

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 80 ให้มีการพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับและทุกรูปแบบ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีแผนการศึกษาแห่งชาติ กฎหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครุและบุคลากรทางการศึกษาให้ก้าวหน้าทันความเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก ส่งเสริมและสนับสนุนการกระจายอำนาจเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนองค์กรทางศาสนาและเอกชนจัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียมและสอดคล้องกับแนวโน้มนายพื้นฐานแห่งรัฐ (ราชกิจจานุเบกษา 2550 : 38)

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พุทธศักราช 2553 ระบุไว้ในหมวด ๕ การบริหารและการจัดการศึกษา มาตรา 39 ว่าให้กระทรวง กระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไปยังคณะกรรมการและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่ การศึกษาโดยตรง หลักเกณฑ์และวิธีการกระจายอำนาจดังกล่าวให้เป็นไปตามที่กำหนดใน กฏกระทรวง และมาตรา 40 ให้มีคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สถานศึกษาเพื่อทำหน้าที่ กำกับและส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา ประกอบด้วย ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครุ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่าของสถานศึกษา ผู้แทน พระภิกษุสงฆ์ และหรือผู้แทนองค์กรศาสนาอื่นในพื้นที่ และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนกรรมการ คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา การเลือกประชานกรรมการและกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฏกระทรวง ให้ผู้บริหารสถานศึกษา เป็นกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการสถานศึกษา (ราชกิจจานุเบกษา 2545 : 12) ซึ่งหาก พิจารณาจากทั้ง 2 มาตรา ดังกล่าว จะเห็นได้ว่าเขตการปกครองส่วนของกฎหมายต้องการให้เกิดการกระจายอำนาจและการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของชาติให้มากที่สุด

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้มีเป้าหมายด้านคุณภาพการศึกษาคือ สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบประกันคุณภาพภายในและผ่านเกณฑ์การประเมินตามมาตรฐานของ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาและให้บริการด้านประสิทธิภาพใน

บุคลากรในห้องถีนในการพัฒนาการศึกษา เป็นผู้ที่สามารถประสานพลังครุในโรงเรียน รวมทั้ง ชุมชนก่อสู่ต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี เพื่อพัฒนาสถานศึกษาตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ ครุต้องมีความสามารถในการปรับกระบวนการสอนที่ແเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สามารถปรับหลักสูตรให้สอดคล้องกับห้องถีน และผู้เรียน เกิดการบูรณาการ รู้จักพัฒนาตนเองและสามารถร่วมมือกับคณะครุและผู้บริหารในการทำงานเป็นทีมได้

ดังนั้นจากการกิจต่าง ๆ ของกรุงราชยอันจะในส่วนของการจัดการศึกษาขึ้นพื้นฐาน คือ ก่อตัว เมื่อพิจารณาแล้วจะเห็นได้ว่าการทำงานเป็นทีมจะเป็นพื้นฐานที่สำคัญของการทำงานในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาอันที่จะก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาทุกระดับ ของการทำงาน

นับจากการใช้หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2551 ส่งผลให้เกิด การเปลี่ยนแปลงทั้งด้านหลักสูตร การสอน เทคโนโลยีการศึกษา และการบริหารจัดการ จากผล การประเมินการปฏิรูปการศึกษาที่ผ่านมาซึ่งมีเรื่องต้องเร่งพัฒนาปรับปรุงและต่อยอด โดยเฉพาะ ด้านคุณภาพผู้เรียน ครูอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาและประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ เพื่อต้อนรับกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีคุณภาพเพื่อให้เก็บปัญหาต่าง ๆ ได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโดย เห็นได้ชัดเจน ไม่สู้การปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สองด้วยวิสัยทัศน์ที่ว่า “คนไทยได้เรียนรู้ตลอดชีวิต อย่างมีคุณภาพ” ด้วยการบริหารการเปลี่ยนแปลง (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 2553 : 13)

การประกันคุณภาพการศึกษาจึงเป็นการบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรมตามภารกิจ ปกติของสถานศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นการสร้างความมั่นใจให้ ผู้รับบริการการศึกษา ทั้งยังเป็นการป้องกันการจัดการศึกษาที่ด้อยคุณภาพและสร้างสรรค์การศึกษา ให้เป็นกลไกที่มีพลังในการพัฒนาประชากรให้มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้นสอดคล้องกับกำลังตัวที่ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา เป็นกระบวนการที่สถานศึกษากำหนดขึ้นเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อ ให้มีความมั่นใจว่า ถ้าทำตามกระบวนการที่กำหนดนี้แล้วการศึกษาจะมีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจ ของผู้รับบริการ (สำนัก นองมาก. 2544 : 4)

การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กาฬสินธุ์ เขต 2 จากการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษามีผลการรับรองคุณภาพมาตรฐาน การศึกษา จาก สมศ. รอบ 2 มาตรฐานที่โรงเรียนไม่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานคือ ระดับปฐมวัย มาตรฐานที่โรงเรียนไม่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานของ สมศ. เนื่องจาก เรียงจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดแก้ปัญหาและคิดริเริ่มสร้างสรรค์ จำนวน 59 โรงเรียน (ร้อยละ 34.19) รองลงมาคือ มาตรฐาน ที่ 6 เด็กมีความสนใจฝึก รักการอ่านและพัฒนาตนเอง จำนวน 46 โรงเรียน (ร้อยละ 27.22) และ มาตรฐานที่ 9 ครูมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพและเน้นผู้เรียนเป็น

สำคัญ จำนวน 42 โรงเรียน (ร้อยละ 24.85) ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน มาตรฐานที่ทางโรงเรียนไม่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน เรียงจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์คิดสร้างสรรค์และคิดไตรตรองอย่างมีวิจารณญาณ จำนวน 81 โรงเรียน (ร้อยละ 42.41) มาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงหาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง จำนวน 68 โรงเรียน (ร้อยละ 35.60) และมาตราฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร จำนวน 60 โรงเรียน (ร้อยละ 31.41) ตามลำดับ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2. 2553 : 40)

ดังนั้นจากการรับรองคุณภาพมาตรฐานการศึกษาจาก สมศ. รอบ 2 ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาลักษณะการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 ว่ามีลักษณะการทำงานเป็นทีม ในแต่ลักษณะอยู่ในระดับมากน้อย เพียงใด และมีความแตกต่างกันหรือไม่ เมื่อเปรียบเทียบลักษณะการทำงานเป็นทีมโดยจำแนกตามสถานภาพ ทั้งนี้ผลการวิจัยที่ได้จะเป็นข้อมูลเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผน มีอันตราย ผลกระทบต่อ ปรับปรุงและพัฒนาการทำงานเป็นทีมให้มีประสิทธิภาพในโรงเรียนขยายโอกาส อันจะส่งผลต่อ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

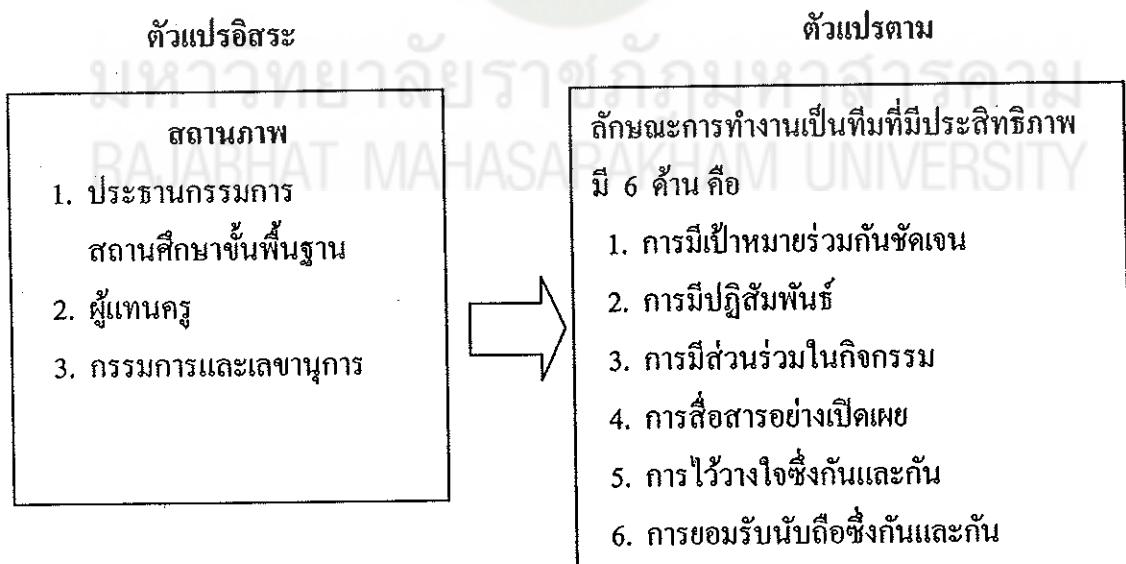
- เพื่อศึกษาลักษณะการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2
- เพื่อเปรียบเทียบลักษณะการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 ที่มีสถานภาพต่างกัน
- เพื่อศึกษาชุดอุปกรณ์และแนวทางในการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษาโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2

## สมนติฐานการวิจัย

ลักษณะการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 จำแนกตามสถานภาพ มีความแตกต่างกัน

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาตามความคิดเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ผู้วิจัยศึกษาแนวคิดลักษณะการทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพของ วู้ดคือ (1989 : 13) ปาร์คเกอร์ (1990 : 170) จอห์นสันและจอห์นสัน (2000 : 13-15) แมคเกรเกอร์ (2544 : 39-40) ลิเคริท (2544 : 42-45) กรองแก้ว อุดรสุข (2535 : 1) เอกชัย กีสุขพันธ์ (2538 : 139-140) นิพนธ์ จิตภักดิ์ (2538 : 23) ศิริศักดิ์ ศุภวนตรี (2540 : 41-43) เนوارัตน์ แย้มแสงสังข์ (2542 : 118) ทิคนา แรมมณี (2545 : 10) จำเนียร พลหาญ (2549 : 141) นาสังเคราะห์ เลือกลักษณะที่มีความถี่มากมาใช้เป็นกรอบแนวคิด มี 6 ด้าน ดังแผนภาพที่ 1



แผนภาพที่ 1 แสดงกรอบความคิดในการวิจัย

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพะสินธุ์ เขต 2 ปีการศึกษา 2553 จาก 51 โรงเรียน จำนวน 561 คน

### 2. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ ได้มาจากการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) จากประชากรคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพะสินธุ์ เขต 2 ปีการศึกษา 2553 ใน 51 โรงเรียน จำนวน 153 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 51 คน ผู้แทนครุ จำนวน 51 คน กรรมการ แนะ-เลขานุการ จำนวน 51 คน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**1. การทำงานเป็นทีม** นายถึง การที่บุคคลตึํงแต่สองคนขึ้นไปมาร่วมกันทำกิจกรรมโดย มีวัตถุประสงค์เป้าหมายร่วมกัน การดำเนินงานได้มีการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ อย่างสมมารสมาน สามัคคีในการทำงาน มีการติดต่อสื่อสารประสานงานกันอย่างดี เพื่อแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ และพัฒนาองค์การให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของทีมได้ร่วมกัน

**2. การทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา** นายถึง การปฏิบัติงานในหน้าที่งานประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาของผู้บริหาร ครุ กรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพะสินธุ์ เขต 2 ที่จัดการศึกษา 3 ระดับ คือ ก่อนประถมศึกษา ประถมศึกษา และมัธยมศึกษาตอนต้น เป็นการ ปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์เป้าหมายที่มีร่วมกัน มีการประสานงานและใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ พึงพาอาศัยกัน เพื่อให้งานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ใน 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการมีเป้าหมาย ร่วมกันชัดเจน ด้านการมีปฏิสัมพันธ์กัน ด้านการสื่อสารอย่างเปิดเผย ด้านการมีส่วนร่วมในกิจกรรม ด้านการไว้วางใจซึ่งกันและกัน ด้านการยอมรับนับถือซึ่งกันและกัน

**2.1 การมีเป้าหมายร่วมกันชัดเจน** นายถึง การเข้าใจในทิศทางเป้าหมายของทีม ตรงกันให้การยอมรับในวัตถุประสงค์โดยเกิดจากกำหนดคร่าวมกัน ยอมรับในความผิดพลาด รับผิดชอบต่อเป้าหมายร่วมกัน ให้ความสำคัญต่อเป้าหมายของส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว มีความกระตือรือร้นคิดปรับปรุงพัฒนางานให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

2.2 การมีปฏิสัมพันธ์ หมายถึง การยึดแย้มเจ่นใส่ต่อ กัน มีความเป็นกันเอง มีน้ำใจ สนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความเข้าใจซึ่งกันและกัน พนักงานต้องรักกันอยู่เสมอ ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

2.3 การมีส่วนร่วมในกิจกรรม หมายถึง การเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผน ดำเนินงาน ตรวจสอบประเมินผลและปรับปรุงแก้ไขตลอดจนการตัดสินใจร่วมกัน มีส่วนร่วมในการตรวจสอบ หากข้อบกพร่องของงานและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น มีความรู้สึกภูมิใจและเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จ

2.4 การถือสารอ่ายเบ็ดเตล็ด หมายถึง การได้รับข้อมูลข่าวสารทั่วถึงอย่างถูกต้อง ชัดเจน เปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมา มีการอภิปรายอย่างอิสระในการทำงาน สามารถซักถาม ข้อสงสัย ปรึกษาหารือ ติดต่อถือสารกันได้โดยตรง มีบรรยายภาพที่ดีในการติดต่อถือสาร

2.5 การไว้วางใจซึ่งกันและกัน หมายถึง ความรู้สึกระหว่างบุคคล โดยรวมไว้วางความรักความเมตตา หวังดีต่อกัน มีอิสระในการทำงานที่รับผิดชอบ สามารถปรับตัวกันได้ทุกเรื่อง มีความเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาอุปสรรค จนเกิดเชื่อมั่นความเชื่อถือไว้วางใจบุคคลนั้น ด้วยความเต็มใจ

2.6 การยอมรับนับถือซึ่งกันและกัน หมายถึง การรับฟังซึ่งกันและกัน เคร่งในบทบาทและหน้าที่ของกันและกัน การยกย่องให้เกียรติซึ่งกันและกันยอมรับในความรู้ความสามารถ ของกันและกันด้วยความจริงใจและพร้อมที่จะร่วมมือร่วมใจกันการทำงานด้วยความเต็มใจ

3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง องค์คณะบุคคลทำหน้าที่กำกับ และดูแลประเมิน stan สนับสนุนกิจการของสถานศึกษาให้เป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานในการบริหารจัดการทางการศึกษาตามกฎหมาย ระหว่างว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2546

3.1 ประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง ผู้ที่ได้รับการสรรหาและแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.2 ผู้แทนครู หมายถึง ข้าราชการครูที่ได้รับการสรรหาเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.3 กรรมการและเลขานุการ หมายถึง ผู้อำนวยการ โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 2

4. ความคิดเห็น หมายถึง ความรู้สึกที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ในที่นี้คือ ความรู้สึกที่มีต่อ ลักษณะการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในโรงเรียนขยายโอกาสใน 6 ด้าน

5. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิษณุโลก เขต 2 หมายถึง หน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานระดับประถมศึกษาประกอบด้วยโรงเรียนใน อำเภอท่าคันโภ อำเภอห้วยเม็ก อำเภอหนองกุงศรี อำเภอยางตลาด อำเภอช่องชัย

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบข้อมูลที่เกี่ยวกับสภาพการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา
2. ทำให้ทราบระดับความคิดเห็นต่อถักยัณะการทำงานเป็นทีมประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. เป็นแนวทาง ข้อคิดและสารสนเทศแก่ผู้บริหาร ครุฯ และคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ได้นำไปพิจารณาวางแผนปรับปรุงและพัฒนาตนเองในถักยัณะการทำงานเป็นทีมที่ดี ในงานประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY