

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การบริหารงานบุคคลถือได้ว่าเป็นหัวใจของการบริหาร หน่วยงานที่มีการบริหารงานบุคคลดีย่อมมีการเลือกสรรบุคคลที่ดี มีความรู้ความสามารถเข้าปฏิบัติงานในหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบุคคลเหล่านี้นับปฏิบัติงานอยู่ได้อย่างมีความสุข จึงเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า ปัจจัยสำคัญอีกที่จะชี้ได้ว่าหน่วยงานใด ๆ ก็ตาม ย่อมเป็นอยู่กับสิ่งปัจจัยที่มีชีวิต คือ “คน” นั่นเอง ในบรรดาปัจจัยพื้นฐานของการบริหารงานทุกแขนงที่เรียกว่า “4 M’S” ซึ่งได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุ (Materials) และการจัดการ (Management) ในส่วนของการบริหารคน ได้มีผู้กล่าวถึง การบริหารบุคคลที่ดีไว้ตอนหนึ่งว่า “คนหรือนุյงเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดและมีประโยชน์มากที่สุด เพราะถ้าไม่กำลังคนเพียงพอ ทุกคนมีความรู้ความสามารถเหมาหมายสมกับตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่รับผิดชอบและมีการจัดการที่ดีแล้ว โอกาสที่จะทำงานให้สำเร็จได้รับผลดีและประทับใจมาก” จึงกล่าวได้ว่าปัจจัยคนสำคัญยิ่งกว่าเงินและสิ่งของมากมาย แต่ในวงการต่าง ๆ ในปัจจุบันมีปัญหาในเรื่องการหาคนที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ ทุกระดับชั้นมาปฏิบัติงานเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในวงราชการซึ่งมีขอบเขตการปฏิบัติงานกว้างขวาง ต้องการใช้คนจำนวนมาก แต่กลับเกิดปัญหาขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ ซึ่งเป็นเรื่องที่หลายฝ่ายได้พยายามค้นคว้าหาหนทางแก้ไข เพื่อบรรเทาปัญหาขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสมในการปฏิบัติงานและได้พบว่า การบริหารงานบุคคลที่ดีเป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยปัญหาได้ (วิชชุดา หุ่นวิไล. 2542 : 3-4)

ความกระตือรือร้นและความมุ่งมั่นของผู้ปฏิบัติงานที่จะปฏิบัติงานเพื่อให้ได้งานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าหมายขององค์กรนั้นจึงมีความจำเป็นต่อองค์การ และความพึงพอใจในการทำงานเป็นความรู้สึกที่ดีของบุคคลที่ได้รับการตอบสนองความต้องการทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจขององค์การ ซึ่งเป็นผลให้บุคคลนั้นเกิดความรู้สึกกระตือรือร้นมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานเพื่อให้ได้งานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมีผลต่อความสำเร็จขององค์การ และปัจจัยหรือองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เป็นสิ่งที่

ควรดำเนินถึง และกำหนดให้เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารองค์การดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพราะองค์ประกอบในการปฏิบัติงานสามารถใช้เป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และใช้เสริมสร้างความพึงพอใจได้ (ปริยaphr วงศ์อนุตร โภจน์. 2535 : 36)

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้น ยังคงเป็นเรื่องที่จำเป็นต้องคำนึงถึงศักยภาพและ
ได้รับความสนใจกันมาก ทั้งจากนักจิตวิทยา นักวิชาการและนักบริหารงาน การปฏิบัติงานใน
องค์การใดๆ ก็ตาม สิ่งที่เป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จ ได้นั้นก็คือ
บุคลากร แม้ว่าปัจจุบันจะมีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาก โดยเทคโนโลยีนี้ถูกนำมาใช้
แทนคนในการทำงาน แต่ก็ไม่ได้เป็นเครื่องบ่งชี้ที่สำคัญที่สุดในความสำเร็จ คนที่ทำงานอยู่ใน
องค์การนั้นต่างหากที่เป็นเครื่องบ่งชี้ เพราะคนเป็นผู้คิด ผู้ปฏิบัติและผู้วางแผนในการทำงาน
ดังนั้น ถ้าคนนั้นมีคุณภาพ มีความพึงพอใจในงานที่ทำอยู่ก็จะประสบผลสำเร็จได้มากกว่าคนที่
ไม่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หรือความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานอย่างละเอียด
ลึกซึ้ง เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดนั่นเอง (วิชัย แวงวนเพชร).

จากที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นได้ว่าองค์ประกอบของระบบบริหารงานบุคคลเป็นเรื่องที่มีความสำคัญต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหน่วยงานของเทคโนโลยีด้านต่างๆ บรรลุผลลัพธ์สูงสุด จึงจำเป็นที่ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและเข้าใจในระบบอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยเฉพาะในประเด็นการเสริมสร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ สร้างความมั่นคงในอาชีพ อีกทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้สูงยิ่งขึ้น จากความสำคัญของบุคคลผู้ปฏิบัติงานขององค์กรดังกล่าว ผู้ศึกษาจึงมีความสนใจที่จะศึกษาความพึงพอใจของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในเทคโนโลยีด้านต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคคลการเทคโนโลยีด้านต่างๆ ซึ่งอาจเป็นข้อเสนอแนะที่มีผลลัพธ์ทางเชิงบวกต่อการพัฒนาและยกระดับคุณภาพของบุคคลในองค์กร

วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองเปน อำเภอปลา姊妹 จังหวัดกาฬสินธุ์

2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มี เพศ อายุ ระดับการศึกษา หน่วยงานที่สังกัด แตกต่างกัน

3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ จังหวัดกาฬสินธุ์

สมมุติฐานในการศึกษา

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มี เพศ อายุ ระดับการศึกษา และหน่วยงานที่สังกัดแตกต่างกันมีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

ขอบเขตการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้มีขอบเขตของการวิจัย ดังนี้

1. ขอบเขตด้านผู้ที่

ผู้ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ คือ สำนักงานเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ จังหวัดกาฬสินธุ์

2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ คือ บุคลากรที่ปฏิบัติงานในเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 110 คน แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

2.1 พนักงานเทศบาลของเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ
จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 34 คน

2.2 ลูกจ้างประจำของเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ
จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 6 คน

2.3 พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลหนองແປນ อำเภอเมืองໄສຍ จังหวัด
กาฬสินธุ์ จำนวน 71 คน แยกเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ 38 คน พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน 33 คน

3. ขอบเขตด้านเนื้อหา

แนวความคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจทฤษฎีการงานของ Herzberg (Herzberg's Theory) (Herzberg. 1959 : 113-119)

4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

การศึกษาครั้งนี้จะใช้ระยะเวลา 1-15 สิงหาคม 2553

5. ขอบเขตด้านตัวแปรที่ศึกษา

5.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 เพศ

5.1.2 อายุ

5.1.3 ระดับการศึกษา

5.1.4 หน่วยงานที่สังกัด

5.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) คือ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองเปเปน อำเภอคลองลาไ洒 จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งประกอบด้วย 10 ด้าน จากแนวคิดของ Herzberg (Herzberg. 1959 : 113-119)

5.2.1 ด้านความสำเร็จในการทำงาน

5.2.2 ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ

5.2.3 ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ

5.2.4 ด้านความรับผิดชอบ

5.2.5 ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน

5.2.6 ด้านนโยบาย/แผนและการบริหารงาน

5.2.7 ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา

5.2.8 ด้านสภาพการทำงาน

5.2.9 ด้านความมั่นคงในงาน

5.2.10 ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกี่ยวกับ

กรอบแนวคิดการศึกษา

ในการศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบล
หนองเป็น อำเภอเมืองเลย จังหวัดกาฬสินธุ์ มีกรอบแนวคิดในการศึกษา ดังนี้

ตัวแปรอิสระ	ตัวแปรตาม
(Independent Variables)	(Dependent Variables)



แผนภูมิที่ 1 : กรอบแนวคิดการศึกษา

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. เทคนาลต่ำบล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติ เทคนาล พ.ศ. 2496 (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ในการศึกษาครรัตน์หมายถึงเทคนาลต่ำบลหนองเป็น อำเภอคลาไทร จังหวัดกาฬสินธุ์

2. บุคลากร หมายถึง บุคคลที่เป็นเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานอยู่ในเทคนาลต่ำบลหนองเป็น อำเภอคลาไทร จังหวัดกาฬสินธุ์ ใน การศึกษาครรัตน์นี้ได้แก่ พนักงานเทคนาล อุปจ้างประจำและ พนักงานชั่ว ของเทคนาลต่ำบลหนองเป็น อำเภอคลาไทร จังหวัดกาฬสินธุ์

3. ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งอัน เกิดจากพื้นฐานของการรับรู้ ค่านิยมและประสบการณ์ที่แต่ละคนได้รับ และจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อ สิ่งนั้นสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่บุคคลนั้นได้ ซึ่งระดับความพึงพอใจของแต่ละ บุคคลย่อมมีความแตกต่างกันไป

4. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกที่ดี ความรู้สึกชอบ รัก ทัศนคติที่ดีของบุคคลที่มีต่องานที่ปฏิบัติอยู่ ซึ่งทำให้บุคคลปฏิบัติงานด้วยความรักมีความสุขที่ ได้ทำงาน และปฏิบัติงานนั้นด้วยความรับผิดชอบและอุทิศตนทุ่มเทให้กับงาน งานทำให้งานนั้น สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

4.1 ความสำเร็จในการทำงาน หมายถึง การที่บุคคลทำงานตามความสามารถ แห่งสติปัญญาได้อย่างอิสระ จนได้รับความสำเร็จเมื่อย่างดี เกิดความรู้สึกภูมิใจและปลาบปลื้ม ในผลสำเร็จแห่งงานนั้น

4.2 การยอมรับนับถือ หมายถึง การได้รับการยอมรับจากผู้บังคับบัญชาจาก เพื่อน จากผู้มาขอรับคำปรึกษา หรือจากบุคคลในหน่วยงาน ในรูปแบบของการยกย่องชมเชย แสดงความยินดี การให้กำลังใจ หรือการยอมรับในความสามารถ

4.3 ลักษณะของงาน หมายถึง งานที่นำเสนอ ให้ทาย ต้องอาศัยความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ หรือเป็นงานที่มีสามารถทำได้โดยลำพังเพียงผู้เดียว

4.4 ความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ งานและมีอำนาจในการรับผิดชอบ ได้อย่างเต็มที่

4.5 ความก้าวหน้า หมายถึง ผลหรือการมองเห็นการเปลี่ยนแปลงในสถานภาพ ของบุคคลในสถานที่ทำงาน เช่น การได้รับการเลื่อนตำแหน่งและการมีโอกาสได้ศึกษาหา ความรู้เพิ่มเติม โอกาสที่จะได้รับความจริงรุ่งเรือง หรือ โอกาสที่จะได้รับการแต่งตั้งเลื่อน ตำแหน่งและประสบกับความสำเร็จ

4.6 นโยบายและการบริหารงาน หมายถึงการจัดการ การบริหารงานขององค์การซึ่งสอดคล้องกับนโยบายขององค์การนั้น

4.7 เงินเดือนและผลประโยชน์เกือบภูมิ หมายถึง ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมกับงานที่รับผิดชอบ และขั้นของเงินเดือน ศิริวันลา สวัสดิการต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าการศึกษาบุตรและผลประโยชน์เกือบภูมิอื่นๆ

4.8 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา หมายถึง ความสัมพันธภาพระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา ทั้งในด้านการทำงานและด้านส่วนตัวซึ่งได้รับความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อภูมิ ความรัก สามัคคีและบรรยายกาศในการทำงาน

4.9 สภาพการทำงาน หมายถึง ความมือ熟稔ในการทำงานและสภาพแวดล้อม และปัจจัยต่างๆ ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีความสะดวกคล่องตัว เช่น ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความเป็นสัดส่วนของสถานที่ทำงาน ลักษณะความสะดวก สื่อและอุปกรณ์ต่างๆ

4.10 ความมั่นคงในงาน หมายถึง ความมั่นคงของตำแหน่งงาน การได้รับการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชา ความเป็นธรรมของระบบสัญญาจ้างและการประเมินผลการปฏิบัติงานและการได้รับความเป็นธรรมเมื่อมีปัญหาในการทำงาน

ประโยชน์การศึกษา

ข้อสนับสนุนที่จากการศึกษา สามารถนำไปเป็นข้อมูลในการวางแผนการพัฒนาบุคลากร และนำเสนอต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลหนองแปลน อำเภอคุณลักษณะ จังหวัดกาฬสินธุ์

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY