

ภาคผนวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ก  
แบบสอบถามการวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามชุดนี้มี 4 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับการดำเนินงานของปัจจัยที่มีอิทธิพล

ต่อผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของสถาบันการเงิน

ชุมชน

ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานของ

สถาบันการเงินชุมชน

2. การตอบแบบสอบถามทั้ง 4 ตอนนี้ ขอให้โปรดพิจารณาตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อตามความเป็นจริง

3. การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ใช้เป็นข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการทำวิทยานิพนธ์เท่านั้น และจะนำเสนอผลการวิจัยในภาพรวม จะไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อท่าน และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ที่ได้กรุณาอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามในครั้งนี้

ว่าที่ร้อยตรีนราธิป จรรย์สรักษ์

นักศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาพุทธศาสตร์การพัฒนากุมิภาค

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผู้วิจัย

## แบบสอบถาม

### เรื่อง การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

ตอนที่ 1: ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) หรือเติมข้อความลงในช่องว่างให้สมบูรณ์ตรงตามความเป็นจริงเกี่ยวกับสถาบันการเงินชุมชน ของท่าน

1. ชื่อสถาบันการเงินชุมชน .....

2. สถานที่ตั้ง

.....  
.....

3. รูปแบบการจัดตั้ง

- ( ) พัฒนาจากกองทุนหมู่บ้าน 1 กองทุน
- ( ) พัฒนาจากหลายกองทุนหมู่บ้านในชุมชนเดียวกัน
- ( ) ยุบรวมหลายกองทุนหมู่บ้านในตำบลเดียวกัน
- ( ) กองทุนหมู่บ้านร่วมกับกลุ่มการเงินในหมู่บ้านหรือชุมชนเดียวกัน

ตอนที่ 2: ระดับการดำเนินงานของผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน

คำชี้แจง โปรดอ่านข้อความในแบบสอบถามแต่ละข้อ แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับการดำเนินงานที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานให้ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

- 5 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ที่ระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ที่ระดับมาก
- 3 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ที่ระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ที่ระดับน้อย
- 1 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ที่ระดับน้อยที่สุด

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
<b>1. ด้านผู้นำ (LED)</b>					
1.1 ผู้นำมีความเสียสละในการปฏิบัติงาน (L1)					
1.2 ผู้นำมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน (L2)					
1.3 ผู้นำมีความคิดริเริ่มในการปฏิบัติงาน (L3)					
1.4 ผู้นำมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน (L4)					
1.5 ผู้นำสามารถแก้ไขปัญหาของสถาบันการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ (L5)					
1.6 ผู้นำสามารถติดต่อประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี (L6)					
1.7 ผู้นำเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล (L7)					
1.8 ผู้นำมีความกล้าในการตัดสินใจ(L8)					
1.9 ผู้นำมีความสามารถในการวางแผนการดำเนินงานเป็นอย่างดี(L9)					
1.10 ผู้นำมีความสามารถในการจัดหาทุนจากแหล่งภายในและภายนอก (L10)					
1.11 ผู้นำมีความเป็นประชาธิปไตยในการดำเนินงานสูง (L11)					
1.12 ผู้นำมีความสามารถในการจูงใจบุคคลอื่นให้ปฏิบัติงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี (L12)					
<b>2. ด้านประสิทธิภาพของคณะกรรมการ (COM)</b>					
2.1 คณะกรรมการมีความสามัคคีภายในสถาบันการเงินชุมชนเป็นอย่างดี (C1)					
2.2 คณะกรรมการมีความเสียสละในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี (C2)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
2.3 คณะกรรมการมีความกระตือรือร้นในการทำงาน (C3)					
2.4 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานสูง (C4)					
2.5 คณะกรรมการสามารถแก้ไขปัญหาของสถาบันการเงินชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและทัน่วงที (C5)					
2.6 คณะกรรมการสามารถติดต่อประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดี (C6)					
2.7 คณะกรรมการเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล (C7)					
2.8 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี (C8)					
2.9 คณะกรรมการมีแผนงานในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และนำไปสู่การปฏิบัติตามได้จริง (C9)					
2.10 คณะกรรมการสามารถไกล่เกลี่ยและสร้างความเข้าใจอันดีแก่สมาชิกกรณีที่มีปัญหาภายในสถาบันการเงินชุมชน (C10)					
2.11 คณะกรรมการได้รับการยอมรับในการตัดสินใจหรือวินิจฉัยข้อขัดแย้งในการทำกิจกรรมของสมาชิก (C11)					
2.12 คณะกรรมการลงบัญชีทันทีเมื่อสมาชิกนำเงินออมมาฝากหรือมาชำระหนี้ (C12)					
3. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก (PAT)					
3.1 สมาชิกส่วนใหญ่ร่วมวางนโยบายในการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน (Pa1)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
3.2 สมาชิกส่วนใหญ่ร่วมวางแผนในการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน (Pa2)					
3.3 สมาชิกส่วนใหญ่ร่วมกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน (Pa3)					
3.4 สมาชิกส่วนใหญ่ร่วมตัดสินใจในการบริหารและปรับปรุงระบบการบริหารงานพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Pa4)					
3.5 สมาชิกส่วนใหญ่ร่วมร่างกฎ ระเบียบและข้อบังคับในการจัดตั้งของสถาบันการเงินชุมชน (Pa5)					
3.6 สมาชิกส่วนใหญ่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและข้อบังคับของสถาบันการเงินชุมชน (Pa6)					
3.7 สมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมระดมเงินทุนหรือเงินฝากและลงค่าหุ้น (Pa7)					
3.8 สมาชิกมีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้นำและคณะกรรมการทุกครั้ง (Pa8)					
3.9 สมาชิกส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาของสถาบันการเงินชุมชน (Pa9)					
3.10 สมาชิกได้รับเงินปันผลและเฉลี่ยคืน (Pa10)					
3.11 สมาชิกมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบันทึกบัญชีรับ-จ่ายเงินออม เงินฝาก หุ้น และหนี้สิน ของสถาบันการเงินชุมชน (Pa11)					
3.12 สมาชิกมีส่วนร่วมในการตรวจสอบงบการเงินของสถาบันการเงินชุมชน (Pa12)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
3.13 สมาชิกมีส่วนร่วมในการประเมินความก้าวหน้าของสถาบันการเงินชุมชน (Pa13)					
3.14 สมาชิกมีส่วนร่วมในการประเมินแผนการปฏิบัติงานประจำปี (Pa14)					
3.15 สมาชิกมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการทำงาน ของคณะกรรมการของสถาบันการเงินชุมชน (Pa15)					
4. ด้านวัฒนธรรมองค์กร (OGC)					
4.1 สมาชิกมีความรู้และเข้าใจในอุดมการณ์ของการ จัดตั้งสถาบันการเงินชุมชน (OC1)					
4.2 การปฏิบัติงานของสมาชิกยึดหลักการเดียวกัน (OC2)					
4.3 มีการให้รางวัลแก่สมาชิกดีเด่น เป็นการกระตุ้น ให้สมาชิกเกิดความกระตือรือร้นและมีวินัยในการ ปฏิบัติงาน(OC3)					
4.4 มีแนวทางการปฏิบัติงานที่สมาชิกร่วมกัน กำหนด (OC4)					
4.5 สมาชิกร่วมกันรับผิดชอบงานตามบทบาท หน้าที่ของแต่ละบุคคล (OC5)					
4.6 กระบวนการมีส่วนร่วมเป็นสิ่งสำคัญในการ ปฏิบัติงานในสถาบันการเงินชุมชน (OC6)					
5. ด้านการสนับสนุนจากองค์กรภายนอก (ACT)					
5.1 สถาบันการเงินชุมชนได้รับการสนับสนุนด้าน เงินทุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง (Oa1)					



ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
5.2 สถาบันการเงินชุมชน ได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง (Oa2)					
5.3 สถาบันการเงินชุมชน ได้รับการสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง (Oa3)					
5.4 สถาบันการเงินชุมชน ได้รับการสนับสนุนด้านการอบรมและศึกษาดูงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่าง (Oa4)					
5.5 สถาบันการเงินชุมชน ได้รับการสนับสนุนด้านข้อมูลข่าวสารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง (Oa5)					
5.6 สถาบันการเงินชุมชน ได้รับข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง (Oa6)					
5.7 สถาบันการเงินชุมชน มีการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการเงินชุมชนอื่น (Oa7)					
5.8 สถาบันการเงินชุมชน มีการกำหนดนโยบายและแผนงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอกอย่างชัดเจน (Oa8)					
6. ด้านการบริหารจัดการ (MAN)					
6.1 สถาบันการเงินชุมชน มีการกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน (M1)					
6.2 สถาบันการเงินชุมชน มีการวางแผนงานอย่างชัดเจน (M2)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
6.3 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดโครงสร้างขององค์กรอย่างชัดเจน (M3)					
6.4 สถาบันการเงินชุมชนมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและสมาชิกอย่างชัดเจน (M4)					
6.5 สถาบันการเงินชุมชนมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานอย่างชัดเจน (M5)					
6.6 สถาบันการเงินชุมชนมีการคัดเลือกคณะกรรมการ โดยให้สมาชิกมีส่วนร่วมและเป็นไปอย่างโปร่งใส (M6)					
6.7 สถาบันการเงินชุมชนเปิดโอกาสให้คณะกรรมการและสมาชิกมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น (M7)					
6.8 มีการให้ความสำคัญกับระบบเครือข่ายมากกว่าความรู้ความสามารถของสมาชิกในการจัดตำแหน่งงานในองค์กร (M8)					
7. ด้านบริหารจัดการการเงิน (FIN)					
7.1 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดทำแผนงานเกี่ยวกับการระดมทุน (เงินออม เงินฝาก) อย่างชัดเจน (F1)					
7.2 แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากการระดมทุนจากสมาชิกและภายในชุมชน (F2)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
7.3 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดหาทุน การใช้จ่าย การปันผล การจัดสรรกำไรประจำปี เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ (F3)					
7.4 สถาบันการเงินชุมชนมีการทำบัญชีการเงินที่ชัดเจนและโปร่งใส (F4)					
7.5 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดทำงบประมาณรายรับ-รายจ่ายประจำปี ทุกปี (F5)					
7.6 สถาบันการเงินชุมชนพิจารณาวงเงินกู้ของสมาชิกจากความสามารถในการคืนเงินกู้ในรอบ (F6)					
7.7 สถาบันการเงินชุมชนได้กำหนดการชำระคืนเงินกู้สอดคล้องกับรายได้ของสมาชิก (F7)					
7.8 มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝากอย่างชัดเจน (F8)					
7.9 มีการกำหนดอัตราผลตอบแทนของคณะกรรมการและสมาชิกอย่างเป็นธรรม (F9)					
7.10 สถาบันการเงินชุมชนให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผนด้านการเงินทุกครั้ง (F10)					
7.11 สมาชิกมีความพอใจต่ออัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากสถาบันการเงินชุมชน (F11)					
7.12 สถาบันการเงินชุมชนลดอัตราดอกเบี้ยสำหรับผู้ส่งชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระ (F12)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
7.13 สถาบันการเงินชุมชนมอบหมายให้ผู้จัดทำบัญชีรายงานผลการดำเนินงานเสนอบันทึกต่อที่ประชุม (F13)					
7.14 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดทำบัญชีรับ-จ่ายบัญชีลูกหนี้ บัญชีแยกประเภท ทะเบียนหุ้น และทะเบียนเงินฝาก (F14)					
7.15 สถาบันการเงินชุมชนยินยอมให้สมาชิกตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานตลอดเวลา (F15)					
7.16 สถาบันการเงินชุมชนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (บัญชี) และตรวจสอบงบการเงินแล้วแจ้งให้สมาชิกทราบ (F16)					
7.17 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดทำบัญชีครบถ้วนทุกเดือน ทุกไตรมาส และสิ้นปีบัญชี (F17)					
7.18 สถาบันการเงินชุมชนสามารถปิดบัญชีได้อย่างถูกต้องในรอบปีที่ผ่านมา (F18)					
7.19 สมาชิกมีความเข้าใจในระเบียบข้อบังคับ สักส่วนในการจัดสรรผลประโยชน์อย่างชัดเจน (F19)					
7.20 การจัดสรรผลประโยชน์มีการบันทึกเป็นหลักฐานที่ชัดเจน (F20)					
8. ด้านการเรียนรู้ขององค์กร (LER)					
8.1 สถาบันการเงินชุมชนได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับความรู้เรื่องกฎระเบียบและข้อบังคับแจกให้สมาชิกทุกคน(LE1)					

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน	ระดับการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
8.2 สถาบันการเงินชุมชนได้จัดหาหนังสือ เอกสาร ส่วนราชการ วารสารที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของสถาบันการเงินชุมชนให้สมาชิกได้ศึกษา (LE2)					
8.3 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ให้แก่สมาชิก เช่น จัดอบรม จัดสัมมนา (LE3)					
8.4 สถาบันการเงินชุมชนมีการจัดการอบรมให้ความรู้ในเรื่องสิทธิและผลประโยชน์ของสมาชิก (LE4)					
8.5 สถาบันการเงินชุมชนมีเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ระหว่างสมาชิกกับสมาชิก (LE5)					
8.6 สถาบันการเงินชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประชุม กับเครือข่ายหรือองค์กรภายนอกชุมชน (LE6)					
8.7 สถาบันการเงินชุมชนได้มีการสรุปผลการศึกษาดูงาน ฝึกอบรม ให้สมาชิกทราบ (LE7)					

ตอนที่ 3 ผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน (OPE) ในปีที่ผ่านมา

1. สถาบันการเงินชุมชนมีรายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ จำนวน.....บาท (O1)
2. สถาบันการเงินชุมชนมีรายได้รวม จำนวน.....บาท (O2)
3. สถาบันการเงินชุมชนมีอัตราส่วนรายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ ต่อรายได้รวม คิดเป็น.....% (O3)

ขอขอบพระคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

ภาคผนวก ข

หนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลและหนังสือขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญ  
การตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

๐๕๔๐.๐๑/๐๗๓๐



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๓

ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมแบบสอบถามการวิจัย

ประธานคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน

ด้วยว่าที่ ร.ต.นราธิป จำรัสศรีภักษ์ รหัสประจำตัว ๕๑๑๓๔๒๓๕๐๓ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ศาสตร์การพัฒนากุมิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลัง  
ยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาารูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและ  
รวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับประชากร/กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน  
ข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



๐๕๔๐.๐๑/๐๗๒๕

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๓

ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขา.....

ด้วยว่าที่ ร.ต.นราธิป จรรย์ศรีภักษ์ รหัสประจำตัว ๕๑๑๑๔๒๑๕๐๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ศาสตร์การพัฒนากฎภูมิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลัง  
ขานานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนา รูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล  
สอบถามการวิจัยกับประชากร/กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน เพื่อนำข้อมูลไปทำ  
วิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘





## บันทึกข้อความ

ราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ว. ๐๔๘๘/๒๕๕๓

วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๓

เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรพล เสาร์ม

ด้วยว่าที่ ร.ต.นราธิป จำรัสรัมย์ รหัสประจำตัว ๕๑๑๓๔๒๓๕๐๓ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ศาสตร์การพัฒนากุมารเวชศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลัง  
งานนิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไป  
ความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา สถิติ การวัดและ  
มีนผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



## บันทึกข้อความ

ราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ว. ๐๔๘๘/๒๕๕๓ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๓

เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

อาจารย์ ดร.ไพศาล วรรณคำ

ด้วยว่าที่ ร.ต.นราธิป จำรัสศรี รหัสประจำตัว ๕๑๑๓๔๒๑๕๐๓ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ศาสตร์การพัฒนากุมารเวชศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลัง  
ขานนิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนา รูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไป  
ความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบ  
มานี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพพรรณม)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



# บันทึกข้อความ

ราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ว. ๖ ๐๔๘๘/๒๕๕๓ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๓

เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชมพูนุท เฒาะเมืองทอง

ด้วยว่าที่ ร.ต.นราธิป จำรัสรัมย์ รหัสประจำตัว ๕๑๑๓๔๒๓๕๐๓ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ศาสตร์การพัฒนากุมารเวชศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลัง  
ขานานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาารูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไป  
ความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
มือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษาการวิจัย ดังเอกสารที่แนบมา  
นี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ภาคผนวก ค

หลักสูตรการฝึกอบรมของสถาบันการเงินชุมชน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

# หลักสูตรอบรมการพัฒนาศักยภาพของผู้นำและคณะกรรมการ

## สถาบันการเงินชุมชน

เป้าหมาย ประชาชนและคณะกรรมการบริหารของสถาบันการเงินชุมชน

วิทยากร กลุ่มงานพัฒนาลูกค้า สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์

หลักสูตร บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย ความสำคัญของผู้นำและภาวะผู้นำ รวมถึงบทบาท พฤติกรรม และคุณลักษณะภาวะผู้นำที่ดี เนื้อหารายวิชา

1.1 ความหมาย ความสำคัญของผู้นำและภาวะผู้นำ

1.2 บทบาท พฤติกรรม และคุณลักษณะภาวะผู้นำ

1.3 ความสำคัญเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของผู้นำที่พึงประสงค์

1.4 ความสำคัญของผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กร

2. การพัฒนาภาพลักษณ์ของผู้นำและคณะกรรมการที่พึงประสงค์ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบแนวทางการพัฒนาภาพลักษณ์ของผู้นำที่พึงประสงค์ในองค์กร เนื้อหารายวิชา

2.1 การปรับสมรรถภาพทางกาย

2.2 การพัฒนาบุคลิกภาพและกาวางตัวในสังคม

2.3 การพัฒนาทักษะการสื่อสาร

2.4 การพัฒนาความก้าวหน้าในหน้าที่

2.5 การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม

3. ความรู้เกี่ยวกับแนวคิดและอุดมการณ์ของสถาบันการเงินชุมชน (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดและอุดมการณ์ในการจัดตั้งสถาบันการเงินชุมชนอย่างทอ่งแท้

### เนื้อหารายวิชา

- 1.1 การก่อเกิดของสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.2 ความหมายของสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.3 วัตถุประสงค์ของสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.4 รูปแบบของสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.5 กิจกรรมของสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.6 กรอบแนวคิดของสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.7 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.8 พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องกัสถาบันการเงินชุมชน
  - 1.9 กฎระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติงานของสถาบันการเงินชุมชน
4. การพัฒนาทักษะผู้นำและคณะกรรมการในองค์กร (1.30 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบแนวทางการเป็นผู้นำการ

เปลี่ยนแปลงในองค์กรสมัยใหม่ที่มีการแข่งขันทางธุรกิจ

### เนื้อหารายวิชา

- 3.1 ผู้นำทีม
  - 3.2 ผู้นำในฐานะผู้กระตุ่นการเปลี่ยนแปลง
  - 3.3 ผู้นำในฐานะผู้สร้างวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์
  - 3.4 บทบาทความที่เกี่ยวกับวิสัยทัศน์
  - 3.5 แนวทางสำหรับผู้นำในอนาคต
5. การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของผู้นำและคณะกรรมการ (1.30 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบแนวทางการในการทำงาน

เพื่อให้งานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### เนื้อหารายวิชา

- 1.1 แนวคิดเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- 1.2 การบริหารแบบมีส่วนร่วม
- 1.3 การบริหารเวลา
- 1.4 ความคิดสร้างสรรค์กับการพัฒนางาน
- 1.5 การปรับปรุงงาน

## งบประมาณที่ใช้

ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 15 คน ๆ ละ 200 บาท รวม	3,000 บาท
ค่าวัสดุอุปกรณ์การอบรม	500 บาท
ค่าเบี้ยเลี้ยงอบรม	1,500 บาท
รวมทั้งสิ้น	5,000 บาท



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

# หลักสูตรอบรมการพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการหนี้

## ของสถาบันการเงินชุมชน

เป้าหมาย คณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน

วิทยากร กลุ่มงานบริหารจัดการหนี้ สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์

หลักสูตร บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

### 1. แนวคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารสินเชื่อ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเป็นมาและความสำคัญของสินเชื่อ บทบาทและขอบเขตของการบริหารสินเชื่อ การจัดองค์การเพื่อการบริหารสินเชื่อ และการจัดประเภทของสินเชื่อ

#### เนื้อหาวิชา

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของสินเชื่อ

1.2 บทบาทและขอบเขตของการบริหารสินเชื่อ

1.3 การจัดองค์การเพื่อการบริหารสินเชื่อ

1.4 การจัดประเภทของสินเชื่อ

### 2. หลักการวิเคราะห์สินเชื่อ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดพื้นฐานในการวิเคราะห์สินเชื่อ หลักเกณฑ์และวิธีการวิเคราะห์สินเชื่อ และการวิเคราะห์สินเชื่อการเกษตรของสมาชิก

#### เนื้อหาวิชา

2.1 แนวคิดพื้นฐานในการวิเคราะห์สินเชื่อ

2.2 หลักเกณฑ์และวิธีการวิเคราะห์สินเชื่อ

2.3 การวิเคราะห์สินเชื่อการเกษตรของสมาชิก

### 3. การบริหารคุณภาพหนี้ (3 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดวัตถุประสงค์ และขอบเขตในการบริหารคุณภาพหนี้ การวางแผนงานสินเชื่อ การดำเนินงานสินเชื่อ และเครื่องมือในการบริหารคุณภาพหนี้



## เนื้อหาวิชา

- 3.1 แนวคิด วัตถุประสงค์ และขอบเขตในการบริหารคุณภาพหนี้
- 3.2 การวางแผนงานสินเชื่อ
  - 3.2.1 แนวคิด ขั้นตอน และข้อมูลในการวางแผนสินเชื่อ
  - 3.2.2 การจัดโครงสร้างในการให้บริการสมาชิก
- 3.3 การดำเนินงานสินเชื่อ
  - 3.3.1 การดำเนินงานก่อนการให้กู้ยืม
  - 3.3.1 การดำเนินงานหลังการให้เงินกู้
- 3.4 เครื่องมือในการบริหารคุณภาพหนี้

## งบประมาณที่ใช้

- |   |             |               |
|---|-------------|---------------|
| 1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 5 คน ๆ ละ 200 บาท |             | รวม 1,000 บาท |
| 2. ค่าวัสดุอุปกรณ์การอบรม                                 |             | 500 บาท       |
| 3. ค่าเบี้ยเลี้ยงอบรม                                     |             | 500 บาท       |
|   | รวมทั้งสิ้น | 2,000 บาท     |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

# หลักสูตรอบรมการพัฒนาขีดความสามารถในการบันทึกบัญชี

## สถาบันการเงินชุมชน

- เป้าหมาย คณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชนที่รับผิดชอบด้านการเงินและการบัญชี
- วิทยากร สำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์จังหวัดกาฬสินธุ์
- หลักสูตร บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง
1. ความรู้พื้นฐานของการบัญชี (1 ชั่วโมง)  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย  
ข้อตกลงเบื้องต้น และประโยชน์ของการบันทึกบัญชี รวมถึงการบันทึกบัญชีรายรับ – รายจ่าย  
เนื้อหาวิชา
    - 1.1 ความหมายของการจดบันทึกบัญชี
    - 1.2 ข้อตกลงเบื้องต้นของการบันทึกบัญชี
    - 1.3 ประโยชน์ของการบันทึกบัญชี
  2. การบัญชีสำหรับสถาบันการเงินชุมชน (1 ชั่วโมง)  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญ  
ของการบัญชีต่อสถาบันการเงินชุมชน รวมถึงงบดุลและรายงานรายได้ค่าใช้จ่าย  
เนื้อหาวิชา
    - 2.1 ความสำคัญของการบัญชีต่อสถาบันการเงินชุมชน
    - 2.2 ความรู้เกี่ยวกับงบดุลและรายงานรายได้ค่าใช้จ่าย
  3. การบันทึกบัญชี (4 ชั่วโมง)  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบันทึก  
บัญชีแยกประเภท การบันทึกบัญชีในสมุดบัญชีรายรับ สมุดบัญชีรายจ่าย ทะเบียนคุมเงินฝาก  
สั่งจะ/ค้ำหุ้น/เงินรับฝากรายตัว ทะเบียนคุมค่าของตู้ และทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัวที่ใช้กับ  
สถาบันการเงินชุมชนจริง และไม่ยุ่งยากซับซ้อน  
เนื้อหาวิชา
    - 3.1 สมุดบัญชีแยกประเภท
    - 3.2 การบันทึกบัญชีในสมุดบัญชีแยกประเภท
    - 3.3 สมุดบัญชีรายรับ
    - 3.4 การบันทึกบัญชีในสมุดบัญชีรายรับ

3.5 สมุดบัญชีรายจ่าย

3.6 การบันทึกบัญชีในสมุดบัญชีรายจ่าย

3.7 ทะเบียนคุมเงินฝากสัจจะ/ค่าหุ้น/เงินรับฝากรายตัว

3.8 การบันทึกทะเบียนคุมเงินฝากสัจจะ/ค่าหุ้น/เงินรับฝากรายตัว

3.9 ทะเบียนคุมค่าขอู้

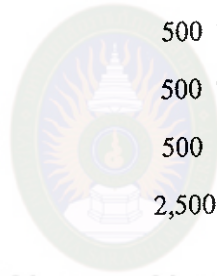
3.10 การบันทึกทะเบียนคุมค่าขอู้

3.11 ทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว

3.12 การบันทึกทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว

#### งบประมาณที่ใช้

1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 5 คน ๆ ละ 200 บาท รวม 1,000 บาท
  2. ค่าวิทยากร 500 บาท
  3. ค่าเบี้ยเลี้ยงอบรม 500 บาท
  4. ค่าวัสดุอุปกรณ์การอบรม 500 บาท
- รวมทั้งสิ้น 2,500 บาท



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

# หลักสูตรอบรมการพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการ

## ของสถาบันการเงินชุมชน

เป้าหมาย คณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน

วิทยากร กลุ่มงานพัฒนาลูกค้า สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์

หลักสูตร บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

1. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับหลักการบริหารจัดการ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ

บริหารจัดการในเบื้องต้น

เนื้อหารายวิชา

1.1 ความหมายและความสำคัญของการบริหารจัดการ

1.2 กระบวนการทางการบริหารจัดการ

1.3 บทบาทของผู้บริหาร

1.4 การบริหารเชิงกลยุทธ์

2. การพัฒนาความรู้จิตวิทยาการบริหารจัดการ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการ

บริหารบุคคล และให้ทราบถึงวิธีการในการเข้าถึงบุคคลอื่นทั้งที่เป็นสมาชิกและไม่เป็นสมาชิก

เพื่อความสำเร็จของงานในสถาบันการเงินชุมชน

เนื้อหารายวิชา

2.1 มนุษยสัมพันธ์

2.2 การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 การจงใจ

2.4 การสร้างทีมงาน

2.5 การบริหารทีมงาน

2.6 การบริหารความขัดแย้ง

3. การพัฒนากลยุทธ์การบริหารสถาบันการเงินชุมชนยุคใหม่ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์การ

บริหารสำหรับองค์กรยุคใหม่ ซึ่งจะเป็ประโยชน์ในการนำไปใช้งานจริง โดยเฉพาะใน

สถานการณ์ปัจจุบัน และอนาคตที่ผู้บริหารไม่สามารถจะใช้ทฤษฎี หลักการ และแนวคิด  
พื้นฐานทางการบริหารจัดการในอดีตมาเป็นเครื่องมือในการก้าวขึ้นสู่เวทีการแข่งขัน

#### เนื้อหารายวิชา

- 3.1 การพัฒนาผู้บริหารกับการสร้างองค์ความรู้
- 3.2 หลักธรรมาภิบาลของนักบริหารองค์การการเงินชุมชน
- 3.3 บรรณัติทิบาล : รูปแบบการบริหารงานแห่งอนาคต

#### งบประมาณที่ใช้

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 15 คน ๆ ละ 200 บาท รวม 3,000 บาท |           |
| 2. ค่าเบี้ยเลี้ยงอบรม  | 1,500 บาท |
| 3. ค่าวัสดุอุปกรณ์การอบรม  | 500 บาท   |
| รวมทั้งสิ้น  | 5,000 บาท |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ง

รายชื่อคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชนบ้านสังคมพัฒนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## รายชื่อคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชนบ้านสังคมพัฒนา

1. นายทรัพย์สิน เข้มสมัคร์ ประธานคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน
2. นายลือชัย บัวชาญ รองประธานคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน
3. นางสินทร เทือกภูเขียว เลขานุการ
4. นายประยูทธ โคตรพันธ์ ผู้ช่วยเลขานุการ
5. นายสังวร ก้าวพงษ์ เกร็ดบัญชี
6. นางประมร จำบุญ ผู้ช่วยเกร็ดบัญชี
7. นายบุญทัน สีคาม กรรมการ
8. นายบุญสินธุ์ คำโนนจิว กรรมการ
9. นางสมภาร คำโนนจิว กรรมการ
10. นางสุมาลี ลูทโท กรรมการ
11. นายสุชาติ เขยชนะนันท์ กรรมการ
12. นางโพธิ์ศรี โพธิ์นามน กรรมการ
13. นางทองสุข ศักดิ์วิเศษ กรรมการ
14. นายทองปาว มาตคำมี กรรมการ
15. นายเกรียงศักดิ์ ภารตระศรี กรรมการ

ภาคผนวก จ

คำสถิติที่ได้จากการประมวลผล



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



LISREL 8.80 (STUDENT EDITION)

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
 Scientific Software International, Inc.  
 7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
 Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
 Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
 Use of this program is subject to the terms specified in the  
 Universal Copyright Convention.  
 Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\cféíÁÜÀCorrelation Mettrics.spl:

A Financial Performance Community  
 Observed Variables: OPC LED COM PAT OGC ACT MAN FIN LER  
 Correlation matrix

```

1.000
.436 1.000
-.536 .082 1.000
-.114 .056 .140 1.000
.140 .229 -.038 .075 1.000
-.293 -.049 .066 .335 -.021 1.000
.654 .524 -.269 -.135 .161 -.249 1.000
.652 .499 -.143 -.237 .173 -.426 .623 1.000
.007 .010 -.121 .089 .076 .054 .047 -.095 1.000
  
```

Sample Size: 165  
 Relationships  
 MAN = LED COM PAT OGC ACT  
 FIN = LED COM PAT OGC ACT  
 LER = LED COM PAT OGC ACT  
 OPC = LED COM PAT OGC ACT MAN FIN LER

Options: me = ml  
 lisrel output: sc rs ef mi  
 Path Diagram  
 End of problem

A Financial Performance Community

Correlation Matrix

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	1.00					
MAN	0.65	1.00				
FIN	0.65	0.62	1.00			
LER	0.01	0.05	-0.10	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.14	-0.24	0.09	0.06	0.14
OGC	0.14	0.16	0.17	0.08	0.23	-0.04
ACT	-0.29	-0.25	-0.43	0.05	-0.05	0.07

Correlation Matrix

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

A Financial Performance Community

Parameter Specifications

BETA

	0	1	2	3
OPC	0	0	0	0
MAN	0	0	0	0
FIN	0	0	0	0
LER	0	0	0	0

GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	4	5	6	7	8
MAN	9	10	11	12	13
FIN	14	15	16	17	18
LER	19	20	21	22	23

PHI

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
LED	24				
COM	25	26			
PAT	27	28	29		
OGC	30	31	32	33	
ACT	34	35	36	37	38

PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
	39	40	41	42

A Financial Performance Community

Number of Iterations = 0

ISREL Estimates (Maximum Likelihood)

BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	0.21 (0.06)	0.35 (0.06)	-0.03 (0.04)
MAN	--	3.78	5.95	-0.64
FIN	--	--	--	--
LER	--	--	--	--

GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.18 (0.06)	-0.45 (0.05)	0.08 (0.05)	-0.02 (0.04)	-0.08 (0.05)
MAN	2.99 0.54 (0.06)	-9.44 -0.29 (0.06)	1.70 -0.07 (0.07)	-0.44 0.03 (0.06)	-1.52 -0.18 (0.06)
FIN	8.57 0.49 (0.06)	-4.73 -0.14 (0.06)	-1.01 -0.13 (0.06)	0.45 0.06 (0.06)	-2.81 -0.35 (0.06)
LER	8.03 0.00 (0.08)	-2.34 -0.13 (0.08)	-2.11 0.09 (0.08)	0.97 0.06 (0.08)	-5.56 0.03 (0.08)
	0.03	-1.69	1.09	0.80	0.40

Covariance Matrix of Y and X

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	0.97					
MAN	0.58	1.00				
FIN	0.60	0.41	1.00			
LER	0.03	0.03	0.00	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.14	-0.24	0.09	0.06	0.14

Covariance Matrix of Y and X

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

PHI

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
LED	1.00 (0.11) 8.92				
COM	0.08 (0.08)	1.00 (0.11)			
PAT	1.03 (0.08)	8.92 (0.08)	1.00 (0.11)		
OGC	0.71 (0.08)	1.75 (0.08)	8.92 (0.08)	1.00 (0.11)	
ACT	0.23 (0.08)	-0.04 (0.08)	0.07 (0.08)	8.92 (0.11)	1.00 (0.11)
	2.81 (0.08)	-0.48 (0.08)	0.94 (0.08)	8.92 (0.11)	8.92 (0.11)
	-0.05 (0.08)	0.07 (0.08)	0.34 (0.08)	-0.02 (0.08)	8.92 (0.11)
	-0.62	0.83	4.01	-0.26	

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	0.30 (0.03) 8.92			
MAN	0.58 (0.07)	8.92		
FIN	0.55 (0.06)	8.92	8.92	
LER	0.97 (0.11)			8.92

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

	OPC	MAN	FIN	LER
	0.69	0.42	0.45	0.03

Squared Multiple Correlations for Reduced Form

	OPC	MAN	FIN	LER
	0.59	0.42	0.45	0.03

Reduced Form

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.47 (0.05) 9.11	-0.56 (0.05)	0.02 (0.05)	0.01 (0.05)	-0.24 (0.05)
MAN	0.54 (0.06)	-0.29 (0.06)	-0.07 (0.07)	0.03 (0.06)	-0.18 (0.06)
FIN	8.57 (0.06)	-4.73 (0.06)	-1.01 (0.06)	0.45 (0.06)	-2.81 (0.06)
LER	0.49 (0.06)	-0.14 (0.06)	-0.13 (0.06)	0.06 (0.06)	-0.35 (0.06)
	8.03 (0.08)	-2.34 (0.08)	-2.11 (0.08)	0.97 (0.08)	-5.56 (0.08)
	0.00 (0.08)	-0.13 (0.08)	0.09 (0.08)	0.06 (0.08)	0.03 (0.08)
	0.03	-1.69	1.09	0.80	0.40

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 3  
 Minimum Fit Function Chi-Square = 29.67 (P = 0.00)  
 Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 26.73 (P = 0.00)  
 Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 23.73  
 90 Percent Confidence Interval for NCP = (10.77 ; 44.14)

Minimum Fit Function Value = 0.18

90 Percent Confidence Interval for FO = (0.068 ; 0.28)  
 Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.22  
 90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.15 ; 0.30)  
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.00011

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.70  
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.61 ; 0.82)  
 ECVI for Saturated Model = 0.57  
 ECVI for Independence Model = 3.29

Chi-Square for Independence Model with 36 Degrees of Freedom = 504.78

Independence AIC = 522.78  
 Model AIC = 110.73  
 Saturated AIC = 90.00  
 Independence CAIC = 559.73  
 Model CAIC = 283.18  
 Saturated CAIC = 274.77

Normed Fit Index (NFI) = 0.94  
 Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.32  
 Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.078  
 Comparative Fit Index (CFI) = 0.94  
 Incremental Fit Index (IFI) = 0.95  
 Relative Fit Index (RFI) = 0.29

Critical N (CN) = 63.71

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.038  
 Standardized RMR = 0.038  
 Goodness of Fit Index (GFI) = 0.97  
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.48  
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.064

Financial Performance Community

Fitted Covariance Matrix

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	0.97					
MAN	0.58	1.00				
FIN	0.60	0.41	1.00			
LER	0.03	0.03	0.00	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.14	-0.24	0.09	0.06	0.14
OGC	0.14	0.16	0.17	0.08	0.23	-0.04
ACT	-0.29	-0.25	-0.43	0.05	-0.05	0.07

Fitted Covariance Matrix

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

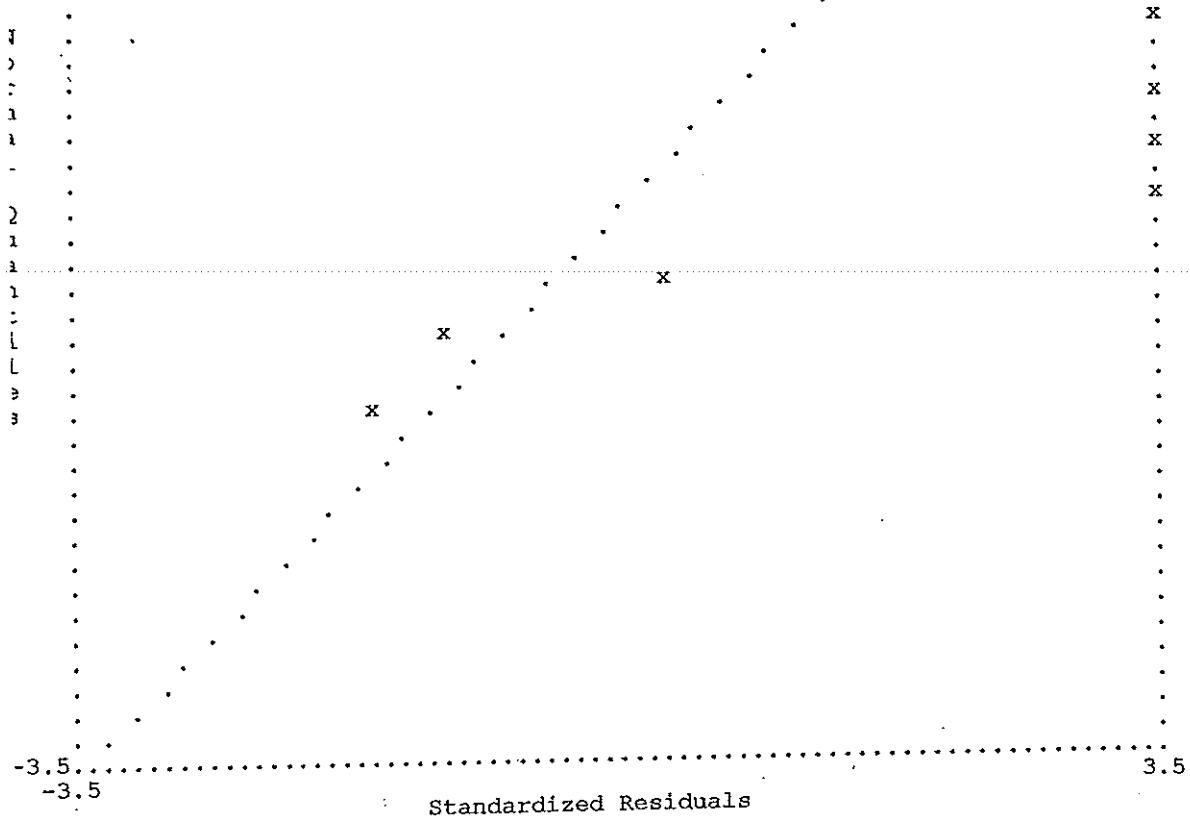
Fitted Residuals

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	0.03					
MAN	0.07	--				
FIN	0.05	0.22	0.00			
LER	-0.03	0.02	-0.09	0.00		
LED	--	0.00	0.00	--	--	
COM	0.00	0.00	0.00	--	--	--
PAT	0.00	--	0.00	--	--	--
OGC	--	0.00	0.00	0.00	--	--
ACT	0.00	0.00	0.00	0.00	--	--

Fitted Residuals

	PAT	OGC	ACT
PAT	--		
OGC	--	--	





A Financial Performance Community

Modification Indices and Expected Change

Modification Indices for BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	--	--	--
MAN	23.45	--	24.08	0.12
FIN	26.05	24.08	--	2.54
LER	1.35	0.12	2.54	--

Expected Change for BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	--	--	--
MAN	1.11	--	0.40	0.02
FIN	1.77	0.37	--	-0.09
LER	-0.29	0.03	-0.17	--

Standardized Expected Change for BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	--	--	--
MAN	1.13	--	0.40	0.02
FIN	1.80	0.37	--	-0.09
LER	-0.30	0.03	-0.17	--

No Non-Zero Modification Indices for GAMMA

No Non-Zero Modification Indices for PHI

Modification Indices for PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	--	--	--
MAN	--	--	--	--
FIN	--	24.08	--	--
LER	--	0.12	2.54	--

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--			
MAN	--	--		
FIN	--	0.22	--	
LER	--	0.02	-0.09	--

Standardized Expected Change for PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--			
MAN	--	--		
FIN	--	0.22	--	
LER	--	0.02	-0.09	--

Modification Indices for THETA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--			
MAN	--	--		
FIN	--	24.08	--	
LER	--	0.12	2.54	--

Expected Change for THETA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--			
MAN	--	--		
FIN	--	0.22	--	
LER	--	0.02	-0.09	--

Modification Indices for THETA-DELTA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
LED	--	24.09	24.01	0.71
COM	--	17.44	16.69	0.16
PAT	--	17.66	20.31	1.66
OGC	--	16.08	1.09	1.69
ACT	--	23.71	25.85	1.61

Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
LED	--	-0.44	-0.40	0.07
COM	--	1.07	0.58	-0.07
PAT	--	1.24	2.05	-0.50
OGC	--	-2.33	-0.80	1.14
ACT	--	0.62	1.23	-0.19

Maximum Modification Index is 26.05 for Element ( 3, 1) of BETA

Financial Performance Community

Standardized Solution

BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	0.22	0.35	-0.03
MAN	--	--	--	--
FIN	--	--	--	--
LER	--	--	--	--

GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.19	-0.46	0.08	-0.02	-0.08
MAN	0.54	-0.29	-0.07	0.03	-0.18
FIN	0.49	-0.14	-0.13	0.06	-0.35
LER	0.00	-0.13	0.09	0.06	0.03

LISREL 8.80 (STUDENT EDITION)

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
 Scientific Software International, Inc.  
 7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
 Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
 Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
 Use of this program is subject to the terms specified in the  
 Universal Copyright Convention.  
 Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\๔๕1๕0๕Correlation Metrics.spl:

A Financial Performance Community  
 Observed Variables: OPC LED COM PAT OGC ACT MAN FIN LER  
 Correlation matrix

```

1.000
.436 1.000
-.536 .082 1.000
-.114 .056 .140 1.000
.140 .229 -.038 .075 1.000
-.293 -.049 .066 .335 -.021 1.000
.654 .524 -.269 -.135 .161 -.249 1.000
.652 .499 -.143 -.237 .173 -.426 .623 1.000
.007 .010 -.121 .089 .076 .054 .047 -.095 1.000
  
```

Sample Size: 165

Relationships

```

MAN = LED COM PAT OGC ACT FIN
FIN = LED COM PAT MAN
LER = LED COM PAT MAN FIN
OPC = LED COM PAT OGC MAN FIN LER
  
```

Options: me = ml

lisrel output: sc rs ef mi

Path Diagram

End of problem

A Financial Performance Community

Correlation Matrix

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	1.00					
MAN	0.65	1.00				
FIN	0.65	0.62	1.00			
LER	0.01	0.05	-0.10	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.14	-0.24	0.09	0.06	0.14
OGC	0.14	0.16	0.17	0.08	0.23	-0.04
ACT	-0.29	-0.25	-0.43	0.05	-0.05	0.07

Correlation Matrix

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

A Financial Performance Community

Parameter Specifications

BETA



OPC	0	1	2	3
MAN	0	0	4	0
FIN	0	5	0	0
LER	0	6	7	0

GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	8	9	10	11	12
MAN	13	14	15	16	17
FIN	18	19	20	0	0
LER	21	22	23	0	0

PHI

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
LED	24				
COM	25	26			
PAT	27	28	29		
OGC	30	31	32	33	
ACT	34	35	36	37	38

PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
	39	40	41	42

3 Financial Performance Community

Number of Iterations = 39

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	0.21 (0.06)	0.35 (0.06)	-0.03 (0.04)
MAN	--	3.48	5.45 (10.90)	-0.64
FIN	--	1.92 (0.63)	--	--
LER	--	3.07 0.11 (0.11)	-0.19 (0.11)	--
		1.04	-1.84	

GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.18 (0.06)	-0.45 (0.05)	0.08 (0.05)	-0.02 (0.04)	-0.08 (0.05)
MAN	3.20 3.90 (5.33)	-9.57 -1.25 (1.58)	1.71 -0.98 (1.52)	-0.44 0.43 (0.78)	-1.55 -2.58 (3.81)
FIN	0.73 -0.54 (0.36)	-0.79 0.42 (0.22)	-0.65 -0.01 (0.13)	0.56 --	-0.68 --
LER	-1.49 0.05 (0.10)	1.94 -0.13 (0.08)	-0.04 0.07 (0.08)	--	--
	0.54	-1.59	0.90		

Covariance Matrix of Y and X

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	1.00					

FIN	0.65	0.62	1.00			
LER	0.01	0.05	-0.09	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.13	-0.24	0.09	0.06	0.14
OGC	0.14	0.16	0.17	0.01	0.23	-0.04
ACT	-0.29	-0.25	-0.43	0.07	-0.05	0.07

Covariance Matrix of Y and X

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

PHI

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
LED	1.00 (0.11)				
COM	8.92 0.08 (0.08)	1.00 (0.11)			
PAT	1.03 0.06 (0.08)	8.92 0.14 (0.08)	1.00 (0.11)		
OGC	0.71 0.23 (0.08)	1.75 -0.04 (0.08)	8.92 0.07 (0.08)	1.00 (0.11)	
ACT	2.81 -0.05 (0.08)	-0.48 0.07 (0.08)	0.94 0.34 (0.08)	8.92 -0.02 (0.08)	1.00 (0.11)
	-0.62	0.83	4.01	-0.26	8.92

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	OPC	MAN	FIN	LER
	0.30 (0.03)	29.62 (87.11)	1.87 (1.15)	0.95 (0.11)
	8.92	0.34	1.62	8.92

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

	OPC	MAN	FIN	LER
	0.70	-28.62	-0.87	0.05

Squared Multiple Correlations for Reduced Form

	OPC	MAN	FIN	LER
	0.57	0.42	0.45	0.03

Reduced Form

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.47 (0.05)	-0.56 (0.05)	0.02 (0.06)	0.01 (0.05)	-0.24 (0.06)
	8.73	-10.67	0.32	0.14	-4.34
MAN	0.54 (0.06)	-0.29 (0.06)	-0.07 (0.06)	0.03 (0.03)	-0.18 (0.06)
	8.71	-4.74	-1.02	0.93	-2.84
FIN	0.49 (0.06)	-0.14 (0.06)	-0.13 (0.06)	0.06 (0.06)	-0.35 (0.06)
	8.04	-2.34	-2.11	0.97	-5.56
LER	0.02 (0.08)	-0.14 (0.08)	0.09 (0.08)	-0.01 (0.01)	0.05 (0.04)
	0.26	-1.76	1.15	-0.79	1.33

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 3

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 0.91 (P = 0.82)  
 Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 0.0  
 90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 3.03)

Minimum Fit Function Value = 0.0056  
 Population Discrepancy Function Value (FO) = 0.0  
 90 Percent Confidence Interval for FO = (0.0 ; 0.019)  
 Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.0  
 90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.080)  
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.89

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.55  
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.55 ; 0.57)  
 ECVI for Saturated Model = 0.57  
 ECVI for Independence Model = 3.29

Chi-Square for Independence Model with 36 Degrees of Freedom = 504.78  
 Independence AIC = 522.78  
 Model AIC = 84.91  
 Saturated AIC = 90.00  
 Independence CAIC = 559.73  
 Model CAIC = 257.36  
 Saturated CAIC = 274.77

Normed Fit Index (NFI) = 1.00  
 Non-Normed Fit Index (NNFI) = 1.05  
 Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.083  
 Comparative Fit Index (CFI) = 1.00  
 Incremental Fit Index (IFI) = 1.00  
 Relative Fit Index (RFI) = 0.98

Critical N (CN) = 2044.84

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.010  
 Standardized RMR = 0.010  
 Goodness of Fit Index (GFI) = 1.00  
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.98  
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.067

Financial Performance Community

Fitted Covariance Matrix

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	1.00					
MAN	0.65	1.00				
FIN	0.65	0.62	1.00			
LER	0.01	0.05	-0.09	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.13	-0.24	0.09	0.06	0.14
OGC	0.14	0.16	0.17	0.01	0.23	-0.04
ACT	-0.29	-0.25	-0.43	0.07	-0.05	0.07

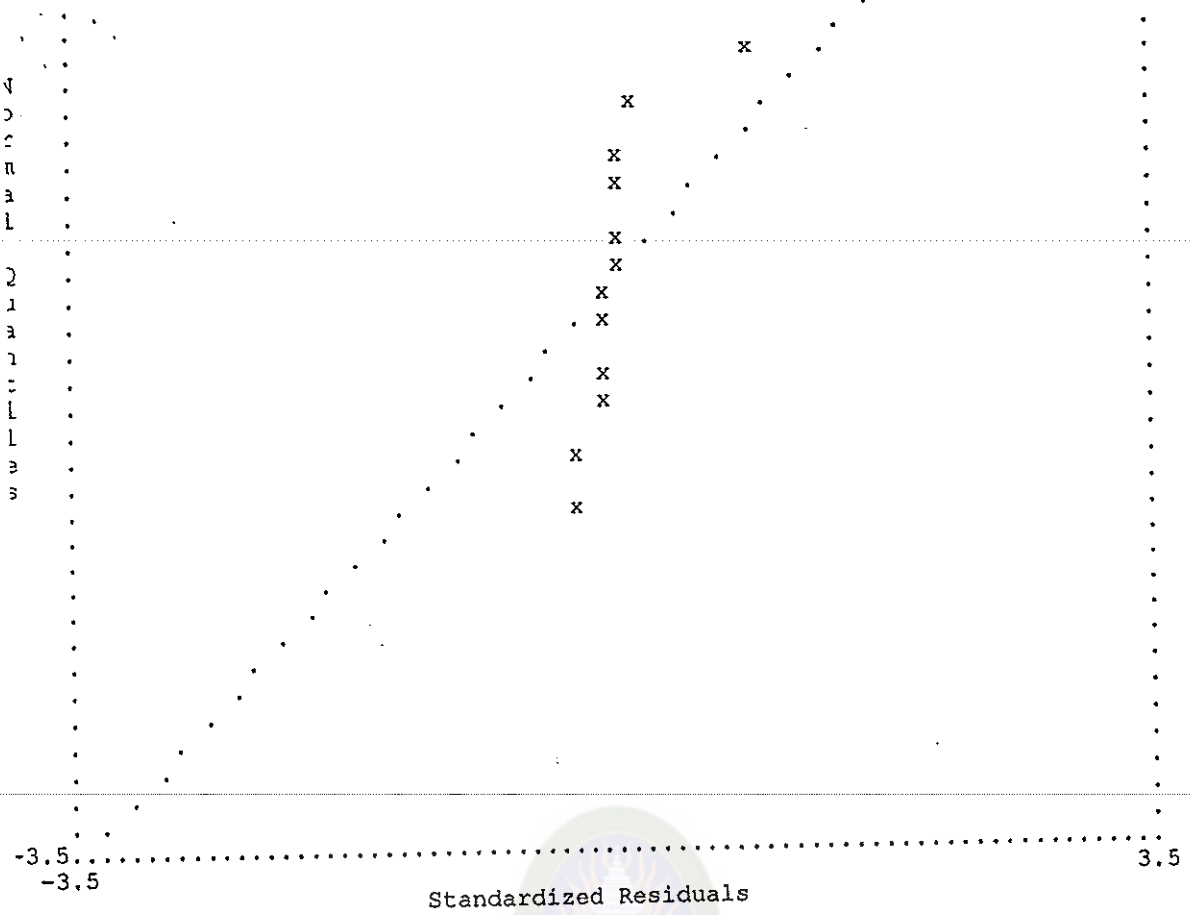
Fitted Covariance Matrix

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

Fitted Residuals

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	0.00					
MAN	0.00	0.00				
FIN	0.00	0.00	0.00			
LER	0.00	0.00	0.00	0.00		
LED	0.00	0.00	0.00	0.00	--	
COM	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	--
PAT	0.00	0.00	0.00	0.00	--	0.00
OGC	0.00	0.00	0.00	0.07	--	--
ACT	0.00	0.00	0.00	-0.01	--	--





A Financial Performance Community

Modification Indices and Expected Change

Modification Indices for BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	-	-	-	-
MAN	0.14	-	-	0.14
FIN	0.00	-	-	-
LER	0.00	-	-	-

Expected Change for BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	-	-	-	-
MAN	14.12	-	-	-0.40
FIN	-0.14	-	-	-
LER	-0.05	-	-	-

Standardized Expected Change for BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	-	-	-	-
MAN	14.12	-	-	-0.40
FIN	-0.14	-	-	-
LER	-0.05	-	-	-

Modification Indices for GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	-	-	-	-	-
MAN	-	-	-	-	-
FIN	-	-	-	0.00	0.00
LER	-	-	-	0.86	0.04

Expected Change for GAMMA

OPC	- -	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	- -	- -	- -	- -
FIN	- -	- -	- -	0.00	0.03
LER	- -	- -	- -	0.07	-0.02

Standardized Expected Change for GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	- -	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	- -	- -	- -	- -
FIN	- -	- -	- -	0.00	0.03
LER	- -	- -	- -	0.07	-0.02

No Non-Zero Modification Indices for PHI

Modification Indices for PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	- -	- -	- -
FIN	- -	- -	- -	- -
LER	- -	0.14	- -	- -

Expected Change for PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	- -	- -	- -
FIN	- -	- -	- -	- -
LER	- -	-0.38	- -	- -

Standardized Expected Change for PSI

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	- -	- -	- -
FIN	- -	- -	- -	- -
LER	- -	-0.38	- -	- -

Modification Indices for THETA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	0.15	- -	- -
FIN	- -	0.14	0.14	- -
LER	- -	0.14	0.14	- -

Expected Change for THETA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	- -	- -	- -
MAN	- -	3.36	- -	- -
FIN	- -	0.64	-0.28	- -
LER	- -	-0.38	-0.06	- -

Modification Indices for THETA-DELTA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
LED	- -	0.01	0.01	0.16
COM	- -	0.02	0.04	0.13
PAT	- -	0.01	0.00	0.02
OGC	- -	0.01	0.08	0.86
ACT	- -	0.00	0.02	0.05

Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	OPC	MAN	FIN	LER
LED	- -	0.02	-0.05	-0.11
COM	- -	-0.11	-0.16	0.32

OGC	--	-0.01	0.03	0.07
ACT	--	0.01	-0.04	-0.01

Maximum Modification Index is 0.86 for Element ( 4, 4) of THETA DELTA-EPSILON

A Financial Performance Community

Standardized Solution

BETA

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	0.21	0.35	-0.03
MAN	--	--	-6.90	--
FIN	--	1.92	--	--
LER	--	0.11	-0.19	--

GAMMA

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.18	-0.45	0.08	-0.02	-0.08
MAN	3.90	-1.25	-0.98	0.43	-2.58
FIN	-0.54	0.42	-0.01	--	--
LER	0.05	-0.13	0.07	--	--

Correlation Matrix of Y and X

	OPC	MAN	FIN	LER	LED	COM
OPC	1.00					
MAN	0.65	1.00				
FIN	0.65	0.62	1.00			
LER	0.01	0.05	-0.09	1.00		
LED	0.44	0.52	0.50	0.01	1.00	
COM	-0.54	-0.27	-0.14	-0.12	0.08	1.00
PAT	-0.11	-0.13	-0.24	0.09	0.06	0.14
OGC	0.14	0.16	0.17	0.01	0.23	-0.04
ACT	-0.29	-0.25	-0.43	0.07	-0.05	0.07

Correlation Matrix of Y and X

	PAT	OGC	ACT
PAT	1.00		
OGC	0.07	1.00	
ACT	0.34	-0.02	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	OPC	MAN	FIN	LER
	0.30	29.62	1.87	0.95

Regression Matrix Y on X (Standardized)

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.47	-0.56	0.02	0.01	-0.24
MAN	0.54	-0.29	-0.07	0.03	-0.18
FIN	0.49	-0.14	-0.13	0.06	-0.35
LER	0.02	-0.14	0.09	-0.01	0.05

A Financial Performance Community

Total and Indirect Effects

Total Effects of X on Y

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.47 (0.05)	-0.56 (0.05)	0.02 (0.06)	0.01 (0.05)	-0.24 (0.06)
MAN	8.73 0.54 (0.06)	-10.67 -0.29 (0.06)	0.32 -0.07 (0.06)	0.14 0.03 (0.03)	-4.34 -0.18 (0.06)

FIN	0.49 (0.06)	-0.14 (0.06)	-0.13 (0.06)	0.06 (0.06)	-0.35 (0.06)
	8.04	-2.34	-2.11	0.97	-5.56
LER	0.02 (0.08)	-0.14 (0.08)	0.09 (0.08)	-0.01 (0.01)	0.05 (0.04)
	0.26	-1.76	1.15	-0.79	1.33

Indirect Effects of X on Y

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.28 (0.05)	-0.11 (0.03)	-0.06 (0.03)	0.03 (0.03)	-0.16 (0.04)
	6.17	-3.17	-2.00	0.96	-4.43
MAN	-3.36 (5.32)	0.96 (1.57)	0.92 (1.50)	-0.40 (0.77)	2.40 (3.86)
	-0.63	0.61	0.61	-0.53	0.62
FIN	1.03 (0.37)	-0.56 (0.22)	-0.13 (0.14)	0.06 (0.06)	-0.35 (0.06)
	2.81	-2.54	-0.90	0.97	-5.56
LER	-0.03 (0.06)	-0.01 (0.03)	0.02 (0.02)	-0.01 (0.01)	0.05 (0.04)
	-0.56	-0.20	1.06	-0.79	1.33

Total Effects of Y on Y

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	0.06 (0.10)	-0.08 (0.04)	-0.03 (0.04)
		0.66	-1.83	-0.64
MAN	--	-0.93 (0.12)	-0.48 (0.10)	--
		-7.59	-4.82	
FIN	--	0.13 (0.20)	-0.93 (0.12)	--
		0.69	-7.59	
LER	--	-0.02 (0.03)	-0.07 (0.07)	--
		-0.67	-1.04	

Largest Eigenvalue of B\*B' (Stability Index) is 47.761

Indirect Effects of Y on Y

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	--	-0.15 (0.11)	-0.43 (0.06)	--
		-1.35	-6.84	
MAN	--	-0.93 (0.12)	6.42 (10.98)	--
		-7.59	0.58	
FIN	--	-1.79 (0.81)	-0.93 (0.12)	--
		-2.21	-7.59	
LER	--	-0.13 (0.11)	0.13 (0.10)	--
		-1.19	1.32	

A Financial Performance Community

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of X on Y

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.47	-0.56	0.02	0.01	-0.24
MAN	0.54	-0.29	-0.07	0.03	-0.18
FIN	0.49	-0.14	-0.13	0.06	-0.35
LER	0.02	-0.14	0.09	-0.01	0.05

Standardized Indirect Effects of X on Y

	LED	COM	PAT	OGC	ACT
OPC	0.28	-0.11	-0.06	0.03	-0.16



FIN	1.03	-0.56	-0.13	0.06	-0.35
LER	-0.03	-0.01	0.02	-0.01	0.05

Standardized Total Effects of Y on Y

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	0.06	-0.08	-0.03
MAN	- -	-0.93	-0.48	- -
FIN	- -	0.13	-0.93	- -
LER	- -	-0.02	-0.07	- -

Standardized Indirect Effects of Y on Y

	OPC	MAN	FIN	LER
OPC	- -	-0.15	-0.43	- -
MAN	- -	-0.93	6.42	- -
FIN	- -	-1.79	-0.93	- -
LER	- -	-0.13	0.13	- -

Time used: 0.078 Seconds



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

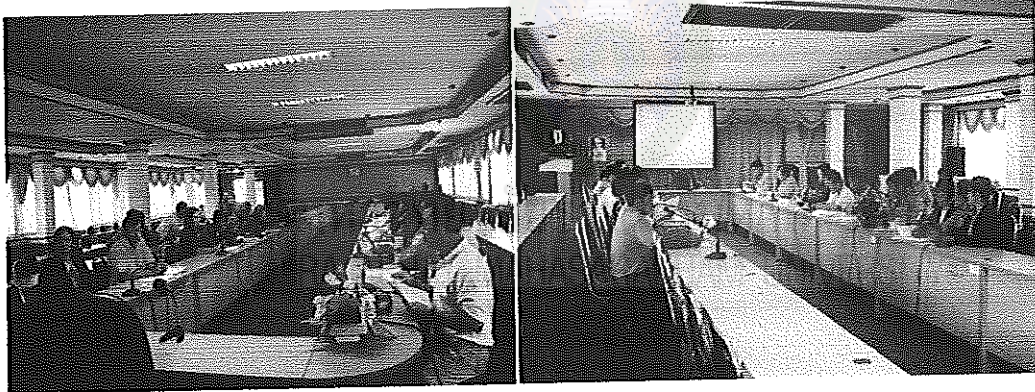
ภาคผนวก ฉ  
ภาพกิจกรรม



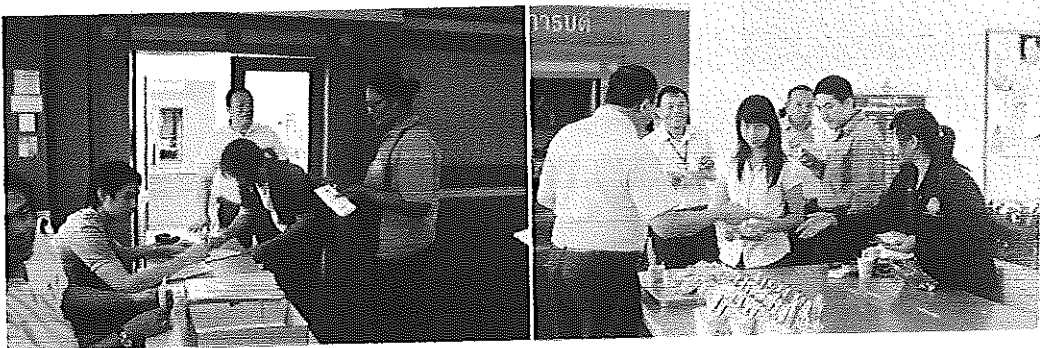
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพภาคผนวกที่ 1 การนำเสนอการวิพากษ์รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน



ภาพภาคผนวกที่ 2 การวิพากษ์รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานสถาบันการเงินชุมชน



ภาพภาคผนวกที่ 3 กิจกรรมการวิพากษ์รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานสถาบันการเงินชุมชน



ภาพภาคผนวกที่ 4 กิจกรรมการอบรมและศึกษาดูงานของผู้นำและคณะกรรมการ

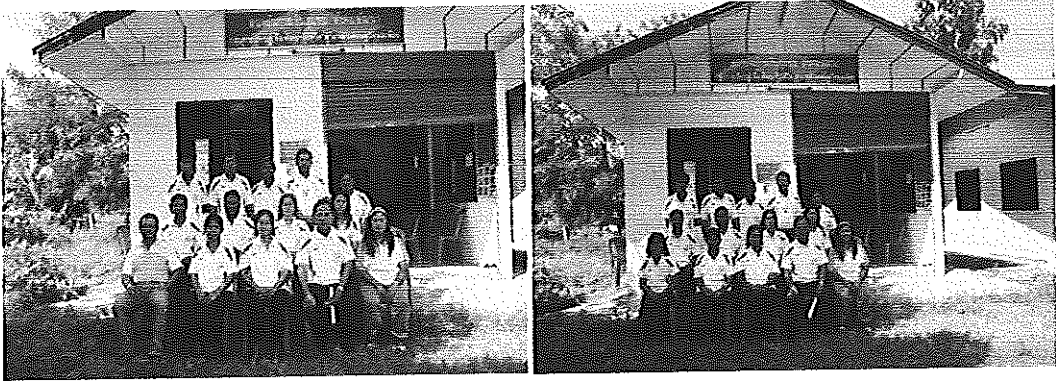


ภาพภาคผนวกที่ 5 กิจกรรมการอบรมและศึกษาดูงานของผู้นำและคณะกรรมการ

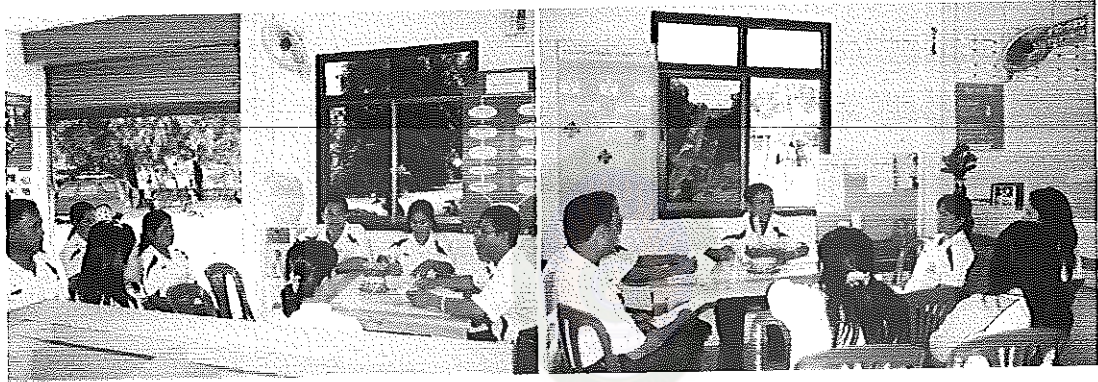
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ภาพภาคผนวกที่ 6 กิจกรรมการอบรมและศึกษาดูงานของผู้นำและคณะกรรมการ



ภาพภาคผนวกที่ 7 กิจกรรมในการวางแผนการดำเนินงานหลังจากอบรมและศึกษาดูงาน

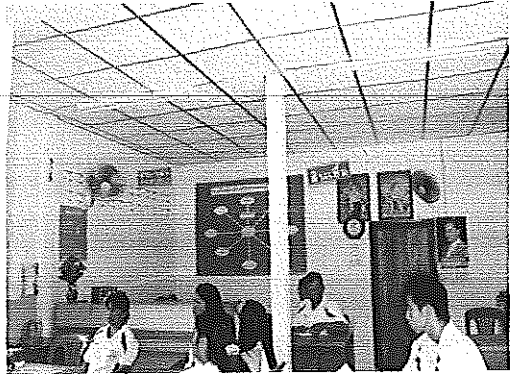
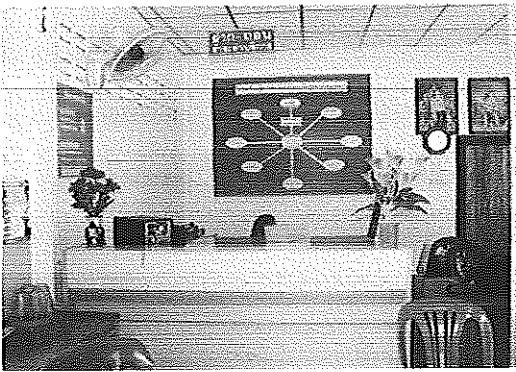


ภาพภาคผนวกที่ 8 กิจกรรมในการวางแผนการดำเนินงานหลังจากอบรมและศึกษาดูงาน

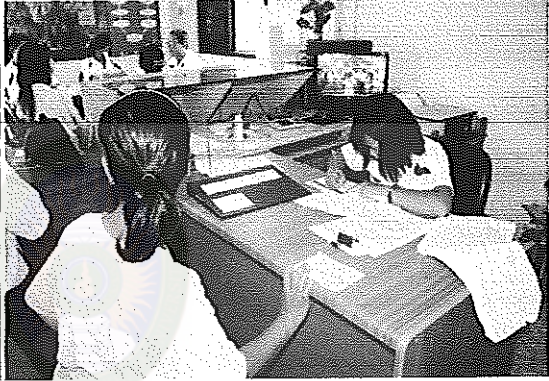
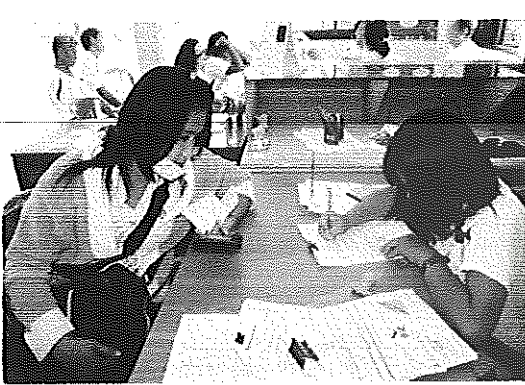
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพภาคผนวกที่ 9 กิจกรรมในการวางแผนการดำเนินงานหลังจากอบรมและศึกษาดูงาน

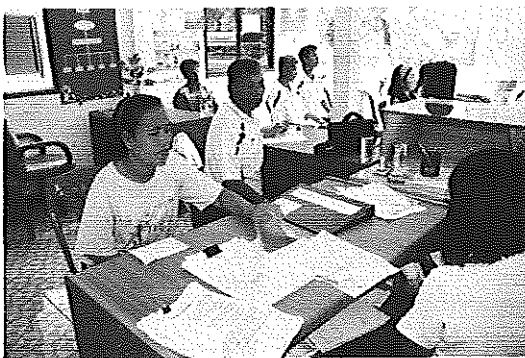


ภาพภาคผนวกที่ 10 กิจกรรมการทำงานและการจัดสถานที่การทำงานของสถาบันการเงินชุมชน



ภาพภาคผนวกที่ 11 กิจกรรมการทำงานและการจัดสถานที่การทำงานของสถาบันการเงินชุมชน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพภาคผนวกที่ 12 กิจกรรมการทำงานและการจัดสถานที่การทำงานของสถาบันการเงินชุมชน