ่มควบคุมกลุ่ม 1 (สถาบันการเงินชุมชนบ้านจาน)

C<sub>2</sub> แทน กลุ่มควบคุมกลุ่ม 2 (สถาบันการเงินชุมชนบ้านสิงห์สะอาด)

โดยมีขั้นตอน ดังต่อไปนี้

#### 5.1 เลือกกลุ่มทดลองในการดำเนินการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาการ

ดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) คือ สถาบันการเงินชุมชนบ้านบ้านสังคมพัฒนา ตำบลหลักเหลี่ยม อำเภอ漫 จังหวัดกาฬสินธุ์ และกุ่มควบคุม คือสถาบันการเงินชุมชนบ้านจาน ตำบลโนนนาขาม อำเภอนาคร และ สถาบันการเงินชุมชนบ้านสิงห์สะอาด ตำบลสหัสขันธ์ อําเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์

5.2 ทำการเก็บข้อมูลจากการเงินของสถาบันการเงินชุมชน ณ. สิ้นงวดปี บัญชี ณ. วันที่ 30 กันยายน 2552 ก่อนทำการทดลองกับกลุ่มทดลอง และกุ่มควบคุม เป็น ข้อมูลผลการดำเนินงานในปีก่อนการทดลอง

#### 5.3 ดำเนินการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาสถาบันการเงินชุมชน

5.4 ทำการเก็บข้อมูลหลังการทดลองกับกลุ่มทดลอง และกลุ่มควบคุม เป็นข้อมูลริงจากผลการดำเนินงานในปีที่ทดลอง ณ. สื้นปีบัญชี ณ. วันที่ 30 กันยายน 2553

5.5 นำผลที่ได้จากการทดลองมาเปรียบเทียบโดยใช้แผนภูมิแท่งเชิงชี้อ่อน โดยใช้อัตราส่วนการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของผลการดำเนินงาน โดยคิดเป็นค่าร้อยละของผลการดำเนินงานก่อน และหลังการทดลองว่าเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละเท่าไร แล้วสรุปผลการดำเนินงานในเชิงคุณภาพ

## 6. ประเมินผลการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

การประเมินผลในการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนเป็นการวิจัยในระยะที่ 3 ซึ่งเป็นการนำรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน ที่ปรับปรุงแล้วมาทดลองใช้กับกลุ่มทดลอง เป็นระยะเวลา 3 เดือน จากนั้นนำผลการทดลองที่ได้ไปวิเคราะห์ข้อมูลโดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานก่อนการทดลองและหลังการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนา ณ. สื้นปีบัญชี ณ. วันที่ 30 กันยายน 2552 และ ณ. สื้นปีบัญชี ณ. วันที่ 30 กันยายน 2553 ของสถาบันการเงินชุมชนทั้ง 3 แห่งในจังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งเป็นกลุ่มทดลอง 1 แห่ง และกลุ่มควบคุม 2 แห่ง โดยใช้แผนภูมิแท่งเชิงชี้อ่อน โดยคิดเป็นค่าร้อยละของผลการดำเนินงานก่อน และหลังการทดลองว่าเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละเท่าไร เพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัย ระยะที่ 3 ด้วยการอธิบายผลการดำเนินงานในเชิงคุณภาพเบรียบเทียบระหว่าง อัตราส่วนรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ ต่อ รายได้รวม และอัตราส่วนการเพิ่มขึ้น หรือลดลงคิดเป็นค่าร้อยละของผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนทั้ง 3 แห่ง

## 7. กระบวนการวิจัยรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

### ระยะที่ 1 การวิจัย

**ศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีผลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน**

#### ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปรอิสระ ได้แก่ 1. ปัจจัยด้านผู้นำ 2. ปัจจัยด้านประสิทธิภาพของคณะกรรมการ  
3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก 4. ปัจจัยด้านวัฒนธรรมองค์กร และ 5. ปัจจัยด้าน<sup>การสนับสนุนจากองค์กรภายนอก</sup>

ตัวแปรค่านกลางหรือตัวแปรเชิงเหตุและผล ได้แก่ 1. ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ 2.  
ปัจจัยด้านบริหารจัดการการเงิน 3. ปัจจัยด้านการเรียนรู้องค์กร

ตัวแปรตาม ซึ่งเป็นปัจจัยผลลัพธ์ กือ ผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน  
ประชาราษฎรและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ สถาบันการเงินชุมชน สังกัดธนาคารเพื่อการเกษตรและ  
สหกรณ์การเกษตร ทั้ง 74 จังหวัด จำนวน 165 แห่ง

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaire)

การวิเคราะห์ข้อมูล การวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Method) เพื่ออธิบายข้อมูลทั่วไป  
สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) ร้อยละ (Percentage) ความถี่ (Frequency) และค่าเบี่ยงเบน<sup>มาตรฐาน (Standard Deviation)</sup> สถิติวิเคราะห์ เพื่อทดสอบสมมติฐานในการวิจัย ใช้การ  
วิเคราะห์สมการโครงสร้างอิทธิพลเส้นทาง (Path Analysis) โดยใช้โปรแกรมลิสเรล  
(LISREL) และสหสัมพันธ์เพียร์สัน (Pearson Correlation) เพื่ออธิบายความสัมพันธ์ระหว่าง  
ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยกำหนดระดับ  
นัยสำคัญทางสถิติที่ .05 (Level of Significant .05)

### ระยะที่ 2 การพัฒนา

**สร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน**

กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้องในการพัฒนาสถาบันการเงิน  
ชุมชน จำนวน 20 คน ใช้การเลือกแบบเจาะจง

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ การนำผลการวิจัยระยะที่ 1 มาสร้างรูปแบบการพัฒนาการ  
ดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน เพื่อใช้เป็นแบบจำลองในการพิจารณา

การรวบรวมข้อมูล ใช้กระบวนการระดมสมอง (Brain Storming) การประชุมเชิงปฏิบัติการ  
(Workshop Conference) และการประชุมกลุ่มย่อย (Focus Groups)

### ระยะที่ 3 การวิจัยและพัฒนา

#### การทดลองใช้และประเมินผลการใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของ สถาบันการเงินชุมชน

กลุ่มทดลองในการวิจัย คือ สถาบันการเงินชุมชนบ้านสังคมพัฒนา ตำบลหลักเหลี่ยม อําเภอ  
นามน จังหวัดกาฬสินธุ์

กลุ่มควบคุมในการวิจัย คือ สถาบันการเงินชุมชนบ้านงาน ตำบลโนนนาขาน อําเภอนากู  
จังหวัดกาฬสินธุ์ และสถาบันการเงินชุมชนบ้านลิงห์สะอาด ตำบลสหัสสันต์ อําเภอสหัสสันต์  
จังหวัดกาฬสินธุ์

การรวบรวมข้อมูล การวิจัยระยะที่ 3 ใช้รูปแบบการพัฒนาที่สร้างขึ้นในระยะที่ 2 ทดลองใช้  
กับกลุ่มทดลองประมาณ 3 เดือน และการเก็บข้อมูล 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ก่อนการทดลอง รวมรวมข้อมูลจากผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี 2552  
ก่อนการทดลองจากกลุ่มทดลอง และกลุ่มควบคุม

ระยะที่ 2 ขณะทดลอง การรวบรวมข้อมูลใช้การสังเกตแบบมีส่วนร่วม

ระยะที่ 3 หลังทดลอง รวบรวมข้อมูลจากกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม เป็นข้อมูลจริง  
จากผลการดำเนินงานในปีที่ทดลอง ณ สิ้นปีบัญชี 2553 จากนั้นนำผลการดำเนินงานมา  
เปรียบเทียบข้อมูลก่อนและหลังการทดลอง โดยใช้แผนภูมิแท่งซึ่งช้อน (Multiple bar chart)  
อัตราส่วนทางการเงิน และร้อยละ ด้วยการอธิบายผลการดำเนินงานในเชิงคุณภาพ  
เปรียบเทียบระหว่างอัตราส่วนรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ ต่อรายได้รวม และอัตราส่วน  
การเพิ่มขึ้นหรือลดลงคิดเป็นค่าร้อยละของผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนทั้ง 3  
แห่ง

แผนภาพที่ 4 ขั้นตอนการวิจัยทั้ง 3 ระยะ