

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษานบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ผู้ว่าฯ ได้สรุปขั้นตอนการวิจัย สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย
2. อภิปรายผล
3. ข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษา ของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 สรุปผลการวิจัยได้ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษา ของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 โดยรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.90$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า มีบทบาทอยู่ในระดับมากทุกค้าน เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ค้านส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขต บริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและมาตรฐาน ( $\bar{x} = 4.07$ ) ค้านแต่งตั้งที่ ปรึกษาและหรือคณะกรรมการ เพื่อการดำเนินงานตามระเบียบที่เห็นสมควร ( $\bar{x} = 4.06$ ) และ ค้านระดมทรัพยากรทางการศึกษา ตลอดจนวิทยากรภายนอกและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเสริม สร้างพัฒนาการของนักเรียนทุกค้าน รวมทั้งสืบสานเจริญประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและ ของชาติ ( $\bar{x} = 4.05$ ) ตามลำดับ

2. ผลการเปรียบเทียบระดับบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 พบว่า 2.1 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีสถานภาพต่างกัน มีความคิดเห็น ต่อระดับบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของ สถานศึกษา โดยรวมและรายค้านทุกค้าน ไม่แตกต่างกัน

2.2 ระดับบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ในสถานศึกษาขนาดต่างกัน โดยรวม และรายด้านทุกด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษานาดใหญ่มีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษามากกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษานาดเล็ก

3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้เสนอแนะแนวทางในการพัฒนาบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการการศึกษาให้ประพฤติสำเร็จดังนี้

3.1 สถานศึกษาต้องเห็นความสำคัญและให้ความสำคัญกับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.2 สถานศึกษาต้องเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สถานศึกษาจัดขึ้น โดยต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายร่วมในการดำเนินตามนโยบาย และร่วมรับผิด และรับชอบผลที่เกิดขึ้นจากนโยบาย

3.3 สถานศึกษาต้องให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้แสดงศักยภาพของตนเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา

3.4 สถานศึกษาต้องประสานความสัมพันธ์กับชุมชนโดยให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นตัวกลางในการช่วยประสาน

3.5 สถานศึกษาต้องบูรณาการในการบริหารจัดการโดยให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นที่ปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องที่เกี่ยวข้องกับชุมชนและท้องถิ่น

## อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์บทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 มีประเด็นน่าสนใจนำมารวบรวมดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้คงเป็นเพราะว่า ตามมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 ได้กล่าวถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานไว้ว่า

คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่ในการกำกับการดำเนินกิจกรรมของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และความต้องการของชุมชน และท้องถิ่น รวมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการกิจกรรมค้านต่างๆ ของสถานศึกษา และ มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลด้านหัวรับข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษาตามที่กฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการและบุคลากร ทางการศึกษากำหนด ซึ่งอำนาจหน้าที่ดังกล่าวจะต้องมีการศึกษาเพื่อทำความเข้าใจ และจะต้องเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งหน่วยงานต้นสังกัด ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อให้สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้ใช้จ่ายในการพัฒนาบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในลักษณะต่าง ๆ บางโรงเรียนมีการนัดคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานไปศึกษาดูงาน โรงเรียนที่ประสบผลสำเร็จเพื่อให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้เห็นรูปแบบและนำมาใช้ในการระดมทุนเพื่อพัฒนาสถานศึกษาที่ตนเองเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาอยู่ นอกจากนี้ในส่วนของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาซึ่งได้จัดให้การประชุมเพื่อทำความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองและเข้ามามีบทบาทในการบริหารงานของสถานศึกษามากยิ่งขึ้น ประกอบกับปัจจุบันโรงเรียนมีฐานะเป็นนิติบุคคลสามารถดำเนินการบริหารจัดการในเรื่องต่าง ๆ ได้เองทั้งในเรื่องการบริหารงบประมาณ การจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษา ซึ่งจากนั้นนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการเกี่ยวกับโครงการเรียนฟรี 15 ปี อย่างมีคุณภาพ ที่ทุกสถานศึกษาจะต้องประทุม ซึ่งแจ้งและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินงบประมาณดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการสามารถที่จะซื้อสิ่ง ทำความเข้าใจให้กับผู้ปกครองทราบได้ ซึ่งจากเหตุผลที่กล่าวมาทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษาโดยรวมและรายบุคคลด้านอยู่ในระดับมากสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ดร.พล นาริศรี (2546 : 102) "ได้ศึกษาเรื่องการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษานักศึกษา พนวจ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดมหาสารคาม มีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก และยังสอดคล้องกับผลการวิจัยของ พยุง Müdheriy (2550 : 113) ได้ศึกษาการรายงานการดำเนินงาน เรื่อง การบริหารแบบมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและชุมชนของโรงเรียนป้านเนินพยอม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจิตร เขต 1"

พบว่า ผลการดำเนินงานการประเมินระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและชุมชนของโรงเรียนบ้านเนินพยอม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิจิตร เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมาก เช่นเดียวกัน

2. ผลการเปรียบเทียบระดับบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 พบว่า ระดับบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ในสถานศึกษาขนาดต่างกัน โดยรวม และราย ด้านทุกด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานการวิจัยที่ตั้งไว้ โดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขนาดใหญ่มีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษามากกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขนาดเล็ก ทั้งนี้คงเป็น เพราะว่า ความแตกต่างในด้านต่าง ๆ ระหว่างโรงเรียนขนาดเล็ก และโรงเรียนขนาดใหญ่ ทั้งในด้านการบริหารงบประมาณ การบริหารงานบุคคล การบริหารงานวิชาการ และการบริหารงานทั่วไป ซึ่งงานต่าง ๆ เหล่านี้ คณะกรรมการสถานศึกษาต้องเข้ามามีบทบาท และมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น ซึ่งโรงเรียนขนาดใหญ่มีคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจำนวน 15 คน ซึ่งมีจำนวนมากกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็กที่มีเพียงแค่ 9 คน แต่ขอบข่ายงานและบทบาทหน้าที่นั้นมีเหมือนกัน ทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนขนาดใหญ่มีศักยภาพในการที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา มากกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนขนาดเล็ก ซึ่งสอดคล้องกับผล การวิจัยของ ประมวลทรัพย์ ไวยาหงส์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม เมื่อเปรียบเทียบ ระดับการปฏิบัติงานตามขนาดโรงเรียนพบว่า โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายคู่ พนว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีระดับการปฏิบัติงานมากกว่า โรงเรียนขนาดเล็กอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และยังสอดคล้องกับผลการวิจัยของ อุดศักดิ์ ชาเกิน (2548 : บทคัดย่อ) ได้วิจัย การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพสบ. เขต 3 ผลการวิจัยพบว่า การเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พสบ. เขต 2 ในโรงเรียนขนาดต่างกัน

โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านมีระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .01 เช่นเดียวกันและยังสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ดร.พล บาริศรี (2546 : 102) ได้ศึกษาเรื่องการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาค้นคว้า พบว่า คณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนขนาดใหญ่ มีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายด้าน มากกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนขนาดเล็ก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ดังกล่าว ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ไม่ว่าจะประกอบอาชีพอะไรที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาทำหน้าที่คณะกรรมการต่างมีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการที่จะเข้ามาทำหน้าที่บบทบทองคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเหมือนกัน ซึ่งในการเข้ามาร่วมประชุมแต่ละครั้งก็จะได้รับทราบเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานเหมือนกัน ดังนั้นจึงทำให้ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มี สถานภาพต่างกันมีความคิดเห็นต่อระดับบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการ บริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้อง กับผลการวิจัยของ ดร.พล บาริศรี (2546 : 102) ได้ศึกษาเรื่องการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาค้นคว้า พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีสถานภาพต่างกัน มีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเสนอแนะความคิดเห็นต่อแนวทางในการพัฒนาบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการบริหารจัดการการศึกษาขั้น พื้นฐาน 3 อันดับแรก คือ สถานศึกษาต้องเห็นความสำคัญและให้ความสำคัญกับคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สถานศึกษาต้องเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้น พื้นฐานเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สถานศึกษาจัดขึ้นโดยต้องมีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบายร่วมในการดำเนินตามนโยบาย และร่วมรับผิดชอบรับชอบผลที่เกิดขึ้นจาก นโยบายและสถานศึกษาต้องให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้แสดงศักยภาพของ ตนเองโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ทั้งนี้คงเป็น เพราะว่า บทบาท

หน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานนั้นจะต้องปฏิบัติน้ำที่ในการปฏิบัติงานร่วมกับสถานศึกษาในกระบวนการ และขั้นตอนต่าง ๆ ในกิจการของสถานศึกษา โดยร่วมรับผิดชอบคิด ร่วมทำ ร่วมรับผล และร่วมประเมินผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษาร่วมกับคณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครอง สมาคมผู้ปกครองและครุ สมาคมศิษย์เก่าองค์กรชุมชน และองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้ครอบคลุมงาน 4 ด้าน คือ ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และ ด้านการบริหารทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมทางวิชาการ ที่ถือว่าเป็นหน้าที่หลักของสถานศึกษาที่จะต้องดำเนินการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อ นักเรียน ซึ่งจากเหตุผลที่กล่าวมาทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้เสนอแนะ ความคิดเห็นต่อการเพิ่มระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โดยเสนอแนะให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าร่วมกิจกรรมทาง วิชาการของสถานศึกษามากขึ้นกว่าเดิม ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้สอดคล้องกับ งานวิจัยของ ประมวล อัคยาดศรี (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสถานศึกษาที่เปิดสอน ช่วงชั้นที่ 1-2 สังกัดสำนักงาน เอกที่นี่ที่การศึกษานาชาติฯ เขต 1 ศึกษาเฉพาะกรณี อำเภอแก่งค่า ผลการวิจัย พบว่าควร ให้คณะกรรมการเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาอย่างจริงจัง

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้

1.1 จากผลการวิจัย พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษามหาด ใหญ่มีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษามากกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้น พื้นฐานในสถานศึกษานาชาติฯ ดังนั้นผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องควรให้ความช่วยเหลือสถานศึกษา ขนาดเล็ก ในการส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีบทบาทในการบริหารจัด การศึกษาเพิ่มมากขึ้น

1.2 จากผลการวิจัย พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีบทบาทในการ บริหารจัดการสถานศึกษาด้านการให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้อง กับ ความต้องการของท้องถิ่นต่อสุค ดังนั้นผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรส่งเสริมให้ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีบทบาทในเรื่องดังกล่าวให้มากขึ้น

1.3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ควรออกนิเทศ ติดตาม หรือ จัดทำเอกสารเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งให้กับ สถานศึกษาในสังกัดเพื่อนำไปใช้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้ศึกษาทำความเข้าใจ เพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่มากขึ้น

## 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

- 2.1 ควรวิจัยแนวทางพัฒนาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษานาดเล็ก
- 2.2 ควรวิจัยปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY