

# สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทคัดย่อ.....	ก
Abstract .....	ค
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ณ
สารบัญแผนภาพ.....	ญ
สารบัญตารางภาคผนวก.....	ฐ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	5
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	5
สมมติฐานการวิจัย .....	5
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	5
ขอบเขตการวิจัย .....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	8
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	9
การบริหารการศึกษา .....	9
ผู้นำและภาวะผู้นำ .....	26
บทบาทหน้าที่คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	62
วิธีวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methodology) .....	70
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	75
งานวิจัยในประเทศ .....	75
งานวิจัยต่างประเทศ .....	79

## หัวเรื่อง

บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	83
ระยะที่ 1 การศึกษาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา	
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 .....	83
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	84
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	84
การสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือ .....	86
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	86
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	87
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	87
ระยะที่ 2 การศึกษาข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร	
สถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา	
มัธยมศึกษา เขต 24 .....	90
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	93
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	93
ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	93
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	94
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	132
สรุปผลการวิจัย.....	132
อภิปรายผล .....	133
ข้อเสนอแนะ.....	137
.....	138
บรรณานุกรม .....	145
ภาคผนวก .....	146
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม/แบบสัมภาษณ์ .....	146
ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือในการเก็บข้อมูล .....	156
ภาคผนวก ค หนังสือขอความร่วมมือแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญ .....	159
ภาคผนวก ง รายชื่อกลุ่มตัวอย่างในการสัมภาษณ์ .....	163

หัวข้อเรื่อง	หน้า
ภาคผนวก จ ค่าความเที่ยงตรง (IOC) .....	165
ภาคผนวก ฉ คำอำนาจจำแนกรายชื่อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	168
ประวัติผู้วิจัย.....	171



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

# สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่

1	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามสถานภาพ.....	94
2	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 24 โดยรวม และรายด้าน.....	95
3	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 24 ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ .....	96
4	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 24 ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ .....	98
5	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และ ระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 24 ด้านการกระตุ้นทางปัญญา .....	100
6	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 24 ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล.....	102
7	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 จำแนกตามสถานภาพ โดยรวมและแยกเป็นรายด้าน.....	104

8	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ จำแนกตามสถานภาพ.....	106
9	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ จำแนกตามสถานภาพ.....	110
10	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการกระตุ้นทางปัญญา จำแนกตามสถานภาพ.....	113
11	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการปฏิบัติภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล จำแนกตามสถานภาพ.....	116
12	ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 จำแนกตามสถานภาพ โดยการวิเคราะห์ความแปรปรวน แบบทางเดียว (One-way ANOVA).....	120
13	ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของค่าเฉลี่ยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 โดยรวมจำแนกตาม สถานภาพ.....	121
14	ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของค่าเฉลี่ยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการมีอิทธิพล อย่างมีอุดมการณ์ จำแนกตามสถานภาพ.....	122

## ตารางที่

- 15 ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของค่าเฉลี่ยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร  
สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการสร้าง  
แรงบันดาลใจ จำแนกตามสถานภาพ..... 123
- 16 ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของค่าเฉลี่ยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง  
ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24  
ด้านการกระตุ้นทางปัญญา จำแนกตามสถานภาพ..... 124
- 17 ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของค่าเฉลี่ยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง  
ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24  
ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล จำแนกตามสถานภาพ..... 125
- 18 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร  
สถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์..... 126
- 19 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร  
สถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ..... 127
- 20 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร  
สถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการกระตุ้นทางปัญญา ..... 128
- 21 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร  
สถานศึกษา ตามทฤษฎีของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล..... 129

# สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่

หน้า

1	แสดงกรอบแนวคิดการวิจัย.....	6
2	แสดงแบบผู้นำตามแนวคิดของเกทเซลล์และกูปา .....	33
3	แสดงแบบของผู้นำทางสถาบันตามแนวคิดของเกทเซลล์และกูปา .....	34
4	แสดงแบบภาวะผู้นำตามแนวคิดของทานเนบบอมและชมิคท์ .....	36



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตารางภาคผนวก

ตารางภาคผนวกที่	หน้า
1 แสดงผลการประเมินค่าความเที่ยงตรง (IOC) ของผู้เชี่ยวชาญ .....	166
2 แสดงค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	169

---



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY