

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ก</b>
กิตติกรรมประกาศ .....	ข
<b>สารบัญ .....</b>	<b>ข</b>
สารบัญตาราง .....	ข
สารบัญแผนภาพ .....	ข
สารบัญภาพ .....	ข
สารบัญภาพภาคคนวง .....	ข
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
กำหนดการวิจัย .....	3
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	3
สมมติฐานการวิจัย .....	3
ขอบเขตการวิจัย .....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....	8
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>9</b>
ระบบบริการการแพทย์ชุมชน .....	9
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์กร .....	32
2.1 ประสิทธิภาพขององค์กร .....	32
2.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จในการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กร ..	33
2.3 การวัดความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กร .....	35
ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อกำลังการดำเนินงานระบบบริการการแพทย์ ชุมชนในองค์กรปักษ์ขวาส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	37
3.1 ภาวะผู้นำ .....	37

เรื่อง	หน้า
3.2 การวางแผนยุทธศาสตร์ .....	43
3.3 การให้ความสำคัญกับผู้ป่วย ชุมชนและเครือข่าย .....	47
3.4 ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสารและเทคโนโลยี .....	49
3.5 การให้ความสำคัญกับบุคลากรและทีมงาน .....	56
3.6 การบริหารจัดการกระบวนการหรือระบบงาน .....	63
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>70</b>
<b>ระยะที่ 1 การศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของการดำเนินงานของระบบ บริการการแพทย์คุณเดินในองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น .....</b>	<b>71</b>
<b>ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....</b>	<b>71</b>
<b>ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาวิจัย .....</b>	<b>73</b>
<b>เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล .....</b>	<b>73</b>
<b>การสร้างและตรวจสอบเครื่องมือ .....</b>	<b>74</b>
<b>การเก็บรวบรวมข้อมูล .....</b>	<b>76</b>
<b>การวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>76</b>
<b>การแปลผลข้อมูล .....</b>	<b>77</b>
<b>ระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการดำเนินงานในระบบบริการการแพทย์คุณเดินในองค์กร ปัจจุบันส่วนท้องถิ่น .....</b>	<b>77</b>
<b>ประชากรเป้าหมายในการวิจัยระยะที่ 2 .....</b>	<b>77</b>
<b>ขั้นตอนในการดำเนินการวิจัยในระยะที่ 2 .....</b>	<b>77</b>
<b>การเก็บรวบรวมข้อมูล .....</b>	<b>78</b>
<b>การวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>78</b>
<b>การปรับปรุงรูปแบบการพัฒนา .....</b>	<b>78</b>
<b>ระยะที่ 3 ประเมินผลการใช้รูปแบบการพัฒนาประสิทธิผลการดำเนินงานในระบบ บริการการแพทย์คุณเดินในองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น .....</b>	<b>79</b>
<b>ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยระยะที่ 3 .....</b>	<b>79</b>
<b>ตัวแปรที่ใช้ศึกษา .....</b>	<b>85</b>
<b>เครื่องมือที่ใช้ในการทดลองในการวิจัยระยะที่ 3 .....</b>	<b>85</b>
<b>ขั้นตอนดำเนินการทดลองในการวิจัยระยะที่ 3 .....</b>	<b>87</b>

เรื่อง	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	87
การแปลผลข้อมูล .....	88
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยระยะที่ 3 .....	88
กระบวนการวิจัยและพัฒนารูปแบบการดำเนินงานของระบบบริการ การแพทย์ comunità ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....	89
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>90</b>
ระยะที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการ ดำเนินงานของการให้บริการการแพทย์ comunità ในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	90
ระยะที่ 2 ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของระบบบริการการแพทย์ comunità ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	99
ระยะที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานระบบ บริการการแพทย์ comunità ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	129
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>165</b>
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	165
สรุปผลการวิจัย .....	165
การอภิปรายผล .....	167
ข้อเสนอแนะ .....	169
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>171</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>181</b>
ภาคผนวก ก ผู้เข้ามาช่วยตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	182
ภาคผนวก ข แบบสอบถาม .....	186
ภาคผนวก ค ภาพกิจกรรมและรางวัลที่ได้รับ .....	200
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>227</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 การเปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กร จากผลการวิจัย 5 เรื่อง .....	66
2 จำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดภาคสินธุ์ แยกตามรายจ่าเภต.....	71
3 ประชากรตามครัวเรือนที่อาศัยในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....	79
4 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยระยะที่ 3 .....	80
5 จำนวนกลุ่มตัวอย่างต่อหมู่บ้าน .....	81
6 จำนวนกลุ่มตัวอย่างต่อหมู่บ้าน จำแนกตามอาชีพ .....	81
7 จำนวนกลุ่มตัวอย่างต่อหมู่บ้าน ที่ได้จากการสุ่ม .....	82
8 จำนวนประชากรที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ .....	82
9 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ .....	83
10 จำนวนกลุ่มตัวอย่างต่อหมู่บ้าน .....	83
11 จำนวนกลุ่มตัวอย่างต่อหมู่บ้าน จำแนกตามกลุ่มอาชีพ .....	84
12 จำนวนกลุ่มตัวอย่างต่อหมู่บ้าน ที่ได้จากการสุ่ม .....	84
13 ข้อมูลเบื้องต้นกับค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสถิติความเบี้ยว (Skewness) และค่าความโถ่ (Kurtosis) ของตัวแปรอิสระ .....	93
14 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรทั้งหมดที่ใช้ในการวิจัย .....	94
15 ดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของตัวแบบสมมติฐานของการวิจัย และเกณฑ์ .....	96
16 สัมประสิทธิ์อิทธิพลระหว่างตัวแปรสาเหตุและตัวแปรผล .....	97
17 มาตรฐานการปฏิบัติงานในหน่วยบริการการแพทย์สูกulin ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....	113
18 การประเมินคุณภาพการนำส่งของหน่วยบริการการแพทย์สูกulin เทคนาลดำเนินการหัวโพธิ์ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	138
19 การประเมินคุณภาพการนำส่งของหน่วยบริการการแพทย์สูกulin เทคนาลดำเนินการล้ำพาน ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	139

ตารางที่		หน้า
20	การประเมินคุณภาพการนำเสนอส่างของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน เทศบาลตำบลเชียงเครือ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	140
21	การประเมินคุณภาพการนำเสนอส่างของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน เทศบาลตำบลหลุน ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	141
22	การประเมินคุณภาพการนำเสนอส่างของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน เทศบาลตำบลໄ่ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	142
23	การรับรู้บริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลหัวยี่โภธ ก่อนและหลัง การใช้รูปแบบการพัฒนา .....	143
24	การรับรู้บริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลลำพาน ก่อนและหลัง การใช้รูปแบบการพัฒนา .....	145
25	การรับรู้บริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลเชียงเครือ ก่อนและหลัง การใช้รูปแบบการพัฒนา .....	147
26	การรับรู้บริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลหลุน ก่อนและหลัง การใช้รูปแบบการพัฒนา .....	149
27	การรับรู้บริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลໄ่ ก่อนและหลัง การใช้รูปแบบการพัฒนา .....	151
28	ความพึงพอใจต่อการบริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลหัวยี่โภธ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	152
29	ความพึงพอใจต่อการบริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลลำพาน ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	153
30	ความพึงพอใจต่อการบริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลเชียงเครือ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	154
31	ความพึงพอใจต่อการบริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลหลุน ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	155
32	ความพึงพอใจต่อการบริการการแพทย์ชุมชนในเทศบาลตำบลໄ่ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบการพัฒนา .....	156
33	ความแตกต่างของจำนวนครั้งในการออกให้บริการ ก่อนและหลังการใช้ รูปแบบการพัฒนา บริการการแพทย์ชุมชนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ....	157

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1 รูปแบบการบริการการแพทย์ชุมชนปัจจุบันประเทศไทยรั่งเสศ .....	12
2 รูปแบบการบริการการแพทย์ชุมชนปัจจุบันประเทศไทยล้วน (เมืองมิสิโอลก) .....	13
3 โครงสร้างการดำเนินงานเพื่อพัฒนาระบบบริการผู้ป่วยชุมชน ณ จุดเกิดเหตุ ..	25
4 โครงสร้างระบบบริการการแพทย์ชุมชนในชุมชน .....	31
5 กรอบแนวคิดของความเป็นเลิศด้านพุทธิกรรมการบริการสุขภาพในโรงพยาบาล.....	37
6 ความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นของตัวแปรในการวิจัย .....	68
8 ขั้นตอนการวิจัยทั้งสามระยะ .....	89
9 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรในรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้าง เชิงเส้นของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการให้บริการ การแพทย์ชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	95
10 รูปแบบการพัฒนาบุคลากรและทีมงานของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กันที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น .....	100
11 รูปแบบการพัฒนาระบบงานของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กันที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น .....	107
12 โครงสร้างการบริหารจัดการหน่วยบริการการแพทย์ชุมชนในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น .....	109
13 กระบวนการของการประสานงานในการบริการการแพทย์ชุมชนในองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	120
14 รูปแบบการพัฒนาบุคลากรและทีมงานของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดกาฬสินธุ์ สู่ความยั่งยืน .....	126
15 รูปแบบการพัฒนาระบบงานของหน่วยบริการการแพทย์ชุมชน ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดกาฬสินธุ์ สู่ความยั่งยืน .....	127
16 รูปแบบการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ชุมชนในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น.....	128

แผนภาพที่		หน้า
17	ขั้นตอนการประเมินผลการใช้รูปแบบการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ ชุมชนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	164



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 สัญลักษณ์ของระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (Star of Life).....	22



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญภาคผนวก

ภาคผนวกที่	หน้า
1 เกียรตินิยมการเข้าร่วมเสนอผลงานหน่วยปฏิบัติการการแพทย์สุกี้เงินดีเด่น ระดับเขต 12 ที่ องค์กรบริหารส่วนตำบลลำพาน ได้รับ .....	201
2 ประกาศเกียรติคุณที่เทศบาลตำบลหัวยี่โภชีได้รับในฐานะหน่วยงานที่มี ผลงานดีเด่นระดับจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	201
3 ประกาศเกียรติคุณ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 ชิงเทศบาลตำบลหัวยี่โภชี ได้รับจากการนำเสนอผลงานทางวิชาการ .....	202
4 เกียรตินิยมการประชุมอนามัยนิยมประจำระดับจังหวัด .....	202
5 เกียรตินิยมการประชุมอนามัยนิยมเด่น ปี 2553 ที่เทศบาลตำบลໄไฟได้รับจาก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกาฬสินธุ์ .....	203
6 กิจกรรมการประชุมอนามัยนิยมประจำระดับจังหวัด .....	204
7 กิจกรรมการประชุมอนามัยนิยมจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด กาฬสินธุ์ .....	204
8 กิจกรรมการประชุมขัตติ้งศูนย์บริการการแพทย์สุกี้เงินในเทศบาลตำบล ลำพาน .....	205
9 กิจกรรมการประชุมขัตติ้งศูนย์บริการการแพทย์สุกี้เงินในเทศบาลตำบล หัวยี่โภชี .....	205
10 โครงการพัฒนาศักยภาพสูนย์กู้ชี้พเทศบาลตำบลหัวยี่โภชี .....	206
11 การอบรมให้ความรู้เรื่อง การกู้ชี้พเบื้องต้น ที่เทศบาลตำบลลำพาน .....	206
12 อุปกรณ์สื่อสารประจำศูนย์กู้ชี้พ เทศบาลตำบลໄไฟ .....	207
13 อุปกรณ์สื่อสารประจำศูนย์กู้ชี้พ เทศบาลตำบลเชียงเครือ .....	207
14 รถกู้ชี้พของเทศบาลตำบลໄไฟ .....	207
15 อุปกรณ์กู้ชี้พประจำรถกู้ชี้พของเทศบาลตำบลໄไฟ .....	208
16 อุปกรณ์สื่อสารประจำรถกู้ชี้พของเทศบาลตำบลໄไฟ .....	208
17 การศึกษาดูงานของเทศบาลตำบลหมูน .....	209
18 การศึกษาดูงานของเทศบาลตำบลหัวยี่โภชี .....	209
19 การศึกษาดูงานของเทศบาลตำบลเชียงเครือ .....	209

ภาคผนวกที่	หน้า
20 การฝึกอบรมความรู้ของเทศบาลตำบลลำพาน .....	210
21 การฝึกอบรมความรู้ของเทศบาลตำบลໄ่ .....	210
22 ป้ายประชาสัมพันธ์หน่วยกู้ชีพเทศบาลตำบลหัวยโวชี .....	211
23 คัดเอาท์ประชาสัมพันธ์ของเทศบาลตำบลหัวยโวชี .....	211
24 การประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านวิทยุชุมชน เทศบาลตำบลหลุน .....	211
25 พิธีเปิดกิจกรรมการแข่งขัน Rally EMS .....	212
26 ฐานการช่วยชีวิตเบื้องต้นในกิจกรรม Rally EMS .....	212
27 ฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในกิจกรรม Rally EMS .....	212
28 สาธิตเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในกิจกรรม Rally EMS .....	213
29 สาธิตการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยกระดูกหักในกิจกรรม Rally EMS .....	213
30 กิจกรรมนิเทศติดตามประเมินผล เทศบาลตำบลลำพาน .....	214
31 กิจกรรมนิเทศติดตามประเมินผล เทศบาลตำบลหัวยโวชี .....	214
32 กิจกรรมนิเทศติดตามประเมินผล เทศบาลตำบลໄ่ .....	214
33 กิจกรรมนิเทศติดตามประเมินผล เทศบาลตำบลหลุน .....	215
34 กิจกรรมนิเทศติดตามประเมินผล เทศบาลตำบลเชียงเครือ .....	215
35 สาธิตการช่วยชีวิตในการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่ ช่วงเทศบาลสองกรานต์.....	216
36 การประเมินการช่วยชีวิตในการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่ ช่วงเทศบาลสองกรานต์ .....	216
37 การจำนวนรายระหว่างการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่ช่วงเทศบาลสองกรานต์ .....	217
38 การให้คำปรึกษาระหว่างการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่ช่วงเทศบาลสองกรานต์ ..	217
39 กิจกรรมการจัดทำ Focus group ที่เทศบาลตำบลหัวยโวชี .....	218
40 กิจกรรมการจัดทำ Focus group ที่เทศบาลตำบลໄ่ .....	218
41 กิจกรรมเวทีวิพากษ์ ที่เทศบาลตำบลลำพาน .....	219
42 กิจกรรมเวทีวิพากษ์ ที่เทศบาลตำบลเชียงเครือ .....	219
43 กิจกรรมเวทีวิพากษ์ที่เทศบาลตำบลหลุน .....	220
44 การซึ่งจะระหว่างการทำเวทีวิพากษ์ .....	220
45 การแสดงความคิดเห็นระหว่างทำเวทีวิพากษ์ .....	221

ภาคภาคผนวกที่	หน้า
46 การออกเสียงลงความเห็นหลังทำเวทีวิพากษ์ .....	221
47 หน่วยกู้ชีพเทศบาลตำบลหัวข้อพิศึกปฏิบัติงานที่โรงพยาบาลพะสินธุ์ .....	222
48 หน่วยกู้ชีพเทศบาลตำบลเชียงเครือพิศึกปฏิบัติงานที่โรงพยาบาลพะสินธุ์ .....	222
49 การนำเสนอแนวตั้งรวมจากการพัฒนา “Long Spinal Board” .....	223
50 การนำเสนอแนวตั้งรวมจากการพัฒนา “เปลเคลื่อนย้ายผู้ป่วย” .....	223
51 การพนบประพยานาลที่เลี้ยง ของเทศบาลตำบลหัวข้อโพธิ์ .....	224
52 การพนบประพยานาลที่เลี้ยง ของเทศบาลตำบลเชียงเครือ .....	224
53 การพนบประพยานาลที่เลี้ยง ของเทศบาลตำบลลำพาน .....	224
54 เทศบาลตำบลหัวข้อโพธิ์ประชาสัมพันธ์ในสถานศึกษา .....	225
54 การประชาสัมพันธ์ หน่วยบริการการแพทย์คุกเจนในองค์เทศบาลตำบล หัวข้อโพธิ์ โดยใช้โทรศัพท์ Hot-line สายตรง 1669 ผ่านสื่อ “สรภัญญา EMS” .....	225
55 บทสรภัญญา ประชาสัมพันธ์ หน่วยบริการการแพทย์คุกเจน ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้โทรศัพท์ Hot-line สายตรง 1669 .....	226

# มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY