

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การจัดระเบียบบริหารราชการแผ่นดินของไทยในปัจจุบันเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ซึ่งแบ่งการบริหารราชการแผ่นดินออกเป็น 3 ส่วน คือ การบริหารราชการส่วนกลาง การบริหารราชการส่วนภูมิภาค และบริหารราชการส่วนท้องถิ่น การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนกลาง รัฐบาลหรือคณะรัฐมนตรีมีหน้าที่เข้ามาบริหารประเทศกำหนดนโยบายในการบริหารประเทศ มีอำนาจและใช้อำนาจเพื่อบริหาร จัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ หน่วยงานซึ่งเป็นกลไกของรัฐบาล ต้องนำนโยบายของรัฐบาลไปปฏิบัติ ได้แก่ สำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง ทบวง กรม หรือส่วนราชการที่เรียกว่าอ่ายองค์ ที่มีฐานะเป็นกรรมหรือไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรีหรือกระทรวง การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 บัญญัติว่า ให้จัดระเบียบบริหารราชการส่วนภูมิภาค ได้แก่ จังหวัด อำเภอ การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ได้แก่ ตำบล การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนมีอำนาจในการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจการต่างๆ ที่เป็นสาธารณสมบูรณ์ของท้องถิ่นด้วยตนเอง ตามภารกิจหน้าที่ที่ระบุให้ดำเนินการอย่างชัดเจน มีพื้นที่รับผิดชอบชัดเจน มีผู้บริหารที่ได้รับการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในปัจจุบัน มีอยู่ 2 ระบบ คือ ก) ระบบทั่วไปที่ให้แก่ท้องถิ่นทั่วไป ซึ่งในปัจจุบันมีอยู่ 3 รูปแบบ คือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์กรบริหารส่วนตำบล และ ข) ระบบพิเศษที่ใช้เฉพาะท้องถิ่นบางแห่งซึ่งบางแห่งในปัจจุบันมีอยู่ 2 รูปแบบ คือ กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา (โกรกที่ พวจ. 2548 : 83-87)

กรณีองค์กรบริหารส่วนตำบลนั้น เมื่อปี พ.ศ. 2537 ได้มีการประกาศให้พระราชบัญญัติสถาดำเนินการ พ.ศ. 2537 เป็นกฎหมายที่ใช้จัดระเบียบการบริหารงานในตำบลแห่งแรกประกาศไว้ตั้งแต่วันที่ 326 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2515 นับตั้งแต่ พระราชบัญญัติสถาดำเนินการและองค์กรบริหารส่วนตำบล

พ.ศ. 2537 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2538 ทำให้มีการปรับฐานะการบริหารงานในระดับตำแหน่งโดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงรูปโฉมใหม่ของสถาบันลูกค้าเป็น 2 รูปแบบ คือ รูปแบบสถาบันลูกค้าและรูปแบบองค์กรบริหารส่วนตำแหน่ง และเมื่อปี พ.ศ. 2542 รัฐบาลได้มีการนำเสนอขอปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติสถาบันลูกค้าและองค์กรบริหารส่วนตำแหน่ง พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 เพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ที่กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำแหน่งต้องหน่วยงานการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น มีฐานะเป็นนิติบุคคลและราชการส่วนท้องถิ่น จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันลูกค้าและองค์กรบริหารส่วนตำแหน่ง พ.ศ. 2537 โดยสถาบันลูกค้ามีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกันเป็นเวลาสามปีแล้ว ไม่ต่ำกว่าปีละ 150,000 บาท จัดตั้งเป็นองค์กรบริหารส่วนตำแหน่งได้ โดยจัดทำเป็นประกาศของกระทรวงมหาดไทย และให้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากพระราชบัญญัติสถาบันลูกค้าและองค์กรบริหารส่วนตำแหน่ง พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 ได้กำหนดโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำแหน่ง ให้มีสภาพองค์กรบริหารส่วนตำแหน่งและนายกองค์กรบริหารส่วนตำแหน่งด้วย (โกลวิทย์ พวงงาม. 2548 : 170-176)

อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามมาตรา 66 กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และในมาตรา 67 องค์กรบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลในร่องการจัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางนก รักษาความสะอาดทางน้ำ ทางเดิน และทางสาธารณะ ป้องกันและระงับโรคติดต่อ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้วยการศึกษา ศาสตร์ วัฒนธรรม ด้วยการพัฒนาศรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ศูนย์ครองศูนย์และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ศิลปะ อาริศ ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรม การที่จะสามารถปฏิบัติงานหรือการกิจกรรมหน้าที่ดังกล่าวได้ หัวใจสำคัญ คือ การมีทรัพยากรหรือปัจจัยการบริหารที่สำคัญ อันประกอบด้วย คน (Man) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Materials) และวิธีการ (Management) ซึ่งทรัพยากรหรือปัจจัยการบริหารทั้ง 4 เรียกว่า หลัก 4Ms โดยทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรหรือปัจจัยที่สำคัญที่สุดในองค์กร นอกจากนั้นทรัพยากรมนุษย์ยังไม่เหมือนทรัพยากรการบริหารอื่นๆ เพราะมนุษย์อาจได้รับการชูงใจ โน้มน้าวให้ผลิตหรือทำงานมากขึ้นกว่าเดิมได้ ภายใต้การชูงใจที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอย่างร่วมแรงร่วมใจเพื่อให้การกิจขององค์กรลุล่วงไปด้วยดี (สร้อยยศราถุ (ติวيانันท์) อรรถmann. 2542 : 83) การที่จะให้งานบรรลุ

วัตถุประสงค์ได้แก่ ต้องจัดการศักยภาพความร่วมมือจากทุกฝ่ายในหน่วยงานและการที่บุคคลจะอุทิศตัวเพื่อหน่วยงานนั้นจะต้องมีสิ่งที่มาชูใจให้พากเพียบ omnipotency ตามเป้าหมายและ ไม่มีน้ำใจໃใจให้เกิดพลังร่วมกันปฎิบัติภารกิจ นั่นคือ การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากร การที่บุคคลจะยินยอมทำงานที่ได้รับมอบหมายก็เนื่องจากบุคคลนั้นมีความยินดีและพอใจในงานที่ได้รับการมอบหมายหรือปฎิบัติ ซึ่งความพ้อใจในงานเป็นที่ยอมรับกันว่ามีความสำคัญมากประการหนึ่งในการทำงานที่จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างดีที่สุด ประยัคต์มากที่สุดและเกิดประสิทธิภาพมากที่สุด เพราะบุคคลนั้นจะปฎิบัติงานด้วยความขยันหมั่นเพียรให้เวลาในการปฏิบัติงานมากขึ้นและตั้งใจทำงานด้วยความกระตือรือร้น ทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานสูงในทางตรงข้ามหากบุคคลไม่มีความพ้อใจในการทำงานงานที่ปฎิบัติตามค่าลงความรับผิดชอบต่อความสำเร็จของงานจะหมดไป การปฏิบัติหน้าที่จะเดือดร้อนทุกที่และจะทำให้ประสิทธิภาพของงานด้อยลงในที่สุด (โภวทัย พวงงาม. 2548: 80)

ในปัจจุบันการปฎิบัติงานของบุคคลในองค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นไปด้วยความยุ่งยาก เพราะมีความหลากหลายในแต่ละหน่วยงาน ประกอบกับมีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง โครงสร้าง นโยบาย ระเบียบ กฎหมายและการขยายงานของส่วนราชการ ในองค์กรบริหารส่วนตำบลเพิ่มขึ้น ทำให้ไม่สามารถปฎิบัติงานได้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาในการปฎิบัติงานของบุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลอำเภอจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด ก็คือ ความไม่ชัดเจนในบทบาทหน้าที่ และแนวทางในการปฎิบัติงาน สถานที่ทำงานคับแคบ สภาพแวดล้อมไม่เอื้ออำนวย การจัดสรรทรัพยากร และการพิจารณาความต้องการของบุคคล โอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งมีน้อย (สำนักงานท้องถิ่นอำเภอจังหวัด. 2552 : 10)

จากสภาพปัญหา และอุปสรรคในการปฎิบัติงานดังกล่าว ในการประเมินผลการปฎิบัติงานประจำปีของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด พนักงานส่วนตำบลพบว่า บุคคลในองค์กรมีความรู้สึกต่อการทำงานว่าการที่จะให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ได้แก่ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่ายในหน่วยงานและการที่บุคคลจะอุทิศตัวเพื่อหน่วยงานนั้นจะต้องมีสิ่งที่มาชูใจให้พากเพียบ omnipotency ตามเป้าหมายและ ไม่มีน้ำใจໃใจให้เกิดพลังร่วมกันปฎิบัติภารกิจ นั่นคือ การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรนั้นเอง การที่บุคคลจะยินยอมทำงานที่ได้รับมอบหมายก็เนื่องจากบุคคลนั้นมีความยินดีและพอใจในงานที่ได้รับการมอบหมายหรือปฎิบัติ (สำนักงานท้องถิ่นอำเภอจังหวัด. 2552 : 11)

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้ศึกษาในฐานะเป็นบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลแห่งหนึ่งในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด จึงมีความสนใจที่จะทำการศึกษาเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด เพราะเห็นว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้นเป็นส่วนที่จะทำให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผลที่ได้รับจากการศึกษาจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะนำไปเป็นแนวทางในการบริหารการสร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวมต่อไป

### **คำถามการศึกษา**

1. พนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับใด
  2. พนักงานส่วนตำบลในเขตตำบลม่วงลาด ตำบลยางใหญ่ ตำบลป่าทา และตำบลแคนชาติ อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกันหรือไม่
  3. พนักงานส่วนตำบลมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด อย่างไร

### **วัตถุประสงค์การศึกษา**

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด
2. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามพื้นที่ในการปฏิบัติงาน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด

## ขอบเขตการศึกษา

ในการศึกษารั้งนี้ ผู้ศึกษาได้กำหนดขอบเขตของการศึกษาค้นคว้าไว้ 4 ด้าน ดังนี้

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษาในครั้งนี้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด เนื้อหาในการศึกษาประกอบด้วย 8 ด้าน ได้แก่ ความก้าวหน้าในงาน การมีส่วนร่วมกับบุคคล เพื่อนร่วมงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ สภาพการทำงาน ความสำเร็จในงาน และการเป็นที่ยอมรับนั้นถือ อนงค์นาถ ญาณรุ่; 2547 : 71-87 ; สุภาณี จินดาหลวง 2550 : 77-80 ; กัณฑิลา น้อยเจริญ ; 2551 : 66-86

### 2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ พนักงานส่วนตำบล ที่ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลม่วงลาด ตำบลยางใหญ่ ตำบลป่าฝ่า และตำบลแสนชาติ อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 58 คน (สำนักงานห้องดื่นอำเภอจังหาร. 2552 : 2)

### 3. ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ เขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 4 ตำบล ประกอบด้วย ตำบลม่วงลาด ตำบลยางใหญ่ ตำบลป่าฝ่า และตำบลแสนชาติ

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

เริ่มทำการศึกษา ตั้งแต่เดือนมกราคม-สิงหาคม 2554

## นิยามศัพท์เฉพาะ

ในการศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ศึกษาได้นิยามศัพท์เฉพาะเพื่อสร้างความเข้าใจให้ตรงกัน ดังนี้

**ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน** หมายถึง ความรู้สึกนึกคิด หรือทัศนคติที่ผู้ปฏิบัติงานมีต่องานเป็นไปในทางบวก หรือความสุขของผู้ปฏิบัติงานที่เกิดจากการทำงาน หรือการได้รับการตอบสนองความต้องการ ประกอบด้วย

### 1. ความก้าวหน้าในงาน หมายถึง ลักษณะงานที่ปฏิบัติตามตำแหน่งงาน

ความรับผิดชอบหน้าที่และความรู้ความสามารถของบุคลากรนั้นๆ ที่ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจในการปฏิบัติงาน ดังนี้ งานที่ปฏิบัติมีความเหมาะสมสมกับปริมาณงาน ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ การแบ่งงานกันทำ และความสำเร็จในชีวิตที่ต้องการ

### 2. การบังคับบัญชา หมายถึง การควบคุม ตรวจสอบ ติดตามงาน

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา การเอาใจใส่ ให้คำปรึกษา การแก้ปัญหาต่างๆ การเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็น ให้กำลังใจ การยอมรับนับถือ การให้ความยุติธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

### 3. เพื่อนร่วมงาน หมายถึง บุคลากรทุกคน ทุกระดับในหน่วยงาน บุคลากร

ในหน่วยงานมีความเอื้อเฟื้อเพื่อ ช่วยเหลือกัน ปรึกษาหารือร่วมกัน แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน รวมถึงพัฒนาภาพส่วนตัว ความสนใจสนมไว้วางใจ ยอมรับความคิดเห็นของกันและกัน

### 4. ค่าตอบแทน หมายถึง รายได้ประจำซึ่งเป็นตัวเงินที่ทางราชการจ่ายให้ใน

อัตราเงินเดือน

### 5. สัมภาระ หมายถึง สิ่งที่เอื้ออำนวยให้ผู้ทำงานมีชีวิตและสภาพความ

เป็นอยู่ที่ดีและสหគคสมัย เช่น ที่พักอาศัย ค่ารักษายาบาล พาหนะในการปฏิบัติงาน ค่าเบี้ยเลี้ยงปฏิบัติงานนอกเวลา ระบบคุณผลประโยชน์ และให้การส่งเสริมสนับสนุน ครอบครัวผู้ปฏิบัติงาน

### 6. สภาพการทำงาน หมายถึง สภาพแวดล้อมและองค์ประกอบต่างๆ ที่เป็นสิ่ง

อำนวยความสะดวกให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ได้แก่ สถานที่ทำงาน

ขานพาหนะ วิทยุสื่อสาร อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานและอื่นๆ ที่เป็นสิ่งเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน

7. ความสำเร็จในการงาน หมายถึง โอกาสที่ผู้บังคับบัญชาพิจารณาความคิดความชอบเลื่อนขั้นเงินเดือนให้สูงขึ้น ซึ่งจะพิจารณาเดือนขั้นเงินปีละสองขั้น

8. การเป็นที่ยอมรับนักศึกษา หมายถึง การที่บุคคลปฏิบัติงานได้สำเร็จเป็นที่ยอมรับเชื่อถือ ไว้วางใจ ยกย่องชมเชยจากผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานจนได้รับมอบหมายให้ทำงานที่สำคัญๆ จากผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานขอคำแนะนำในการปฏิบัติงาน

พนักงานส่วนตำบล หมายถึง พนักงานส่วนตำบลซึ่งได้รับบรรจุและแต่งตั้งตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล ให้รับราชการในองค์กรบริหารส่วนตำบล โดยมีตำแหน่งและได้รับเงินเดือนจากเงิน俸ประจำหน่วยเดือนในองค์กรบริหารส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ในการศึกษานี้หมายถึง องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลม่วงลาด องค์กรบริหารส่วนตำบลยางใหญ่ องค์กรบริหารส่วนตำบลลำป่าฝ่า และองค์กรบริหารส่วนตำบลแสนชาติ

## ประโยชน์การศึกษา

1. ทำให้ทราบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้ไปพัฒนางานด้านการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ทำให้ทราบผลการศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตตำบลม่วงลาด ตำบลยางใหญ่ ตำบลป่าฝ่า และตำบลแสนชาติ อำเภอจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้ไปพัฒนางานด้านการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. นำผลการศึกษา และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงานส่วน  
ตำบลในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ที่ได้ไปพัฒนางานด้านการปฏิบัติงานขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. นำผลการศึกษามาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับผู้บริหาร ในการปรับปรุง  
พัฒนาการบริหารงานและเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบล ในเขตอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY