

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้เขียนได้ศึกษาจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาระบบสารสนเทศงานพัสดุสำหรับโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1 โดยแบ่งออกเป็นหัวข้อที่เกี่ยวข้องดังนี้ คือ

1. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับงานพัสดุ
2. การบริหารงานพัสดุ โรงเรียนมัธยมศึกษา
3. บริบท โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1
4. ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ
5. วิธีการพัฒนาระบบสารสนเทศ
6. การหาประสิทธิภาพ และความพึงพอใจของผู้ใช้ต่อระบบสารสนเทศงานพัสดุ
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการพัสดุ

การพัสดุ หมายถึง การจัดทำอง การซื้อ การจ้าง การซื้อขาย การจ้างที่ปรึกษา การจ้างออกแบบ และควบคุมงาน การแลกเปลี่ยน การเช่า การควบคุม การจำหน่าย และการคำนวณการอื่นๆ พัสดุ หมายถึง วัสดุ ครุภัณฑ์ ที่คิน และสิ่งก่อสร้างดังนั้น การคำนวณการเกี่ยวกับการพัสดุ หมายความว่า การคำนวณการเพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุหรือการบริการที่เกี่ยวกับพัสดุการซื้อ หมายถึง การซื้อพัสดุทุกชนิดทั้งที่มีการติดตั้ง ทดลอง และบริการที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆแต่ไม่รวมถึง การจัดหาพัสดุในลักษณะการจ้างพัสดุที่ผลิตในประเทศไทย หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตสำเร็จรูป แล้ว โดยสถานที่ผลิตตั้งอยู่ในประเทศไทย วิธีการซื้อและวิธีจ้าง ทำได้ 5 วิธี (กรมสามัญศึกษา. 2546 : 50-55)

- 1) วิธีตกลงราคา
- 2) วิธีสอบราคา

3) วิธีประกวดราคา

4) วิธีพิเศษ

5) วิธีการอิพิเศษ

คณะกรรมการการตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ ในการดำเนินการซื้อหรือจ้างแต่ละครั้งให้หัวหน้าส่วนราชการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้น เพื่อปฏิบัติตามระเบียบพร้อมกับกำหนดระยะเวลาในการพิจารณาของคณะกรรมการต่างๆ มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการรับของสอบราคา
- 2) คณะกรรมการรับและเปิดของประกวดราคา
- 3) คณะกรรมการคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา
- 4) คณะกรรมการขั้นตอนวิธีพิเศษ
- 5) คณะกรรมการขั้นตอนวิธีพิเศษ
- 6) คณะกรรมการตรวจสอบพัสดุ
- 7) คณะกรรมการตรวจการซื้อ

#### 1. ความหมายของค่าครุภัณฑ์ มีดังนี้

1.1 รายจ่ายเพื่อซื้อ แลกเปลี่ยน จ้างทำ ทำเองหรือกรณีอื่นใด เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในสิ่งของดังต่อไปนี้

1.1.1 สิ่งของที่มีลักษณะงานถาวร มีอายุการใช้งานในระยะเวลาประมาณ 1 ปีขึ้นไปและมีราคาน่วยหนึ่งหรือชุดหนึ่งกิน 5,000 บาท หรือ  
1.1.2 สิ่งของตามตัวอย่างสิ่งของที่เป็นครุภัณฑ์

1.2 ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นเนื่องจากการประกอบ ดังแปลง หรือต่อเติม สิ่งของตามข้อ 1 เพื่อให้มีสภาพหรือประสิทธิภาพดีขึ้น ค่าใช้จ่ายตามวาระแรกให้หมายความรวมถึง ค่าสิ่งของที่ส่วนราชการซื้อมาเพื่อดำเนินการเอง

1.3 ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น ซึ่งต้องชำระพร้อมกับค่าสิ่งของ เช่น ค่าบนสั่ง ค่าภาษี ค่าประกันภัย ค่าติดตั้ง ฯลฯ ให้เบิกจ่ายในรายจ่ายค่าครุภัณฑ์

ตัวอย่างสิ่งของที่เป็นครุภัณฑ์โดยสภาพ ได้แก่ โต๊ะทำงาน โต๊ะประชุม โต๊ะวางเครื่องคอมพิวเตอร์ โต๊ะวางเครื่องพิมพ์ โต๊ะเขียนแบบ เก้าอี้ทำงาน เก้าอี้เขียนแบบ เก้าอี้สำหรับเจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ ชั้นวางเอกสาร ตู้ ตู้เหล็ก ตู้นิรภัย ตู้เก็บแบบฟอร์ม ตู้เก็บเอกสาร ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ได้แก่

1.3.1 มนิเตอร์ (Monitor)

1.3.2 เครื่องพิมพ์ (Printer) แบบต่างๆ เช่น Laser Printer , Ink Jet เป็นต้น

1.3.3 พล็อตเตอร์ (Plotter)

1.3.4 เครื่องแปลงรหัสัญญาณ (Modem)

1.3.5 เครื่องถ่ายทอดสัญญาณจากคอมพิวเตอร์ขึ้นจอภาพ (Projector)

1.3.6 เครื่องปรับระดับกระแทกไฟฟ้า (Apoh star saver)

1.3.7 สแกนเนอร์ (Scanner)

1.3.8 เครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า (UPS)

2. การແຄກປັບປຸງ ໂດຍປັບດີກາຣແຄກປັບປຸງພັສຄູຈະກະທຳມີໄລ້ເວັນແຕ່ໃນກຣັບທີ່  
ຫົວໜ້າສ່ວນຮາຊາກເຫັນວ່າມີຄວາມຈຳເປັນຕາມຫລັກເກມທີ່ດັ່ງນີ້

2.1 ກາຣແຄກປັບປຸງຄຽກກັບຄຽກ

2.1.1 ເປັນກາຣແຄກປັບປຸງຄຽກທີ່ກັບຄຽກທີ່ປະເກດແລະ ຂົດເດືອກກັນໄໝ້  
ແຄກປັບປຸງໄດ້

2.1.2 ກຣັບທີ່ຂອງທຳຄວາມຕຄລງສໍານັກງານປະມາຍດີ ສໍາຮັບກາຣແຄກປັບປຸງ  
ຄຽກທີ່

1) ຕ່າງປະເກດໂຮງຕ່າງໆ ນິກັນ

2) ຄຽກທີ່ບາງອ່າງຊື່ສໍານັກງານປະມາຍດີກຳຫານດີ

3) ກາຣແຄກປັບປຸງທີ່ຕ້ອງຈ່າຍເງິນເພີ່ມ

2.2 ກາຣແຄກປັບປຸງວັດຈຸດ ປະເກດແລະ ຂົດເດືອກກັນທີ່ໄໝ້ຕ້ອງຈ່າຍເງິນເພີ່ມໄໝ້  
ແຄກປັບປຸງໄດ້ນອກເໜີອຈາກນີ້ຕ້ອງຂອງທຳຄວາມຕຄລງກັບກະທຽວກາຮັກລັກກ່ອນ ກາຣັບເນີນກາຮັກ  
ຫລັງຈາກທີ່ໄໝ້ຮັບຄຽກທີ່ຈາກກາຣແຄກປັບປຸງ

ເມື່ອລົງທະເບີນຄຽກທີ່ໄໝ້ຮັບຈາກກາຣແຄກປັບປຸງ ກຣັບແຄກກັບສ່ວນ  
ຮາຊາກແລ້ວ ໃຫ້ແຈ້ງໄໝ້ສໍານັກງານປະມາຍດີແລະສໍານັກງານທຽບເງິນແຜ່ນດີນ ຖານພາຍໃນ 30 ວັນ  
ນັບແຕ່ວັນທີໄໝ້ຮັບຄຽກທີ່

ກຣັບແຄກປັບປຸງກັນໜ່ວຍງານ ຕາມກຸຽມາຫວ່າດ້ວຍຮະເບີນຮາຊາກສ່ວນ  
ທ້ອງຄົນ ມີໜ້າງານເື່ອຊື່ນີ້ກີ່ມີກຸຽມາຍັງໝູ້ຜູ້ໃຫ້ນີ້ຮູ້ນະເປັນຮາຊາກບັນຫາສ່ວນທ້ອງຄົນ  
ຮູ້ວິສາຫຼັກ ຮົງທະວຽກ ໃຫ້ສ່າງສໍາເນາຫລັກສູານກາຮັບເນີນກາຮັບໄປດ້ວຍ

3. ກາຣເຊ່າ ໃຫ້ຫົວໜ້າສ່ວນຮາຊາກ ພິຈາລະຄາດເນີນກາຮັບໃນເງື່ອງກາຣເຊ່າໄໝ້ຕ້າມຄວາມ  
ເໜາະສົມແລະຈຳເປັນ ກາຣເຊ່າສັງຫາຮົມທຮພໍ ໃຫ້ນໍາຂໍອກກຳຫານດີກັບກາຮັບເນີນໄໝ້ໄດ້ຍອນໂລນ

กรณีจำเป็นต้องจ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าทั้งการเช่าอสังหาริมทรัพย์ และสังหาริมทรัพย์จะทำได้เฉพาะการเช่าซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี ในอัตราอัตราเบ็ดของค่าทำสัญญาดังนี้

3.1 เช่าจากหน่วยงานห้องถิน หรือรัฐวิสาหกิจ จ่ายได้ไม่เกินร้อยละ 50

3.2 เช่าจากเอกชน จ่ายได้ไม่เกินร้อยละ 20

3.3 นอกเหนือจาก (1) และ (2) ต้องทดลองกับกระทรวงการคลังก่อน

4. การยืม การให้ยืมหรือนำพัสดุไปใช้ในกิจการ ซึ่งไม่ใช่เพื่อประโยชน์ของทางราชการกระทำไม่ได้ การยืมพัสดุมี 2 ประเภท คือ

4.1 การยืมใช้คงรูป

4.1.1 ส่วนราชการผู้ยืมต้องทำหลักฐานการยืมเป็นลายลักษณ์อักษร แสดงเหตุผลและกำหนดวันส่งคืน โดยมีหลักเกณฑ์คงต่อไปนี้

1) การยืมระหว่างส่วนราชการ ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการผู้ให้ยืม

2) การให้บุคคลยืมใช้ภายนอกสถานที่ราชการเดียวกัน ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าหน่วยงานซึ่งรับผิดชอบพัสดุนั้น

3) การให้บุคคลยืมใช้นอกสถานที่ราชการ ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการควบกำหนด

4.1.2 ผู้ยืมต้องนำพัสดุมาส่งคืนในสภาพที่ใช้การได้เรียบร้อย หากเกิดชำรุดเสียหายหรือใช้การไม่ได้หรือสูญหายไป ผู้ยืมต้องจัดการแก้ไขซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม โดยเสียค่าใช้จ่ายเอง หรือชดใช้เป็นพัสดุ ประเภท ชนิด ขนาด ลักษณะ และคุณภาพอย่างเดียวกัน หรือชดใช้เป็นเงินตามราคาที่เป็นอยู่ในขณะยืม ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

4.2 การยืมใช้ลื้นเปลือย

4.2.1 กระทำได้เฉพาะเมื่อส่วนราชการผู้ยืม มีความจำเป็นต้องใช้พัสดุเป็นการรับค่าเสื่อมค่าเสื่อมในการจัดทำได้ไม่ทัน

4.2.2 ส่วนราชการผู้ให้ยืมมีพัสดุนั้นเพียงพอที่จะให้ยืมได้ โดยไม่เป็นการเสียหายแก่ราชการของตน

4.2.3 ต้องทำหลักฐานการยืมเป็นลายลักษณ์อักษร

4.2.4 ส่วนราชการผู้ยืม ต้องจัดทำพัสดุเป็นประเภท ชนิด และปริมาณ เช่นเดียวกันส่งคืนให้ส่วนราชการผู้ให้ยืม

5. การควบคุม การเก็บรักษาพัสดุของส่วนราชการ ไม่ว่าจะได้มาด้วยประการใด ให้อยู่ในความควบคุมตามระเบียบนี้เงินแต่จะมีระเบียบของทางราชการหรือกฎหมายกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นการลงบัญชีหรือลงทะเบียนความคุณพัสดุ เมื่อเจ้าหน้าที่พัสดุได้รับมอบพัสดุมาแล้วให้ดำเนินการ

5.1 ลงบัญชีหรือทะเบียนเพื่อความคุณพัสดุ โดยแยกเป็นชนิดและแสดงรายการตามตัวอย่างที่ กวพ. กำหนด โดยให้มีหลักฐานการรับเข้าบัญชีหรือทะเบียนไว้ประกอบรายการด้วย

5.2 เก็บรักษาพัสดุให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ปลอดภัยและให้ครบถ้วนถูกต้องตรงตามบัญชีหรือทะเบียน

6. การจำหน่าย หลังจากการตรวจสอบแล้ว พัสดุใดหมดความจำเป็นหรือหากใช้ในราชการต่อไปจะเสื่อมเปลืองค่าใช้จ่ายมาก ให้เจ้าหน้าที่พัสดุเสนอรายงานต่อหัวหน้าราชการเพื่อพิจารณาสั่งให้ดำเนินการตามวิธีการอย่างหนึ่งอย่างใด ดังนี้

6.1 ขาย ให้ดำเนินการโดยวิธีทอดตลาด ถ้าได้ผลดีให้ออนุโฒนิชีวิธีการซื้อยกเว้นกรณีต่อไปนี้ ให้ขายโดยวิธีตกลงราคา

6.1.1 เป็นพัสดุที่มีราคากันหรือได้มารวมกันไม่เกิน 100,000 บาท

6.1.2 ขายให้แก่ส่วนราชการ หน่วยงานท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรสถานสาธารณูปถัมภ์

6.2 แลกเปลี่ยน ให้ดำเนินการตามวิธีที่กำหนดไว้ในระเบียบ

6.3 โอน ให้แก่ส่วนราชการ หน่วยงานท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรสถานสาธารณูปถัมภ์ให้มีหลักฐานการส่งมอบไว้ต่อ กันด้วย

6.4 แปรสภาพหรือทำลาย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนด

## การบริหารงานพัสดุโรงเรียนมัชymศึกษา

การบริหารพัสดุของโรงเรียนจัดอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายธุรการ โดยมีผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงเรียนฝ่ายธุรการเป็นผู้ดูแลและกำกับติดตามการปฏิบัติงาน ซึ่งมีบุคลากรครุประถมศึกษาที่พิเศษ เช่น หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุและมีคณะกรรมการเป็นเจ้าหน้าที่พัสดุโรงเรียนอีก 2 - 3 คน ปฏิบัติหน้าที่ดำเนินงานพัสดุกลางของโรงเรียนในการปฏิบัติงานพัสดุในโรงเรียน ทำเป็นจะต้องใช้ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และแก้ไขเพิ่มเติม

(สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 1. 2550 : 83) กำหนดกระบวนการบริหารพัสดุไว้ 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. การจัดทำพัสดุ
2. การควบคุมพัสดุ
3. การจำหน่ายพัสดุ

ความหมายของการบริหารงานพัสดุ มีนักวิชาการ ได้ให้ความหมายของการบริหารงานพัสดุไว้ดังนี้

ไพรัช สร้างถิน (2535 : 103) ได้ให้ความหมายในการบริหารงานพัสดุหมายถึง การนำอาชีวศึกษาหรือศิลปะในการบริหารมาใช้ในการจัดพัสดุ เพื่อสนับสนุนและสนับสนุน ต้องการในการปฏิบัติงานของหน่วยงานหรือโครงการ ให้ดำเนินไปได้ตาม เป้าหมาย กิจกรรม ดังกล่าวมีหลากหลายดับเบิลชั้น นับตั้งแต่การวางแผน การกำหนดความต้องการ การจัดทำ การควบคุมการเก็บรักษา การขนส่ง การบำรุงรักษา และการจำหน่ายพัสดุออกจากบัญชี ซึ่งอาจเรียกได้ว่า “วงจรการบริหารพัสดุ”

ชุลีพร เปิ่มนสมบูรณ์ (2539 : 220) ได้ให้ความหมายการบริหารพัสดุ หมายถึง กิจกรรม ที่ครอบคลุมถึงสิ่งต่าง ๆ อย่างกว้างขวาง เริ่มตั้งแต่การวางแผน การจัดทำ การควบคุม การบำรุงรักษาการจัดทำขาย ฯลฯ ซึ่งต้องอาศัยทั้งความรู้และความชำนาญในการดำเนินงาน

ไพรเวช งามสะอาด (2535 : 103) ได้ให้ความหมายการบริหารพัสดุ หมายถึง เป็นกระบวนการกำหนดความต้องการการจัดส่งวัสดุคิบ พัสดุ ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มุ่งยั่ง จะเพิ่มต้องการ ไปให้ตรงงานเพื่อผลิตออกเป็นสินค้าแล้วส่งออกไปให้ตลาดและผู้ใช้อย่าง ถูกต้องและทันเวลา จนถึงการจำหน่ายของเหลือออกจากระบบ บัญชี ส่ง ผ่านทาง(2539 : 85) ได้ให้ความหมายการบริหารพัสดุ คือ ระบบงานที่ถูกต้องเหมาะสมมีสถานที่ทำงาน ที่สะอาด สะดวก สวยงามเครื่องมือเครื่องใช้ที่เพียงพอ

บุญส่ง ผ่านทาง (2539 : 110) ได้ให้ความหมายการบริหารงานวัสดุ หมายถึง การดูแล จัดการเก็บกับวัสดุต่าง ๆ ทั้งที่อยู่ ในคลังและวัสดุที่ใช้อยู่ในกิจการนั้น ให้มีประสิทธิภาพมาก ที่สุดก่อตัวคือ ให้มีสภาพคล่องตัวและลดค่าใช้จ่ายอันเกิดจาก การจัดทำ เก็บรักษา และ เคลื่อนย้ายพัสดุนั้น เพื่อนำไปใช้หรือขายให้กับผู้ต้องการ

คำนิ ฟอยหริษุ (2537 : 36) ได้ให้ความหมายการบริหารงานพัสดุ หมายถึง การส่งกำลัง บำรุงหรือการบริหารงานพัสดุนั้นเป็นวิชาที่ว่าด้วยการกำหนดความต้องการ การจัดส่งวัสดุคิบ

พัสดุ ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มนุษย์จะพึงต้องการไปให้ rog งาน เพื่อผลิตออกเป็นสินค้า หรือของสำเร็จรูปแล้วส่งไปให้คลาดและผู้ใช้งานถึงการจำหน่ายของเหลือจากสายส่งกำลัง

มอสส์แมน และมอร์ตัน (2535 : 96 ; อ้างถึงใน บัญชีส่ง เผ่าทอง 2529 : 55) ได้ให้ความหมาย การบริหารงานพัสดุ หมายถึง ปฏิบัติการที่เกี่ยวกับเวลา สถานที่และอุปกรณ์ใน การเคลื่อนย้ายสินค้าและคนจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง ซึ่งจะครอบคลุมไปถึงการขนถ่ายสินค้า ตั้งแต่เป็นวัตถุดิน จนกระทั่งเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และจะต้องสัมพันธ์กับการขนส่ง การจัด จำหน่าย การจัดเก็บรักษา การส่งไปยังผู้ขายบุคคลและอื่น ๆ

### 1. การบริหารงานพัสดุในส่วนราชการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงาน

พัสดุ พ.ศ. 2535

การบริหาร (Administration) โดยทั่วไปแล้วใช้ในความหมายที่กว้างมาก อาจ รวมถึงการบริหารงานพัสดุทุกด้าน ทั้งด้านธุรกิจและธุรกิจ แต่ค่อนส่วนมากมักเข้าใจว่าเป็นเรื่อง ของการบริหารราชการเท่านั้น ส่วนการบริหารธุรกิจล้วนไปใช้คำว่า “การจัดการ (Management)” แทนซึ่งความจริงแล้วคำทั้งสองมีความหมายใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม ได้มี ผู้ให้ความหมายคำว่าการบริหาร ไว้หมายแตกต่างกัน ไม่ตามสถานการณ์ และลักษณะงานที่ ทำ บางกันเชื่อว่าการบริหารเป็นการใช้ศาสตร์และศิลป์ที่จะนำเอาทรัพยากรในการบริหารมา ประกอบการตามกระบวนการบริหารให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด ความหมายว่า หมายถึง กิจการต่าง ๆ ที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมมือกันดำเนินการเพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างถูกต้อง หรือพยายามอย่างร่วมกันเข่นเดียวทัน ผู้สั่งศิริ ลำยนานะ (2535 : 136 ; อ้างถึงใน บัญชีส่ง เผ่าทอง. 2529 : 70) มองการบริหารว่า เป็นศาสตร์และศิลป์ใน การที่จะจัดการให้กลุ่มนักบุคคลดำเนินการในลักษณะที่ร่วมมือกันด้วยความสามัคคีธรรม รวมทั้ง การใช้ทรัพยากรอื่น ๆ มาประกอบในการปฏิบัติงานด้วย

ธีราฤติ ประทุมนพรัตน์ (2540 : 240 ; อ้างถึงใน บัญชีส่ง เผ่าทอง. 2529 : 57) ได้ให้ ความหมายไว้ว่าการบริหารเป็นกระบวนการที่เกี่ยวกับการวินิจฉัยตัดสินใจในการวางแผน ประกอบกับการใช้ข้อมูลต่าง ๆ มาควบคุมการปฏิบัติงานเพื่อความก้าวหน้าของงานให้เป็นไป ตามแผนที่วางไว้ และผู้บริหารจะต้องมีเทคนิคในการบริหาร โดยใช้เครื่องมือวิธีการและวิธี ปฏิบัติต่าง ๆ ในกรณีเทศແນະແນວและฐานข้อมูลการให้ปฏิบัติให้ได้ผลดี จากคำจำกัดความ ดังกล่าวพอสรุปได้ว่าการบริหารหมายถึงความพยายามที่จะใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ ที่สุด และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การอย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อพิจารณาในเชิงระบบแล้วจะ เห็นว่าการบริหารเป็นเรื่องของขั้นตอนระหว่างทรัพยากร กระบวนการและผลผลิต สำหรับ

ทรัพยากรนี้ อาจครอบคลุมไปถึง คน เงิน วัสดุครุภัณฑ์ ฯลฯ ส่วนผลผลิตนี้ย่อมมุ่งตรงไปที่ ประสิทธิภาพประสิทธิผล คุณภาพ หรือผลกำไร ฯลฯ ทั้งนี้ผลผลิตจะเป็นไปได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ ย่อมขึ้นอยู่กับกระบวนการ หรือวิธีการที่จะนำมาใช้ในการบริหาร เช่น การบริหารแบบบีดิวัตถุประสิสต์ (MBO) การบริหารที่มีขั้นตอนต่าง ๆ กัน เช่น การวางแผน การจัดหน่วยงาน การจัดบุคลากร การอำนวยการ การประสานงาน และการควบคุมงานฯลฯ เป็นต้น โดยสรุป การบริหารงานพัสดุพอนิยม ได้ว่า หมายถึง การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ การวางแผนการ ได้มาซึ่งพัสดุการแจกจ่าย การบำรุงรักษา และการจำหน่ายพัสดุ หรืออาจหมายถึง การจัดการพัสดุ ให้เกิดประสิทธิภาพและประหยัด ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่มีขอบเขต กว้างขวาง ซึ่งการดำเนินงานของทุกหน่วยงานจะต้องเกี่ยวข้องกับการบริหารพัสดุ การบริหารพัสดุเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการ ได้มาซึ่งพัสดุและการจัดการพัสดุเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประหยัดในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

## 2. ความสำคัญของการบริหารพัสดุ

นับตั้งแต่รัฐบาล ได้เริ่มทำการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ในปี พ.ศ.2504 เป็นต้นมา ปรากฏว่า การใช้จ่ายของรัฐบาล ได้เพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ นอกจากเงินงานประมาณแผ่นดินแล้ว รัฐบาลยังใช้จ่ายจากเงินกู้และเงินช่วยเหลือจากต่างประเทศเป็นจำนวนมากอีกด้วยการใช้จ่ายเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมและการบริหาร โดยทั่วไปของรัฐบาลนี้ นักจารย์จ่ายงบประมาณค่าจ้างแรงงาน (เงินเดือนข้าราชการและค่าจ้างของลูกจ้าง) ซึ่งเป็นรายการสำคัญและมีจำนวนที่มากองลงไป ซึ่งประมาณ ได้ว่า มีจำนวนประมาณร้อยละ 25 ของงบประมาณแต่ละปีในอุปกรณ์ทางค้านความช่วยเหลือในรูปพัสดุต่าง ๆ โดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 60 ของยอดความช่วยเหลือ แต่ละปี ทั้งนี้ยังมีได้รวมสต็อกความช่วยเหลือจากแหล่งอื่น ๆ ด้วย ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่า นับตั้งแต่ได้เริ่มต้นทำการพัฒนาประเทศย่างจริงจัง ซึ่งมีผลทำให้บรรดาส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ได้ขยายการดำเนินงานออกไปอย่างกว้างขวางนั้น ได้มีการจัดหาพัสดุครุภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ดำเนินงาน โครงการที่รับผิดชอบ เป็นมูลค่ามากน้ำy การบริหารพัสดุ (Commodity management)

การบริหารงานพัสดุ เป็นงานที่มีลักษณะกว้างขวาง เกี่ยวข้องกับงานอื่นทุกประเภททุกรายคับทุกหน่วยงาน มีความจำเป็นต้องใช้วัสดุและครุภัณฑ์ที่เป็นเครื่องมือประกอบการทำงานทั้งล้วน โดยเฉพาะหน่วยงานรัฐบาลจะมีการจัดซื้อ จัดหาพัสดุประเภทต่าง ๆ คิดเป็นจำนวนหมื่น จำนวนแสนล้านบาท ถือเป็นหน่วยงานที่มีการจัดซื้อรายใหญ่ของประเทศไทย ดังนั้น การจัดซื้อจึงมีผลกระทบต่อการผลิต การจำหน่าย ต่อเศรษฐกิจและสังคมส่วนรวมในหลาย ๆ

ด้าน ขอบเขตของการบริหารพัสดุจึงเป็นการดำเนินการ ไฟรัช สร้างถิน (2535 : 260) โดยการใช้ความรู้และศักยภาพในการบริหารงานจัดการประสิทธิภาพ ขอบเขตของการบริหารพัสดุ โดยทั่วไปให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงาน คือ การมุ่งการประหดค ประโยชน์ ประกอบด้วย การจัดหา การแยกจ่ายและความคุณ การบำรุงรักษา และการจำหน่ายพัสดุ ดังนี้ รายละเอียดในประเด็นต่าง ๆ ตามระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานพัสดุ พ.ศ. 2535 ดังนี้

**2.1 การจัดหา (Procurement)** เป็นคำที่ใช้ในวงราชการ วงการธุรกิjmakใช้คำว่า “การจัดซื้อ” (Purchasing) การจัดหาเป็นกระบวนการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุตาม ต้องการ เริ่มตั้งแต่รับใบขอจัดหา ของบุคคลดำเนินการจัดหาแต่ละวิธี ทำสัญญาหรือข้อผูกพัน ตรวจสอบของและชำระเงินเรียบร้อย ทั้งนี้เพื่อได้พัสดุที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ในเวลาที่ เหมาะสม ในปริมาณที่เหมาะสม จากแหล่งที่เหมาะสม โดยการนำส่งบังสานที่ที่เหมาะสม และในราคาน้ำที่เหมาะสม

เป้าหมายของการจัดหาพัสดุที่คือ จัดหาให้ได้ของที่ต้องการใช้คุณภาพดี ตามจำนวนที่ต้องการ ในราคาน้ำที่เหมาะสม ภายในระยะเวลาที่กำหนดและเบิกจ่ายได้ภายใน ปีงบประมาณ จึงอาจกล่าวได้ว่า การจัดหาพัสดุ หมายถึง กรรมวิธีในการดำเนินงานเพื่อให้ ได้มาซึ่งอุปกรณ์ วัสดุและบริการต่าง ๆ โดยถูกต้องตามกฎหมาย หรือโดยวิธีการตามที่ กฎหมายบัญญัติไว้ การจัดหา มีความหมายกว้างกว่าการจัดซื้อ เพราะจะรวมถึงการดำเนินการ ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย คือ

**2.1.1 การจัดซื้อ หมายถึง การดำเนินงานตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่ง วัสดุที่มีคุณภาพถูกต้อง ในปริมาณที่ถูกต้อง ในเวลาที่ถูกต้อง ในราคาน้ำที่ถูกต้องและจากแหล่ง ขายที่ถูกต้องได้แก่ การจัดซื้อพัสดุเพื่อใช้ในหน่วยงาน**

**2.1.2 การเช่า ได้แก่ การเช่าทรัพย์สินต่าง ๆ เช่น ที่ดิน สถานที่เพื่อใช้ใน กิจการ**

**2.1.3 การโอน ได้แก่ การโอนพัสดุเหลือใช้ เพื่อนำไปใช้งานอื่น**

**2.1.4 การขอรื้น ซึ่งรวมถึงการขอรื้นพัสดุประเภทใช้คงรูป และประเภทใช้ สิ้นเปลืองระหว่างหน่วยราชการ ซึ่งจะกระทำได้เฉพาะกรณีเร่งด่วนเท่านั้น**

**2.1.5 การซื้อ ได้แก่ การซื้อขายของ ซื้องแรงงาน และซื้องเหมาต่าง ๆ**

**2.1.6 การทำการผลิตเองหรือจัดทำขึ้นเอง ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเหตุผลต่าง ๆ กัน เช่นผลิตของถูกกว่าซื้อ หรือเพื่อป้องกันความลับรั่วไหล เป็นต้น**

2.1.7 การแลกเปลี่ยน ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหารราชการ พ.ศ. 2535 ให้กระทำได้เฉพาะครุภัณฑ์ประเภทเดียวกัน เช่น รถยนต์ นั่งกับรถยนต์นั่ง เครื่องพิมพ์คิดกับเครื่องพิมพ์คิด และตู้เหล็กกับตู้เหล็ก เป็นต้น

2.1.8 การรับบริจาก ซึ่งกระทำโดยมูลนิธิ ธุรกิจเอกชนและอื่น ๆ แล้วแต่กรณี

2.1.9 การเข้า ซึ่งปกตินักทำในยานส่ง荷หรือกรณีฉุกเฉิน

การจัดหาพัสดุมีความหมายกว้างกว่าคำว่า การจัดซื้อ ทั้งนี้ เพราะได้เพิ่มความรับผิดชอบอื่นเข้าไปในการจัดซื้อที่เกยปฏิบัติตามก่อนการจัดหานั้นมีเป้าหมายให้ได้มาด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การซื้อ การเช่า การซื้อมแซมของเดิมให้ใช้ได้ผลดีขึ้นของ การเปลี่ยน การโอน การได้มาของวัสดุคุณภาพดี วัสดุ อุปกรณ์ของใช้ต่าง ๆ นั้น มีขอบข่ายกว้างกว่าการได้มาซึ่งการซื้อ นอกจากนั้น คำว่า การจัดหาซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่มากกว่าการจัดซื้อหน้าที่งานที่อยู่ในขอบเขตของการจัดหา ได้แก่ การจัดซื้อ การรับ และตรวจรับของที่นำส่ง

วิธีจัดหาที่ดีควรมีลักษณะ ดังนี้

1. ง่ายต่อการปฏิบัติ
2. สามารถเข้าใจ ได้ง่าย ใช้ภาษาง่าย ๆ และสื่อ ๆ
3. มีความยืดหยุ่นพอสมควร และเลือกใช้ให้เหมาะสม
4. ประหยัด

การจัดหาพัสดุควรถือหลักเกณฑ์

1. จัดหาพัสดุให้ได้คุณสมบัติที่ถูกต้อง (The right quality)
2. จัดหาพัสดุให้ได้จำนวนที่ถูกต้อง (The right quantity)
3. จัดหาพัสดุให้ได้ในราคาน้ำที่เหมาะสม (The right price)
4. จัดหาพัสดุให้ได้ในเวลาที่ถูกต้อง (The right time)

ขั้นตอนในการจัดหา มีดังต่อไปนี้

1. การศึกษาถึงความต้องการใช้ในพัสดุ โดยศึกษา ถึง
  - 1.1 พัสดุที่ต้องการมีคุณสมบัติอย่างไร
  - 1.2 พัสดุที่ต้องการมีจำนวนเท่าไร
  - 1.3 พัสดุที่ต้องการมีราคาน้ำที่ถูกต้องเท่าไร
  - 1.4 พัสดุที่ต้องการควรส่งมอบเมื่อไร
  - 1.5 พัสดุที่ต้องการมีคุณสมบัติอย่างไร

การกำหนดรายละเอียดและคุณสมบัติของพัสดุที่ต้องการถ้าเป็นพัสดุที่ใช้ในสำนักงานควรคำนึงถึงคุณภาพและความต้องการของผู้ใช้พัสดุนั้นเป็นหลัก สินค้าที่มีมาตรฐาน (Standardization) กำหนดไว้จะเป็นการง่ายต่อการปฏิบัติ ถ้าพัสดุที่มีคุณลักษณะเฉพาะจะต้องรวมคุณลักษณะเฉพาะ (Specification) หรือความสามารถในการปฏิบัติงาน หรือประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น

1. ลักษณะเฉพาะ ถ้าใช้รายละเอียดทางเทคนิคและสามารถทำการทดสอบได้ควรระบุคุณสมบัติเหล่านี้ด้วย
2. วัสดุที่ใช้ในการสร้าง ควรกำหนดส่วนประกอบ ถ้ามีหน่วยงานใดกำหนดมาตรฐานไว้ควรระบุคุณสมบัติเหล่านี้ด้วย
3. ความสามารถในการทำงาน
4. การกำหนดลักษณะหรือความต้องการของผู้ใช้ ควรจะเป็นกลาง ๆ

การแสวงหาแหล่งพัสดุหรือแหล่งจำหน่ายพัสดุ เมื่อฝ่ายจัดทำได้ทราบจำนวนและคุณลักษณะความต้องการแล้ว จะต้องแสวงหาแหล่งผลิตที่ดีที่สุด โดยทั่วไปควรจะมีการเตรียมล่วงหน้า เพื่อให้ทราบว่าแหล่งใดมีสินค้าอะไรขาย แหล่งใดผลิตพัสดุคุณภาพดีที่สุด แหล่งที่จะหาความรู้ต่าง ๆ เหล่านี้อาจมาจากฝ่ายจัดทำที่เก็บรวบรวมไว้เป็นสมุดจุ่มเมื่อรายการพัสดุโอนมาตามวาระ

การศึกษาระบบที่เหมาะสมในการดำเนินการซื้อพัสดุ เนื่องจากการจัดทำพัสดุสามารถทำได้หลายวิธี และการจัดทำพัสดุยังหมายรวมถึงการซื้อมั่น เช่นพัสดุเก่าเพื่อให้ใช้การได้ การซื้อ การเข้าการรับ โอน การแลกเปลี่ยน และการจัดซื้อ การจัดทำโดยการจัดซื้อขั้นต้น ให้ไว เป็นวิธีการที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายสูงที่สุด ดังนั้นการจัดทำโดยวิธีการจัดซื้อ จึงควรเลือกเป็นวิธีสุดท้ายเมื่อไม่สามารถจัดทำโดยวิธีอื่นอย่างได้ผลดีแล้ว ในภาคธุรกิจการจัดทำที่สำคัญและปฏิบัติอยู่เป็นประจำก็ได้แก่การจัดซื้อ ดังนั้นก่อนที่จะตัดสินใจซื้อจะต้องทราบมาลัยก่อน

การตรวจรับ การตรวจรับพัสดุควรใช้บุคคลที่มีความรู้เกี่ยวกับพัสดุ และควรศึกษารายละเอียดของสัญญา และคุณลักษณะของพัสดุที่จัดซื้อ และต้องตรวจสอบโดยทีมสัญญาและรายละเอียดเกี่ยวกับพัสดุที่จัดซื้อ ถ้ามีความจำเป็นต้องทดสอบหรืออาจเชิญผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับพัสดุนั้น ๆ มาให้คำแนะนำปรึกษา การจัดตั้งเป็นคณะกรรมการ

## 2.2 การแจกจ่ายและควบคุม (Distribution and Inventory control)

การแจกจ่ายและความคุณพัสดุ เป็นขั้นตอนในการดำเนินงาน หลังจากการจัดหาพัสดุเข้ามาไว้ในครอบครอง แล้วเริ่มต้นจากขั้นตอนรับพัสดุเข้ามาเก็บรักษา ซึ่งจะต้องมีการควบคุมและการจ่ายให้แก่หน่วยผู้ใช้ที่ขอเบิกมา โดยการจัดส่งไปให้ด้วยวิธีการต่าง ๆ ขั้นตอนการจ่าย มีงานที่เกี่ยวข้องคือ การควบคุมพัสดุและการเก็บรักษา การควบคุมพัสดุ (Inventory control) เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารพัสดุและเป็นหัวใจสำคัญต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการบริหารพัสดุ เพราะเป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่ในการประเมินพัสดุที่จำเป็นต่อการใช้งาน การจัดสรรการใช้พัสดุอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยในการวางแผนการจัดหา การควบคุมพัสดุจึงเกี่ยวข้องกับทุกส่วนงานภายในองค์กร ดังนี้ ทุกส่วนงานจะต้องเข้าใจหน้าที่ของการควบคุมพัสดุเป็นอย่างดี ทั้งนี้รวมถึงการจัดคงคลังและการจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การควบคุมพัสดุเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประยุกต์ สำนักงานประมาณ กระทรวงการคลัง ให้แนวปฏิบัติในการควบคุมพัสดุว่า อาจแบ่งส่วนงานเป็น 2 ประเภท คือ

2.2.1 หน่วยผู้ใช้ หมายถึง ผู้ใช้บริการอันมีหน้าที่ในการเบิก การจัดทำบัญชีคุณวัสดุ และ ครุภัณฑ์ รวมทั้งการจัดเก็บเอกสารด้วย

2.2.2 หน่วยผู้จ่าย หมายถึง ผู้ให้บริการอันมีหน้าที่หลักในการจัดให้พัสดุเพื่อจ่ายให้แก่ผู้ใช้บริการอย่างเพียงพอ ต่อเนื่อง และทันเวลา จัดให้มีการควบคุมพัสดุทางบัญชี คุณวัสดุและครุภัณฑ์ รวมทั้งการเพิ่มเติมพัสดุด้วยการควบคุมพัสดุ ไม่ว่าหน่วยผู้ใช้หรือหน่วยผู้จ่าย จะมีการควบคุมทางบัญชี (Stock control) และการควบคุมจัดสนอง (Supply control)

การควบคุมทางบัญชี คือ การลงทะเบียนจำนวนพัสดุแต่ละครั้งที่มีการรับและจ่ายพัสดุและจะต้องระบุราคาของพัสดุนั้น ๆ การควบคุมพัสดุทางบัญชีจะเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อพัสดุคงคลังเป็นจำนวนและมูลค่าเท่ากัน นอกจากนี้การควบคุมพัสดุทางบัญชีต้องสมบูรณ์ คือ บัญชีจะต้องแสดงผลิติจำนวนพัสดุที่จ่ายให้กับส่วนงานต่าง ๆ รวมทั้งจำนวนที่ยังไม่สามารถจ่ายได้ในองค์กรอีกด้วย การควบคุมทางบัญชีจะเป็นงานที่สำคัญ เพราะเป็นแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ที่จะถูกนำไปใช้ในการพยากรณ์ความต้องการ

การควบคุมจัดสนอง คือ การควบคุมการดำเนินงานเพื่อให้มีพัสดุพร้อมที่จะจ่ายได้ตลอดเวลาตามความต้องการ หน้าที่ที่สำคัญที่สุดของการ ควบคุมจัดสนองคือ การ

พิจารณาจำนวนที่ต้องเพิ่มเติมพัสดุในคลังเก็บ รวมทั้งการพิจารณาเวลาค่าวิกา ควรดำเนินการจัดทำเข้ามาเมื่อใด

การควบคุมพัสดุจึงมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ 2 ประการ คือ การควบคุมเพื่อประสิทธิภาพและควบคุมเพื่อประโยชน์ การควบคุมเพื่อประสิทธิภาพหมายความว่า จะต้องมีพัสดุตามที่หน่วยงานต้องการใช้ให้เพียงพอตลอดเวลาไม่มากไม่น้อย

ส่วนการควบคุมเพื่อประยุกต์นั้น หมายความถึงการเก็บพัสดุค่าวิบานวนที่น้อยที่สุด แต่สามารถนำไปใช้ได้ประโยชน์มากที่สุดการเก็บรักษา (Storage or warehousing) หมายถึง การนำพัสดุไปเก็บรักษาในคลังพัสดุเพื่อรอการนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคต โดยห้องมีการวางแผนด้านการรับ การคูณแลรักษาตลอดจนการจัดส่งพัสดุออกไปถึงผู้ใช้ วัตถุประสงค์ของการเก็บรักษาพัสดุ คือ เพื่อใช้พื้นที่ที่มีอยู่บ่ายเบื้องหนึ่งที่ใช้เวลา และแรงงาน ในการเก็บรักษา อย่างประหยัด สามารถเข้าถึงที่ตั้งของพัสดุโดยรวดเร็ว และให้ความคุ้มครองต่อพัสดุได้มากที่สุด (Safe preservation and rapid issue of The materials stored) การเก็บรักษาพัสดุ และการเก็บรักษาหลักฐานต่าง ๆ ของพัสดุ ในกรณีที่พัสดุนี้ขึ้นตอนและวิธีการใช้ที่สับสน ควรขอคำแนะนำจากผู้ขายหรือผู้ผลิต และทำเป็นหนังสือแนบมาเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง พัสดุที่มีการเก็บรักษาพิเศษ เช่น ต้องไว้ในห้องปรับอากาศ ตลอดจนการบริการการจัดเก็บต่าง ๆ เข้าหน้าที่พัสดุจะต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัดค่าวิบานวนต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับพัสดุจะเป็นต้องเก็บรักษาไว้เป็นหลักฐาน เช่น ใบกำกับลินค์ ใบเสร็จรับเงิน คำแนะนำ คู่มือต่าง ๆ เอกสารชนิดใด ผู้ใด แผนกใด ควรเก็บรักษา จะต้องปฏิบัติและเก็บรักษาให้ถูกต้องเรียบร้อยขึ้นตอนการปฏิบัติการเก็บรักษา ให้เข้าหน้าที่พัสดุ เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบถูกต้องแล้วดำเนินการ ดังนี้

- พัสดุที่เป็นวัสดุให้ลงบัญชี
  - พัสดุที่เป็นทรัพย์ให้ลงทะเบียนและก่อนลงทะเบียนต้องให้รหัส

ประจํารัฐบาลฯ

3. เก็บรักษาพัสดุไว้ในคลัง โดยจัดให้เป็นระเบียบเรียบร้อยปลอดภัย  
ครบถ้วนตามบัญชีหรือทะเบียน

## แนวปฏิบัติในการลงมือชีพสุด

1. บัญชีพัสดุแต่ละบัญชีให้ใช้วัสดุควบคุมพัสดุ 1 รายการ หรือแต่ละหมายเลขอพัสดุสำหรับวัสดุสำนักงานและวัสดุโครงการต่าง ๆ ควรแยกจากกันโดยบัญชี เพื่อสะดวกกับการตรวจสอบ

2. การลงทะเบียนพัสดุจะต้องทำด้วยความละเอียดรอบคอบ รวดเร็วทันเวลา เพื่อให้ยอดพัสดุคงเหลือในบัญชีถูกต้องกับความเป็นจริง
3. การลงทะเบียนการรับ-จ่าย ในบัญชีพัสดุจะต้องลงด้วยมือก
4. เอกสารรับหรือจ่าย เช่น ใบสั่งของ ใบเบิกพัสดุ ฯลฯ ต้องรีบนำมาลงรายการโดยไม่ลักหล้า
5. การเก็บบัญชีพัสดุ ให้เก็บเรียงลำดับหมายเลขพัสดุ ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มและประเภทพัสดุ
6. ควรมีการบันทึกยอดรวมการรับ-จ่ายพัสดุไว้เป็นสถิติข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการควบคุม และการวางแผนจัดหนาริการต่อไป

#### วิธีการลงทะเบียนวัสดุ

1. การรับวัสดุ เมื่อได้รับวัสดุมาให้เจ้าหน้าที่พัสดุเก็บ สำเนาหนังสือการบริจาค (กรณีรับบริจาก) หรือสำเนาใบสั่งของ (กรณีซื้อ) พร้อมห้องเลขที่เอกสารรับวัสดุ เพื่อทำเป็นเอกสารย้างยิงในการลงทะเบียนรับวัสดุในบัญชีต่อไป
2. การจ่ายวัสดุ เมื่อมีผู้มาขอเบิกวัสดุ ไปใช้เจ้าหน้าที่พัสดุต้องเตรียมใบเบิกพัสดุซึ่งมีสำเนาไว้อีกสองชุด ให้ผู้เบิกเตรียมรายการและจำนวนรายการที่จะขอเบิกและลงนามลายมือผู้ขอเบิกซึ่งเจ้าหน้าที่พัสดุจะต้องตรวจสอบใบเบิกพัสดุว่า ผู้เบิกเป็นผู้ได้รับมอบหมายหรืออนุญาตให้เบิกได้หรือไม่ ถ้ากรณีเป็นผู้มีสิทธิเบิกถูกต้อง ก็ให้เบิกจ่ายวัสดุ ไปให้ตามจำนวนที่ได้รับอนุญาตและให้ลงเลขที่เอกสารจ่ายวัสดุ เพื่อให้เป็นหลักฐานอ้างอิงในการติดรายการจ่ายวัสดุ ในบัญชีต่อไป

#### วิธีการลงทะเบียนครุภัณฑ์

1. เมื่อได้รับครุภัณฑ์ จะต้องลงทะเบียนครุภัณฑ์รายการ ไดรหัสประจำครุภัณฑ์นั้นนับจากงานนั้นๆ ครุภัณฑ์ดังกล่าวก็จะต้องเขียนรหัสประจำครุภัณฑ์ไว้ตรงกับทะเบียนด้วยเพื่อสะดวกในการตรวจสอบและติดตาม
2. หากมีการจำหน่ายครุภัณฑ์รายการใด รหัสใดก็ต้องจำหน่ายออกจากทะเบียนด้วยทุกครั้ง
3. สำหรับครุภัณฑ์ที่ยืมมาใช้ชั่วคราวไม่ต้องลงทะเบียนครุภัณฑ์แต่อย่างใดแต่ควรเก็บเอกสารหลักฐานการยืมไว้เป็นหลักฐานในการส่งคืน
4. การเบิกจ่าย-จ่ายพัสดุ มีขั้นตอนปฏิบัติในการเบิกจ่ายพัสดุนั้น ผู้จ่ายพัสดุต้องปฏิบัติคดังนี้

- 4.1 ตรวจสอบความถูกต้องของใบเบิกและเอกสารประกอบ (ถ้ามี)  
 4.2 ลงบัญชี หรือทะเบียนทุกครั้งที่มีการจ่าย เก็บใบเบิกจ่ายไว้เป็น

### หลักฐาน

2.3 การบำรุงรักษา (Maintenance) การบำรุงรักษาพัสดุ เป็นขั้นตอนที่สำคัญอีก ส่วนหนึ่งของการบริหารพัสดุ การบำรุงรักษาจะเริ่มต้นเมื่อหน่วยงานที่ใช้พัสดุได้เบิกจ่ายหรือ รับพัสดุจากหน่วยจัดหานาไปในครอบครองของตนแล้วหน่วยผู้ใช้จึงจะต้องรับผิดชอบดูแลให้ พัสดุนั้นมีอยู่ในสภาพดี ไม่ชำรุด ไม่เสื่อมเสียสภาพก่อนกำหนด ซึ่งบุคลากรสายการบริหาร พัสดุจะต้องได้รับการฝึกอบรมหรือแนะนำซึ่งจากเจ้าหน้าที่พนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการใช้ การบำรุงรักษา การซ่อมแซมพัสดุ หรือการพิจารณาของอนุญาตจำหน่าย สำหรับพัสดุที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้คุ้นค่าต่อไป การบำรุงรักษาจะมีความเกี่ยวข้องกับการ ควบคุมคุณภาพ การผลิต การจัดซื้อ การรักษาคุณภาพ ซึ่งอาจแบ่งการบำรุงรักษาเป็น 2 วิธี

2.3.1 การบำรุงรักษาแบบป้องกัน (Preventive maintenance) คือ การดูแล รักษาพัสดุขณะใช้งานเป็นการป้องกันมิให้เกิดการชำรุดเสียหายจนพัสดุใช้งานไม่ได้ หลักในการบำรุงรักษาแบบป้องกันคือ ต้องหมั่นตรวจสอบสภาพ ถ้าสึกดูดีต้องเริ่มคืนหาสาเหตุทันที และแก้ไขตั้งแต่แรก กอย่างทำความสะอาดขันขันส่วนไหนให้แน่น เติมน้ำ เติมลม และหล่อเย็นเสมอ แล้วแต่กรณี การบำรุงรักษาแบบป้องกันจึงเป็นวิธีการซ่อมบำรุงรักษาที่มีความสำคัญมากที่ เจ้าหน้าที่และผู้บังคับบัญชาจะต้องเอาใจใส่ เพราะเป็นวิธีการบำรุงรักษาที่เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดภาระงาน ลดข้อบังคับແยิบ และอุปสรรคในการทำงาน

2.3.2 การบำรุงรักษาแบบแก้ไข (Repair หรือ Curative maintenance) คือ การซ่อมพัสดุที่อยู่ในสภาพใช้งานไม่ได้ให้กลับคืนสู่สภาพที่สามารถใช้งานได้ดีอีก เป็นการนำ ครุภัณฑ์ที่ชำรุดเสียหายแล้วมาทำการซ่อมแซมแก้ไข ให้กลับคืนสภาพใช้งานได้ ซึ่งการ บำรุงรักษานี้จะต้องจัดเครื่องมือขึ้นส่วนต่ำ และความชำนาญของเจ้าหน้าที่ ให้มีพร้อม เพียงพอและมีความสามารถเพิ่มขึ้นในการบำรุงรักษาจึงเป็นขั้นตอนที่มีความเกี่ยวพันกับขั้นตอน อื่น ๆ ตั้งแต่การจัดหา ซึ่งจะดำเนินการควบคุมคุณภาพของพัสดุที่จัดหา เพื่อไม่ทำให้เกิด ปัญหาการชำรุดเสื่อมสภาพ ก่อนกำหนดการวางแผนการบำรุงรักษาจะต้องทำไปพร้อม ๆ กับ การจัดหาพัสดุ มีการจัดฝึกอบรมผู้ใช้ให้รู้จักการใช้และบำรุงรักษาพัสดุอย่างถูกวิธี

การตรวจสอบพัสดุประจำปีແນວปฏิบัติมีดังนี้

1. เมื่อถึงเวลา ก่อนสิ้นเดือนกันยายน หัวหน้าส่วนราชการ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ในสังกัดที่ไม่ใช่เจ้าหน้าที่พัสดุ จำนวนตามความจำเป็นและเหมาะสมให้เป็นผู้ตรวจสอบพัสดุประจำปี

2. เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้ง เริ่มดำเนินการลงมือตรวจวันที่ 1

ตุลาคมของทุกปี มีวิธีการ คือ

2.1 มีการรับข่ายพัสดุถูกต้องหรือไม่

2.2 พัสดุคงเหลือมีตัวตนอยู่ตรงตามทะเบียนและบัญชีหรือไม่

2.3 มีพัสดุชำรุดเสื่อมสภาพหรือสูญไปหรือไม่ เป็นต้น

ทั้งนี้ต้องเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อหัวหน้าส่วนราชการ ผู้

แต่งตั้งภายใน 30 วัน ทำการนับตั้งแต่วันเริ่มตรวจสอบ

3. หัวหน้าส่วนราชการ ได้รับรายงานแล้วส่งรายงานไปยัง

ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง จำนวน 1 ชุด และส่งสำเนารายงานไปยังสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ภูมิภาค 1 ชุด

4. กรณีหัวหน้าส่วนราชการ ได้รับรายงานตามข้อ 3 แล้วประภากฎว่า มีพัสดุชำรุดเสื่อมสภาพ หรือสูญไป หรือไม่ ทำเป็นต้องใช้ในการต่อไปก็ให้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริงขึ้นดำเนินการสอบข้อเท็จจริงหากผลการพิจารณาปรากฏว่าจะต้องหาตัวผู้รับผิดชอบด้วย ก็ให้หัวหน้าส่วนราชการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่า ด้วยความผิดทางแพ่งของเจ้าหน้าที่ส่วนราชการ

2.4 การจำหน่าย (Disposal) การจำหน่าย เป็นขั้นตอนสุดท้ายของการบริหารพัสดุ หมายถึง การตัดยอดวัสดุครุภัณฑ์ออกจากบัญชีเป็นการดำเนินการปลดพัสดุที่อยู่ในความครอบครองออกจากความรับผิดชอบของส่วนราชการ อันเนื่องมาจากการพัสดุนั้นเสื่อมสภาพ ล้าสมัย สูญหาย หรือมีไว้เกินความต้องการ หากเก็บรักษาหรือนำมาใช้ต่อไปจะทำให้เกิดความเสื่อมเปลือง โดยถือเป็นความสูญเปล่าที่มหาศาลด การจำหน่ายอาจจะกระทำได้โดยการ โอน การให้ การขาย หรือการทำลาย การจำหน่ายพัสดุเป็นกรรมวิธีที่จะห้อนให้เห็นแนวปรัชญาในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ กตัญญู การหารือใช้ประโยชน์จากพัสดุจนถึงภาวะสุดท้าย เป็นการหลีกเลี่ยงความเสื่อมเปลืองในด้านการนำร่องรักษาและสามารถหมุนเวียนพัสดุใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าเข้ามาใช้ได้ทันกับความต้องการอยู่เสมอ

ขั้นตอนการปฏิบัติ

2.4.1 ก่อนการจำหน่ายเจ้าหน้าที่พัสดุจะต้องจัดทำรายงานเสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาว่าใช้วิธีการใด ปฏิบัติอย่างไร

2.4.2 เมื่อได้รับอนุมัติให้จำหน่ายแล้ว เจ้าหน้าที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่มีการสั่งการ

2.4.3 การจำหน่ายโดยวิธีการขาย ให้ดำเนินการขายโดยวิธีขายทอดตลาด ก่อน ถ้าไม่ได้ผลคือให้นาวิธีที่กำหนดเกี่ยวกับการซื้อขายโดยอนุโตร เนื่องแต่การขายพัสดุที่มีราคารวมกันไม่ถึง 100,000 บาท จะขายโดยวิธีตกลงราคาไม่ต้องขายทอดตลาดก็ได้และการขายให้กับลูกค้าที่ได้รับอนุมัติ

2.4.4 การจำหน่ายโดยวิธีอื่น คือ แลกเปลี่ยน โอน แบรสภาพทำลายนั้น จะต้องดำเนินการตามที่ระบุเป็นกำหนดไว้

2.4.5 เงินที่ได้จากการจำหน่ายพัสดุให้อีกปูนดิบตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณหรือข้อตกลงในส่วนที่ใช้เงินกู้หรือเงินช่วยเหลือ

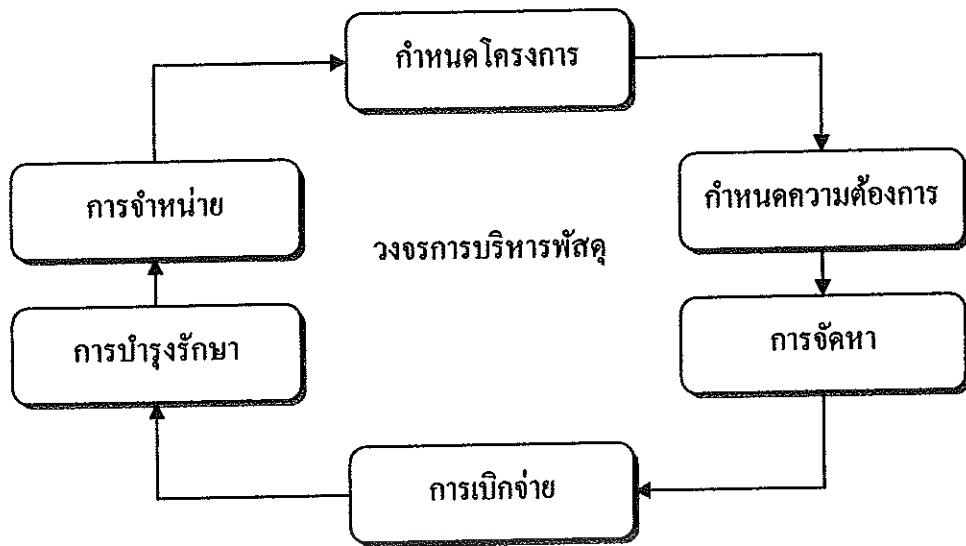
2.4.6 กรณีที่พัสดุสูญไปโดยไม่ปรากฏตัวผู้รับผิดชอบ แต่ไม่สามารถใช้ได้ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการทางเพ่งของเจ้าหน้าที่ส่วนราชการ หรือมีค่าวัสดุอยู่แต่จำหน่ายโดยวิธีอื่นแล้วไม่ได้ผล ให้จำหน่ายพัสดุนั้นเป็นสูญตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1) ถ้าพัสดุนั้นมีราคากล่องหรือได้มาร่วมกันไม่เกิน 200,000 บาท ให้หัวหน้าส่วนราชการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

2) ถ้าพัสดุนั้นมีราคากล่องหรือได้มาร่วมกันเกิน 200,000 บาท ให้อยู่ในอำนาจกระทรวงมหาดไทย เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

2.4.7 เมื่อดำเนินการจำหน่ายพัสดุเสร็จสิ้นแล้ว ให้เจ้าหน้าที่พัสดุลงจ่ายพัสดุนั้นออกจากบัญชีหรือทะเบียนทันที แล้วแจ้งให้กระทรวงมหาดไทย และสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินหรือสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาคแล้วแต่กรณี ทราบภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ลงจ่ายพัสดุนั้น

2.4.8 กรณีพัสดุของทางราชการชำรุด เสื่อมคุณภาพหรือสูญไปก่อนการตรวจสอบพัสดุประจำปี และให้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยความผิดทางแพ่งของเจ้าหน้าที่ส่วนราชการ หรือตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 จนเสร็จสิ้นแล้วก็ให้ดำเนินการจำหน่ายและลงจ่ายทะเบียนได้ โดยวิธีการที่ก่อตัวมา ข้างต้นนี้ด้วย



### ภาพที่ 1 กระบวนการบริหารงานพัสดุ สำหรับสถานศึกษา

อ้างอิงมาจาก (ชำนิ ฟอยธิรัญ, 2537 : 30)

### บริบทโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1

โรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1 อยู่ภายใต้การกำกับดูแล ของคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา ตามมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และมาตรา 37 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546

#### 1. หน้าที่ในการปฏิบัติงานและพัฒกิจกิจระหว่างดังนี้

1.1 จัดทำนโยบาย แผนพัฒนาและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายมาตรฐานการศึกษา แผนการศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานและความต้องการของท้องถิ่น

1.2 วิเคราะห์การจัดทั้งเงินงบประมาณการอุดหนุนทั่วไปของสถานศึกษา และแจ้งจัดสรรงบประมาณที่ได้รับให้หน่วยงานด้านสังกัดได้รับทราบ

1.3 ประสานส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา

1.4 ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศด้านการศึกษาของสถานศึกษา

1.5 ประสานระดับทรัพยากรค้านต่างๆ รวมทั้งทรัพยากรบุคคลเพื่อส่งเสริม  
สนับสนุนการจัดการและพัฒนาการศึกษาของสถานศึกษา

1.6 จัดระบบการประกันคุณภาพการศึกษาและประเมินผลการศึกษาของ  
สถานศึกษา

1.7 ดำเนินการและประสาน ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาการศึกษาของ  
สถานศึกษา

1.8 ประสาน ส่งเสริมการดำเนินงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการดำเนินการค้าน  
การศึกษา

1.9 ประสานการปฏิบัติราชการทั่วไปกับองค์กร หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และ  
องค์กรปกครองท้องถิ่น รวมทั้งบุคคล องค์กรชุมชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถาน  
ประกอบการและสถาบันอื่นที่จัดรูปแบบที่หลากหลาย

1.10 ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจกรรมภายในสถานศึกษาที่ไม่ได้ระบุให้เป็นหน้าที่  
ของผู้ใด โดยเฉพาะ หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และองค์กร  
ปกครองท้องถิ่น รวมทั้งบุคคล องค์กรชุมชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ  
และสถาบันอื่นที่จัดรูปแบบที่หลากหลาย

โดยกระทรวงศึกษาธิการได้กำหนดให้มีเขตพื้นที่การศึกษาจำนวน 175 เขต ใน  
เบื้องต้นในส่วนสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ของแก่น เขต 1 มีโรงเรียนในกำกับทั้งหมด 218  
โรงเรียน แบ่งเป็น โรงเรียนมัธยมศึกษา จำนวน 17 โรงเรียน ได้แก่

1. โรงเรียนแก่นนครวิทยาลัย
2. โรงเรียนแก่นครวิทยาลัย 2
3. โรงเรียนกัลยาณวัตร
4. โรงเรียนขอนแก่นพัฒนาศึกษา
5. โรงเรียนขอนแก่นวิทยาชน
6. โรงเรียนขอนแก่นวิทยาชน 2
7. โรงเรียนขอนแก่นวิทยาชน 3
8. โรงเรียนขอนแก่นวิทยาลัย
9. โรงเรียนขามแก่นนคร
10. โรงเรียนโภกสีพิทยาสรรพ
11. โรงเรียนประชารัฐวิทยาเสริม

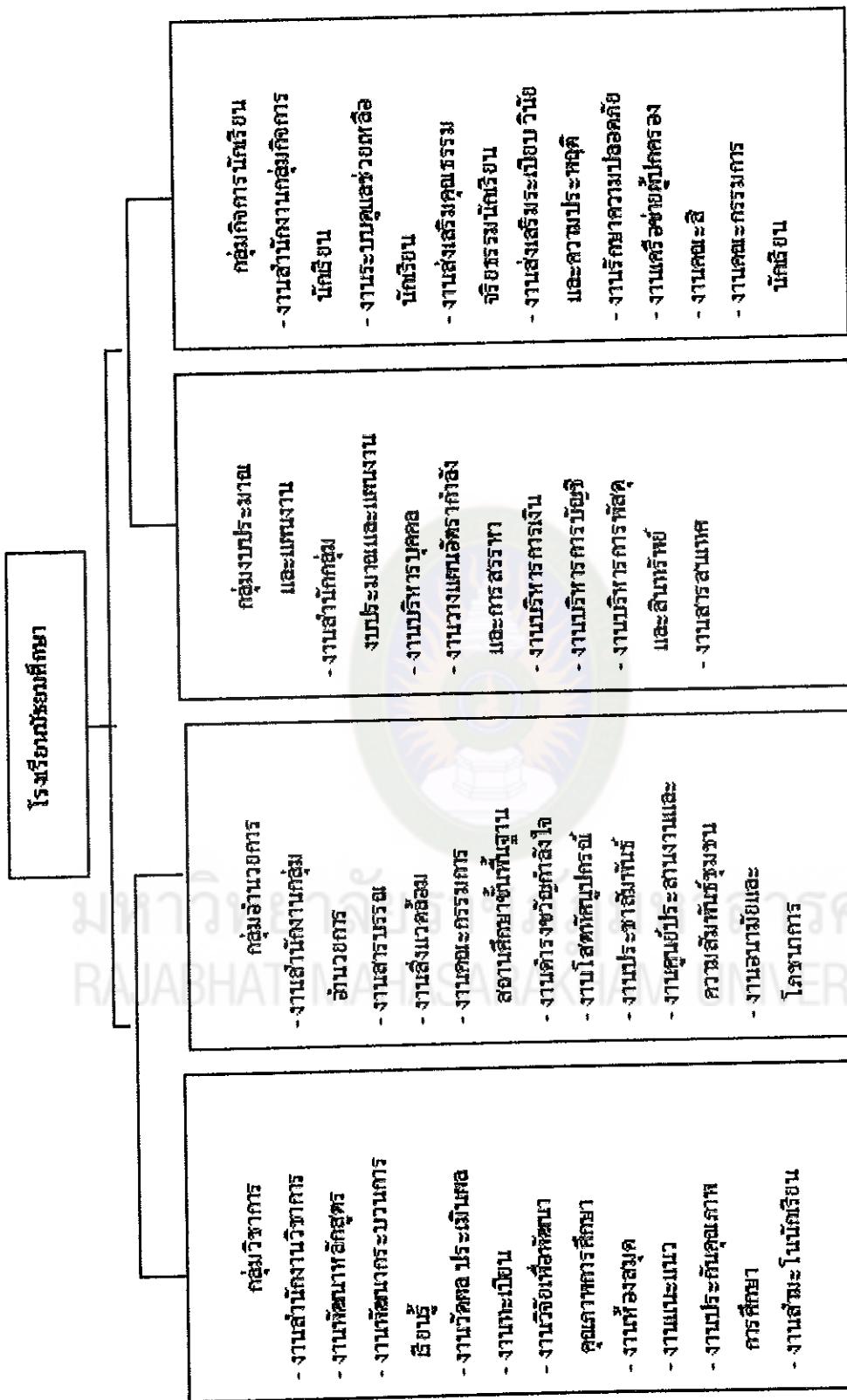
12. โรงเรียนป่าหวานวิทยา
  13. โรงเรียนฝางวิทยา
  14. โรงเรียนท่าพระวิทยา
  15. โรงเรียนเทพศิรินทร์ ขอนแก่น
  16. โรงเรียนนครขอนแก่น
  17. โรงเรียนสาละพิพยาสารรพ'
2. ระบบโครงสร้างการบริหาร โรงเรียนราชภัฏมหาสารคาม

“ได้แบ่งโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น 4 กลุ่ม คือ กลุ่มอำนวยการ กลุ่มงบประมาณ และแผนงาน กลุ่มกิจการนักเรียน และกลุ่มวิชาการ การดำเนินงานได้มอบหมายให้บุคลากรแต่ละคนรับผิดชอบงานตามความถนัดและความเหมาะสม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ



### 3. สภาพการดำเนินงานและปัญหาการจัดระบบงานพัสดุ

จากการสำรวจสภาพปัญหาในการจัดระบบงานพัสดุ โรงเรียนมีรยมศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1 ที่ผ่านมาโดยวิธีการสังเกต ลักษณะ สถานะ บุคลากรภายในโรงเรียน คณะครุ และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ศึกษาประมวลได้ดังนี้

3.1 ไม่มีการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นระบบ จะมีการรวมรวมหรือทบทวนงานพัสดุ เมื่อได้รับแจ้งจากผู้อำนวยการสถานศึกษา หรือจากสำนักคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.2 ไม่มีระบบประมวลผล ต้องใช้การประมวลผลโดยผู้ปฏิบัติงาน ทำให้เกิด การเปลี่ยนความหมายไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ การดำเนินงานล่าช้า ต้องใช้เวลาในการ รวบรวมข้อมูลเป็นเวลานาน

3.3 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีจำนวนมาก หากแยกการจัดเก็บ ไม่สะดวกต่อการสืบค้น ข้อมูล และข้อมูล เอกสารชำรุดสูญหาย

3.4 จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีหน้าที่ในการสอนร่วมด้วย เมื่อมีการ รวบรวมข้อมูลและประเมินผลต้องสืบเปลืองเวลาในการปฏิบัติงาน

สรุปได้ว่าระบบสารสนเทศงานพัสดุ จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ พัสดุของโรงเรียน ถ้าโรงเรียนมีระบบสารสนเทศงานพัสดุที่ทันสมัย ผู้บริหารสามารถนำ สารสนเทศไปใช้ในการตัดสินใจ การบริหาร โรงเรียนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพียงแต่ โรงเรียนมีข้อมูลสารสนเทศในงานพัสดุ และพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงก้าวทันเทคโนโลยีเท่านั้น

### 4. ข้อมูลทั่วไปโรงเรียนกลุ่มตัวบ่ง

4.1 โรงเรียนแก่นครวิทยาลัย เริ่มนกอตั้งเมื่อ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2510 โดย วัตถุประสงค์เพื่อสอนนโยบายของชาติ ในการขยายการศึกษาอุตสาหกรรมสู่ภูมิภาค ซึ่งเปิดสอนใน แบบสหศึกษา เรียกว่าโครงการพัฒนาการศึกษามัธยมศึกษา แบบบูรณา (คบส.) รุ่นแรกของ ประเทศไทยเมื่อ 6 โรงเรียน ในปีแรกมีอาจารย์เชื่อ หนายเจริญ เป็นอาจารย์ใหญ่ โรงเรียน ขอนแก่นวิทยาชน และรักษาการในตำแหน่งครุใหญ่ โรงเรียนแก่นครวิทยาลัยอีกตำแหน่ง มี นักเรียนจำนวน 3634 คน แบ่งเป็นนักเรียนชาย 1464 คน นักเรียนหญิง 2170 คน ทำการเปิด สอนในช่วงชั้นที่ 3-4 ระดับมัธยมต้นและมัธยมปลาย ในส่วนของระบบบริหารงานในด้าน ต่างๆนั้น โรงเรียน โรงเรียนแก่นครวิทยาลัย แบ่งการบริหารงานออกเป็น 4 กลุ่ม คือ 1. กลุ่ม วิชาการ, 2. กลุ่ม อำนวยการ, 3. กลุ่ม งบประมาณและแผนงาน, 4. กลุ่ม กิจการนักเรียน

## ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจงของโรงเรียน : จารย์ดี มีวิชา กีฬาเด่น เป็นงาน

สีประจำโรงเรียน : แดง – ดำ สีแสตน เกิดจาก สีแดงผสมกับสีเหลือง สีแดงหมายถึงความกล้าหาญเสียสละ สีเหลืองหมายถึง สีของผ้ากาสาวพัสตร์แห่งพระพุทธศาสนา สีดำ หมายถึง ความเสียสละ และ อดทน

ต้นไม้ประจำโรงเรียน : ต้นมะขาม

คติพจน์ : นัดดี ปัญญา สมอาภา แสงสว่างเสมอค่วยปัญญาไม่เสื่อม

สัญลักษณ์ของโรงเรียน : วงกลม 2วงซ้อนกัน วงนอกใช้ขอบหนักกว่าวงใน ภายในวงกลมมีคบเพลิง พื้นเท้อง วงเวียนแบ่ง (Divider) ถูกดึง และลายกระหนก วงกลม หมายถึง ความเป็นอันหนึ่งอันเดียว คบเพลิง หมายถึง แสงสว่าง ความรุ่ง โรงนี้

จำนวนบุคลากร

ครุภำพ 205 คน

นักการภารโรง จำนวน 17 คน

บานรักษาความปลอดภัย จำนวน 4 คน

พนักงานขับรถ จำนวน 3 คน

ผู้อำนวยการสถานศึกษา : นายวิรช เจริญเชื้อ

4.2 โรงเรียนอนแก่นพัฒนาศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอนแก่น เขต 1 กระทรวงศึกษาธิการตั้งอยู่ ณ เลขที่ 133 หมู่ที่ 5 ตำบลลำราษฎ อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น บนพื้นที่สารสาธารณประโยชน์โฉนดใหญ่ มีเนื้อที่ 40 ไร่เศษ กระทรวงศึกษาธิการมีประกาศให้โรงเรียนอนแก่นพัฒนาศึกษาเป็นโรงเรียนรัฐบาล เมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ.2538 โดยมีนางกรรณิกา ศรีสัตย์ธนา ดำรงตำแหน่งครูใหญ่ ปัจจุบันโรงเรียนมีบุคลากรศึกษาฯ ภาคการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา 2 ช่วงชั้น คือ ช่วงชั้นที่ 3 มัธยมศึกษาปีที่ 1-3 และช่วงชั้นที่ 4 มัธยมศึกษาปีที่ 4-6 ตามหลักสูตรสถานศึกษา พ.ศ. 2546 ตามหลักสูตรการศึกษาขั้น พื้นฐาน พ.ศ. 2544 และความต้องการของห้องถิน โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาในทุก ด้าน ปัจจุบันมี ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาจำนวน 30 คน นักเรียนจำนวน 585 คน ในส่วนของระบบบริหารงานในด้านต่างๆนั้น โรงเรียนแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม คือ 1.กลุ่มวิชาการ, 2.กลุ่มอำนวยการ, 3.กลุ่มงบประมาณและ แผนงาน, 4.กลุ่มกิจการนักเรียน

### **ข้อมูลทั่วไป**

**อักษรย่อของโรงเรียน : ข.ก.ศ.**

**คำวัญของโรงเรียน : วิริยะ สร้างสรรค์**

**ปรัชญา : ความรัก ความงาม ความถ้วนทางจริยธรรม เป็นแก่นสารทาง**

### **การศึกษา**

**สีประจำโรงเรียน : ชนพู แสด เหลือง**

**ต้นไม้ประจำโรงเรียน : ต้นราชพฤกษ์**

**วิสัยทัศน์(Vision)**

**คติพจน์ : วิริยะ ทุกเช่นะ เทติ บุคคลล่วงทุกๆ ได้เพื่อระดับความเพียร**

**จำนวนบุคลากร**

ครุจำนวน 30 คน

นักการการ โรง จำนวน 2 คน

บานรักษาความปลอดภัย จำนวน 2 คน

พนักงานข้ารรถ จำนวน 1 คน

**ผู้อำนวยการสถานศึกษา : นายมนพ สถาศิตปิริ**

4.3 โรงเรียนขามแก่นนคร มีนักเรียนจำนวน 2770 คน ทำการเปิดสอนในช่วง  
ชั้นที่ 3-4 ระดับมัธยมต้นและมัธยมปลาย ในส่วนของระบบบริหารงานในด้านต่างๆ นั้น  
โรงเรียน โรงเรียนขามแก่นนคร แบ่งการบริหารงานออกเป็น 4 กลุ่ม คือ 1.กลุ่มวิชาการ, 2.กลุ่ม  
อำนวยการ, 3.กลุ่มงบประมาณและแผนงาน, 4.กลุ่มกิจการนักเรียน

### **ข้อมูลทั่วไป**

**ปรัชญาของโรงเรียน : รักหน้าที่ มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ เช็คชุกุณธรรม**

**สีประจำโรงเรียน : น้ำเงิน - แดง**

**ต้นไม้ประจำโรงเรียน : ต้นมะขาม**

**คติพจน์ : นัดดิ บีญญา สามารถ แสดงสร่างเสริมศรัทธาบุญญาไม่มี**

**สัญลักษณ์ของโรงเรียน : พระธาตุขามแก่นเปลลังรัตน์ 9 แฉก**

**จำนวนบุคลากร**

ครุจำนวน 141 คน

นักการการ โรง จำนวน 9 คน

บานรักษาความปลอดภัย จำนวน 2 คน

### พนักงานขับรถ จำนวน 2 คน

ผู้อำนวยการสถานศึกษา : นายปรีชา นาละเอวัน ใน

**4.4 โรงเรียนเทพศิรินทร์ ขอนแก่น** เดิมชื่อ โรงเรียนมีงเมือง ขอนแก่น ก่อตั้ง เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2527 ต่อมาโรงเรียนได้ทำการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายหนึ่งของ โรงเรียนเทพศิรินทร์และเปลี่ยนชื่อเป็น โรงเรียนเทพศิรินทร์ ขอนแก่น เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2549 มีนักเรียนจำนวน 756 คน ทำการเปิดสอนในช่วงชั้นที่ 3-4 ระดับมัธยมต้นและมัธยมปลาย ในส่วนของระบบบริหารงานในด้านต่างๆ นั้น โรงเรียนเทพศิรินทร์ ขอนแก่น แบ่งการบริหารงานออกเป็น 4 กลุ่ม คือ 1.กลุ่มวิชาการ, 2.กลุ่มอำนวยการ, 3.กลุ่มงบประมาณและแผนงาน, 4.กลุ่มกิจกรรมนักเรียน

#### ข้อมูลทั่วไป

ประชุมของโรงเรียน : นสิตา โลก วากตโน (ไม่ควรเป็นคนยกโภค)

สีประจำโรงเรียน : เปียว – เหลือง ส่องแฉบ เป็นสีประจำวันพฤหัสบดี ตาม คำราพีชัยสังคราม พร้อมทั้งเป็นสีใบและดอกกราฟเฟิล

คอกไม้ประจำโรงเรียน : คอกกราฟเฟิล

คำขวัญประจำโรงเรียน : นุ่งความรู้ เชิดชูวัฒนธรรม นำกีฬารักษาวินัย

สัญลักษณ์ของโรงเรียน : ดวงอาทิตย์ หมายถึง พระนามของสมเด็จฯ เจ้าฟ้าภาณุรังษี สว่างวงศ์ ซึ่งรัชกาลปัจจุบัน หมายถึง หมายถึง หมื่นแม่น พราชาภานในสมเด็จฯ เจ้าฟ้าภาณุรังษี สว่างวงศ์ ชื่อรัชกาล หมายถึง หมื่นเจ้าหนูสูงรำแพะพระนามเดิมของสมเด็จพระเทพศิรินทราบรมราชินี

#### จำนวนบุคลากร

ครุจำนวน 45 คน (ครุประจำการ 40 คน อธิบดี 5 คน)

นักการการ โรง จำนวน 3 คน

ยานรักษาระบบป้องกัน จำนวน 2 คน

แม่บ้าน จำนวน 2 คน

ผู้อำนวยการสถานศึกษา : นายเกษม สมกัดดี

## ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ

ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System : MIS) หมายถึง ระบบที่ทำการรวบรวมและจัดเก็บข้อมูล (Data) จากแหล่งต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ แล้วนำมาประมวลผลเพื่อให้ได้สารสนเทศ (Information) ที่ช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในด้านต่าง ๆ (วัชรินทร์ วรินทกษะ. 2545: 40)

### 1. ส่วนประกอบของระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ

ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการประกอบไปด้วยส่วนสำคัญ 3 ประการ ดังนี้

1.1 เครื่องมือในการสร้างระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ หมายถึง ส่วนประกอบที่รวมกันเข้า เป็นMIS และทำให้ระบบสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ

1.1.1 ฐานข้อมูล (Database) เป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการสร้างสารสนเทศ เนื่องจากสารสนเทศที่ดีจะเกิดขึ้น ได้ต้องเกิดจากข้อมูลที่มีคุณภาพ มีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ

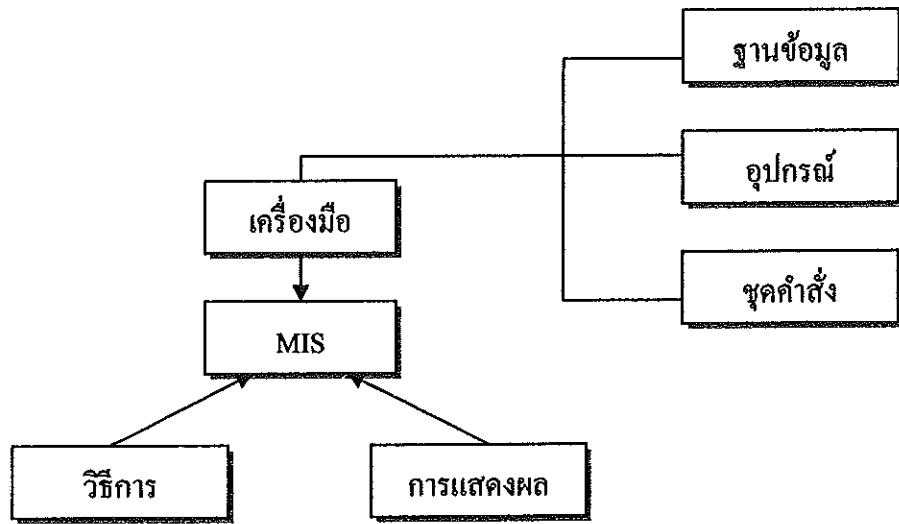
1.1.2 เครื่องมือ (Tool) เป็นเครื่องมือที่ใช้จัดเก็บและประมวลผลข้อมูล ซึ่งในปัจจุบันนิยมใช้เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาเป็นอุปกรณ์หลักในการช่วยจัดการข้อมูลอันประกอบด้วยส่วน สำคัญดังนี้

1) ฮาร์ดแวร์ (Hardware) หมายถึงเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ

2) ซอฟท์แวร์ (Software) หมายถึง โปรแกรมหรือชุดคำสั่งที่ทำหน้าที่จัดการประมวลผลข้อมูลได้

1.2 วิธีการหรือขั้นตอนการประมวลผลข้อมูล หมายถึง กระบวนการหรือขั้นตอนในการนำข้อมูลมาประมวลผลให้เกิดประโยชน์ ถ้ามีการจัดลำดับและวิธีการประมวลผลข้อมูล ที่เหมาะสม จะให้สารสนเทศที่ต้องการได้

1.3 การแสดงผลลัพธ์ หมายถึง รายงานต่าง ๆ ที่ได้จากการบันสารสนเทศ รายงานที่ดีต้อง มี ความถูกต้อง สวยงาม และสามารถเรียกนาแสดงได้อย่างรวดเร็ว



**ภาพที่ 3 แสดงส่วนประกอบของสารสนเทศเพื่อการจัดการ  
อ้างอิงมาจาก (วัชรินทร์ วนิทักษะ. 2545: 42)**

## 2. คุณสมบัติของระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ

ปัจจุบันองค์กรสามารถพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพ หรือให้ผู้ใช้เข้าใจง่ายจากภาษาไทยเข้าดำเนินการ โดยการออกแบบและพัฒนาที่สอดคล้องตามหลักวิชาจะสามารถดำเนินความสะดวกให้กับองค์กรอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยต้องคำนึงถึงคุณสมบัติสำคัญดังต่อไปนี้ (วัชรินทร์ วนิทักษะ. 2545: 45-48)

2.1 ความสามารถในการจัดการข้อมูล (Data manipulation) ระบบสารสนเทศที่ดีต้องสามารถปรับปรุงแก้ไขและการจัดการข้อมูลได้

2.2 ความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security) เป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลจากบุคคลภายนอกหรือการจำกัดสิทธิของผู้ใช้ให้มีระดับความสำคัญ (Priority) ในการเข้าถึงข้อมูล ต่างกัน

2.3 ความยืดหยุ่น (Flexibility) ระบบสารสนเทศต้องสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับหรือปัญหาที่เกิดขึ้น เนื่องจากสภาพแวดล้อมของระบบอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้

2.4 ความพึงพอใจของผู้ใช้ (User Satisfaction) เนื่องจาก MIS ถูกพัฒนาเพื่อให้ผู้ใช้สามารถนำมายังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากระบบไม่สามารถทำงานตามที่ผู้ใช้ต้องการย่อมทำให้สารสนเทศไม่ได้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ตามคาดหวัง

## วิธีการพัฒนาระบบสารสนเทศ

ในการพัฒนาระบบสารสนเทศงานพัสดุสำหรับโรงเรียนมีรูปแบบคือมาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1 ได้ถูกออกแบบตามวงจรการพัฒนาระบบงาน (System Development Life Cycle : SDLC) ซึ่งระบุเป็นวิธีในการวิเคราะห์และออกแบบงานแบบวงจร การพัฒนาระบบมีการพัฒนาเป็น 7 ขั้นตอน (Stair. 1996 : 411–412) ดังนี้

### 1. การนิยามปัญหา (Problem Definition)

การกำหนดปัญหาเป็นขั้นตอนของการกำหนดขอบเขตของปัญหา สาเหตุของปัญหาจากความต้องการดำเนินงานในปัจจุบัน ความเป็นไปได้ในการสร้างระบบใหม่ การกำหนดความต้องการ(Requirement) ระหว่างนักวิเคราะห์ระบบกับผู้ใช้งาน โดยข้อมูลเหล่านี้ได้จากการสัมภาษณ์ การรวบรวมข้อมูลจากการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อทำการสรุปเป็นข้อกำหนด (Requirement Specification) ที่ชัดเจน

### 2. การวิเคราะห์ระบบงาน (Analysis)

เป็นขั้นตอนที่ทำการศึกษาถึงระบบงานปัจจุบัน โดยการนำสรุปความต้องการของผู้ใช้ที่ได้มาจากการขั้นตอนแรกมาวิเคราะห์ในรายละเอียดเพื่อทำการพัฒนาเป็นแบบจำลองโลจิกัล (Logical Model) ซึ่งประกอบด้วย แผนภาพกระแสข้อมูล (Data Flow Diagram) แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล (ER-Diagram) เป็นต้น

### 3. การออกแบบระบบงาน (Design)

การออกแบบเป็นขั้นตอนของการนำผลลัพธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์ทางตรรกะมาพัฒนาเป็น Physical Model ให้สอดคล้องกัน โดยการออกแบบจะเริ่มจากส่วนของอุปกรณ์และเทคโนโลยีต่าง ๆ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่นำมาพัฒนา การออกแบบจำลองข้อมูล การออกแบบรายงาน และการออกแบบส่วนติดต่อ กับผู้ใช้งาน การจัดทำพจนานุกรมข้อมูล

### 4. การพัฒนาระบบงาน (Development)

ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนการพัฒนาโปรแกรมด้วยการสร้างชุดคำสั่งหรือ เขียนโปรแกรมเพื่อการสร้างระบบงาน โดยโปรแกรมที่ใช้ในการพัฒนาจะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับเทคโนโลยีที่ใช้งานอยู่และพัฒนาต่อไปได้ฯลฯ

### 5. การทดสอบระบบ (Testing)

การทดสอบระบบงานเป็นขั้นตอนในการตรวจสอบระบบก่อนนำไปใช้ปฏิบัติงานจริง โดยการตรวจสอบนี้จะทำใน 2 ส่วนคือ การตรวจสอบรูปแบบไวยากรณ์ภาษาซีอีน (Syntax) และการตรวจสอบวัตถุประสงค์ของงานว่าตรงกับความต้องการหรือไม่

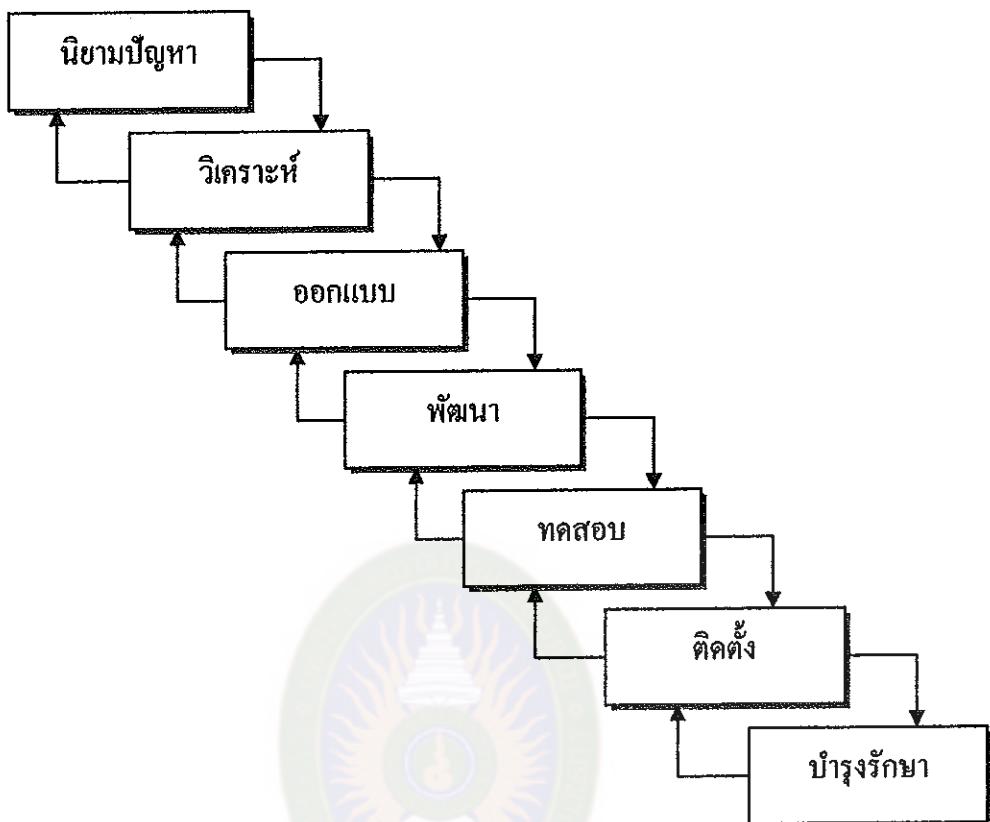
### 6. การติดตั้ง (Implementation)

ขั้นตอนต่อมาหลังจากได้ทำการทดสอบจนมีความมั่นใจแล้วว่าระบบสามารถทำงานได้จริง และตรงกับความต้องการของผู้ใช้ระบบ จากนั้นจึงดำเนินการติดตั้งระบบเพื่อใช้งานจริงต่อไป ซึ่งประกอบด้วยการเรียบเรียงอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์อุปกรณ์ทางการสื่อสารและเครือข่ายให้พร้อม หลังจากนั้นจึงลงระบบปฏิบัติการและโปรแกรมที่พัฒนาขึ้นใหม่จึงสามารถนำระบบไปใช้งานได้

### 7. การบำรุงรักษา (Maintenance)

การบำรุงรักษาเป็นขั้นตอนการปรับปรุงแก้ไขระบบหลังจากได้มีการติดตั้งและใช้งานเดียว ในขั้นตอนนี้อาจเกิดจากปัญหาของโปรแกรมหรือมีความต้องการของผู้ใช้ในการทำงานค้างอื่นๆ เพิ่มขึ้น ที่สามารถพัฒนาเพิ่มได้ ซึ่งในการบำรุงรักษานี้หมายความรวมถึงการบำรุงรักษาทั้งค้างซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ด้วย

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**



ภาพที่ 4 แสดงวงจรการพัฒนาระบบ SDLC

อ้างอิงมาจาก (Stair, 1996 : 411-412)

### การหาประสิทธิภาพ และความพึงพอใจของผู้ใช้ต่อระบบสารสนเทศงานพัสดุ

วัชรินทร์ วนิหักษะ (2545 : 60-63) เมื่อได้พัฒนาระบบสารสนเทศงานพัสดุเสร็จสิ้น ตามกระบวนการต่าง ๆ แล้ว สิ่งสำคัญที่เป็นเป้าหมายในการพัฒนาระบบคือการพัฒนาระบบที่เป็นไปตามความต้องการของผู้ใช้เพื่อแก้ไขข้อหาของระบบงานเดิมที่มีอยู่ และผู้ใช้จะต้องเกิดความมั่นใจในคุณภาพหรือประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้น การศึกษาหาประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศจึงเป็นกระบวนการที่นำมาใช้เพื่อหาความพึงพอใจของผู้ใช้งานประกอบด้วยกระบวนการต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. การหาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศงานพัสดุที่พัฒนาขึ้นใหม่โดยผู้ใช้ชาวชุมชน

การหาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศที่ออกแบบใหม่โดยการนำระบบเดิมที่มีปัญหามาหาข้อมูลพร่องและดำเนินการวางแผนจัดโครงสร้างข้อมูลใหม่ให้มีความสอดคล้อง

กับหลักการพัฒนาโปรแกรม โดยคำนึงถึงความต้องการผู้ใช้งานเป็นหลัก รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ และรูปแบบของระบบสารสนเทศที่ดี โดยการนำระบบสารสนเทศที่ออกแบบใหม่ ไปให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องก่อนจะนำไปทดลองจริงกับผู้ใช้งาน และแก้ไขวิเคราะห์ประเมินประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศโดยผู้เชี่ยวชาญมีเนื้อหาต่างๆ ดังนี้คือ

- 1.1 การประเมินประสิทธิภาพของระบบในด้านของการแสดงผล (Output)
- 1.2 การประเมินประสิทธิภาพของระบบหน่วยรับเข้าข้อมูล (Input)
- 1.3 การประเมินประสิทธิภาพของระบบด้านของการประมวลผล (Process)
- 1.4 การประเมินประสิทธิภาพของระบบในด้านของการจัดเก็บข้อมูล (Storage)
- 1.5 การประเมินประสิทธิภาพของระบบในด้านกระบวนการทำงาน (Procedure)
- 1.6 การประเมินประสิทธิภาพของระบบในด้านของบุคลากร (Personal)

## 2. การเลือกผู้เชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพและเกณฑ์ยอมรับได้

2.1 การเลือกผู้เชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพทางเทคนิคของระบบสารสนเทศที่ได้สร้างขึ้นจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติพื้นฐานของนักวิเคราะห์ระบบพึงมีสรุปได้ดังนี้ คือ

2.1.1 มีความรู้ทางด้านการเขียนโปรแกรมเพื่อที่จะได้สื่อสารกับโปรแกรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ นักวิเคราะห์จะต้องเข้าใจว่าสิ่งใดที่จะเขียนโปรแกรมได้ หรือเขียนไม่ได้

2.1.2 สามารถตัดสินใจในการกำหนดการออกแบบระบบได้  
 2.1.3 สามารถให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่จำเป็นแก่โปรแกรมเมอร์ได้  
 2.1.4 จะต้องเข้าใจระบบที่จะทำการออกแบบ  
 2.1.5 สามารถทำหน้าที่สื่อกลางระหว่างผู้ใช้งานกับโปรแกรมเมอร์ได้  
 2.1.6 สามารถติดตามประมวลผลระบบที่ออกแบบและติดตั้งว่าได้รับผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ตั้งแต่นั้นหรือไม่

2.1.7 นักวิเคราะห์ระบบที่คือครมีประสบการณ์ทางด้านการออกแบบระบบ พอกสมควรจากคุณสมบัติข้างต้นเป็นเพียงคุณสมบัติขั้นพื้นฐาน โดยแท้ที่จริงการประเมินคุณภาพระบบสารสนเทศ ผู้เชี่ยวชาญจะต้องมีความเข้าใจโดยรวมเกี่ยวกับระบบที่จัดสร้างขึ้น ความเข้าใจถึงระบบฐานข้อมูลที่จะใช้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมถึงคุณภาพและประสบการณ์การทำงานของผู้เชี่ยวชาญที่สะสมมาด้วย

## 3. การศึกษาความพึงพอใจและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง

การเลือกกลุ่มตัวอย่างเพื่อนำมาทำการทดสอบใช้งานระบบสารสนเทศที่ออกแบบใหม่จะต้อง เป็นกลุ่มตัวอย่างที่เลือกมาจากประชากรที่ได้ทำการศึกษาและวิจัยในเรื่องของการดำเนินงานพัสดุเพื่อทำการทดสอบการใช้งานสารสนเทศเพื่องานบริหารระบบสารสนเทศงานพัสดุ ซึ่งเมื่อได้ทำการทดสอบใช้งานกับกลุ่มตัวอย่างเรียบร้อยแล้ว ก็ศึกษาความสำเร็จของระบบสารสนเทศที่ออกแบบใหม่กับกลุ่มตัวอย่างคือผู้ใช้งานโดยจัดสร้างแบบสอบถามความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศที่ออกแบบใหม่โดยแบ่งเป็นกลุ่มผู้บริหารและกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน ในด้านของการนำข้อมูลเข้า กระบวนการทำงานและผลลัพธ์ที่ได้จากการทดสอบโดยมีเนื้อหาดังนี้คือ

### 3.1 เนื้อหาของประสิทธิภาพกระบวนการของระบบ (ผู้บริหาร)

3.1.1 โปรแกรมระบบสารสนเทศงานพัสดุมีขั้นตอนการใช้งานง่าย เรียนรู้ได้เร็ว

เข้าใจง่าย

3.1.3 สามารถคูณเวลาในการทำงานของผู้ใช้ ซึ่งช่วยในการติดตาม ตรวจสอบการทำงานของผู้ได้นั่งคืนบัญชาได้

3.1.3 โปรแกรมแสดงสถิติการรับ-จ่าย พัสดุประเภทต่าง ๆ ใช้งานได้ง่าย และแสดงผลลัพธ์ที่ง่ายต่อการเข้าใจ

3.1.4 โปรแกรมมีระบบตรวจสอบความผิดพลาดในกรณีที่ใช้งาน โปรแกรมไม่ถูกต้องหรือผิดขั้นตอน

3.1.5 สามารถเรียกดูรายงานการรับ-จ่ายเงินหมวดพัสดุตามปีงบประมาณ หรือตามช่วงเวลาที่ ต้องการ ได้โดยง่าย

3.1.6 สามารถตั้งพิมพ์รายงานการรับ-จ่ายเงินหมวดพัสดุ ให้อ่านสะดวก และ ได้ให้รายละเอียดครบถ้วนตามความต้องการ

### 3.2 เนื้อหาของผลลัพธ์ของระบบ (ผู้บริหาร)

3.2.1 ระบบสารสนเทศงานพัสดุช่วยให้งานการเงินปฎิบัติงาน ได้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น

3.2.2 ระบบสารสนเทศงานพัสดุช่วยในการบริหาร ควบคุม และติดตาม งานทาง การเงิน

3.2.3 ระบบสามารถนำเสนอสารสนเทศได้อย่างรวดเร็วทันความ ต้องการ

3.2.4 ระบบสามารถเบริ่งที่บันทึกข้อมูลการใช้จ่ายเบิกจ่ายพัสดุในแต่ละปีงบประมาณหรือ ช่วงเวลาที่ ต้องการได้เป็นอย่างดี

3.2.5 รายงานการใช้เงินการเบิกจ่ายพัสดุของแต่ละหมวด/งาน ช่วยในการวางแผนการจัดการงบประมาณภายในโรงเรียนได้

3.2.6 เมื่อนำระบบสารสนเทศงานพัสดุมาใช้แล้วช่วยให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานได้ดีขึ้น มีเวลาทำงานทางค้านอื่นช่วยเหลือฝ่ายได้ดีขึ้น

3.2.7 ระบบสามารถให้สารสนเทศที่ช่วยในการตัดสินใจบริหารงานพัสดุได้

3.2.8 ระบบสารสนเทศงานพัสดุสามารถช่วยสนับสนุนการบริหารงานค้านอื่นๆ ให้คล่องตัวมากขึ้น

3.2.9 ระบบสารสนเทศงานพัสดุมีความเหมาะสมในการนำมาใช้กับโรงเรียน หรือประยุกต์ใช้กับโรงเรียนอื่น ๆ ได้

3.3 เมื่อหาประดิษฐ์ภาพของ การนำข้อมูลนำเข้า (ผู้ปฏิบัติงาน)

3.3.1 โปรแกรมมีรูปแบบหน้าจอที่อ่านง่าย สวยงาม และเป็นระเบียบ

สวยงาม  
ส่วนประกอบต่าง ๆ ของโปรแกรม ใช้ข้อความที่เข้าใจง่ายและ  
สะดวกในการใช้งาน

3.3.3 มีความคล่องตัวในการป้อนข้อมูลเข้าสู่ระบบ ได้อย่างสะดวกและ  
ถูกต้อง

3.3.4 โปรแกรมมีส่วนช่วยป้อนข้อมูลอัตโนมัติ ที่ช่วยลดการพิมพ์ป้อน  
ข้อมูลได้

3.3.5 ระบบงานใหม่ช่วยลดการป้อนข้อมูลซ้ำ ๆ กันได้

3.3.6 สามารถแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง หรือลบทิ้ง ได้เมื่อป้อนข้อมูลผิด ๆ เข้า  
สู่ระบบ

3.3.7 โปรแกรมมีการตรวจสอบความผิดพลาดของวิธีการป้อนข้อมูล และมี  
คำอธิบายช่วยเหลือเพิ่มเติม

3.3.8 สามารถเพิ่ม ลบ หรือ กำหนดรายละเอียดบัญชีหมวดพัสดุ ได้ตาม  
ความต้องการและเหมาะสม กับการทำงานจริง

**3.3.9 สามารถกำหนดรายละเอียดการใช้เงินหมวดพัสดุ ได้เหมาะสม  
ตามความต้องการ**

**3.3.10 โปรแกรมมีระบบรักษาความปลอดภัยในการป้อน แก้ไข และลบ  
ข้อมูลที่ดี**

**3.4 เมื่อห้าประสิทธิภาพกระบวนการของระบบ (ผู้ปฏิบัติงาน)**

**3.4.1 ระบบที่ออกแบบใหม่มีลำดับขั้นตอนในการทำงานที่คือสอดคล้องกับ  
การปฏิบัติงาน**

**3.4.2 ระบบที่ออกแบบใหม่มีการควบคุมและตรวจสอบความผิดพลาดใน  
การทำงานแต่ละขั้นตอน**

**3.4.3 ระบบที่ออกแบบใหม่ช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนได้**

**3.4.4 โปรแกรมมีระบบจัดการผู้ใช้ และมีการรักษาความปลอดภัยที่ดี**

**3.4.5 ระบบที่ออกแบบใหม่สามารถค้นหาข้อมูลและแสดงผลได้อย่าง  
รวดเร็วทันต่อ ความต้องการใช้งาน**

**3.4.6 สามารถเรียกคุยรายงานและแสดงรายรับ-จ่ายเงินเบิกจ่ายพัสดุตาม  
ปีงบประมาณหรือ ตาม ช่วงเวลาที่ต้องการ ได้โดยง่าย**

**3.4.7 โปรแกรมมีระบบสำรองข้อมูลที่ใช้งานง่าย และช่วยให้มีความมั่นใจ  
ในการทำงาน**

**3.4.8 ระบบการพิมพ์เอกสารหรือรายงานสรุปต่าง ๆ ใช้งานได้ง่าย**

**3.4.9 ระบบที่ออกแบบใหม่ช่วยลดเวลาในการทำงานลงมากกว่าระบบเดิม**

**3.5 การประเมินความพึงพอใจด้านผลลัพธ์ที่ได้จากระบบ (ผู้ปฏิบัติงาน)**

**3.5.1 รายงานต่าง ๆ ที่แสดงทางของมีความถูกต้องเหมาะสม เข้าใจง่าย**

**3.5.2 โปรแกรมแสดงรายงานการรับ-จ่าย เงินหมวดพัสดุ และ แสดง  
ผลลัพธ์ทาง ภาพที่ง่ายต่อการเข้าใจ และพิมพ์ได้อย่างสวยงาม**

**3.5.3 โปรแกรมสามารถคำนวณค่าต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว เชื่อถือได้**

**3.5.4 ระบบที่ออกแบบใหม่ช่วยให้ทำงานได้ดีขึ้น ผิดพลาดน้อยลงกว่า  
ระบบงานเดิม**

**3.5.5 เอกสารรายงานและทะเบียนการเบิกจ่ายพัสดุประเภทต่าง ๆ ที่พิมพ์  
ออกจากระบบ มีความถูกต้อง สวยงาม ได้ข้อมูลครบถ้วน ตามความต้องการ**

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

วัชรินทร์ วรินทักษะ (2545) โดยได้ทำการศึกษากระบวนการบริหารการเงินของฝ่ายธุรการ โรงเรียนวัดสุทธิวรารามระบบสารสนเทศใหม่นี้ได้ถูกพัฒนาขึ้นตามทฤษฎีวงจรพัฒนาระบบทางค้านคอมพิวเตอร์ (System Development Life Cycle : SDLC) ในการออกแบบพัฒนาระบบ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบข้อมูลนำเข้า, ผลลัพธ์, การประมวลผล, ส่วนจัดเก็บข้อมูล กระบวนการทำงาน และระบบฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ โดยใช้ระบบจัดการฐานข้อมูล Microsoft SQL Server ในการจัดเก็บข้อมูล และใช้โปรแกรมภาษาวิชลเบสิก 6.0 ในการพัฒนาโปรแกรมประยุกต์สำหรับผู้ใช้งานระบบสารสนเทศการเงินที่ได้พัฒนาขึ้น ได้นำมาทดสอบการใช้งานจริงกับโรงเรียนวัดสุทธิวรารามพบว่าสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพดีเป็นที่น่าพอใจ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ชาวญทางด้านการพัฒนาระบบที่มีต่อระบบสารสนเทศการเงินสำหรับโรงเรียนนั้นยังคงศึกษาที่พัฒนาขึ้นพบว่ามีความพึงพอใจมาก ส่วนผลการประเมินความพึงพอใจของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่การเงินที่มีต่อระบบสารสนเทศการเงินที่พัฒนาขึ้น ใหม่ยังคงพึงพอใจมากที่สุด

ฉัตรชัย เพ็งวิจัย (2545) ได้ศึกษาพัฒนาระบบสารสนเทศงานจัดซื้อและสินค้าคงคลังของบริษัทเอกชนไทยจำกัด และศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบที่พัฒนาขึ้น ในการพัฒนาระบบนี้ประยุกต์ระเบียบวิธีการของวงจรพัฒนาระบบ (System Development Life Cycle : SDLC) โดยแบ่งกระบวนการ พัฒนาออกแบบเป็นขั้นตอนต่างๆ อาทิ การวางแผน การวิเคราะห์ การออกแบบ การสร้างและพัฒนา และการทดสอบระบบ กลุ่มตัวอย่างในการพัฒนาระบบ คือ ผู้ใช้ชาวญระบบ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ของ บริษัทเอกชนไทย จำกัด เครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาระบบ คือ โปรแกรม MS Access 97 และ MS SQL Server 7.0 ส่วนการศึกษาความพึงพอใจ เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสอบถามความพึงพอใจในการใช้ระบบสารสนเทศงานจัดซื้อและสินค้าคงคลัง ผลการวิจัยสรุปว่า

- ระบบสารสนเทศงานจัดซื้อและสินค้าคงคลังที่พัฒนาขึ้นครอบคลุมทั้งในด้านข้อมูลนำเข้า การประมวลผล ผลลัพธ์ที่ได้และกระบวนการทำงานของระบบ

- ผู้ใช้ชาวญระบบ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของบริษัทเอกชนไทย จำกัด โดยรวมมีความพึงพอใจในการใช้งานอยู่ในระดับมาก

ไพรเวช งามสะอาด (2547) ได้ศึกษาเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ ในสถาบันราชภัฏสุรินทร์ ผ่านระบบเครือข่าย Intranet และเปรียบเทียบความพึงพอใจของ

ผู้ใช้งานระบบสารสนเทศค้านั้นงบประมาณด้วยคอมพิวเตอร์เครือข่าย Intranet มีความพึงพอใจในเกณฑ์ที่ดี โดยการทำการออกแบบระบบสารสนเทศค้านั้นงบประมาณเพื่อตอบสนองงาน ใน 4 ค้านหลัก คือ การตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ ความต้องการของระบบงานความสะดวกในการใช้งาน และความปลอดภัยของระบบงาน แล้วทำการออกแบบระบบงานฐานข้อมูลออกแบบตามฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ โดยใช้ Microsoft SQL Server 2000 ในการจัดการฐานข้อมูล และใช้โปรแกรม Microsoft Visual Basic 6.0 ในการติดต่อกับฐานข้อมูลผลปรากฏว่าผู้ใช้ระบบสารสนเทศค้านั้นงบประมาณมีความพึงพอใจทั้ง 4 ด้าน

วิชัย พลอยประเสริฐและคณะ (2545) ได้ศึกษาเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศบุคลากร ของคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง การพัฒนาได้ดำเนินการตามทฤษฎีของวัฏจักรการพัฒนาระบบงาน (System Development Life Cycle หรือ SDLC) แผนภาพคาดการณ์ไฟล์ (Entity Relationship Model หรือ E-R Model) โปรแกรมที่ใช้ในการพัฒนาคือ Microsoft Access 97 Thai Edition Library ActiveX Microsoft Visual Basic 6.0 VB Script และ โปรแกรม Microsoft Visual InterDev ในการเขียน Script Program แสดงผลข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต/อินทราเน็ต ภายใต้ Microsoft Windows NT4.0 และ Windows 98 Thai Edition สรุปผลได้ดังนี้

- ระบบสารสนเทศบุคลากร สามารถนำไปใช้จัดเก็บข้อมูล การประมวลผลข้อมูล สืบกัน ปรับปรุงแก้ไขข้อมูลและจัดทำรายงานสารสนเทศได้ตรงตามที่ได้ศึกษาไว้คร่าวๆ และออกแบบระบบงานใหม่
- ความคิดเห็นของผู้ใช้ที่มีต่อระบบพบว่ามีความเหมาะสมในด้านความสะดวกรวดเร็วเป็นลำดับแรก รองลงมาเป็นด้านสอดคล้องต้องความต้องการ และความสมบูรณ์ของข้อมูล ตามลำดับซึ่งทั้งหมดมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก

บุญฤทธิ์ กิต宦ัน (2544) ได้ศึกษาเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศงานทะเบียนและรับสมัครนักเรียนโรงเรียนเชียงใหม่เทคโนโลยีได้เข้าไปศึกษาระบบงานเดิมแล้วนำมาวิเคราะห์ให้ ไตรบูนงานใหม่โดยใช้เครื่องมือต่างๆ คันนี้ แผนผังบริบท รายการเหตุการณ์ แผนผังกระแสข้อมูล และแผนผังความสัมพันธ์ระหว่าง เอ็นที สำหรับการออกแบบฐานข้อมูล ได้เลือกใช้ฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ Microsoft SQL Server ในการจัดการฐานข้อมูล และเลือกใช้โปรแกรมภาษาอังกฤษเป็นเครื่องมือในส่วนที่ติดต่อกับผู้ใช้

## ผลจากการศึกษาการค้นคว้า สามารถนำไปเพิ่มประสิทธิภาพในระบบงานทะเบียน และระบบงานรับสมัคร

### 2. งานวิจัยต่างประเทศ

แคนนอน (Cannon, 1998 : 547) ได้ศึกษารูปแบบที่สนับสนุนการตัดสินใจแบบดึงเดินโดยใช้ระบบผู้เชี่ยวชาญ ภายนอกรวมชาติและเทคโนโลยีที่ซับซ้อน เมื่อมุ่งหมายการกระบวนการจัดการพัสดุ ได้ระบุว่าเป็นเจ้าหน้าที่ระบบเนื้อหาเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพสูง ที่สุด ซึ่งได้แก่(1) การวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการเชิงประวัติ (2) การประเมินค่าความเชื่อมั่น ของความสมดุลที่บันทึกไว้ (3) การกำหนดการซื้อและการผลิตก่อนเวลารับสินค้า (4) การคาดหวังเหตุการณ์ข้างหน้าซึ่งอาจจะทำให้เกิดความต้องการที่ไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า ใช้ระบบผู้เชี่ยวชาญ จำนวนหลายคนเพื่อพัฒนารูปแบบการลงทะเบียนให้คณะผู้เชี่ยวชาญด้านพัสดุ ได้แสดงถึงระดับความเรื่องถือที่เทียบเท่ากับการตัดสินใจเชิงคุณภาพ และใช้เครื่องจักรที่ซับซ้อน จัดการกระบวนการ การแสดงออกทางภาษาแบบธรรมชาติ ผลการศึกษาพบว่า มีการใช้การประเมินที่สำคัญ

ชู (Zhu, 2003 : 484) ได้ศึกษารูปแบบการวิเคราะห์เพื่อหาวิธีการคาดคะเนและแผนการเพื่อปรับปรุงการบริหารสินค้าคลัง ซึ่งวิเคราะห์แบ่งข้อมูลความต้องการในอนาคต (FDI) ช่วยให้บริษัทซื้อสินค้าราคาต่ำ และการกำหนดการขายแบบห่วงโซ่ ด้านการขายปลีก โดยถูกคำที่หลักทรัพย์ ซึ่งความต้องการของถูกคำถูกจำแนกมีความสัมพันธ์กัน การขายปลีกแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะคือ ใช้โครงสร้างความรู้ต่อความต้องการเพื่อเป็นรูปแบบว่าต้องการถูกคำและรวมความรู้ในเรื่องความต้องการที่มีอยู่เป็นลำดับเพื่อประกอบการผลิต ด้านข้อมูลที่มีความพร้อมการออกแบบสื้นค้าการเคลื่อนไหว 2 ระดับ และการเตรียมโครงสร้างภายในไปสู่การขาย

ดง (Dong, 2000 : 463) ได้ทำการศึกษาการสนับสนุนการบริหารสินค้าคงคลังในแนวทางจำแนกโดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การจัดส่งทางคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลซึ่งเป็นการจำแนกและการจัดส่งสินค้าโดยคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลทำงานเป็นระบบ นำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีกว่าระบบเก่า ทำให้เกิดการแบ่งขั้นในการขายตรง เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ โรงงานทำคลังสินค้า การรวบรวมข้อมูลคำสั่งซื้อ แนวทางการรวบรวมและตัวแทนขาย สถาบันทางการเงินให้เกิดผลกำไรเกิดจากการมีส่วนร่วม การพัฒนาประสิทธิภาพของปัจจัยต่าง ๆ เช่น การเปลี่ยนสินค้าคงคลังช่วงเวลาระหว่างการวางแผนงาน การเริ่มการผลิตและโครงสร้างราคาของผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะปัจจัยหลักของความสำเร็จคือ

## การรวมรวมข้อมูล โครงสร้าง การตอบสนองต่อสินค้าและการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบผลประโยชน์สูงสุดยังคงเพิ่มขึ้น

เฟง (Feng, 1998 : 504) ได้ศึกษาความคุณพัสดุที่เหลือคงคลังเป็นวิธีการนี้ที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพและราคาของระบบการขนส่ง การควบคุมน้ำหนักในการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ระบบเบื้องไปจนถึงระบบรวมเป็นเครือข่าย ไม่มีการปรับปรุง พัฒนาหลักการควบคุมและรูปแบบการควบคุมพัสดุคงคลัง การควบคุมและการพัฒนารูปแบบการควบคุมพัสดุคงคลังที่หลากหลายสำหรับระบบเครือข่ายการขนส่ง มีวิธีการควบคุมและการพัฒนารูปแบบการควบคุมพัสดุคงคลังที่หลากหลายสำหรับระบบเครือข่ายการขนส่ง มีวิธีการควบคุมและการพัฒนารูปแบบการควบคุมพัสดุคงคลัง

เวียตัน (Wheaton, 2000 : 176) ได้ศึกษาการมีความรู้การปฏิบัติเชิงธุรกิจของพยานาclarะดับสูงซึ่งส่งออกไปปฏิบัติงานการซื้อและการทำงานในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติทางคลินิกที่หลากหลาย โดยไม่ได้มีการเตรียมตัวอย่างเพียงพอในด้านการจัดการองค์การด้านธุรกิจและการเงิน การเก็บข้อมูลใช้แบบสอบถามซึ่งถูกนักการมีความรู้เกี่ยวกับด้านธุรกิจ สำหรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่เป็นพยานาclarะดับสูง และการรับรู้ว่าตนเองมีระดับความรู้ด้านธุรกิจสำหรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่เป็นพยานาclarะดับสูง และการรับรู้ว่าตนเองมีระดับความรู้ด้านธุรกิจเพียงพอหรือไม่ ผลการศึกษาพบว่าพยานาclarะดับสูงในรัฐเนเวดาไม่มีความตระหนักรู้เกี่ยวกับการคาดคะเนความรู้ในการบริหารธุรกิจด้านการเงินและด้านการองค์การ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**