

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องการพัฒนาครูผู้ดูแลเด็กด้านการผลิตสื่อการเรียนรู้ สังกัดเทศบาลตำบล  
โนนคาด อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ศูนย์วิจัยได้นำเสนอเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง  
ตามลำดับ ดังนี้

1. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
  - 1.1 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
    - (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545
  - 1.2 แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2545- 2559)
2. แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการศึกษาปฐมวัย
  - 2.1 นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5) ปีระยะยาวย
  - 2.2 หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยพุทธศักราช 2546
  - 2.3 เกณฑ์มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
3. การพัฒนาครู
  - 3.1 ความหมายของการพัฒนาครู
  - 3.2 ความสำคัญของการพัฒนาครู
  - 3.3 จุดท่องเที่ยวของการพัฒนาครู
  - 3.4 หลักการในการพัฒนาครู
  - 3.5 กระบวนการพัฒนาครู
4. การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research)
  - 4.1 หลักการของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
  - 4.2 ความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
  - 4.3 แนวคิดและความเป็นมาของ การวิจัยเชิงปฏิบัติการ
  - 4.4 nonlinear ทัศน์พื้นฐานของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
  - 4.5 คุณลักษณะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
  - 4.6 กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
  - 4.7 การประชุมเชิงปฏิบัติการ

## 5. สื่อการเรียนการสอน

### 5.1 ความความหมายของสื่อการเรียนการสอน

### 5.2 กระบวนการสร้างสื่อการเรียนการสอน

### 5.3 หลักการผลิตสื่อการสอน

### 5.4 ประเภทของสื่อการเรียนการสอน

### 5.5 สื่อการสอนกับเด็กปฐมวัยศึกษา

## 6. บริบททางชาติตามศาสตร์ อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

## 7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 7.1 งานวิจัยในประเทศ

### 7.2 งานวิจัยต่างประเทศ

**ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

### 1. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2545

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2545 ได้ให้ความหมายของคำว่าการศึกษา หมายถึง กระบวนการเรียนรู้เพื่อความเจริญ ของงาน ของบุคคลและสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึก การอบรม การสืบสานทาง วัฒนธรรม การสร้างสรรค์จรรโลงความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้างองค์ความรู้อันเกิดจาก การจัดสภาพแวดล้อม สังคม การเรียนรู้และปัจจัยเกื้อหนุนให้บุคคลเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอด ชีวิต การศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายความว่า การศึกษาก่อนระดับอุดมศึกษา "การศึกษาตลอด ชีวิต" หมายความว่า การศึกษาที่เกิดจากการสมมติฐาน ระหว่างการศึกษาในระบบ การศึกษา นอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อให้สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้อย่างต่อเนื่องตลอด ชีวิต สถานศึกษา หมายความว่า สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย โรงเรียน ศูนย์การเรียน วิทยาลัย สถาบัน มหาวิทยาลัย หน่วยงานการศึกษาหรือหน่วยงานอื่นของรัฐหรือของเอกชนที่มีอำนาจ หน้าที่หรือมีวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายความว่า ข้อกำหนดเกี่ยวกับ สถานศึกษาที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน มาตรฐานการศึกษา หมายความว่า ข้อกำหนดเกี่ยวกับ คุณลักษณะ คุณภาพ ที่พึงประสงค์และมาตรฐานที่ต้องการให้เกิดขึ้นในสถานศึกษาทุกแห่ง และเพื่อใช้เป็นหลักในการเทียบเคียงสำหรับการส่งเสริมและกำกับดูแล การตรวจสอบ การ ประเมินผล และการประกันคุณภาพทางการศึกษา การจัดการศึกษา ต้องจัดให้บุคคลมีสิทธิและ

โอกาสเสมอ กัน ในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รู้สึกต้องจัดให้อ่าย่างทั่วถึง และมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย การจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สถิติปัญญา อารมณ์ สังคม การสื่อสารและการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ หรือทุพพลภาพหรือบุคคลซึ่งไม่สามารถพึ่งตนเองได้ หรือไม่มีผู้ดูแลหรือด้วยโอกาส ต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นพิเศษ

การศึกษาสำหรับคนพิการในวรรณสอง ให้จัดตั้งแต่แรกเกิดหรือพ้นความพิการโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิได้รับสิ่งอำนวยความสะดวก ที่จำเป็นในกฎหมาย บริการและความช่วยเหลืออื่นๆ ให้ทางการศึกษาตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎกระทรวง การจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความสามารถพิเศษ ต้องจัดด้วยรูปแบบที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความสามารถของบุคคลนั้น บิดา มารดา หรือผู้ปกครองมีหน้าที่จัดให้บุตรหรือบุคคลซึ่งอยู่ในความดูแลได้รับการศึกษาภาคบังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนให้ได้รับการศึกษานอกเหนือจากการศึกษาภาคบังคับ ตามความพร้อมของครอบครัวนอกเหนือจากรัฐ เอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้บุคคล ครอบครัว องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น มีสิทธิในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวงการศึกษาในระบบมีสองระดับ คือ การศึกษาขั้นพื้นฐาน และการศึกษาระดับอุดมศึกษา การศึกษาขั้นพื้นฐานประกอบด้วย การศึกษาซึ่งจัดไม่น้อยกว่าสิบสองปี ก่อนระดับอุดมศึกษา การแบ่งระดับและประเภทของ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง การศึกษาระดับอุดมศึกษา แบ่งเป็นสองระดับ คือ ระดับต่ำกว่าปริญญา และระดับปริญญา การแบ่งระดับหรือการเทียบระดับการศึกษานอกระบบหรือการศึกษาตามอัชญาศัยให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง ให้มีการศึกษาภาคบังคับจำนวนเก้าปี โดยให้เด็กซึ่งมีอายุย่างเข้าปีที่เจ็ด เข้าเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจนอายุย่างเข้าปีที่สิบหก เว้นแต่สอบได้ชั้นปีที่เก้าของการศึกษาภาคบังคับ หลักเกณฑ์และวิธีการนับอายุให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง การจัดการศึกษาปฐมวัย และการศึกษาขั้นพื้นฐานให้จัดใน สถานศึกษา ดังต่อไปนี้

1. สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ได้แก่ ศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็ก ก่อนเกณฑ์ของสถาบันศาสนา ศูนย์บริการช่วยเหลือระยะแรกเริ่มของเด็กพิการและเด็กซึ่งมีความต้องการพิเศษ หรือสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยที่เรียกว่า อ่อน弱
2. โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนของรัฐ โรงเรียนเอกชน และโรงเรียน ที่สังกัดสถาบันพุทธศาสนาหรือศาสนาอื่น

3. ศูนย์การเรียน ได้แก่ สถานที่เรียนที่หน่วยงานจัดการศึกษานอกโรงเรียน บุคคลครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ โรงพยาบาล สถาบันทางการแพทย์ สถานสงเคราะห์ และสถาบันอื่นเป็นผู้จัด (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2545 : 5)

สรุปว่า พระราชบัณฑุศึกษาศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 จัดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอ กัน ในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่า สิบสองปีที่รู้สึกต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย

## 2. แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2545-2559)

แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2545-2549 (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2547 : 9) ได้กล่าวถึงส่วนสำคัญที่เกี่ยวข้องดังนี้

### 2.1 วัตถุประสงค์ของแผนการศึกษาชาติ

2.1.1 พัฒนาคนอย่างรอบด้าน และสมดุลเพื่อเป็นฐานหลักของการพัฒนาการพัฒนาทุกคนตั้งแต่แรกเกิดจนตลอดชีวิต ให้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้โดยมีเป้าหมายคือ

2.1.2 เด็กปฐมวัยอายุ 0-5 ปีทุกคน ได้รับการพัฒนาและเตรียมความพร้อม ทุกด้าน ก่อนเข้าสู่ระบบการศึกษา

2.1.3 เด็กทุกคนจะสามารถศึกษาภายนอกบ้านเก่าไป

2.1.4 คนไทยทุกคนมีโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานสิบสองปี

2.1.5 มีกำลังคนด้านอาชีวศึกษาระดับต่างๆ ที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

2.1.6 ความต้องการของตลาดแรงงานและการพัฒนาประเทศ

มีการพัฒนาผู้มีอิทธิพลในระบบ การศึกษา ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานในรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย

2.1.7 ผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานสิบสองปีมีโอกาสได้รับการศึกษา ระดับอุดมศึกษาที่จัดในหลากหลายรูปแบบ

2.1.8 มีการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบและวิธีการต่างๆ ทั้งที่เป็นการศึกษา ในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัชญาศึกษา จากแหล่งเรียนรู้ที่มีอยู่อย่างหลากหลายเพื่อ เพิ่มโอกาสและทางเลือกในการศึกษาของประชาชนทุกคน

2.2 การปฏิรูปการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนตามชั้นชั้นชาติและเต็มตามศักยภาพ โดย มีเป้าหมายคือ

2.2.1 ผู้เรียนเป็นคนเก่งที่พัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ เป็นคนดีและมี ความสุข

2.2.2 ครูทุกคน ได้รับการพัฒนาให้มีความรู้และความสามารถในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนมี ความสำคัญที่สุด

2.2.3 ผู้บริหารสถานศึกษาและครูทุกคน ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ

2.2.4 สถานศึกษาทุกแห่ง มีการประกันคุณภาพการศึกษา

2.3 การปลูกฝังและเสริมสร้างศีลธรรม คุณธรรมจริยธรรม ค่านิยม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ในระบบวิชีวิตที่ดีงาม โดยมีเป้าหมายคือ

2.3.1 มีการบูรณาการด้านการศึกษาศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมทั้งในเนื้อหา กระบวนการ และกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้างศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรมค่านิยม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้เรียน

2.3.2 บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชนองค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถาบันสังคมอื่น ทุกแห่งร่วมคิดและร่วมดำเนินงานเพื่อพัฒนาคนไทยทุกคนให้เป็นผู้มีศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมรวมทั้งค่านิยมเชิงสุนทรียภาพ และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

2.3.3 คนไทยตัวนี้ใหญ่มีค่านิยมและพฤติกรรมที่เหมาะสมตามระบบวิชีวิตที่ ดีงาม

2.4 การพัฒนาがらสังคมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สนับสนุนการแข่งขันในระดับนานาชาติโดยมีเป้าหมายคือ

2.4.1 คนไทยทุกคนมีความรู้ ความคิด และความใฝ่รู้ ทั้งในด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีควบคู่ไปกับสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

2.4.2 ผลิตครุ คณาจารย์และบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีใน ปริมาณที่สอดคล้องกับความต้องการ และได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถเพื่อประโยชน์ ของการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ

2.4.3 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีคุณภาพและมี สัดส่วนทัดเทียมกับที่เมืองไทยในประเทศญี่ปุ่นในระดับนานาชาติ

2.4.4 บุคลากรที่ทำงานวิชาชีพด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับการ พัฒนาให้มีคุณภาพและความรู้ความสามารถอย่างจริงจังในสาขาของตน

2.4.5 ผลิตนักวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สามารถทำ การวิจัยและพัฒนา เพื่อ สร้างความรู้และการเรียนรู้และนวัตกรรม ได้

2.5 สร้างสังคมไทยให้เป็นสังคมคุณธรรมภูมิปัญญาและการเรียนรู้การพัฒนา

สังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างเสริมความรู้ ความคิด ความประพฤติและคุณธรรม ของคน

2.5.1 คนไทยทุกคนมีทักษะและกระบวนการในการคิด การวิเคราะห์ และการแก้ปัญหา มีความใฝ่รู้ และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมสามารถพัฒนาตนเอง ได้อย่างต่อเนื่องตามศักยภาพ

2.5.2 คนไทยทุกคนมีความเชื่อสัตย์สุจริต ซึ้งมีคิดชอบชั่วดี มีระเบียบวินัย ประยัดดอด侗 นึกความรับผิดชอบต่อส่วนรวม และมีสุขภาพแข็งแรง

2.5.3 คนไทยทุกคนมีโอกาสและทางเลือกที่จะเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดช่วงอายุแต่ละวัยจากสถานศึกษาและแหล่งเรียนรู้ตัดต่อชีวิตด้วยรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย มีคุณภาพ และยึดหยุ่นตามความต้องการ ความสนใจ และความสนใจของผู้เรียน

2.6 การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และการเรียนรู้ของคนและสังคมไทยโดยมีเป้าหมายคือ

2.6.1 เพิ่มสัดส่วนการสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาของประเทศไทยจากภาครัฐไม่น้อยกว่าร้อยละ 1.5 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเพิ่มขึ้นตามสมรรถนะทางด้านเศรษฐกิจของประเทศไทย และความจำ เป็นเร่งด่วนในการวิจัยและพัฒนาเฉพาะเรื่อง โดยจัดระบบการจัดสรรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

2.6.2 มีการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สังคมศาสตร์ ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และมนุษยศาสตร์ ทั้งที่เป็นการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยที่มุ่งการประยุกต์ใช้ประโยชน์ในบริบทของสังคมไทยมากขึ้น

2.6.3 มีบุคลากรเพื่อการวิจัยและพัฒนาที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่มีในประเทศญี่ปุ่น ในระดับนานาชาติ

2.7 การสร้างสรรค์ ประยุกต์ใช้ และเผยแพร่องค์ความรู้และการเรียนรู้ เพื่อสร้างสังคมคุณธรรมภูมิปัญญาและการเรียนรู้

2.7.1 มีการพัฒนาความรู้และการเรียนรู้ใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของสังคมไทย

2.7.2 มีการใช้ความรู้เป็นฐานการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทย

2.7.3 มีการใช้ความรู้เป็นฐานในการพัฒนาในทุกภาคการผลิต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่นำ มาสู่รายได้ที่เพิ่มขึ้นของคนไทย พัฒนาสภาพแวดล้อมของสังคมเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาคน และสร้างสังคมคุณธรรมภูมิปัญญาและการเรียนรู้

**2.8 การส่งเสริมและสร้างสรรค์ทุนทางสังคม วัฒนธรรมธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม บนฐานของศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่นไทยโดยมีเป้าหมายคือ**

**2.8.1 สถาบันในสังคมทุกสถาบันสามารถทำ หน้าที่เป็นภูมิคุ้มกันพัฒนาจิตใจ คุณภาพชีวิตที่ดีงามและมีความสุขของคนและสังคมไทยได้ตลอดไป**

**2.8.2 มีการพื้นฟู พัฒนา และสร้างสรรค์พุทธิกรรมของคนและสิ่งแวดล้อม รอบตัวให้เกิดความดีงามเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาจิตใจและคุณภาพชีวิตที่ดีงามและมีความสุขของคน**

**2.9 การจำกัด ลด ขัด ปัญหาทาง โครงสร้างที่ก่อ ให้เกิดและหรือคงไว้ซึ่งความ ยากจน ขัดสน ต้อบหั้ง โอกาส และศักดิ์ศรีของคนและสังคมไทยเพื่อสร้างความเป็นธรรมใน สังคม โดยมีเป้าหมายคือ**

**2.9.1 ประชากรในวัยเรียน โดยเฉพาะผู้ต้อบคุณลักษณะที่สำคัญ ยากไร้ผู้อยู่ห่างไกลที่เสียเปรียบ ผู้อยู่ในกลุ่มเดียว ผู้พิการและทุพพลภาพ ทั้งที่อยู่ในเมืองและชนบทมีโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานสิ่งของปั้นรูปแบบที่หลากหลายที่จัดอย่างมี คุณภาพและทั่วถึง**

**2.9.2 ประชากรผู้ต้อบคุณภาพที่มีโอกาสในการเข้าถึงและได้รับการ บริการทางการศึกษาและฝึกอบรมวิชาชีพที่จัดอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม**

**2.9.3 มีการบริหารและจัดการศึกษาที่เป็นอิสระ ตลอดล้องกับความต้องการ ของผู้เรียนและชุมชนอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด**

**2.9.4 ประชาชน ชุมชน องค์กรประชุมมีความเข้มแข็ง สามารถร่วมคิด ร่วม ตัดสินใจกำกับ ดูแล ตรวจสอบติดตามสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมสาธารณะที่มี ผลกระทบต่อชุมชนและท้องถิ่นโดยรวม**

**2.10 การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาและการพัฒนาประเทศโดยมีเป้าหมาย ดังนี้**

**2.10.1 มีการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของการศึกษา อย่างทั่วถึงและทัดเทียมกับทุกเขตพื้นที่การศึกษาที่มีความเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายอย่างมี ระบบ**

**2.10.2 ประชาชนทุกคนเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยี เพื่อการศึกษา และสามารถใช้เทคโนโลยีดังกล่าวในการเพิ่มพูนความรู้และการเรียนรู้อย่าง ต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตอย่างมีความสุขตามสมควร**

2.11 การจัดระบบทรัพยากรและการลงทุนทางการศึกษา ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยโดยมีเป้าหมายดังนี้

2.11.1 ทุกส่วนของสังคมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมีส่วนร่วมระดมทุนเพื่อการเรียนรู้ของคนไทยทุกคน

2.11.2 เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้าร่วมในการร่วมลงทุนจัดการด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม ในระดับที่เอกชนมีศักยภาพในการขับเคลื่อน

2.11.3 มีการจัดสรรทรัพยากรจากการร่วมลงทุนของทุกส่วนในสังคมอย่างมีประสิทธิภาพมีความหลากหลาย และสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ

สรุปได้ว่าแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2545-2559) มุ่งเน้นการพัฒนาคนอย่างรอบด้าน และสมดุลเพื่อเป็นฐานหลักของการพัฒนาการพัฒนาทุกคนตั้งแต่แรกเกิดจนตลอดชีวิตให้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้

จากการศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการค้าเนินงานของสูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สามารถสรุปได้ว่าการจัดการศึกษาในปัจจุบันยึดหลักการที่ว่า "นักคิดมีสิทธิและโอกาส stemmed กับนักเรียน" ในการรับการศึกษาการจัดการศึกษาจึงมุ่งเน้นการพัฒนาคนอย่างรอบด้านและสมดุลเพื่อเป็นฐานหลักของการพัฒนาการพัฒนาทุกคน ส่งเสริมพัฒนาการทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญาเพื่อคนไทยจะได้เป็นบุคคลที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ

## แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการศึกษาปฐมวัย

๕๙

1. สิทธิในการอยู่รอด ได้แก่ สิทธิที่จะได้รับบริการด้านสาธารณสุข สิทธิที่จะได้รับ การจดทะเบียนและมีชื่อทันทีตั้งแต่แรกเกิด
  2. สิทธิในการได้รับการคุ้มครอง ได้แก่ การพัฒนาทางร่างกาย ศติปัญญา จิตใจ และอารมณ์

3. สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครอง ได้แก่ การคุ้มครองจากการทำร้าย ทารุณกรรม ทอดทิ้งการแสวงหาประโยชน์ การลักพา

4. สิทธิการมีส่วนร่วม ได้แก่ การแสดงความคิดเห็น การได้รับข้อมูลข่าวสาร การแสดงออกทางศาสนาหรือความเชื่อของเด็ก รวมถึงการส่งเสริมให้มีการเผยแพร่หนังสืออิ่น ๆ เพื่อเด็ก

คณะกรรมการศึกษาธิการได้มีมติเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2542 กำหนดให้การศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี การศึกษาระดับประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 และการศึกษาปฐมวัยนิใช้การศึกษาภาคบังคับ แต่คณะกรรมการศึกษาธิการได้มีมติให้ตั้งข้อสองสัญให้การจัดทำแผนปฏิบัติการน้อยนาน หมาย และ มาตรการการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี ครอบคลุมการพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5 ปี) ทำให้การจัดการศึกษาปฐมวัยเป็นบริการสาธารณะที่รัฐต้องส่งเสริมสนับสนุนควบคู่ไปกับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

### 1. นโยบายและยุทธศาสตร์ การพัฒนาเด็กปฐมวัย (0 - 5 ปี) ระยะยาว

สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา (2550 : 1-56) ได้กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

#### 1. วิสัยทัคณ์

ในปี 2559 เด็กปฐมวัยทุกคน ได้รับและมีการพัฒนาที่ดีและเหมาะสมอย่างรอบด้าน สมดุล เต็มศักยภาพ พร้อมทั้งเรียนรู้อย่างมีความสุข เติบโตตามวัยอย่างมีคุณภาพ เพื่อเป็นรากรฐานอันสำคัญยิ่งในการพัฒนาเด็กในระยะต่อๆ ไป

#### 2. วัตถุประสงค์ของนโยบายและยุทธศาสตร์

2.1 เพื่อให้มีแนวคิดและแนวทางร่วมกันทั้งระดับชาติและทุกระดับในการส่งเสริมสนับสนุนเด็กปฐมวัยทุกคนให้มีพัฒนาการสูงสุดตามศักยภาพของตน

2.2 เพื่อให้กระทรวง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำนโยบายและยุทธศาสตร์ การพัฒนาเด็กปฐมวัยฯ ไปดำเนินการจัดทำเป็นยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อการพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 เพื่อเป็นแนวทางในการเก็บข้อมูล ข้อเสนอแนะการวิจัย การติดตาม และประเมินผล

2.4 เพื่อให้การพัฒนาเด็กปฐมวัยเป็นส่วนสำคัญของการปฏิรูปการศึกษา

### 3. นโยบาย

พัฒนาเด็กปฐมวัยช่วงอายุ 0 - 5 ปี ทุกคน อย่างมีคุณภาพ เด็กศักยภาพ มี ครอบครัวเป็น แกนหลัก และผู้นำที่ดูแลเด็กและทุกภาคส่วนของสังคม ได้ มีส่วนร่วมในการ จัดบริการและส่งแวดล้อมที่ดี เหมาะสม ตลอดถึงกับสภาพของท้องถิ่นและการพัฒนาเด็กตาม วัย

### 4. กลุ่มเป้าหมาย

4.1 เด็กอายุ 0 - 5 ปี ทุกคน

4.2 พ่อแม่ สมาชิกในครอบครัว ผู้เตรียมตัวเป็นพ่อแม่

4.3 ผู้ที่เกี่ยวข้องกับเด็กโดยตรง แก่ผู้บริหารสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ครู ผู้ดูแล เด็ก ผู้ดูแลเด็ก ที่เด็กสูงอายุที่ดูแลเด็ก แพทย์ พยาบาล นักจิตวิทยา นักสังคมสงเคราะห์ เจ้าหน้าที่ สาธารณสุข ฯลฯ

4.4 ชุมชน ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรชุมชนต่างๆ ผู้นำทาง ศาสนา อาสาสมัครในรูปแบบต่างๆ กลุ่มอาชีพ นักเรียน/เยาวชน ฯลฯ

4.5 สังคม ได้แก่ สถาบันทางสังคม ตื่อมนตรชน สถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา นักวิชาชีพและองค์กรวิชาชีพต่างๆ องค์กรของรัฐ องค์กรเอกชน องค์กรธุรกิจ องค์กรระหว่างประเทศ ฯลฯ

### 5. ยุทธศาสตร์หลัก

ยุทธศาสตร์หลัก เป็นแนวคิดและทิศทางที่ จะนำไปเป็นกรอบในการจัดทำ แผนปฏิบัติการที่ ชัดเจนต่อไปยุทธศาสตร์หลัก ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์

#### 5.1 ยุทธศาสตร์การส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย

##### 5.1.1 แนวคิด

1) เด็กปฐมวัย 0-5 ปี ทั้งเด็กปกติ เด็กที่มีความต้องการพิเศษ และเด็กที่ มีความสามารถพิเศษทุกคนต้องได้รับการเดี่ยงดูที่ ส่งเสริมพัฒนาการทั้งทางร่างกาย ลดปัญญา อารมณ์ จิตใจ สังคม คุณธรรมจริยธรรม โดยให้ ความสำคัญกับการสร้างปัญญาที่เข้าถึงความดี งาม ความถูกต้อง (จิตวิญญาณ) วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การสื่อสารและการเรียนรู้ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กต้องโอกาสและเด็กที่ มีความต้องการพิเศษ มีสิทธิที่ จะได้รับการดูแลและ การช่วยเหลือเป็นพิเศษ เด็กทุกคนต้องมีชีวิตอยู่รอดปลอดภัย ได้รับการคุ้มครองป้องกันและ ได้รับการพัฒนาตามศักยภาพ และสามารถดำเนินชีวิตอยู่ในสังคม ได้อย่างมีความสุข และ สร้างสรรค์

2) มีการพัฒนารูปแบบการให้ บริการที่เหมาะสมหลากหลาย และทั่วถึง ในการพัฒนาเด็กทั้งเด็กปกติ เด็กที่ มีความต้องการพิเศษ และเด็กที่ มีความสามารถพิเศษทุกคน ให้มีการพัฒนาทั้งร่างกาย สมองปัญญา อารมณ์ จิตใจ สังคมจริยธรรม และการมีนิสัยที่ ดีจากพ่อ แม่ ผู้ปกครอง ผู้เลี้ยงดูเด็กและครูปฐมวัย หรือที่เรียกว่าเป็นอย่างอื่นอย่างมีคุณภาพ

3) มีการพัฒนาระบบการมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนผ่านบริการตามวัยของเด็กระหว่างครอบครัวกับสถานบริการและ/หรือสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5.1.2 เป้าหมาย

1) การพัฒนาเด็กอายุต่ำ กว่า 3 ปี เด็กอายุต่ำ กว่า 3 ปี ให้ ครอบครัวเป็นแกนหลักในการดูแลและส่งเสริมพัฒนาการทุกด้านในกรณีที่ จำเป็นให้สถานรับเลี้ยงเด็กในรูปแบบต่าง ๆ เป็นที่ ให้บริการเลี้ยงดูและพัฒนาเด็ก โดยมีผู้เลี้ยงดูเด็ก/พี่ เลี้ยงเด็กที่ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะด้านเด็กปฐมวัยและพัฒนาเด็ก ที่ สำคัญคือให้ พ่อแม่ และครอบครัว มีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดมากที่ สุด

2) การพัฒนาเด็กอายุ 3-5 ปี เด็กอายุ 3-5 ปี ครอบครัวยังคงเป็นแกนหลักการดูแลและส่งเสริมพัฒนาการและให้ สถานพัฒนาเด็กสถานศึกษาหรือรูปแบบอื่น ทึ้งในระบบ นอกรอบและตามขั้นตอน เป็นที่ ให้บริการคุ้มครองป้องกันและพัฒนาเด็ก โดยผู้ดูแลเด็ก และครูฯ ฯ ฯ มีลักษณะเป็น "มืออาชีพ" คือ มีความรู้ เจตคติ ค่านิยม รวมถึงมีทักษะที่ เหมาะสมและดีที่สุดในการคุ้มครองป้องกันและพัฒนาเด็กรอบด้านในสิ่งแวดล้อมที่ เอื้อต่อ พัฒนาการของเด็ก โดยมีพ่อแม่ผู้ปกครอง และครอบครัวมีส่วนร่วมและให้ ความร่วมมืออย่าง สม่ำเสมอในกรณีที่ พ่อแม่ ประสงค์จะเลี้ยงดูและให้การเรียนรู้ด้วยตนเองหรือจัดเป็นกลุ่มฯ ในชุมชน รัฐต้องสนับสนุนให้ พ่อแม่มีความรู้และทักษะในเรื่องการจัดการเรียนรู้ที่ บ้าน

3) การพัฒนาเด็กอายุ 0 - 5 ปี ต้องเป็นไปอย่างมีคุณภาพรวมถึงการให้ บริการด้านสุขภาพทางกายและทางจิตใจเด็กอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคนหาปัญหาและ ข้อบกพร่อง ดังแต่เดิม โดยระบบการส่งต่อที่ดี ทันต่อสถานการณ์ เป็นการเชื่อมโยงจากบ้าน ไปสู่ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย โรงเรียน และหน่วยบริการทางการแพทย์ ในกรณีที่ จำเป็นเด็กสามารถได้รับการตรวจรักษาและบำบัดพื้นที่ทันการณ์

#### 5.1.3 แนวทาง/มาตรการ

1) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดบริการในสถานพัฒนาเด็กและสถาน บริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลายสำหรับเด็กปฐมวัยอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพที่ จัดโดย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคธุรกิจเอกชนและชุมชน โดยมุ่งเน้นการอบรมบ่มนิสัย การ

ส่งเสริมให้เด็กมีพัฒนาการอย่างเป็นองค์รวม ทั้งทางร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ จิตใจ สังคม คุณธรรมจริยธรรม ให้ความสำคัญกับการสร้างปัญญาที่ เข้าถึงความคิดเห็น ความถูกต้อง (จิตวิญญาณ) วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ค่านิยมและบุคลิกภาพที่เหมาะสมกับวัยอย่างต่อเนื่อง ให้มีจิตสำนึกรักผูกพันต่อชาติ ศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์ การจัดประสบการณ์ การเรียนรู้ที่ เม้นตัวเด็กปฐมวัยเป็นสำคัญเม้นการคิดสร้างสรรค์ การคิดวิเคราะห์ จินตนาการ การมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการเรียนรู้ของตนเอง สามารถแสดงออกได้อย่างเต็มที่และเหมาะสมในด้านความคิด ทรงคุณะ และความรู้สึกมีการสร้างวินัยในตนเอง มีความสัมพันธ์ กับผู้อื่นในทางที่ดีสามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่น มองโลกในแง่ดี มีความกระตือรือร้น สนใจฝึกหัด สนใจ และซาบซึ้งในความงามของธรรมชาติ รวมทั้งปฏิรูปวิธีการอบรมเลี้ยงดู วิธีจัดประสบการณ์ การเรียนรู้ วิธีพัฒนาระบวนการคิด และสื่อการเรียนรู้ทุกรูปแบบ เพื่อให้เด็กสามารถพัฒนาตนเองได้ตามกระบวนการหรือรูปแบบการเรียนรู้ที่ เหมาะสมกับตน พร้อมทั้งสร้างเสริมสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศแวดล้อมที่ เอื้อต่อการเรียนรู้ทั้บทายเด็กให้อยากเรียนรู้มากขึ้นเพื่อสร้างความพอใจและความสุขให้แก่เด็ก

2) สนับสนุน โครงการต่างๆ ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย ทุกด้านอย่างมุ่งมานาการ เช่น โครงการพัฒนาครอบครัว โครงการครอบครัวดีมีสุขเป็นตน โดยสนับสนุนชุมชนที่ มีการดำเนินการอยู่แล้วให้ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตลอดจนโครงการอื่นๆ ที่ เป็นประโยชน์ ต่อชุมชนในเมืองต้นบาก/หมู่บ้าน ที่ มุ่งพัฒนาเด็ก โดยอาศัยผู้นำท้องถิ่นเป็นแกนหลัก รวมทั้งมีการประสานงานกับหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนที่ เป็นผู้ให้การสนับสนุน

3) เด็กปฐมวัยต้องได้รับการตรวจร่างกายและประเมินพัฒนาการเพื่อคุ้นเคยและเฝ้าระวังหากพบความบกพร่อง ผู้ดูแลเด็ก (พ่อแม่ ผู้ปกครอง แพทย์ พยาบาล ฯลฯ) ต้องให้การบำบัดช่วยเหลือหรือส่งต่อไปยังศูนย์ หรือหน่วยงานที่ ดูแลเฉพาะทางทันที

4) รัฐต้องจัดบริการเพื่อการพัฒนาและบริการทางการศึกษาที่ ตอบสนองความต้องการตามความจำเป็นของเด็กทุกคน โดยเฉพาะเด็กที่ มีความสามารถพิเศษ เด็กที่มีความต้องการพิเศษ และเด็กด้อยโอกาสกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเพียงพอ

5) กำหนดค่าดักเกณฑ์ และมาตรฐานแห่งชาติ โดยกำหนดให้มีการจัดทำตัวบ่งชี้ คุณภาพและมาตรฐานของบริการการศึกษา สำหรับเด็กปฐมวัยให้ เป็นสากล ตลอดถึงกับความรู้ใหม่ ใน การพัฒนาเด็กและวิธีการเชิงนวัตกรรม พร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลค่านิยมคุณภาพให้ เป็นไปตามที่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ

การศึกษา (องค์การมหาชน) กำหนด ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตรา 47, 48 และ 49

6) ส่งเสริมให้สถานพัฒนาเด็กปฐมวัยมีการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในและภายนอกเพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถตรวจสอบและเลือกการบริการที่เหมาะสม

7) พัฒนาระบบการมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนผ่านบริการตามวัยระหว่างครอบครัวกับสถานรับเลี้ยงเด็ก/สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย/อนุบาลศึกษาโดยเฉพาะระบบส่งต่อ เชื่อมโยงเด็กที่มีความบกพร่องไปยังผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถเฉพาะทาง หรือให้เด็กได้รับการตรวจวินิจฉัย และช่วยเหลือแก้ไขตั้งแต่แรกเริ่ม และให้มีระบบเชื่อมสัมพันธ์ที่ต่อเนื่องระหว่างพ่อแม่ผู้ปกครอง กับผู้ดูแลเด็กประเภทต่างๆ ที่ให้บริการสำหรับเด็กปฐมวัย

8) ส่งเสริมให้องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชนภาคธุรกิจเอกชน และผู้ปฏิบัติงานด้านเด็กปฐมวัยผลิตสื่อการเรียนรู้ที่เหมาะสมสำหรับเด็กปฐมวัยในการพัฒนาทักษะทุกด้าน ที่มีคุณภาพและราคากลูก

## 5.2 ยุทธศาสตร์ การส่งเสริมพ่อแม่และผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาเด็กปฐมวัย

### 5.2.1 แนวคิด

1) พ่อแม่ผู้เลี้ยงดูเด็ก สมาชิกในครอบครัว คู่สมรสใหม่ ผู้เตรียมตัวเป็นพ่อแม่ หญิงตั้งครรภ์ ครู นักการทางการแพทย์ และสาธารณสุข และผู้นำชุมชนผู้นำท้องถิ่น ต้องได้รับการพัฒนา ให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะในการอบรมเลี้ยงดู การจัดประสบการณ์ และสร้างสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการของเด็กปฐมวัยอย่างถูกต้อง เหมาะสมรวมทั้งได้ คุ้มครองป้องกันอุบัติเหตุและภัยอันตรายต่างๆ อันจะเกิดขึ้นได้

### 5.2.2 เป้าหมาย

1) การพัฒนาเด็กปฐมวัย 0-5 ปี ให้ใช้ หลักการที่มีบ้านและครอบครัว โดยมีพ่อแม่ ผู้ปกครอง และสมาชิกในครอบครัวเป็นบุคคลสำคัญเมืองฐานในการอบรมเลี้ยงดู (Home Based Approach) และพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างเป็นองค์รวม

2) พัฒนาความรู้และทักษะแก่ผู้ที่ เกี่ยวข้องกับเด็กปฐมวัย ในด้าน จิตวิทยา พัฒนาการเด็กตั้งแต่ อายุ 0-5 ปี รวมถึงการให้ความรู้พื้นฐานด้าน พัฒนาการเด็กอายุ 6-8 ปี เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างต่อเนื่องของพัฒนาการเด็กปฐมวัย ทั้งนี้ จะต้องครอบคลุมทุกระดับตั้งแต่ ครอบครัว ชุมชน ถึงระดับผู้เชี่ยวชาญ

### 5.2.3 แนวทาง/มาตรการ

- 1) จัดบริการเสริมความรู้ความเข้าใจตลอดจนฝึกทักษะพ่อแม่ครอบครัว คู่สมรสใหม่ ผู้เดียวคู่เด็ก ผู้ดูแลเด็ก ครูฯ ฯฯ ให้มีความรู้ความเข้าใจจิตวิทยาเด็กปฐมวัยและวิธีการอบรมเลี้ยงดูเด็กทุกคนในสภาวะต่างๆ กัน อย่างถูกต้องเหมาะสมตามวัย
  - 2) สร้างแรงจูงใจ ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการผลิตสื่อต่างๆ เพื่อให้ความรู้แก่พ่อแม่ ผู้ปกครองผู้เดียวคู่เด็ก ครูผู้ที่เกี่ยวข้องกับเด็ก ชุมชน สังคมในเรื่องความรู้ที่ถูกต้องของการเลี้ยงดูและพัฒนาเด็กปฐมวัย
  - 3) จัดให้มีแนวทางการประเมินพัฒนาการเด็กที่ก้าวหน้าเหมาะสมตามวัย สำหรับผู้ที่มีหน้าที่พัฒนาเด็กและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ได้และจัดให้มีวิธีการประเมินผลการพัฒนาเด็กปฐมวัย และคู่ มือในการสังเกตพัฒนาการของเด็กแบบง่ายที่
  - 4) ดำเนินการให้มีการปฏิรูปกระบวนการผลิตผู้เดียวคู่เด็กผู้ดูแลเด็ก ครู และบุคลากรอื่น
  - 5) ดำเนินการพัฒนาบุคลากรทุกประเภทในสถานบริการ สถานศึกษา สำหรับเด็กปฐมวัยให้เป็น"มืออาชีพ"
  - 6) ปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบุคลากรที่ทำหน้าที่ดูแล และทำงานเกี่ยวข้องกับเด็กปฐมวัย
  - 7) ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างความเข้มแข็งให้ สมาคมวิชาชีพ สำหรับบุคลากรด้านเด็กปฐมวัยหรือชั้นอนุบาล
  - 8) ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมผู้ปกครองของกลุ่มเด็ก
- 5.3 ยุทธศาสตร์ การส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย
- 5.3.1 แนวคิด
- 1) ทุกภาคส่วนของสังคม ได้แก่ องค์กร สถาบันสื่อมวลชน ในทุกระดับ มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง ดูแลส่งเสริม คุ้มครอง ปกป้อง และระดมทรัพยากรเพื่อการลงทุนในการพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างมีคุณภาพและเหมาะสมกับท้องถิ่น
  - 2) พัฒนาองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการพัฒนาเด็กปฐมวัย โดยส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการวิจัย ทดลองเพื่อพัฒนารูปแบบที่เหมาะสมและหลากหลายในการพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างเป็นรูปธรรม
- 5.3.2 เป้าหมาย

1) รัฐและสังคมร่วมรับผิดชอบในการขัดสิ่งแวดล้อม และบริการให้ครอบครัวและผู้เดี่ยวได้ พัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างครบวงจร ตั้งแต่ การวางแผนปฏิบัติการเพื่อระวังคิดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล

2) สร้างความพร้อมทางด้านเศรษฐกิจและสังคมให้ชุมชนและองค์กรท้องถิ่นให้ เอื้อต่อครอบครัวที่ มีเด็กปฐมวัยสามารถดำเนินการคุ้มครองป้อง ศูนย์ครอง และจัดประสบการณ์ การเรียนรู้ให้แก่ เด็กปฐมวัยได อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

3) เมื่อชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง ทั้งด้านเศรษฐกิจและความรู้ ความสามารถ ให้รัฐกระจายความรับผิดชอบไปยังชุมชนท้องถิ่น (ครอบครัว ชุมชนองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน องค์กรเอกชนองค์กรธุรกิจ และอื่นๆ) ดำเนินการเต็มที่ในทุกด้าน โดยรัฐมีหน้าที่ กำหนดนโยบายระดับชาติ แนวทาง รูปแบบการตรวจสอบ มาตรฐาน การประเมินผล การสนับสนุนและการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสกลุ่มต่างๆ พร้อมทั้งสร้างสิ่งแวดล้อม และสื่อที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการพัฒนาเด็กคิดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล

4) สื่อมวลชนมีบทบาทสำคัญในการปกป้องศูนย์ครองสิทธิและสร้างเสริมพัฒนาการของเด็กปฐมวัย ด้วยการเผยแพร่ ความรู้และทักษะให้ พ่อแม่ และผู้เดี่ยวเด็ก ในรูปแบบต่างๆ รวมถึงกระตุ้นให้ สังคมเห็นความสำคัญของการพัฒนาเด็กปฐมวัย

### 5.3.3 แนวทาง/มาตรการ

1) ด้านพัฒนาการมีส่วนร่วม  
2) ด้านวิจัยพัฒนาและสร้างองค์ความรู้  
3) ด้านพัฒนาองค์กร กลไกการบริหารงานประสานงาน และติดตาม ประเมินผล

4) ด้านระดมทรัพยากร  
5) ด้านส่งเสริมบทบาทสื่อมวลชนต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย  
รวมทั้งสนับสนุนให้มีการจัดตั้งกลุ่มหรือองค์กรเพื่อเฝ้าระวังการผลิตและนำเสนอต่อ  
6) ด้านสนับสนุนการพัฒนาเด็กปฐมวัยโดยองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

7) ด้านกฎหมาย

5.4 หน่วยงานที่ร่วมพัฒนา นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5 ปี) ระยะยาว

#### 5.4.1 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- 5.4.2 กระทรวงสาธารณสุข
- 5.4.3 กระทรวงมหาดไทย
- 5.4.4 กระทรวงศึกษาธิการ
- 5.4.5 กระทรวงแรงงาน
- 5.4.6 กระทรวงวัฒนธรรม
- 5.4.7 กระทรวงกotaใหม่
- 5.4.8 กระทรวงยุติธรรม
- 5.4.9 กระทรวงการคลัง
- 5.4.10 สำนักนายกรัฐมนตรี
- 5.4.11 กองบัญชาการตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจนครบาล
- 5.4.12 ภาคเอกชนและองค์กรพัฒนาเอกชน

สรุปนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5 ปี) ผู้ส่งเสริมการ

จัดบริการในสถานพัฒนาเด็กและสถานบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลายสำหรับเด็ก ปฐมวัยอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพที่ จัดโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคธุรกิจเอกชนและ ชุมชน โดยมุ่งเน้นการอบรมบ่มนิสัย การส่งเสริมให้เด็กมีพัฒนาการอย่างเป็นองค์รวม ทั้งทาง ร่างกาย สมอง จิตใจ สังคม คุณธรรมจริยธรรม ให้ความสำคัญกับการสร้างปัญญาที่ เผาถึงความดึงดูด ความถูกต้อง(จิตวิญญาณ) วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท่องถิ่น คำนิยมและ บุคลิกภาพที่เหมาะสมกับวัยอย่างต่อเนื่อง ให้มีจิตสำนึกรู้ผูกพันต่อชาติ ศาสนา และสถาบัน พระมหากษัตริย์

## 2. หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยพุทธศักราช 2546

### ปรัชญาการศึกษาปฐมวัย

การศึกษาปฐมวัยเป็นการพัฒนาเด็ก ตั้งแต่แรกเกิดถึง 5 ปี บนพื้นฐาน การ อบรมเลี้ยงดูและการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ ที่สนองต่อธรรมชาติ และพัฒนาการของเด็ก แต่ละคน ตาม ศักยภาพ ภายใต้บูรณาการ ที่เด็กอาจยังไม่ได้รับ ด้วยความรัก ความเอื้อ อาทร และความเข้าใจของทุกคน เพื่อสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตให้เด็กพัฒนาไปสู่ความเป็น มนุษย์ที่สมบูรณ์ เกิดคุณค่าต่อตนเองและสังคม

### หลักการ

เด็กทุกคนมีสิทธิที่จะได้รับการอบรมเลี้ยงดูและส่งเสริมพัฒนาการ ตลอดจน การเรียนรู้อย่างเหมาะสม ด้วยปฏิสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเด็กกับพ่อแม่ เด็กกับบุคคลเดี่ยงดู หรือ

บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการอบรมเด็กปฐมวัย ให้การศึกษาเด็กปฐมวัย เพื่อให้เด็กมี โอกาสพัฒนาตามด้านต่างๆของเด็ก อย่างสมดุล และเติมความสักยภาพ โดยกำหนดหลักการ ดังนี้

1. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการที่ครอบคลุมเด็กปฐมวัย ทุกประเภท
2. ยึดหลักการอบรมเด็กปฐมวัย ให้การศึกษาที่เน้นเด็กเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล และวิธีชีวิตของเด็กตามบริบทของชุมชน ลัทธิ ศาสนา รวมถึงความเชื่อในสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ที่มีผลต่อเด็ก
3. พัฒนาเด็กโดยองค์รวมผ่านการเล่นและกิจกรรมที่เหมาะสมกับวัย
4. จัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้สามารถดำรงชีวิตประจำวัน ได้อย่างมีคุณภาพและมีความสุข
5. ประสานความร่วมมือระหว่างครอบครัว ชุมชน และสถานศึกษาในการพัฒนาเด็ก

#### **การจัดการศึกษาปฐมวัย (เด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี)**

การจัดการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส เด็กที่มีความสามารถพิเศษ สามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่พึงประสงค์ให้เหมาะสมกับศักยภาพของเด็กแต่ละประเภท โดยเฉพาะเด็กเล็กอายุต่ำกว่า 3 ปี มีความเสี่ยงต่อสภาพความผิดปกติ พ่อแม่หรือผู้ดูแลเด็กต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด หากพบความผิดปกติที่ต้องช่วยเหลือบำบัด ฟื้นฟูโดยเร็วที่สุด การเขื่อมต่อของ การศึกษาปฐมวัย (เด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี) กับการเรียนรู้ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ก่อนที่เด็กอายุต่ำกว่า 3 ปีจะเข้าสู่สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ควรมีการเตรียมตัว พ่อแม่ ผู้ดูแลเด็ก หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับการอบรมเด็กปฐมวัยและพัฒนาเด็กในการสร้างรอยต่อการเรียนรู้ของเด็กที่ได้ประสบการณ์จากบ้านสู่สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย เพราะเด็กจะต้อง ปรับตัวในการสร้างความสัมพันธ์กับบุคคลสถานที่ และสิ่งแวดล้อมที่แตกต่างไปจากบ้านการเขื่อมต่อซึ่งจะมีผลให้เด็กได้รับการอบรมเด็กปฐมวัยและการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ ครอบครัวและสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ควรปฏิบัติตามนี้

#### **1. ครอบครัว**

- 1.1 รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับตัวเด็ก เป็นสิ่งสำคัญมากในการส่งต่อการอบรมเด็กปฐมวัยและพัฒนาเด็ก ข้อมูลเกี่ยวกับตัวเด็ก ได้แก่

1.1.1 ข้อมูลด้านการเริ่มต้นทางร่างกาย ได้แก่ ขนาด ความยาวเส้นรอบศีรษะ น้ำหนัก ส่วนสูงคร่าวๆในเกณฑ์ปกติ หากพบว่ามีความผิดปกติ เช่น น้ำหนักน้อยอยู่ในเกณฑ์อันตราย ต้องรีบแก้ปัญหาโดยปรึกษาแพทย์หรือเจ้าหน้าที่สาธารณสุข

1.1.2 ข้อมูลด้านพัฒนาการของเด็ก ได้แก่ ความสามารถด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา

1.1.3 ข้อมูลด้านสุขภาพและประวัติการเจ็บป่วย ได้แก่ ภาวะโภชนาการ ประวัติการได้รับภูมิคุ้มกันโรค บันทึกการเจ็บป่วยในแต่ละช่วงวัย

1.2 บทบาทพ่อแม่ ผู้เลี้ยงดู หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการอบรมเด็กดูแลพัฒนาเด็ก มีดังนี้

1.2.1 ต้องมีความพร้อมในการให้ข้อมูลพื้นฐานของเด็ก โดยเห็นรายละเอียด ตามพฤติกรรมบันทึกในสมุดบันทึกสุขภาพแม่และเด็กของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขหรือของหน่วยงานอื่น

1.2.2 เป็นแบบอย่างที่ดีของเด็กในการใช้ชีวิตครอบครัวอย่างอบอุ่น มั่นคง มีการสื่อสารทางบวกระหว่างสมาชิกในครอบครัว มีการปฏิบัติต่อ กันด้วยความรัก ความเอื้ออาทร และการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีการใช้เหตุผลในการแก้ปัญหาต่างๆ และมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินชีวิต

1.2.3 ต้องพิจารณาเลือกสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ตามมาตรฐานการเลี้ยงดูเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี

1.2.4 ตระหนักถึงความสำคัญที่จะร่วมมือกับสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยในการส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็กตามวัย

1.2.5 ให้ความร่วมมือ ปฏิบัติตามคำแนะนำของสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย เลี้ยงดูเด็กด้วยการให้ความรัก ความอบอุ่น ความเอื้ออาทร ความปลดปล่อย และ ส่งเสริมให้เด็กมีอิสระในการทำสิ่งต่างๆ ด้วยตนเอง ตลอดจนส่งเสริมให้เด็กมีจินตนาการและความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์

1.2.6 ประสานความร่วมมือระหว่างบ้านและสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยในการพัฒนาเด็กไปในทิศทางเดียวกัน

1.2.7 สร้างความคุ้นเคยระหว่างเด็กกับสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยก่อนที่จะให้เด็กเข้ารับการอบรมเลี้ยงดูในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย

## 2. สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย

### 2.1 บุคลากรในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย

2.1.1 บุคลากรทุกคนในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยต้องทราบหน้าที่การสร้างบรรยากาศของความรัก ความอบอุ่น มีความเป็นมิตร มีความเมตตาต่อเด็กและช่วยส่งเสริมให้เด็กเกิดความไว้วางใจสู่อื่น อันเป็นพื้นฐานสำคัญของการปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมใหม่

2.1.2 บุคลากรทุกคนในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ควรเป็นแบบอย่าง ที่ดีให้กับเด็ก เช่น มีความเมตตา มีการใช้ภาษาที่สร้างสรรค์ มีกิริยามารยาทดูภาพ ใช้หथุมมากกว่าอารมณ์

### 2.2 การจัดกิจกรรม

2.2.1 จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เด็กเกิดความคุ้นเคยกับสิ่งแวดล้อมใหม่ ทั้งในด้านบุคคล ได้แก่ ครู เด็ก และบุคลากรอื่น ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ต่างๆรวมทั้งสิ่งส่งเสริมการเรียนรู้ให้โอกาสเด็กได้ทำกิจกรรมด้วยตนเอง จัดเตรียมของเล่นและสื่อเพื่อการเล่น ให้เด็กได้สำรวจ ค้นคว้า ทดลองสิ่งใหม่ๆ ตามลำพังและเป็นกลุ่มในสถานที่ปลอดภัย แต่ไม่ควรลงทะเบียนให้เด็กอยู่ด้วยกัน

2.2.2 ให้คำชี้แจงเมื่อเด็กทำถูกต้อง แต่ไม่ลงโทษหรือดูว่าอย่างรุนแรงเมื่อทำไม่ถูกและควรเชิญชวนให้เด็กเข้าใจ

2.2.3 จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการทุกด้าน และส่งเสริมให้เด็กรู้จักช่วยเหลือตนเองตามโอกาส

2.2.4 จัดกิจกรรมที่สร้างสัมพันธภาพระหว่างบ้านกับสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างสม่ำเสมอจนเกิดความใกล้ชิดระหว่างบ้านกับสถานพัฒนาเด็ก

#### หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546 (สำหรับเด็กต่ำกว่า 3 ปี)

หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี จัดขึ้นสำหรับพ่อแม่ ผู้เลี้ยงดูหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการอบรมเด็กดูแลและพัฒนาเด็ก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการอบรมเด็กดูแลและจัดประสบการณ์การเรียนรู้อย่างเหมาะสมกับเด็กเป็นรายบุคคล

### จุดหมาย

การพัฒนาเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี มุ่งส่งเสริมให้เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญาที่เหมาะสมกับวัย ความสามารถ ความสนใจ และความแตกต่างระหว่างบุคคล เพื่อให้เด็กมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ดังนี้

1. ร่างกายแข็งแรงเติบโตตามวัยและมีสุขภาพดี
2. ใช้อวัยวะของร่างกายได้คล่องแคล่วประสานสัมพันธ์กัน
3. มีความสุขและแสดงออกทางอารมณ์ได้เหมาะสมกับวัย
4. รับรู้และสร้างปฏิสัมพันธ์กับบุคคลและสิ่งแวดล้อมรอบตัว
5. ช่วยเหลือตนเองได้เหมาะสมกับวัย
6. สื่อความหมายและใช้ภาษาได้เหมาะสมกับวัย
7. สนใจเรียนรู้สิ่งต่างๆ รอบตัว

### การจัดประสบการณ์

การจัดประสบการณ์สำหรับเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี เพื่อให้เด็กได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง เกิดความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม ได้พัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ซึ่งสามารถจัดในรูปของกิจกรรมบูรณาการผ่านการเล่น ดังนี้

1. หลักการจัดประสบการณ์ ควรคำนึงถึงสำคัญต่อไปนี้
    - 1.1 เลี้ยงดูเด็กให้มีสุขภาพที่ดีและปลอดภัย
    - 1.2 มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับเด็กด้วยจราจรสัมภาระที่ทื่ออบอุ่นเป็นมิตร
    - 1.3 จัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้สอดคล้องกับธรรมชาติ ความต้องการ
    - 1.4 จัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย เอื้อต่อการเรียนรู้ตามวัยของเด็ก
    - 1.5 ประเมินการเรียนรู้โดยตลอดและพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
    - 1.6 ประสานความร่วมมือระหว่างครอบครัว ชุมชน และสถานศึกษา
  2. แนวทางการจัดประสบการณ์
    - 2.1 ดูแลสุขภาพอนามัยและตอบสนองความต้องการพื้นฐาน
    - 2.2 สร้างบรรยากาศของความรัก ความอบอุ่น ความ
    - 2.3 จัดประสบการณ์ตรง ให้เด็กได้เดือด ลงมือกระทำและเรียนรู้จาก
- ประสานสัมผัสทั้ง 5 และการเคลื่อนไหวผ่านการเด่น
- 2.4 เปิดโอกาสให้เด็กมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลที่แวดล้อมและสิ่งต่างๆ รอบตัวเดือดอย่างหลากหลาย

2.5 จัดสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ เครื่องใช้และของเล่นที่สะอาดปลอดภัย  
เหมาะสมกับเด็ก

2.6 ใช้การสังเกตและติดตามการเรียนรู้โดยตลอดเพื่อนำการอย่าง  
ต่อเนื่องสม่ำเสมอ

2.7 ให้ครอบครัว ชุมชน และสถานศึกษามีส่วนร่วมในการจัด  
ประสบการณ์การเรียนรู้ให้กับเด็ก

### 3. การจัดกิจกรรมประจำวัน

กิจกรรมสำหรับเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการ  
วางแผนการเรียนรู้และการพัฒนาทักษะพื้นฐานของเด็กทั้งทางร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม  
และศติปัญญา การจัดกิจกรรมควรจัดให้สอดคล้องกับความต้องการ ความสนใจ และ  
ความสามารถของเด็กตามวัย โดยบูรณาการกิจกรรมการเรียนรู้ผ่านการอบรมเด็กดูตาม วิถี  
ชีวิตประจำวันและการเล่นของเด็กตามธรรมชาติที่เหมาะสมกับวัย ดังนี้

3.1 การฝึกสูบนิสัยและลักษณะนิสัยที่ดี เป็นกิจกรรมที่สร้างเสริมสุข  
นิสัย ที่ดีในเรื่องการรับประทานอาหาร การนอน การทำความสะอาดร่างกาย การขับถ่าย<sup>1</sup>  
ตลอดจนปลูกฝังลักษณะนิสัยที่ดีในการดูแลสุขภาพอนามัยและการแสดงมารยาทที่สุภาพ  
นุ่มนวลแบบไทย

3.2 การใช้ประสาทสัมผัสทั้ง 5 เป็นกิจกรรมที่ช่วยกระตุ้นการรับรู้ผ่าน  
ประสาทสัมผัสทั้ง 5 ในรูปแบบต่างๆ ในการมองเห็น การได้ยินเสียง การลิ้มรส การได้กลิ่น และการสัมผัสจับ<sup>2</sup>  
ต้องสัมผัต่างๆ ที่แตกต่างกันในด้านขนาด รูปร่าง ความยาว สี น้ำหนัก และผิวสัมผัส เช่น การ  
เล่นมองตนเองกับกระจากเจ้า การเล่นของเล่นที่มีพื้นผิวแตกต่างกัน เป็นต้น

3.3 การฝึกการประสานสัมพันธ์ระหว่างมือ-ตา เป็นกิจกรรมที่ฝึกความ  
แข็งแรงของกล้ามเนื้อมือ นิ้วมือให้พร้อมที่จะหยับจับ ฝึกการทำงานอย่างสัมพันธ์กันระหว่าง  
มือและตา รวมทั้งฝึกให้เกิดรู้จักภาคคคะแนน หรือกระบวนการของลิ่งต่างๆ ที่อยู่รอบตัวที่ยังไม่  
ตัวเองในลักษณะใกล้กับ ใกล้ เช่น มองใบหน้าสีที่มีสีและเสียง ร้องยกปัด เล่นพลาสติก  
สร้างสรรค์ เล่นหยดบล็อกรูปทรงลงกล่อง ตอกหมุด โอบรับถุงน้ำ ตักน้ำหรือหารายได้  
ภาษณ์ เป็นต้น

3.4 การเคลื่อนไหวและการทรงตัว เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการใช้  
กล้ามเนื้อแขนกับขา มือกับนิ้วมือ และส่วนต่างๆ ของร่างกายในการเคลื่อนไหวหรือออกกำลัง<sup>3</sup>  
กายทุกส่วน โดยการจัดให้เด็กเคลื่อนไหวกับเนื้อไหทองหลาง ตามความสามารถของวัย เช่น

ค่าว่า คลาน ยืน เดิน เล่นน้ำเมื่อ เกิดื่อน ให้ส่วนต่างๆ ของร่างกายตามเดี่ยงคนตระ วิ่ง ໄล่จับ ปืน ป้ายเครื่องเล่นสนาน เล่นชิงช้า ม้าโยก ลากจูงของเด่นมีล้อ จักรยานสามล้อ เป็นต้น

3.5 การส่งเสริมค่านิยมและจิตใจ เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการเดี่ยงคู ในการตอบสนองความต้องการของเด็กด้านจิตใจ โดยการจัดสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้เด็ก เกิดความรู้สึกอบอุ่นและมีความสุข เช่น อุ่ม โอบกอด ตอบสนองต่อความรู้สึกที่เด็กแสดงออก เป็นต้น

3.6 การส่งเสริมทักษะทางสังคม เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการสร้าง ความสัมพันธ์กับพ่อแม่ ผู้เดี่ยงคู และบุคคลใกล้ชิด โดยการพูดคุยหยอกล้อหรือเล่นกับเด็กหรือ พาเด็กไปเดินเล่นนอกบ้าน พบประเด็กอื่นหรือผู้ใหญ่ เช่น เล่นหี้ห้า พาไปบ้านญาติ เป็นต้น

3.7 การส่งเสริมทักษะทางภาษา เป็นกิจกรรมที่ฝึกให้เด็กได้เปล่งเสียง เสียงนี้เป็นเสียงพูดของผู้คน เสียงสัตว์ต่างๆ รู้จักชื่อเรียกของตนเอง ชื่อพ่อแม่หรือผู้คนใกล้ชิดและ ชื่อสิ่งต่างๆ รอบตัว ตลอดจนรู้จักสื่อความหมายด้วยคำพูดและทำทาง เช่น ชี้ชวนและสอนให้ รู้จักชื่อเรียกสิ่งต่างๆ จากของจริง เล่านิทานหรือร้องเพลงง่ายๆ ให้ฟัง เป็นต้น

3.8 การส่งเสริมจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ เป็นกิจกรรมที่ฝึกให้ เด็กได้แสดงออกทางความคิดตามจินตนาการของตนเอง เช่น จิตเขียนภาพรูป เล่นสมมติ ทำ กิจกรรมศิลปะ เล่นของเล่นสร้างสรรค์ เป็นต้น

#### การใช้หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย

สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย พ่อแม่ ผู้เดี่ยงคูหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการอบรมเดี่ยงคู และพัฒนาเด็ก จะนำหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเจตนาณณ์ ของหลักสูตร ที่มุ่งเน้นการอบรมเดี่ยงคูและส่งเสริมการเรียนรู้ เด็กตั้งแต่แรกเกิดจนถึง 3 ปีครว ให้รับการอบรมเดี่ยงคูจากพ่อแม่หรือบุคคลในครอบครัว แต่เนื่องจากสภาพแวดล้อมที่สัมภาระนี้ ที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ต้องออกแบบไปทำงานนอกบ้าน ประกอบกับครอบครัวส่วนใหญ่ นักจะเป็นครอบครัวเดียว พ่อแม่ต้องนำเด็กไปรับการเดี่ยงคูในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยซึ่ง เปรียบเสมือนบ้านที่สองของเด็ก ดังนั้น ผู้บริหารสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย และผู้เกี่ยวข้องในการ เดี่ยงคูเด็ก ควรดำเนินการใช้หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามปรัชญา และหลักการของหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยที่มุ่งเน้นการอบรมเดี่ยงคูและส่งเสริมพัฒนาการทุกด้าน รวมทั้งการประสานความร่วมมือระหว่างครอบครัว ชุมชน และห้องถัน ให้เข้ามามีส่วน ร่วมในการพัฒนาเด็ก ดังนั้น สถานพัฒนาเด็กปฐมวัยควรจัดให้มีการดำเนินการใช้หลักสูตร การศึกษาปฐมวัย ดังนี้

## 1. การเตรียมการใช้หลักสูตร

1.1 ศึกษารวบรวมข้อมูลด้านต่างๆ เช่น วิธีการอบรมเลี้ยงคุณและความต้องการของพ่อแม่ ผู้ปกครอง วัฒนธรรมและความเชื่อของท้องถิ่น ความพร้อมของสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย รวมทั้งหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย ฯลฯ นำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป้าหมายการจัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการเด็กแต่ละช่วงอายุ

1.2 จัดหาผู้เลี้ยงคุณเด็กหรือผู้สอนที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีเขตคิดที่คิดต่อการพัฒนาเด็ก และจัดให้มีเอกสารหลักสูตรและคู่มือต่างๆ อ่ายอ้างเพียงพอที่จะใช้เป็นแนวทางดำเนินงาน ตลอดจนพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย และมีความเข้าใจในเป้าหมายของการพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างชัดเจน

## 2. การดำเนินการใช้หลักสูตร

การนำหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามปรัชญา หลักการ และจุดหมาย นิแนวทางดำเนินงาน ดังนี้

### 2.1 การจัดทำสาระของหลักสูตร ควรดำเนินการดังต่อไปนี้

2.1.1 ศึกษาจุดหมายหรือคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามที่หลักสูตรระบุถึง ความสามารถหรือพฤติกรรมการเรียนรู้ที่ต้องเกิดขึ้นหลังจากเด็กได้รับประสบการณ์ที่เหมาะสมในแต่ละช่วงอายุ

2.1.2 กำหนดสาระที่ควรเรียนรู้ในแต่ละช่วงอายุอย่างกว้างๆ ให้ครอบคลุมพัฒนาการทั้ง 4 ด้าน โดยผ่านประสบการณ์สำคัญและมีลำดับขั้นตอนของการเรียนรู้จากง่ายไปยาก หรือจากสิ่งใกล้ตัวไปไกลตัว

2.1.3 จัดทำแผนการขับประสบการณ์พร้อมดื่องการเรียนรู้ โดยคำนึงถึง ความยากง่ายต่อการรับรู้และเรียนรู้ตามความสามารถของเด็กแต่ละวัยและความแตกต่างทางสังคม-วัฒนธรรม โดยอาจประยุกต์ใช้สื่อที่ทำขึ้นเองได้

2.2 การจัดประสบการณ์สำหรับเด็กต้องมุ่งเน้นการจัดประสบการณ์ที่มีเด็กเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงการพัฒนาเด็กโดยองค์รวม การจัดกิจกรรมต่างๆ ตามกิจวัตรประจำวันและการบูรณาการผ่านการเล่น

2.3 การสร้างบรรยากาศการเรียนรู้ สถานพัฒนาเด็กปฐมวัยต้องจัดบรรยากาศที่อนุญาติให้เด็กสามารถเข้าร่วม การจัดกิจกรรมต่างๆ ตามกิจวัตรประจำวันและการบูรณาการผ่านการเล่น

ภายในและภายนอก รวมทั้งจัดให้มีสื่อและอุปกรณ์ต่างๆ ที่หลากหลายเหมาะสมกับเด็ก เพื่อสนับสนุนให้เด็กได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพและเรียนรู้อย่างมีความสุข

### หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546 (สำหรับเด็ก 3-5 ปี)

หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กอายุ 3- 5 ปี มุ่งให้เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ที่เหมาะสมกับวัย ความสามารถและความแตกต่างระหว่างบุคคล สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา. (2547 : 9) ได้กล่าวถึงหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กอายุ 3- 5 ปี เป็นการจัดการศึกษา ในลักษณะของการอบรมเดียงดูและให้การศึกษา เด็กจะได้รับการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ตามวัยและความสามารถของแต่ละบุคคล โดยมีสาระเกี่ยวข้องดังนี้

#### จุดหมาย

หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กอายุ 3- 5 ปี มุ่งให้เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ที่เหมาะสมกับวัย ความสามารถและความแตกต่างระหว่างบุคคล จึงกำหนดจุดหมายซึ่งถือเป็นมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ดังนี้

1. ร่างกายแข็งแรง เติบโตตามวัย และมีสุขนิสัยที่ดี
2. กล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็กแข็งแรง ใช้ได้อย่างคล่องแคล่ว
3. มีสุขภาพดี และมีความสุข
4. มีคุณธรรม จริยธรรม และมีจิตใจที่ดีงาม
5. ชื่นชมและแสดงออกทางศิลปะ ดนตรี การเคลื่อนไหว และรักการออกกำลังกาย
6. ช่วยเหลือตนเองได้เหมาะสมกับวัย
7. รักธรรมชาติ ลิستแวดล้อม วัฒนธรรม และความเป็นไทย
8. อุทิร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุขและปฏิบัติตนเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหาศรีทรงเป็นประมุข
9. ใช้ภาษาสื่อสาร ได้เหมาะสมกับวัย
10. มีความสามารถในการคิดและการแก้ปัญหา ได้เหมาะสมกับวัย
11. มีจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์
12. มีเขตคติที่ดีต่อการเรียนรู้ และมีทักษะในการส่วงหาความรู้

### คุณลักษณะตามวัย

คุณลักษณะตามวัยเป็นความสามารถตามวัยหรือพัฒนาการตามธรรมชาติเมื่อเด็กมีอายุถึงวัยนั้นๆ ผู้สอนจำเป็นต้องทำความเข้าใจคุณลักษณะตามวัยของเด็ก อายุ 3-5 ปี เพื่อนำไปพิจารณาจัดประสบการณ์ให้เด็กแต่ละวัย ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ขณะเดียวกันจะต้องสังเกตเด็กแต่ละคนซึ่งมีความแตกต่างระหว่างบุคคล เพื่อนำข้อมูลไปช่วยในการพัฒนาเด็กให้เต็มความสามารถและศักยภาพ พัฒนาการเด็กในแต่ละช่วงอายุอาจเร็ว หรือช้ากว่าเด็กที่ทำหน้าที่ไว้และการพัฒนาจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ถ้าสังเกตพบว่าเด็กไม่มีความก้าวหน้าอย่างชัดเจนต้องพานเด็กไปปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือแพทย์เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขได้ทันท่วงที

### สาระการเรียนรู้

สาระการเรียนรู้ใช้เป็นสื่อกลางในการจัดกิจกรรมให้กับเด็ก เพื่อส่งเสริม พัฒนาการทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ซึ่งจำเป็นต่อการพัฒนาเด็กให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ สาระการเรียนรู้ประกอบด้วย องค์ความรู้ ทักษะหรือกระบวนการ และคุณลักษณะหรือค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม ความรู้สำหรับเด็กอายุ 3-5 ปีจะเป็นเรื่องราวที่ เกี่ยวข้องกับตัวเด็ก บุคคลและสถานที่ที่แวดล้อมเด็ก ธรรมชาติรอบตัว และสิ่งต่างๆ รอบตัว เด็กที่เด็กมีโอกาสใกล้ชิดหรือมีปฏิสัมพันธ์ในชีวิตประจำวันและเป็นสิ่งที่เด็กสนใจ จะไม่เน้น เนื้อหา การห้องจำ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทักษะหรือกระบวนการจำเป็นต้องนูรณาการทักษะที่ สำคัญและจำเป็นสำหรับเด็ก เช่น ทักษะการเคลื่อนไหว ทักษะทางสังคม ทักษะ การคิด ทักษะการใช้ภาษา คณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ เป็นต้น ขณะเดียวกันควรปลูกฝังให้เด็กเกิด เจตคติที่ดี มีค่านิยมที่พึงประสงค์

สรุปได้ว่าหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยพุทธศักราช 2546 ซึ่งจัดการศึกษาให้กับเด็กที่มี อายุต่ำกว่า 3 ปี และเด็กที่มีอายุระหว่าง 3-5 ปี เน้นการจัดกิจกรรมสำหรับเด็ก เพื่อส่งเสริม พัฒนาการทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ตามวัยเป็นความสามารถ ตามวัยของแต่ละบุคคลและเพื่อสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตให้เด็กพัฒนาไปสู่ความเป็นมนุษย์ที่ สมบูรณ์ เกิดคุณค่าต่อตนเองและสังคม

### 3. เกณฑ์มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

การพัฒนาประเทศไทยในอนาคต การพัฒนาเด็กให้ได้รับความพร้อมทั้งด้าน ร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญาจึงนับเป็นภารกิจสำคัญที่หน่วยงานซึ่งรับผิดชอบ จะต้องกระหน่ำ และให้ความสนใจ เพื่อให้การพัฒนาเด็กเป็นไปอย่างมีคุณภาพและ ได้

มาตรฐานเหมาะสมกับวัย ทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลเทศบาล หรือเมืองพัทยา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็ต้องดำเนินการตามทบทวนที่สำคัญในการบริหารจัดการเกี่ยวกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งสิ้น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. (2547 : 2) แนวทาง มาตรฐาน ที่ถือปฏิบัติในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำแนกออกเป็นมาตรฐานการดำเนินงาน 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านบุคลากร และการบริหารจัดการเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ เช่น คุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของบุคลากรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหารขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กผู้ดูแลเด็ก ผู้ประกอบอาหาร ตลอดจนผู้ทำความสะอาดศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น

#### 2. ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

เป็นการกำหนดมาตรฐานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้าน อาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ดังนี้

2.1 ด้านอาคารสถานที่ เป็นการกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับพื้นที่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ตั้ง จำนวนชั้นของอาคาร ทางเข้า - ออก และประตูหน้าต่าง ตลอดจนพื้นที่ใช้สอยอื่นๆ เป็นต้น

2.2 สิ่งแวดล้อม เป็นการกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอาคาร เช่น แสงสว่าง เสียง การถ่ายเทอากาศ สภาพพื้นที่ภายในอาคาร รั้ว สภาพแวดล้อมและมลภาวะ เป็นต้น

2.3 ด้านความปลอดภัย เป็นการกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวกับความปลอดภัย เช่น การกำหนดการป้องกันความปลอดภัย และมาตรการเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น

3. ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตรเป็นการกำหนดมาตรฐานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร ได้แก่ คุณลักษณะของเด็กที่พึงประสงค์ 12 ประการ คุณลักษณะตามวัย (ด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา) การจัดประสบการณ์ ตลอดจนการจัดกิจกรรมประจำวันสำหรับเด็ก เป็นต้น

4. ด้านการมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากชุมชนเป็นการกำหนดมาตรฐาน สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากชุมชน เช่น การประชุมชี้แจงให้รายภูมิในชุมชนทราบถึงประโยชน์และความจำเป็นของการดำเนินงาน การจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ การจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมและ

สนับสนุนการดำเนินงาน ตลอดจนการติดตามและประเมินผลรวมถึงการเข้ามีส่วนร่วมจากชุมชน หรือประชาชนในท้องถิ่น เป็นต้น

สรุปว่า เกณฑ์มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นแนวในการดำเนินกิจกรรมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ ด้านอาคารสถานที่ ลิ้งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านการมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากชุมชน

สรุปแนวคิดเกี่ยวกับการจัดการศึกษาปฐมวัย เป็นการพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5 ปี) โดยมุ่งเน้นการอบรมบ่มนิสัย การส่งเสริมให้เด็กมีพัฒนาการอย่างเป็นองค์รวม ทั้งทางร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ จิตใจ สังคม คุณธรรมจริยธรรม ความคิดเห็น ความถูกต้องจัดกิจกรรม เพื่อส่งเสริมพัฒนาการทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ตามวัยเป็นความสามารถตามวัยของแต่ละบุคคลตามมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ ด้านอาคารสถานที่ ลิ้งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากชุมชน

## การพัฒนาครู

การพัฒนาครูเป็นงานของการบริหารงานบุคคล ซึ่งผู้บริหารโรงเรียนจะต้องให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะครูเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กรการพัฒนาครูเพื่อให้บุคลากรครูมีความรู้ความสามารถให้การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 1. ความหมายของการพัฒนาครู

มีผู้ให้ความหมายของการพัฒนาครูไว้ดังนี้

นิพนธ์ อรรถค่านวย (2534 : 9) กล่าวไว้ว่า การพัฒนาครูเป็นกระบวนการที่สำคัญอย่างยิ่ง ของการบริหารงานครูเมื่อได้เลือกสรรคน ที่มีความรู้ความสามารถเข้าทำงานแล้วเมื่อเวลาผ่านไป บรรดาความรู้ต่าง ๆ ก็ลดน้อยลงไป ประกอบกับวิทยาการต่าง ๆ เจริญขึ้น รวมทั้งเทคนิคการทำงาน ได้เปลี่ยนไปจึงจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาครูเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับหน้าที่ที่กระทำอยู่เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่องค์กรมากขึ้น

ชาญณรงค์ ชาวงษ์ (2535 : 35) ได้ทำการสรุปถึงความหมายของการพัฒนาครูว่า การพัฒนาครูคือ กระบวนการที่เสริมสร้างและเปลี่ยนแปลง ผู้ปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ โดยเน้นการพยายามปรับปรุงให้เกิดขึ้นทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ อุปนิสัย ทัศนคติ

และวิธีการในการทำงาน ตลอดจนจัดให้มีการเพิ่มทักษะ ประสบการณ์ โดยตั้งเป้าหมายว่าการพัฒนาควรจะได้ผลในทางบวก อย่างน้อยก็ให้เกิดความกระตือรือร้น ต่อการทำงานของคนมากยิ่งขึ้นและจะได้ผลในทางบวก อย่างน้อยก็ให้เกิดความกระตือรือร้นต่อการทำงานของคนมากยิ่งขึ้นและจะได้ฝึกอบรมหรือเห็นแบบอย่างที่ดี เพื่อนำไปปรับปรุงงานที่ตนทำอยู่ก่อนและให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป เพราะคนเป็นผู้สร้างทุกอย่าง ทั้งวัฒนธรรม อารยธรรม ศิลปะ สุนทรีย์ และวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ เช่น การปกครอง จริยธรรม ทุกอย่างก็จะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพ เพราะฉะนั้นก่อนที่จะทำการพัฒนาอย่างอื่น ต้องพัฒนาครูให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของการพัฒนาและเข้าใจความหมายอันแท้จริงของการพัฒนาครูเสียก่อน

สนอง เครื่องมาก (2537 : 174) ได้ให้ความหมายของการพัฒนาครู หมายถึง การดำเนินการให้บุคคล ได้เพิ่มพูนความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้สามารถปฏิบัติงานให้ได้ผลตามที่หน่วยงานต้องการหรือให้ได้ผลงานดียิ่งขึ้นกว่าเดิม

พยอม วงศ์สารศรี (2540 : 116) ให้ความหมายของการพัฒนาว่า หมายถึง การทำให้มีคุณภาพมากขึ้น ในกรณีที่เกี่ยวกับบุคคลหรือการดำเนินงานเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและทักษะที่ดีต่อการปฏิบัติงานที่ตนรับผิดชอบให้มีคุณภาพ มีประสบการณ์ และประสบผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจแก่องค์การ

สุธี สิทธิสมบูรณ์ (2540 : 10) กล่าวว่า การพัฒนาบุคคลหรือการฝึกอบรม เป็นการดำเนินการเกี่ยวกับการส่งเสริมให้บุคคลมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะในการทำงานดีขึ้น ตลอดจนมีทักษะในการทำงาน หรือเป็นกระบวนการที่จะเสริมสร้างหรือเปลี่ยนแปลง ผู้ปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น ความรู้ ความสามารถ ทักษะ อุปนิสัย ทักษะ และวิธีการ ดำเนินงานอันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

จากความหมายตามที่กล่าวมาพอสรุปได้ว่า การพัฒนาครูหมายถึง กระบวนการพัฒนาศักยภาพของครุภายนในหน่วยงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่อยู่ในความรับผิดชอบ อย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น ทั้งในด้านความรู้ ความเข้าใจและ ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อสัตย์ มีประสบการณ์ มีทักษะและเสริมสร้าง ทักษะ ค่านิยมของบุคคลที่ดีต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้การกิจขององค์การดำเนินไปสู่เป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

## 2. ความสำคัญของการพัฒนาครู

ได้มีผู้กล่าวถึงความสำคัญของการพัฒนาครูไว้ดังนี้

กิติมา ปรีดีพิลก (2532 : 118) ได้กล่าวถึง ความสำคัญของการพัฒนาครูว่า ในวงการต่าง ๆ ได้ตระหนักรึถึงความจำเป็นในการพัฒนาครูอย่างมาก ถึงแม่แต่ในวงราชการก็มี การจัดดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างแพร่หลาย จะเห็นได้จากมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ พัฒนาครูมากมาย การพัฒนาครูไม่เพียงแต่จะทำให้คนมีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานที่ดีขึ้นแล้ว ยังส่งผลให้ได้ผลงานสูงและเป็นประโยชน์ต่อครู ในด้านการเดือน ตำแหน่งการทำงานอีกด้วย

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2534 : 248-259) ได้สรุปความสำคัญของการพัฒนาครูไว้ดังนี้

1. การพัฒนาครูช่วยทำให้ระบบและวิธีการปฏิบัติงานมีสมรรถภาพดี ยิ่งขึ้น มีการติดต่อประสานงานดีขึ้น ทั้งนี้ เพราะการพัฒนาครูจะช่วยเร่งเร้าความสนใจในการปฏิบัติงานของครูให้มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตนให้ได้ผลดียิ่งขึ้น และนอกจากนี้เมื่อได้รับความรู้จากการพัฒนาครูแล้วก็ย้อมที่จะนำความรู้นั้นไปใช้ ปฏิบัติงานต่อไปได้ ซึ่งจะช่วยทำให้สามารถแก้ไขข้อบกพร่องและปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน ของตนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นผลทำให้องค์การประสบความ เจริญรุ่งเรือง

2. การพัฒนาครูเป็นวิธีการอย่างหนึ่ง ที่จะช่วยให้เกิดการประทับใจ ความสัมภิงค์ของวัสดุที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพราะเมื่อบุคคลได้รับการพัฒนามาเป็น อย่างดีแล้วย่อมสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีความผิดพลาดในการปฏิบัติงานน้อย ซึ่งจะ มีผลทำให้องค์การสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ลงได้ด้วย

3. การพัฒนาครู จะช่วยลดระยะเวลาของการเรียนรู้งานให้น้อยลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่เพิ่งเข้าทำงานใหม่หรือเข้ารับตำแหน่งใหม่ อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดความ เสียหายต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำงานแบบลองผิดลองถูกด้วย

4. การพัฒนาครูเป็นการช่วยเบ่งเบาภาระหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา หรือ หัวหน้าหน่วยต่าง ๆ ในการตอบคำถามหรือให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาของตน กล่าวคือ ในกรณีที่มีบุคลากรเข้ามาทำงานใหม่ หรือเข้ารับตำแหน่งในหน่วยงานใด ๆ ก็ตาม ในระยะ เริ่มแรกนั้นย่อมที่จะมีความเข้าใจในลักษณะงาน ตามหน้าที่ใหม่ไม่มากนัก จะต้องสอบถาม หรือขอคำแนะนำจากหัวหน้าหน่วยงานนั้น หรือบุคคลอื่นใดก็ตามอยู่ตลอดเวลา ซึ่งก่อให้เกิด ภาระแก่หัวหน้าหน่วยงานที่ต้องคอยตอบคำถามหรือให้คำแนะนำอยู่เสมอ ดังนั้นถ้าหากจัดให้มีโครงการพัฒนาครูเหล่านี้แล้วนันเสียก่อนก็ย่อมที่จะทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจในลักษณะของงาน

ที่จะต้องปฏิบัติแต่แรกก็ย่อมที่จะไม่ต้องสอบตามบุคคลอื่นอยู่ตลอดเวลา ทำให้หัวหน้างานนั้นลดภาระในการตอบคำถามหรือให้คำแนะนำบางส่วน จึงได้มีเวลาปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่

5. การพัฒนาครูจะเป็นวิธีการอย่างหนึ่งที่จะช่วยกระตุ้นบุคลากรต่างๆ ให้ปฏิบัติงานเพื่อความเริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ทั้งนี้ เพราะโดยทั่วไปแล้วเมื่อมีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งที่ได้รับการเลื่อนขึ้น ได้รับการพัฒนาแล้วก่อนมีโอกาสมากกว่าผู้ที่ไม่ได้เข้ารับการพัฒนา

6. การพัฒนาครูยังช่วยทำให้บุคคลนั้น ๆ มีโอกาสได้รับความรู้ ความคิด ใหม่ ๆ ทำให้เป็นคนทันสมัยต่อความเริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้เกี่ยวกับหลักการบริหารงาน อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ซึ่งมีการคิดกันและนำเสนอสิ่งใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา ถ้าหากสามารถรู้และเข้าใจอย่างแท้จริงแล้ว ก็ย่อมสามารถนำเอาไปประยุกต์ใช้ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ได้ และในที่สุดย่อมก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร

อำนวย แสงสว่าง (2540 : 250-251) กล่าวถึงความสำคัญของการฝึกอบรมครูในองค์กร ไว้ว่า

1. ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของครู เป็นการพัฒนาคุณภาพของครูโดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ทั้งทางด้านวิชาทฤษฎีและวิชาปฏิบัติในวิชาชีพ หรือทักษะวิชาชีพให้มีประสิทธิผลเกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน จากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ในวิชาชีพ

2. ช่วยพัฒนาทักษะของครูให้มีความทันสมัย เนื่องจากมีการพัฒนาและมีความเริญก้าวหน้าทั้งทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้หน้าที่ขององค์กรจะต้องปรับตัวและเปลี่ยนแปลง ไปในทางด้านความมีประสิทธิภาพของการทำงานเพิ่มมากขึ้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องฝึกอบรมครูให้มีความรู้และทักษะที่ทันสมัย สามารถรองรับความก้าวหน้าและการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

3. ช่วยขัดปัญหาของการบริหารงานครูขององค์กร ได้แก่ ความขัดแย้งระหว่างบุคคล มาตรฐานการทำงาน การขาดงาน การลาออก และมีความขัดแย้งกับสภาพแรงงาน ดังนั้นการฝึกอบรมก็เป็นแนวทางที่สำคัญอย่างหนึ่งจะช่วยขัดปัญหาการบริหารงานบุคคล ขององค์กรนั้นได้

4. ช่วยในการจัดปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ การจัดปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ โดยการใช้รูปแบบโปรแกรมของการฝึกอบรม จะช่วยให้ครูใหม่เพิ่งเริ่มเข้าทำงานในองค์กร มีความรู้สึกประทับใจและมีความมั่นใจต่อองค์การ ตั้งแต่ระดับประทับใจมากที่สุดไปจนถึงอยู่ที่สุด การจัดโปรแกรมปฐมนิเทศที่ดีย่อมจะทำให้บุคลากรใหม่เกิดความรู้สึกประทับใจและมีความพอใจ ในการทำงานย่อมทำให้ครูใหม่มีประสิทธิภาพการทำงานสูง ดังนั้น ผู้บริหารที่ดีจึงต้องรู้จักระมัดระวัง และควรให้ความสำคัญต่อการจัดและดำเนินการไปตามโปรแกรมการปฐมนิเทศครูใหม่ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

5. ช่วยพัฒนาและเตรียมครูสำหรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับหัวหน้างานที่สูงขึ้น การเลื่อนระดับและตำแหน่งงานให้สูงขึ้นสำหรับครูที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพการทำงานย่อมเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากรที่ดีขององค์กร ดังนั้น การฝึกอบรมบุคลากรสามารถทำให้บุคลากรได้รับทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถและทักษะ สำหรับการทำงานในตำแหน่งใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

6. ช่วยตอบสนองความต้องการ ที่มีความเจริญก้าวหน้าในการงาน วิชาชีพของครูจะพบว่า ครูที่ดีทุกคนย่อมมีความต้องการความก้าวหน้าในวิชาชีพ ดังนั้น การฝึกอบรมที่มีการจัดโปรแกรมการฝึกอบรมตลอดปี จะสามารถตอบสนองการท้าทายในงาน วิชาชีพและต่อการพัฒนาตัวครู โดยตรงย่อมทำให้ครูเกิดความพึงพอใจในการทำงานและมีโอกาสก้าวหน้าในวิชาชีพได้มากขึ้น

7. ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขององค์กร ในส่วนที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพในการทำงานของครูในองค์การ ถ้าครูได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านปริมาณการทำงานและระดับคุณภาพการทำงานอย่างมีระบบ และมีการต่อเนื่องตลอดปี โดยผ่านระบบการฝึกอบรมที่ดีแล้ว จะทำให้ครูสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและจะเป็นผลให้งานการผลิต มีผลิตภัณฑ์หรืองานการบริหารที่ดีเพิ่มมากขึ้น ทำให้องค์กรสามารถมีรายได้เพิ่มขึ้นจะเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ถ้าครูมีประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มขึ้น

8. ช่วยเป็นฐานข้อมูลการพัฒนาครูขององค์กรอย่างเป็นระบบจะสามารถใช้เป็นประโยชน์ในการส่งครูที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสม ไปพัฒนาทางด้านฝึกอบรมเพิ่มเติมในสาขาวิชาใดวิชาหนึ่ง นอกจากนี้ยังสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาแต่งตั้งครูที่มีความรู้ความสามารถให้สูงขึ้น ก้าวหน้าทันกับความเปลี่ยนแปลงทางวิชาการและเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้องค์กรหรือหน่วยงานเกิด

ความมั่นคงและผลักดันองค์การให้ก้าวไปข้างหน้าด้วยความมั่นคงซึ่งเป็นเป้าหมายสูงสุดของทุกหน่วยงาน

จากที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่าการพัฒนาครูมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ทำให้ครูมีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานที่ดีขึ้นส่งผลให้ได้ผลงานสูงลดความผิดพลาดเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

### 3. จุดมุ่งหมายของการพัฒนาครู

ได้มีผู้ให้ความมุ่งหมายวัตถุประสงค์ในการพัฒนาครู ดังนี้

กิตima ปรีดีศิลป (2532 : 118) การพัฒนาครูมีจุดมุ่งหมายที่จะเพิ่มพูนและปรับปรุงคุณภาพของผู้ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพอย่างเต็มที่เพื่อผลงานของสถาบันเพื่อสนับสนุนความต้องการที่จะก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงาน จึงเป็นหน้าที่โดยตรงของผู้บริหารที่จะต้องพยายามหาทางให้ผู้ปฏิบัติงานได้เจริญก้าวหน้าไปท่าที่ความสามารถจะอำนวย

สมพงษ์ เกษมลิน (2532 : 181-182) ได้ให้ความมุ่งหมายของการศึกษาอบรมเพื่อพัฒนาไว้ 2 ประการ คือ

1. ความมุ่งหมายขององค์การ (Institution objectives) ซึ่งได้เน้นหนักไปในเรื่องส่วนรวม ได้แก่

- 1.1 เพื่อสร้างความสนใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร
- 1.2 เพื่อเสนอแนะวิธีการปฏิบัติงานที่ดีที่สุด
- 1.3 เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ได้ผลสูงสุด
- 1.4 เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน
- 1.5 เพื่อจัดมาตรฐานในการปฏิบัติงาน
- 1.6 เพื่อพัฒนาการบริหารงาน โดยเฉพาะครูให้มีความพอใจทุกฝ่าย
- 1.7 เพื่อพัฒนาฝีมือในการปฏิบัติงานของครู
- 1.8 เพื่อฝึกฝนบุคลากรไว้เพื่อความก้าวหน้าของงานขายองค์การ
- 1.9 เพื่อสนับสนุนบริการอันมีประสิทธิภาพแก่สาธารณะ

2. ความมุ่งหมายส่วนบุคคล (Employer objectives) จัดเป็นจุดมุ่งหมายของครูที่ปฏิบัติงานอยู่ในองค์การหรือหน่วยงาน ได้แก่

- 2.1 เพื่อความก้าวหน้าในการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง
- 2.2 เพื่อพัฒนาบุคลิกภาพในการปฏิบัติงาน
- 2.3 เพื่อพัฒนาฝีมือในการปฏิบัติงาน โดยการทดลองปฏิบัติ

- 2.4 เพื่อฝึกฝนการใช้กระบวนการตัดสินใจ
- 2.5 เพื่อรู้จักและลดการเสี่ยงอันตรายในการปฏิบัติงาน
- 2.6 เพื่อปรับปรุงสภาพการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น
- 2.7 เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- 2.8 เพื่อเข้าใจในนโยบายความมุ่งหมายขององค์การที่ปฏิบัติงานให้ดีขึ้น

สนอง เครื่องมาก (2537 : 147) ได้ให้ความมุ่งหมายของการพัฒนาครุภารกิจ 2 ประการ ดังนี้

1. เพื่อให้ครุภารกิจมีความสามารถเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติงานอันได้แก่ การพัฒนาบุคคลที่เข้าทำงานใหม่หรือก่อนทำงาน หรือการพัฒนาบุคคลก่อนที่จะเลื่อนตำแหน่ง หรือแต่งตั้ง เป็นต้น

2. เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้นเพื่อจะได้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

สรัสศรี สายประสีฐี และคนอื่น ๆ (2537 : 210) ได้ให้ความมุ่งหมายที่ จำเป็นจะต้องจัดให้มีการพัฒนาบุคคล จำแนกออกเป็น 4 ประเภท คือ

- 1. ความต้องการที่จะเพิ่มความสามารถและฝึกฝนในการทำงานซึ่งปฏิบัติอยู่หรือสำหรับความก้าวหน้าในอนาคต
- 2. ความต้องการที่จะเพิ่มความรู้และความสามารถ ในลักษณะทั่ว ๆ ไป แต่เกี่ยวกับงานในสาขาที่ปฏิบัติอยู่
- 3. ความต้องการที่จะต้องเพิ่มพูนความรู้ให้มากขึ้น ในลักษณะทั่ว ๆ ไปที่ไม่เจาะจงว่าจะเกี่ยวข้องกับงานที่ปฏิบัติอยู่หรือไม่
- 4. ความต้องการที่จะต้องการพัฒนาเขตติ บุคลิกภาพ และทำที่ในการทำงาน

วิจตร อาวะกุล (2540 : 30) อธิบายถึงวัตถุประสงค์การพัฒนาข้าราชการ คือ

- 1. พัฒนาข้าราชการบรรจุใหม่เกี่ยวกับการงานในหน้าที่ วิธีปฏิบัติงาน ระเบียบแบบแผนราชการ เพื่อให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานได้

2. พัฒนาสมรรถภาพของข้าราชการในตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันในเรื่องความรู้ ทักษะและทัศนคติให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เช่น เปลี่ยนแปลงในนโยบาย วิธีการทำงาน หรือมีการนำวิธีการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้

3. พัฒนาสายอาชีพเพื่อเตรียมข้าราชการให้ก้าวหน้าในหน้าที่ตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อข้าราชการในระดับได้ปฏิบัติงานไประยะหนึ่ง ลักษณะของการปฏิบัติงานย่อมเปลี่ยนแปลงไป เพราะมีหน้าที่ความรับผิดชอบสูงขึ้น

4. พัฒนาข้าราชการระดับผู้บริหารเกี่ยวกับการบริหารงานและบริหารคน เนื่องจากมีความรับผิดชอบสูงขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปจากข้าราชการปฏิบัติ นอกงานนั้นยังทำหน้าที่นั่งค้าบัญชา

5. พัฒนาจรรยาบรรณของข้าราชการตามหนังสือของสำนักเลขานุการ คณะกรรมการรัฐมนตรี ที่ นر 0206 / 5976 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2535 ซึ่งคณะกรรมการรัฐมนตรีเห็นชอบให้บรรจุและสอดแทรกเรื่องจรรยาบรรณของข้าราชการพลเรือนไว้ในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนา ข้าราชการทุกระดับ

เมธี ปีลันธนาณท์ (2549 : 114-115) ได้กล่าวถึงจุดมุ่งหมายของการพัฒนาครุพัฒนารายการสอนไว้ว่า แผนงานพัฒนาบุคลากรฝ่ายการสอนเป็นกิจกรรมและแตกต่างกันแต่มีความมุ่งหมายคล้ายกัน คือ เพื่อที่จะได้ปรับปรุงครุพัฒนาทั้งทางด้านแผนงานการศึกษา และความสามารถทั่ว ๆ ไปของครุพัฒนาที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในตำแหน่งที่อีกรองอยู่นั้นคือพยาบาลที่จะแก้ปัญหา ที่มีอยู่ทั้งของรายบุคคลและของหน่วยงานโดยตรงที่จะพัฒนาครุพัฒนาด้านต่าง ๆ ต่อไปนี้

1. พัฒนาทักษะการสอนเป็นรายบุคคล
2. ความสามารถในการให้เนื้อหาสาระในการสอนทั้งหมดแก่นักเรียน
3. ให้สามารถใช้เทคโนโลยีทางการศึกษานิยัติเรียนได้
4. พัฒนาความสามารถในการใช้เครื่องมือต่าง ๆ เพื่อประเมินค่า

#### พัฒนาการของนักเรียน

5. ให้สามารถควบคุมชั้นเรียนได้
6. ให้เข้าใจหน้าที่ของการศึกษาที่มีต่อสังคม ความสัมพันธ์การศึกษากับสังคมเศรษฐกิจและโครงสร้างการปกครองของประเทศไทย
7. เพื่อให้ระลึกถึงข้อจำกัดต่าง ๆ ในแผนงานการศึกษา การร่วมมือกับบุคลากรอื่น ๆ ในเรื่องของการศึกษาและให้การสนับสนุนในการแก้ไขและปรับปรุง

8. สามารถทำงานร่วมกับครุคนอื่นๆ ได้และหาประสบการณ์เรียนรู้ต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

9. เพื่อช่วยระบบโรงเรียนในการพัฒนาบุคคลอย่างต่อเนื่องของการเรียน การสอน

10. เพื่อร่วมมือในการแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความของบุคคลในหน่วยงาน

กล่าวโดยสรุปว่าจุดมุ่งหมายของการพัฒนาบุคลากรนั้นก็เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้อย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่นั้น ได้อย่างเหมาะสม มีทักษะที่ดีต่องานซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นองค์ประกอบขององค์การให้สำเร็จลุล่วงไปได้อย่างมีประสิทธิผล

#### 4. หลักการในการพัฒนาครู

พนัส หันนาคินทร์ (2526 : 132-133) ได้ให้หลักการในการพัฒนาครูชี้สู่ปัจจัยที่สำคัญ

1. ประสิทธิภาพของโรงเรียนย่อมขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน
2. การพัฒนาคนนั้นเป็นกิจกรรมตั้งแต่เกิดจนตาย
3. ระบบโรงเรียนมีหน้าที่ที่จะต้องเสริมสร้างประสบการณ์ต่างๆ ทึ้งเพื่อเตรียมคนไปรับหน้าที่ใหม่และปรับปรุงงานที่ทำอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
4. เพื่อรับปรุงคุณภาพของระบบโรงเรียนให้สูงขึ้น
5. ระบบโรงเรียนควรถือว่าการพัฒนาบุคคลนั้นเป็นการลงทุนรูปแบบหนึ่งที่จะให้ผลในระยะยาว

คำ Pierre สุจาริตกุล (2533 : 29) ได้กล่าวว่า ควรจะต้องส่งเสริมสมรรถภาพครูให้สอนอย่างมีประสิทธิภาพ 4 ด้าน คือ

1. ด้านความรู้ ทั้งวิชาสามัญ วิชาครู และวิชาพิเศษ โดยการศึกษาเพิ่มเติม และฝึกฝนอบรม
2. ด้านทักษะการสอน ตลอดจนการปักกรองชั้น
3. ด้านคุณธรรมหรือจริยธรรม
4. หน้าที่และปฏิบัติงานของครู

วิทูรย์ สินะ โชคดี (2543 : 106) ได้เสนอหลักการการพัฒนาพนักงานไว้อย่างกว้างๆ แต่เป็นพื้นฐานที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้ในการสร้างบรรยากาศให้เกิดการพัฒนาได้อย่างดี คือ

1. การพัฒนาเป็นเรื่องของบุคคล และควรเป็นเรื่องของแต่ละคน
2. การพัฒนาตนเองเป็นพื้นฐานของการพัฒนา
3. ประสบการณ์ที่ต่อเนื่องเป็นเรื่องสำคัญที่สุดในการพัฒนาบุคคล
4. ทุกคนควรได้รับโอกาสในการพัฒนา
5. ผู้บริหารมีความรับผิดชอบโดยตรงที่จะพัฒนาผู้ที่อยู่ในความ

ควบคุมดูแลของเข้า

เมธี ปิตันธนาณท์ (2549 : 107-108) ได้ให้หลักการพัฒนาครุไว้ดังนี้

1. ประสิทธิผลของระบบงานขึ้นอยู่กับทักษะของสมาชิกที่ประกอบเป็นคณะกรรมการ ประสิทธิภาพของปัจเจกบุคคลจะเพิ่มขึ้นตามระบบงานให้โอกาสหรือการพัฒนาความรู้ความสามารถของครุ
2. การพัฒนาเป็นกิจกรรมที่เริ่มตั้งแต่การรับบรรจุเข้าทำงานไปจนกระทั่งปลดเกษียณ การพัฒนาเป็นความต้องการที่บุคลากรทุกคนต้องการให้มีอยู่ตลอดไป
3. ระบบงานจะต้องให้โอกาสแก่บุคลากร ได้พัฒนาประสบการณ์อย่างกว้างขวาง

4. แผนงานต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรจัดทำขึ้นเพื่อให้โอกาสแก่ปัจเจกบุคคลได้พัฒนาตนเอง

5. ความมุ่งประสงค์เบื้องต้นของโปรแกรมการพัฒนา ก็เพื่อให้ระบบโรงเรียนสามารถทำให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยมุ่งที่การเรียนรู้ของครุในอันที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพของตนในการทำงานที่ได้รับมอบหมาย

6. การพัฒนาเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของปัจเจกบุคคลซึ่งจะทำให้บุคคลมีความสามารถและตั้งใจจะเติบโตและคงไว้กับเป้าประสงค์ของระบบโรงเรียนอันจะเป็นการชูงี้บุคคลให้ทราบว่าการพัฒนาเป็นหนทางที่ก่อให้เกิดความพอกใจขององค์การและของตนเอง

7. แผนงานพัฒนามุ่งที่ความต้องการที่จะพัฒนาระบบงานห้องหมุด ไม่ว่าจะเป็นหน่วย กลุ่ม หรือปัจเจกบุคคล ดังนั้นการจัดการวางแผนการพัฒนาจะต้องเกี่ยวกับการทบทวนบทบาทขององค์กร บทบาทของแต่ละหน่วยงานและบทบาทของแต่ละบุคคลในแต่ละ

หน่วยงาน รวมทั้งวิธีการที่จะให้หน่วยงานแต่ละหน่วยก้าวหน้ากว่าที่เป็นอยู่ ตลอดไปถึง  
บทบาทอุปนคติด้วย

8. ระบบโรงเรียนในอนาคตจะต้องมีการกระจายอำนาจมากขึ้น โดยมุ่งที่จะสร้างให้ปัจจุบันคุณภาพ มีประสิทธิผล ในงานที่จะได้รับมอบหมายให้ทำ และอุทิศตนให้กับ เป้าประสงค์ของหน่วยงาน

9. ระบบโรงเรียนมีความต้องการที่จะต้องจัดให้มีการวางแผนกำลังคนเพื่อ พัฒนาบุคคลที่มีอยู่และบุคคลที่จะสรรหาใหม่

สรุปได้ว่า หลักการในการพัฒนาครูให้มีประสิทธิภาพนั้นคือการหาวิธีการที่ หลากหลายในการดำเนินการพัฒนา โดยการสร้างขวัญ กำลังใจให้กับบุคคลให้มีความรักความ เป็นเจ้าของเป็นส่วนหนึ่ง ในหน่วยงาน ในอันที่จะพัฒนาตนเองให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในงาน ที่จะต้องปฏิบัติงาน ตามที่มีมอบหมายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการวางแผนอย่างเป็นระบบ ในการดำเนินงานกิจกรรมนั้น ๆ

## 5. กระบวนการพัฒนาครู

กระบวนการพัฒนาครูประกอบด้วยหลายรูปแบบ ได้แก่ การฝึกอบรม การ สัมมนา การประชุมปฏิบัติการ การศึกษาต่อ การศึกษาดูงาน และการมีส่วนร่วมในโรงเรียน โดยแต่ละรูปแบบสรุปได้ดังนี้

### 1. การฝึกอบรม(Training)

การฝึกอบรม คือ กิจกรรมเรียนรู้เนื้หาอย่างของบุคคล เพื่อปรับปรุงและ เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ หรือความชำนาญการและทัศนคติอันเหมาะสมจนสามารถ ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรม และทัศนคติเพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้ อยู่ในระดับสูงขึ้น และทำให้บุคลากรมีความเชื่อมั่นก้าวหน้าในสายงาน การฝึกอบรมโดยทั่วไป มีจุดมุ่งหมาย ดังนี้

#### 1. พัฒนาและเพิ่มความรู้ (Knowledge)

#### 2. พัฒนาทักษะ (Skill)

#### 3. พัฒนาทัศนคติ (Attitude)

ความจำเป็นในการฝึกอบรมส่วนใหญ่เกิดจากปัญหาข้อขัดแย้งและ อุปสรรคที่ไม่พึงประสงค์ในองค์กร การวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมจะทำการ วิเคราะห์ 3 ด้านใหญ่ ๆ คือ ด้านองค์กร ด้านหน้าที่ภารกิจ และด้านพนักงาน กระบวนการ ฝึกอบรมที่นำเสนอจะแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอน คือ

1. การหาความต้องการในการฝึกอบรม
2. การเลือกสรรการฝึกอบรมที่เหมาะสม
3. การวางแผนดำเนินการฝึกอบรมโดยผู้ชำนาญการ
4. การประเมินและติดตามผล

#### **การฝึกอบรมเป็นกลไกในการบริหารทรัพยากรมนุษย์และการบริหาร**

องค์กรอย่างแท้จริง เนื่องจากการฝึกอบรมเป็นวิธีการอันหนึ่งที่จะนำมาใช้เพื่อขัดหรือบรรเทาปัญหา รวมทั้งเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดขึ้นกับบุคลากรและองค์กร ได้ในที่สุด ทั้งนี้มีข้อจำกัดอยู่ที่ว่าการฝึกอบรมที่จัดขึ้นนั้นจะต้องสนองหรือตรงตามความต้องการขององค์การ ภาระหน้าที่และบุคคล มิใช่นั้นการฝึกอบรมก็จะเป็นการเสียเปล่า ทั้งเวลาและค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ยังก่อให้เกิดความเบื่อหน่ายและต่อต้านจากผู้เข้าอบรมอีกด้วย

#### **2. การสัมมนา (Seminar)**

การสัมมนามีลักษณะเหมือนกับการประชุม กล่าวคือ เป็นการประชุมร่วมกันเพื่อศึกษาด้านคว้าเรื่องร่วมร่วมกัน ซึ่งอาจจะแบ่งกลุ่มศึกษาเรื่องที่กำหนดไว้แล้วน้ำผลการศึกษาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ เพื่อหาข้อสรุปมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงาน การประชุมและสัมมนาจึงเป็นการพัฒนาบุคลากรอย่างหนึ่งที่ทำให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้รับความรู้และประสบการณ์แปลกใหม่

การสัมมนาทางวิชาการ เป็นการร่วมประชุมเพื่อศึกษาด้านคว้าเกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่กำหนดไว้ โดยผู้เข้าร่วมประชุมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ความรู้ในปัญหาต่างๆ มากกว่ามุ่งเน้นทฤษฎี หรือหลักการศึกษาโดยตรงก่อนแบ่งกลุ่มศึกษาเรื่องที่กำหนด จะมีวิทยากรมาให้ความรู้พื้นฐานที่ได้ศึกษาด้านคว้ามาอย่างดี ดังนั้น การสัมมนาจึงเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างดีจัง

#### **3. การประชุมเชิงปฏิบัติการ(Workshop)**

การประชุมเชิงปฏิบัติการเป็นการประชุมเพื่อปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาร่วงผู้มีประสบการณ์ในงานนั้นมาแล้ว และมีความสนใจที่จะแก้ปัญหานั้นร่วมกัน โดยก่อนจะมีกิจกรรมดังกล่าว ผู้เข้าร่วมประชุมจะเข้ารับฟังการบรรยายโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้และประสบการณ์ในเรื่องนั้น ๆ ก่อน การประชุมเชิงปฏิบัติการจึงเป็นการประชุมหรืออบรมเชิง โดยจะเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้ความเข้าใจทักษะในด้านวิชาการและด้านปฏิบัติอย่างแท้จริง จึงถือว่าเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรที่มีประโยชน์อีกวิธีหนึ่ง

#### **4. การศึกษาต่อ (Upgrading)**

การศึกษาต่อ เป็นการพัฒนาบุคลากร โดยผู้ศึกษามีโอกาสได้เพิ่มพูน ความรู้ทักษะและประสบการณ์จากการศึกษา ทำให้มีความมั่นใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นการเพิ่มขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรอีกด้วย ดังนั้นหากมีโอกาสและไม่ ขัดกับระเบียบปฏิบัติของทางราชการแล้ว ผู้บริหารโรงเรียนควรจะให้การสนับสนุนและ ส่งเสริมให้บุคลากรให้โรงเรียนได้ศึกษาต่อ ซึ่งในปัจจุบันจะมีหลายรูปแบบ เช่น การเรียนการ สอนโดยระบบทางไกล การจัดอบรมบุคลากร เป็นต้น

### 5. การศึกษาดูงาน (Field Trips)

การศึกษาดูงานเป็นการพาบุคลากรในหน่วยงานไปศึกษาดู กิจกรรมหรือ การปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เห็นว่าเป็นแบบอย่างที่ดี และเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ของบุคลากรในหน่วยงานของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการดูงานภายในประเทศหรือนอกประเทศ การพาบุคลากรในหน่วยงานไปศึกษาดูงานจะช่วยให้บุคลากรได้รับความรู้และประสบการณ์ ในการทำงานและได้เทคนิคใหม่ ๆ ที่จะก่อให้เกิดแนวคิดที่จะนำมาปรับปรุงงานในหน้าที่ของ ตนเองให้ดีและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการพัฒนาและสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรใน หน่วยงานของตนเองอีกทางหนึ่ง

### 6. การมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียน (Participation)

การที่ผู้บริหารได้มอบหมายให้บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการ บริหารงานในโรงเรียนก็เป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะพัฒนาบุคลากร ในหน่วยงานของตนเอง นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรด้วย เช่น แต่งตั้งให้เป็นหัวหน้าใน แผนงาน โรงเรียนหรือหัวหน้างานโครงการหนึ่งในโรงเรียน ซึ่งจะทำให้บุคลากรได้พัฒนาการ ทำงานของตนเองด้วยตัว

จากการกระบวนการพัฒนาครุภักดิ์ถาวรา สรุปได้ว่าการพัฒนาครุภักดิ์หลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาต่อ การศึกษาดูงาน และการ มีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียน การพัฒนาครุภักดิ์เป็นกระบวนการพัฒนาศักยภาพของครุภายนใน หน่วยงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่อยู่ในความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่ ความเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น โดยมีจุดมุ่งหมายของการพัฒนาบุคลากรนั้นก็เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ มีความรู้อย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่นั้น ได้อย่างเหมาะสม มีทัศนคติที่ดีต่องานซึ่งจะ ช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นองค์ประกอบขององค์การให้สำเร็จลุล่วง ไปได้อย่างมี ประสิทธิผล หลักการในการพัฒนาครุภักดิ์มีประสิทธิภาพนั้น ต้องหาวิธีการที่หลากหลายในการ ดำเนินการพัฒนา การพัฒนาครุภักดิ์ซึ่งมีหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การสัมมนา การประชุม

เชิงปฏิบัติการ การศึกษาต่อ การศึกษาดุจงาน และการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน โดยการสร้างหัวข้อ กำลังใจให้กับบุคคลให้มีความรักความเป็นเจ้าของเป็นส่วนหนึ่ง ในหน่วยงาน ในอันที่จะพัฒนาตนเองให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในงานที่จะต้องปฏิบัติงาน ตามที่มอบหมายให้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## การวิจัยเชิงปฏิบัติการ ( Action Research)

### 1. หลักการของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ศ. วารณา ประวัติพุทธ์ (2538 : 2) ได้กล่าวถึงหลักการของการวิจัยเชิงปฏิบัติการของ Kemmis and Mc Taggart ว่าเป็นการพัฒนาที่นุ่มนวลทางแนวทางที่เหมาะสม เกษทะตนในการปรับปรุง พัฒนาและประเมินตนเอง การวิจัยเชิงปฏิบัติการจึงจำเป็นต้องได้รับ ความร่วมมือและยินยอมหรืออนุมัติของบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานนั้น เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ต้องการ และให้การพัฒนานั้นยังอยู่ในสังคม เป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

แนวคิดของการวิจัยเชิงปฏิบัติการเกิดจากงานด้านจิตวิทยาสังคมของ Lewin ผู้ซึ่งใช้เวลาหลายปีพัฒนาและประยุกต์วิธีการและทดลองใช้ในบริบทต่าง ๆ ในสังคม เช่น การจัดแหล่งที่อยู่อาศัยให้กับชุมชน การให้ความเสมอภาคของกลุ่มชนต่าง ๆ ในสังคมเดียวกัน การปรับตัวของวัยรุ่นในสังคม จากการวิจัยในชุมชนของ Lewin ทำให้เขาได้แนวคิดเกี่ยวกับความสำเร็จในการพัฒนาชุมชน ว่าจะต้องประกอบด้วยแนวคิดหลัก 2 ประการ

1. ทำอย่างไรจะได้แนวคิด ข้อตกลงจากกลุ่มในการตัดสินใจกำหนด ข้อตกลงเพื่อปฏิบัติการ
2. ทำอย่างไรจึงสามารถกำหนดภาระหน้าที่เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ เป็นไปตามข้อตกลง

ดังนั้นแนวคิดและรูปแบบของการวิจัยจึงแตกต่างจากการวิจัยแบบอื่น ๆ กล่าวคือ การวิจัยเชิงปฏิบัติการจะเน้นผลที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างมีระบบแผน อันเนื่องมาจากการร่วมมือของหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการคิดร่วมกัน วางแผนร่วมกัน ปฏิบัติงานร่วมกัน และประเมินร่วมกัน ในอันที่จะนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาสังคม ดังนั้นการวิจัยเชิงปฏิบัติการจึงเป็นการกิจของกลุ่ม

## 2. ความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ นักการศึกษาและนักวิจัยได้ให้ความหมายของการวิจัยปฏิบัติการไว้ตามนี้ ซึ่งจะนำเสนอต่อไปนี้

ชาใจ วงศ์บริบูรณ์(2537 : 10) กล่าวถึงความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ ไว้ว่า เป็นการวิจัยประเภทหนึ่ง ที่มีกระบวนการในการปฏิบัติอย่างมีระบบ ผู้วิจัยและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติทดลองนวัตกรรม โดยมีกระบวนการปฏิบัติ 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน การลงมือปฏิบัติ การสังเกต และการสะท้อนผลการปฏิบัติ ในกรณีนี้ จะต้องดำเนินไปอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

อรัญญา สุชาติโนนด (2544 : 66) กล่าวว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการหมายถึง การวิจัยอย่างมีระบบโดยนำหลักการทางวิทยาศาสตร์มาใช้ เพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะเรื่อง เนพะจุด ซึ่งจะทำให้แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ได้อย่างทันที อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานนั้นมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ประวิต เอราวารณ์ (2545 : 5) ได้สรุปความหมายไว้ว่า หมายถึง กระบวนการศึกษาค้นคว้าร่วมมือกันอย่างเป็นระบบของกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน เพื่อทำความเข้าใจต่อปัญหารือข้อสงสัยที่กำลังเผชิญอยู่ และให้ได้แนวทางในการปฏิบัติ หรือวิธีแก้ไขปรับปรุงที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในการปฏิบัติงาน

เคนมิส และ แม็คแท็กการ์ด (Kemmis and McTaggart) (ประวิต เอราวารณ์ 2545 : 5 ; อ้างอิงมาจาก Kemmis and McTaggart. 1991 : 169 - 170) ได้ให้คำจำกัดความของ การวิจัยเชิงปฏิบัติการว่า เป็นรูปแบบของการศึกษาวิจัยแบบส่องสะท้อนตนเองของกลุ่มปฏิบัติงานจากผลการปฏิบัติงานก่อน เพื่อพัฒนาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้สูงต้องขอบธรรมกับบริบท ผังคม รวมทั้งเป็นการสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานและสภาพที่เป็นอยู่

นุญช์ ครีสะอาด (2546 : 12) กล่าวถึงความหมายของการวิจัยปฏิบัติการว่า เป็นการวิจัยเพื่อนำผลมาใช้ในการแก้ปัญหาอย่างรีบด่วน หรือเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน

จากที่กล่าวมาพอจะสรุปความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการได้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการ หมายถึง กระบวนการศึกษาค้นคว้าร่วมมือกันอย่างเป็นระบบของกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน โดยนำหลักการทางวิทยาศาสตร์ การปฏิบัติทดลองนวัตกรรม โดยมีกระบวนการปฏิบัติ 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน การลงมือปฏิบัติ การสังเกต และการสะท้อนผล เพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะเรื่อง เนพะจุด เพื่อทำความเข้าใจต่อปัญหารือข้อสงสัยที่กำลังเผชิญอยู่ และให้ได้

แนวทางในการปฏิบัติ หรือวิธีแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. แนวคิดและความเป็นมาของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

แนวคิดเกี่ยวกับการวิจัยปฏิบัติการนี้ โคเรย์ (ประวิต เอราวารณ์. 2545 : 2 ; อ้างอิงมาจาก Corey. 1953) ได้ยืนยันว่ามีแหล่งที่มาอย่างน้อย 2 แหล่ง คือ

1. เกิดจากการเสนอแนวคิดของคอลลีย์ (Collier) ต่อคณะกรรมการของ Indian Affairs ระหว่างปี ค.ศ. 1933 – 1945 ขณะที่ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริการฯ ความสำคัญของงานวิจัยเกี่ยวกับการวางแผนทางสังคม นอกจากเป็นสิ่งที่มีประโยชน์ต่อ โครงการวิจัยหรือเป้าหมายของงานวิจัยแล้ว ผลวิจัยที่ทราบนำไปปฏิบัติได้โดยผู้ร่วมงานวิจัย และจะต้องมีการวิพากษ์วิจารณ์ในกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน โดยอาศัยประสบการณ์ที่ได้รับมา ผู้บริหาร หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานต้องร่วมกันวิจัยในสิ่งที่เป็นความต้องการในหน่วยงานของตนเอง ด้วย

2. เกิดจากการของเคริทเลвин (Kurt Lewin) ที่ได้ศึกษาความสัมพันธ์ ระหว่างมนุษย์เพื่อปรับปรุงคุณภาพการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยอาศัยแนวคิดที่สำคัญ 2 ประการคือ การตัดสินใจของกลุ่ม และความตั้งใจร่วมกันที่จะทำการปรับปรุงการปฏิบัติงาน ซึ่งแนวคิดเริ่มต้นเกิดจากการพยายามเชื่อมโยงทฤษฎีที่นักวิจัยได้วิจัยไว้ไปสู่การปฏิบัติของ ผู้ปฏิบัติงานในการแก้ปัญหาทางสังคมที่มีความแตกต่างของสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะการแบ่งชั้นความมีอคติและการปฏิบัติการต่อชนกลุ่มน้อย

เคริท เลwin (ประวิต เอราวารณ์. 2545 : 2 ; อ้างอิงมาจาก Kurt Lewin. 1946) กล่าวถึงความคิดของคนที่กำลังเผชิญสถานการณ์ที่เป็นปัญหา หรือที่มีความคุณเครื่องไม่กระจำชัด มักมีคำถามในใจ 3 ข้อ คือ

1. สถานการณ์ตอนนี้เป็นอย่างไร
2. มีอันตรายอะไรบ้าง
3. แล้วเราจะทำอย่างไร

ในทางการศึกษา สตีเฟน คอเรย์ (Stephen M. Corey) จากมหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ได้นำการวิจัยปฏิบัติการมาใช้กับการจัดการศึกษาในอเมริกา โดยได้เพิ่มหนังสือชื่อ “Action Research to Improve School Practice” เมื่อปี ค.ศ. 1953 โดยนำมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน หลักสูตรและการเรียนการสอนในโรงเรียน (ประวิต เอราวารณ์. 2545 : 2 ; อ้างอิง จาก Corey. 1953) ซึ่งต่อมามาได้แพร่หลายเข้าไปในวงการศึกษาของอังกฤษ และออสเตรเลีย

ในช่วงทศวรรษ 1970 โดยในอังกฤษได้พยายามส่งเสริมให้ครูทำวิจัยในชั้นเรียน (Classroom Action Research) เพื่อให้ครูปรับปรุงการเรียนการสอนและเปลี่ยนแปลงบทบาทเรียกว่า ครูนักวิจัย (Teacher as researcher) โดยสอนความคุ้นไปกับการทำวิจัยในชั้นเรียน(ประวิต เอราวัณท์ 2545 : 3 ; อ้างอิงจาก Elliott, 1987)

ในอสเตรเลียได้มีการขยายแนวคิดเรื่อง การวิจัยปฏิบัติการอย่างกว้างขวางถึงกับให้มีการวิจัยปฏิบัติการเป็นส่วนสำคัญในการปรับปรุงโรงเรียนและการศึกษาของอสเตรเลีย โดยมี เหตุผลสำคัญ 2 ประการ คือ เพื่อตรวจสอบความก้าวหน้าของโรงเรียนและการพัฒนาหลักสูตรของโรงเรียนและสร้างความตระหนักให้กับครูในการแสวงหาวิธีการใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาวิชาชีพ โดยเฉพาะกลุ่มนักวิจัยของมหาวิทยาลัย Deakin ได้พัฒนาระบวนการวิจัยปฏิบัติการ ซึ่งประยุกต์แนวคิดพื้นฐานของเคิร์ท เลวิน (Kurt Lewin) มาใช้ โดยกำหนดขั้นตอนของการวิจัยในลักษณะบันไดเวียน (Spiral) ประกอบด้วย การวางแผน (Plan) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต(Observation) และการสะท้อนผล( Reflection) (ประวิต เอราวัณท์ 2545 : 3 ; อ้างอิงมาจาก Ebbutt, 1983 : Kemmis and Mc Taggart, 1988)

สำหรับในประเทศไทยนั้น แนวคิดการวิจัยปฏิบัติการแพร่หลายมากพอสมควร ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทางการศึกษา แนวคิดการวิจัยปฏิบัติการมีอิทธิพลมาก คือ แนวคิดจากมหาวิทยาลัย Deakin โดยกรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ ได้มีการแปลหนังสือชื่อ The Action Research Planner ของ Kemmis and Mc Taggart เป็นภาษาไทยชื่อ “นักวางแผนการวิจัยปฏิบัติการ” เมื่อปี 2538 และประกาศใช้เป็นหนังสือเสริมประสบการณ์สำหรับครูประถมศึกษาและมัธยมศึกษาทั่วประเทศ

#### 4. มโนทัศน์พื้นฐานของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ประวิต เอราวัณท์ (2545 : 6) ได้กล่าวถึง มโนทัศน์พื้นฐานที่สำคัญของการวิจัยปฏิบัติการพัฒนาไปได้ 7 ประการ คือ

1. การวิจัยปฏิบัติการเป็นการเชื่อมโยง 2 เรื่องเข้าด้วยกันคือ แนวคิด (Idea) ซึ่งเป็นทฤษฎี (Theory) ล้วน ๆ อยู่บนหอคอยขาว (Ivory Tower) ไปสู่การปฏิบัติได้จริง (Practical) ซึ่งอยู่ล่าง ๆ ระดับรากหญ้า (Grass Root)
2. ผู้ปฏิบัติงานคือนักวิจัย (Practitioners as a Research) ซึ่งอยู่ในองค์กรหรือชุมชนที่กำลังเผชิญสถานการณ์การปฏิบัติงานที่เป็นปัญหาหรือข้อสงสัยที่คุณเครื่องไม่กระจำง

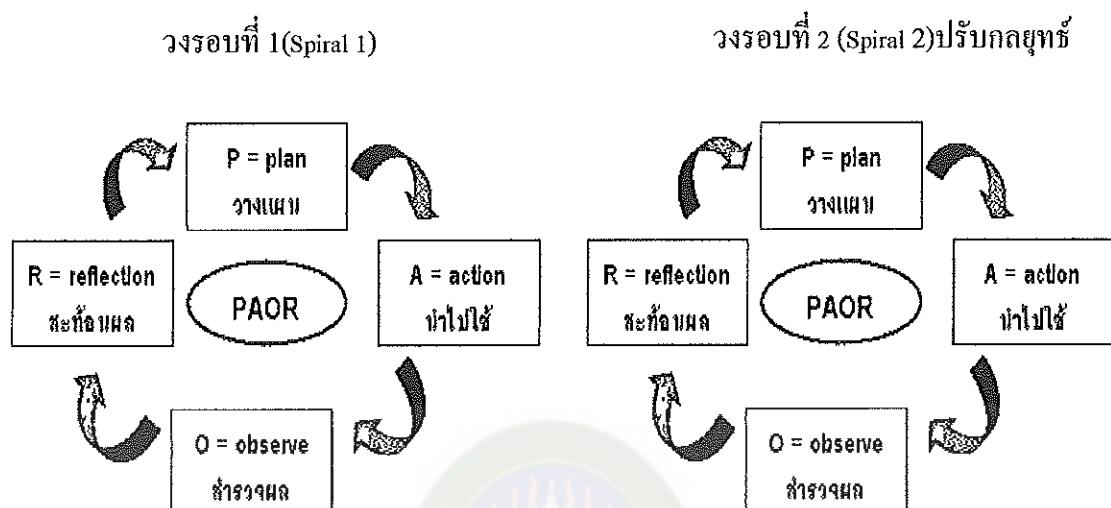
3. เป้าหมายคือเพื่อปัญหา (To Solve Problem) และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานแบบมืออาชีพ (To Improve Process Practice)
4. หัวใจสำคัญที่แฟงอยู่ในกระบวนการ (Process) ของการวิจัยปฏิบัติการ คือ การมีส่วนร่วม (Participation) และความร่วมมือกัน (Collaboration) เพื่อนำไปสู่ความเกี่ยวพันกัน (Involvement) ของผู้เดียวข้าง (Participants) ในองค์กรหรือชุมชนที่ดำเนินการวิจัย
  5. การมีส่วนร่วม (Participation) ในการวิจัยปฏิบัติการ คือ การร่วมกัน ตระหนักในปัญหา (Awareness) วางแผน (Plan) การตัดสินใจ (Decision Making) ลงมือปฏิบัติ (Practice) ส่องสะท้อนตัวเอง (Reflection) และรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Belonging)
  6. เป็นกระบวนการศึกษาแบบวิวัฒน์ (Evolving) ที่ค่อยๆ พัฒนาขึ้นเป็นลำดับจากชุดเดิม ๆ ของคนกลุ่มนั้นๆ ในประเด็นปัญหาที่ไม่ใหญ่โตซับซ้อนเกินไป
  7. จุดเด่นข้อหนึ่งของการวิจัยปฏิบัติการ คือ ผู้ปฏิบัติงานในฐานะนักวิจัย เมื่อได้ทำการวิจัยแล้วผลวิจัยจะตอบสนองความต้องการของตนเองทำให้อยากศึกษาค้นคว้า และปรับปรุงพัฒนางานต่อไป

## 5. คุณลักษณะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

Kurt Lewin, 1964 (คริสต์ศักราช 2549 : 85 ; อ้างอิงมาจาก Stephen Kemmis and Robin Mc Taggart. 1991) ได้อธิบายลักษณะของการวิจัยปฏิบัติการไว้ 4 ประการ คือ

1. เป็นการวินิจฉัยแบบมีส่วนร่วมและมีการร่วมมือ (Participation and Collaboration) ใช้การทำงานเป็นกลุ่ม ผู้ร่วมวิจัยทุกคนมีส่วนสำคัญและมีบทบาทเท่าเทียมกัน ในทุกกระบวนการของการวิจัย ทั้งการเสนอความคิดเห็นทฤษฎี และการปฏิบัติ ตลอดจนการวางแผน よいภาพการวิจัย
2. เน้นการปฏิบัติ (Action Orientation) การวิจัยชนิดนี้ใช้การปฏิบัติเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและศึกษาผลของการปฏิบัติ เพื่อมุ่งให้เกิดการพัฒนา
3. ใช้การวิเคราะห์ (Critical Function) การวิเคราะห์การปฏิบัติการอย่างลึกซึ้งจากสิ่งที่สังเกตได้ จะนำไปสู่การตัดสินใจที่สมเหตุสมผล เพื่อการปรับแผนปฏิบัติการ
4. ในวงจรการปฏิบัติการ (Action Research Spiral) ตามแนวคิดของ Kemmis and Mc Taggart คือ การวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observing) และสะท้อนผลการปฏิบัติการ (Reflection) ตลอดจนการปรับปรุงผลเพื่อนำไป

ปฏิบัติในวงจร Re - planning ต่อไปนก่าว่าจะได้รูปแบบการปฏิบัติงานที่เป็นที่พอใจและได้ข้อเสนอเชิงทฤษฎีเพื่อเผยแพร่ต่อไป ดังภาพที่ 1 ต่อไปนี้



ภาพที่ 1 แสดงขั้นตอนกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ(The Main of Action Research)

ที่มา : (ดัดแปลงมาจาก ส.วสนา ประวัติพุทธ. 2538 : 37)

## 6. กระบวนการการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ประวิต เอราวรรณ (2545 : 12) กระบวนการการวิจัยปฏิบัติการจะเริ่มต้นด้วย

1. กำหนดแนวคิด (Idea) ที่ต้องปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน กลุ่มผู้ปฏิบัติงานจะร่วมกันพิจารณาว่าจะเริ่มต้นปรับปรุงในส่วนไหนของงาน ถึงได้เป็นปัญหา ที่แท้จริงและผลกระทบที่ตามมา แนวคิดทั่วไปนี้เกิดขึ้นจากการสำรวจสภาพการณ์เบื้องต้น (Reconnaissance) ซึ่งผลที่ได้จากการสำรวจนี้ กลุ่มผู้วิจัยปฏิบัติการ จะนำไปกำหนดเป็นแผนในการปฏิบัติ

2. ร่วมกันวางแผนทั่วไป (General Plan) กลุ่มร่วมกันพิจารณาว่า จะเริ่มต้นเปลี่ยนแปลง ณ จุดใดก่อน จะใช้วิธีการใดในการแก้ไขปรับปรุงบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ และเป็นความสนใจร่วมกัน

3. กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติ (Action Step) เป็นการแตกแผนออกเป็นแผนย่อยๆดังนี้

3.1 เริ่มต้นขั้นตอนแรกด้วยการเปลี่ยนแปลงวิธีการที่ใช้ในการปรับปรุง งานและต้องมองไปยังผลที่คาดว่าจะได้รับก่อนที่จะเริ่มต้นด้วยความรอบคอบ และวางแผนการ

ติดตามผลที่เกิดตามมาแล้วร่วมกันพิจารณาเพื่อประเมินว่าวิธีการนั้น สามารถปฏิบัติได้จริง เพียงใด ต้องมีการส่องสะท้อนผลที่เกิดขึ้นในขั้นแรกนี้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นสารสนเทศในการวางแผนขั้นตอนที่สองหรือขั้นตอนต่อ ๆ ไป

3.2 เริ่มดำเนินการปฏิบัติงานในแผนที่สอง แล้วติดตามตรวจสอบ ประเมินผลแล้ววางแผนใหม่ไปเรื่อยๆ ถ้ายังไม่ได้รับคำตอบหรือปัญหาอย่างไม่คลี่คลายใน ประเทศอสเตรเลีย Stephen Kemmis และคณะ ได้นำแนวคิดของ Lewin มาประยุกต์ใช้ในการ วิจัยปฏิบัติการ เพื่อปรับปรุงการจัดการศึกษาของอสเตรเลีย จนได้รับการยอมรับและเผยแพร่ ไปกว้างขวาง ซึ่งในความคิดของ Kemmis และคณะนั้น การวิจัยปฏิบัติการ คือ การวิจัยแบบมี ส่วนร่วม และการร่วมมือกันเป็นหมู่คณะ จะกระทำการเดียวไม่ได้ เพราะการกระทำเพียงคน เดียว ถึงแม่จะเกิดการเปลี่ยนแปลง ก็จะทำลายพลังการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากกลุ่ม ดังนั้นใน ขั้นตอนของการวิจัยปฏิบัติการ จึงต้องกำหนดดุลยชนิร่วมกัน (Thematic Concern) เช่น ตนใจที่จะพัฒนาหลักสูตรและวิธีสอนให้มีประสิทธิภาพ หรือพัฒนาให้ผู้เรียน เข้าใจวิธีการ วิทยาศาสตร์ที่ลึกซึ้ง เป็นต้น เมื่อได้ดุลยชนิร่วมกันแล้ว ก็จะนำไปสู่การปฏิบัติที่สำคัญ 4 ประการที่เกี่ยวข้องกันเป็นวงจร คือ

3.2.1 การพัฒนาแผนการปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงสิ่งที่เป็นปัญหา ซึ่ง เป็นการปฏิบัติงานที่มีโครงสร้างและแนวทางการวางแผนที่มีความยืดหยุ่น และต้องคำนึงถึง การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนที่กำหนดไว้ได้

3.2.2 การปฏิบัติตามแผน ซึ่งเป็นการดำเนินการตามแนวทางที่ กำหนดไว้อย่างละเอียดรอบคอบ และมีการควบคุมอย่างสมบูรณ์

3.2.3 การสังเกตผลการปฏิบัติงาน เป็นการบันทึกข้อมูล หลักฐาน หรือร่องรอยต่าง ๆ อย่างมีวิจารณญาณแก่ยกับผลที่ได้จากการปฏิบัติ โดยอาจใช้วิธีวัดแบบ ต่างๆ เช่นมาตรวัด ซึ่งสารสนเทศจากการสังเกตนี้ จะนำไปสู่การส่องสะท้อนและปรับปรุงการ ปฏิบัติอย่างเข้าใจและถูกทิศทาง

3.2.4 การส่องสะท้อนผลการปฏิบัติ เป็นกระบวนการทบทวนการ ปฏิบัติจากบันทึกที่ได้จากการสังเกตว่า ได้ผลเป็นอย่างไร มีปัญหารือข้อขัดแย้งอย่างไร เพื่อ เป็นพื้นฐานการวางแผนในวงจรต่อไป

ดังนั้นองค์ประกอบสำคัญของกระบวนการวิจัยปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย Deakin จึงประกอบด้วยชุดสำคัญทั้ง 4 ชุด ดังที่กล่าวมา คือ การวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observation) และการสะท้อนผล (Reflection) ซึ่งมีการเคลื่อนไหว

ลักษณะ “เกลี่ยสว่าน” ไปในจุดทั้ง 4 จุด ไม่อยู่นิ่ง และ ไม่ขบลงคัวยตอนของ Kemmis และ McTaggart (อ้างอิงมาจากประวิต เอราวรรณ์. 2545 : 133) ได้กล่าวถึงหลักการพิจารณาว่าเป็นกระบวนการวิจัยปฏิบัติการหรือไม่อยู่ 4 ประการ คือ

1. เป็นการปฏิบัติที่ไม่ใช่สิ่งที่ทำตามปกติ แต่ต้องทำเป็นระบบและได้รับความร่วมมือจากกลุ่ม
2. ไม่เป็นเพียงการแก้ปัญหาที่กำลังประสบอยู่ท่านั้น แต่ต้องเกิดมาจากการแสวงหานั้นที่ต้องการปรับปรุงพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ให้เกิดการเปลี่ยนแปลง
3. ไม่ใช่การปรับปรุงพัฒนางานของผู้อื่น แต่เป็นงานของกลุ่มคนเอง
4. การวิจัยปฏิบัติการ ไม่ใช่วิธีการทางวิทยาศาสตร์ที่จะมองในแง่การทดสอบสมมุติฐานเพื่ออธิบายสภาพการณ์อย่างเดียว แต่ต้องเป็นระบบที่หมุนเวียนไปเรื่อยๆ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านกวิจัย และสถานการณ์แวดล้อมดังนั้นในการวิจัยปฏิบัติการของนักวิจัย ควรพิจารณาถึงกระบวนการที่ได้ลงมือปฏิบัติว่าสอดคล้องเป็นไปตามหลักการดังกล่าวที่กล่าวมานี้หรือไม่ เพื่อให้เป็นการวิจัยปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ สร้างผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานหรือแก้ไขปัญหาอย่างแท้จริง

กล่าวโดยสรุป การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) เป็นกระบวนการร่วมมือกันเพื่อแก้ปัญหาหรือพัฒนางานที่ปฏิบัติในปัจจุบันให้สามารถพึ่งกับความสำเร็จอย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงการตามวิธี 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observation) และการสะท้อนผล (Reflection) และคำนึงการตามวิธี 4 ขั้นตอนนี้ เพื่อปรับปรุงแผนในการแก้ปัญหาหรือพัฒนางานอีกรอบ ให้เห็นแนวทางหรือรูปแบบการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาในเรื่องราวของสิ่งที่ศึกษานั้น ๆ จนกว่าจะได้ผลปฏิบัติตามจุดมุ่งหมายและได้ผลเป็นที่น่าพอใจของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 7. การประชุมเชิงปฏิบัติการ

ในการพัฒนาการครุภัณฑ์และแก้ ด้านการผลิตสื่อการเรียนรู้สูญเสียพัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลโนนตาล อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ได้ใช้กลยุทธ์ในการพัฒนาคือ การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Work Shop) มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าประชุมที่มีความสนใจในเรื่อง ได้เรื่องหนึ่งมาช่วยกันคิด ปฏิบัติและช่วยรวมข้อมูลเพื่อให้สามารถเกิดประสบการณ์ หรือได้รับความรู้ใหม่ๆ และสามารถนำความรู้นั้นไปปฏิบัติได้ วิธีการคือเลือกผู้เข้าประชุมที่มีพื้นความรู้ในเรื่องนั้น มีความเข้าใจและสนใจที่จะช่วยกันคิดและช่วยปฏิบัติ

นักวิชาการและนักการศึกษาได้กล่าวถึงการประชุมเชิงปฏิบัติการว่า หมายถึงการพับປpareประชุมปรึกษาหารือกันเพื่อแก้ปัญหาทางภาคปฏิบัติที่ได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการคือ ผลของงานจะนำไปใช้ประโยชน์ได้ทันทีครูก็เพิ่มพูนความรู้ความสามารถทำสิ่งใหม่สำหรับตนเองได้ ก่อให้เกิดกำลังใจในการทำงานให้ก้าวหน้าต่อไป ดังนั้นลักษณะการประชุมเชิงปฏิบัติการ จึงเป็นการประชุมที่มีการลงมือกระทำ เพื่อแก้ปัญหาหรือมีการปฏิบัติจริงระหว่างผู้มีประสบการณ์มาแล้ว อาจมีวิทยากรมาให้ความรู้เป็นพื้นฐาน ที่ตรงกันก่อนลงมือกระทำการหรือปฏิบัติงาน ทั้งนี้โดยเน้นให้ผู้เข้ารับการประชุมเชิงปฏิบัติการกลับไปใช้แนวทางปฏิบัติในการทำงานของตน

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541 : 60) กล่าวถึงการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ว่ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าประชุมที่มีความสนใจในเรื่องใดเรื่องหนึ่งมาช่วยกันคิด ปฏิบัติและช่วยรวมข้อมูลเพื่อให้สมาชิกเกิดประสบการณ์ หรือได้รับความรู้ใหม่และสามารถนำความรู้นั้นไปปฏิบัติได้ วิธีการคือ เลือกผู้เข้าประชุมที่มีพื้นความรู้ในเรื่องนั้นนิความท้าทายและสนับสนุนที่จะช่วยกันคิดและช่วยกันปฏิบัติ

### ประโยชน์ของการประชุม

การประชุมมีประโยชน์อย่างมากต่อการทำงานร่วมกันเป็นทีมการสร้างหานความร่วมมือและความรับผิดชอบของบรรดาของสมาชิก ประโยชน์ที่สำคัญมีดังนี้  
(สมิต สัชญกร. 2543 : 16-18)

1. ช่วยให้การทำงานทางความคิดร่วมกัน
2. ช่วยให้เกิดความรับผิดชอบผูกพันระหว่างผู้เข้าร่วมประชุม และแบ่งเบาภาระรับผิดชอบได้ดี
3. ช่วยให้มีความรอบคอบในการตัดสินใจ
4. ช่วยให้การรวมข้อมูล และความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องมีความกว้างขวางครอบคลุม

5. ช่วยในการกระจายข่าวสาร เรื่องราวต่างๆ ถ่ายทอดไปยังผู้เกี่ยวข้องรวดเร็ว

6. ช่วยในการประสานงาน ประสานความคิดเห็นและความเข้าใจ
7. ช่วยให้มีการหยั่งความคิดเห็นใหม่ๆ ในวิธีการต่างๆ และมีโอกาสสำหรับพัฒนาความคิดเห็นของบุคลากรหลายๆ คน

8.ช่วยไม่ให้ด่วนผลิตภัณฑ์ในการตัดสินใจรวดเร็ว โดยคำพังคนเดียวจนเกิดความผิดพลาดได้ง่าย เพราะการประชุมจะช่วยให้การตัดสินใจ โดยอาศัยข้อมูลต่างๆ อย่างรอบคอบ

9.ช่วยให้เกิดความรู้สึกว่า แต่ละคนมีส่วนเป็นเจ้าของงาน

10.ช่วยให้สามารถติดตามความคืบหน้าของงาน และชำระสังกิจกรรม

11.ช่วยให้สามารถนิยมมองในปัญหาต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางแทนการคิดคนเดียว

#### **ลักษณะของการประชุมเชิงปฏิบัติการ**

การประชุมเชิงปฏิบัติการจะเป็นการรวมกลุ่มของคนจำนวน 12 คน หรือมากกว่านั้นที่มีความสนใจ หรือปัญหาร่วมกัน นาพบปะกันเพื่อใช้เวลาในการปรับปรุงความสามารถ ความเข้าใจและความเข้าใจของแต่ละคน โดยการศึกษาวิจัยแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และรวบรวมข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญ การประชุมปฏิบัติการ สามารถนำมาใช้เมื่อต้องการที่จะได้รับผลอย่างโดยย่างหนึ่งตามวัตถุประสงค์ ดังนี้ (สมิต สัชญากร. 2543 : 23-24)

1. เพื่อทำความเข้าใจปัญหา
2. เพื่อสำรวจปัญหา
3. เพื่อพยากรณ์ข้อแก้ไขปัญหา
4. เพื่อศึกษาปัญหาด้วยการสอบถาม
5. เพื่อพิจารณาด้วยการสอบถาม
6. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบุคคล
7. เพื่อส่งเสริมการศึกษา รวมถึงการแก้ปัญหา และค้นคว้าวิธีการต่างๆ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนดการ ประชุมคังต่อไปนี้ ความสำคัญและความหมายของการประชุม

การประชุมเป็นเครื่องมือที่ต้องมีต่อสุคของนักบริหารที่ช่วยให้การบริหารงานขององค์กร บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย และช่วยให้บุคลากรในองค์กร ได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน ในการที่จะหาแนวทางแก้ปัญหานในทางสร้างสรรค์ และก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในกิจการต่างๆ อันมีเป้าหมายที่เข้าใจตรงกัน และยังช่วยในการพัฒนางานพัฒนาบุคลากร ให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการคัดเลือกบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งบริหารต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

การประชุม คือ การที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมกันพิจารณา และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน โดยมีกฎหมายที่ วัตถุประสงค์ และสถานที่ที่แน่นอน โดยจุดมุ่งหมายของการประชุม คือ

1. เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
2. เพื่อรับร่วมข้อมูล
3. เพื่อแก้ปัญหา
4. เพื่อพัฒนาคน
5. เพื่อการตัดสินใจ
6. เพื่อแจ้งข่าวสาร
7. เพื่อแสดงนโยบาย
8. เพื่อหาข้อยุติ
9. เพื่อความสามัคคี
10. เพื่อการประสานงาน

#### ประโยชน์ของการประชุม

1. แบ่งความรับผิดชอบ
2. ช่วยให้มีความรอบคอบในการตัดสินใจ
3. ช่วยกระจายข่าวสารไปยังผู้เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว
4. ช่วยในการประสานงาน ประสานความคิดและความเข้าใจ
5. ก่อให้เกิดความร่วมมือ
6. ก่อให้เกิดความรู้สึกแต่ละคนมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ
7. ช่วยในการติดตามผลงาน
8. ช่วยให้สามารถรวมความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องได้อย่างกว้างขวาง
9. ช่วยในการคลี่คลายปัญหา

#### กรณีที่ควรจัดและไม่ควรจัดให้มีการประชุม

การจัดประชุมแต่ละครั้งผู้ที่จะจัดให้มีการประชุม จะต้องวิเคราะห์ถึงความจำเป็นว่ามีมากน้อยเพียงใด โดยพิจารณาว่าถ้าจัดให้มีการประชุมแล้วจะคุ้มค่ากับเวลา และค่าใช้จ่ายที่เสียไปมากน้อยเพียงใดหรือถ้าใช้เวลามาก เน่น การวินิจฉัยสั่งการของผู้บริหาร การจัดประชุมทางโทรศัพท์เป็นต้น จะประหยัดเวลา ค่าใช้จ่ายและได้ผลมากกว่าหรือไม่ ผู้จัดก็ควร

เลือกดำเนินการ โดยวิธีที่เห็นว่าดีที่สุด ในที่นี้ขอเสนอแนวทางการตัดสินใจในการจัดให้มีการประชุม ดังนี้ คือกรณีที่ควรจัดประชุม

1. การติดตามผลงาน
2. การแจ้งนโยบายข่าวสาร
3. เมื่อเกิดการขัดแย้งขึ้นในหน่วยงาน
4. เมื่อมีวิชาการใหม่ๆ
5. เมื่อเกิดปัญหาที่ไม่สามารถจะตัดสินใจคนเดียวได้
6. เมื่อต้องการจะพัฒนาคน
7. เมื่อมีผลประโยชน์ร่วมกัน
8. เพื่อสร้างความสามัคคีให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน
9. เมื่อต้องการสร้างชัยชนะและกำลังใจแก่บุคลากรในหน่วยงาน

กรณีที่ไม่ควรจัดประชุม

1. ไม่มีเหตุผลเพียงพออาจใช้วิธีอื่นได้ผล ประหยัดเวลา และค่าใช้จ่าย

มากกว่า

2. ปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นเรื่องเล็กน้อยอยู่ในวิสัยที่ผู้บังคับบัญชา หรือผู้รับผิดชอบจะตัดสินใจได้

3. มีเวลาเหลือแต่เรื่องที่ประชุมจะต้องใช้เวลามาก
4. เจ้าของเรื่องนั้นๆ ไม่สามารถเข้าประชุมได้
5. ไม่มีบุคคลที่จะให้ข้อคิดและประสบการณ์ได้

การประชุมที่มีประสิทธิภาพ

การประชุมถือว่าเป็นการลงทุนในการดำเนินงานรูปแบบหนึ่ง ต้องพิจารณาถึงปัจจัยที่ใช้ในการประชุมไม่ว่าคน เงิน วัสดุ และการจัดการ รวมทั้งการเตรียมการ ก่อนการประชุมระหว่างดำเนินการประชุม และการติดตาม และประเมินผล ซึ่งจะต้องนำถึงเหล่านี้มาพิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายว่าจะคุ้มกันหรือไม่ ถ้าจัดประชุมไปแล้วไม่สามารถทำให้การประชุมเกิดประสิทธิภาพ ก็จะเป็นการสูญเปล่า ขณะนี้ การประชุมแต่ละครั้งผู้จัดจะพิจารณาได้ว่ามีประสิทธิภาพ หรือไม่จากองค์ประกอบต่อไปนี้

1. การประชุมครั้งนั้นบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่วางไว้หรือไม่
2. ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายหรือไม่
3. สมาชิกผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจหรือไม่

4. สมาชิกผู้เข้าประชุมมีส่วนร่วมมากน้อยเพียงใด
5. บรรยายการประชุมเป็นไปอย่างราบรื่นหรือไม่
6. นัดของที่ประชุมนำไปสู่การปฏิบัติได้หรือไม่
7. ประเภทและรูปแบบของการประชุม

ในองค์การที่มีประสิทธิภาพมักจะมีการประชุมที่มีลักษณะเด่นๆ หลายอย่าง

ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายของการประชุม การประชุมจะประสบผลสำเร็จด้วยดี เมื่อผู้จัดประชุมและผู้เข้าร่วมประชุมมีความเข้าใจชัดเจนตรงกันว่า การประชุมนั้นเป็นการประชุมลักษณะใดและมีวัตถุประสงค์อย่างไร ผู้เข้าร่วมประชุมต้องการประชุมมีการแบ่งประเภท การประชุมแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับว่าจะยึดหลักเกณฑ์ หรือลักษณะเด่นอย่างไรในการแบ่งประเภท ได้แบ่งการประชุมตามวัตถุประสงค์ของการประชุมเป็นประเภทใหญ่ ๆ คือ

#### 1. การประชุมทางการบริหาร (Administrative Meeting)

#### 2. การประชุมทางวิชาการ (Academic Meeting)

การประชุมทางการบริหาร (Administrative Meeting) เป็นการประชุมที่ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือในการให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคลากร ในองค์การระดมความคิดจากสมาชิก เพื่อให้ได้ข้อมูลในการตัดสินใจหรือข้อตกลงร่วมกัน

รูปแบบการประชุมจะเป็นการประชุมลักษณะการประชุมปรึกษาหารือ (Conference) การจัดสถานที่ประชุมจะเป็นลักษณะห้องเรียน โดยมีประธานการประชุมอยู่หน้าห้อง และสมาชิกนั่งอยู่ในห้องแบบชั้นเรียน

การประชุมทางวิชาการ (Academic Meeting) เป็นการประชุมที่มีวัตถุประสงค์ในการให้ความรู้ และพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน การประชุมลักษณะนี้จะมีรูปแบบการประชุมมากขึ้นรูปแบบการประชุมที่สามารถนำไปใช้ในหน่วยงาน ได้บ่อยครั้ง ดังนี้

#### 1. การอภิปรายกลุ่ม (Discussion) มีหลายวิธี ดังนี้

1.1 Focus Group Discussion คือ การแบ่งสมาชิกในที่ประชุมใหญ่ออกเป็นกลุ่มเล็กๆ ประมาณ 6-20 คน สมาชิกทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น เมื่อประธานอนุญาตให้พูดประธานหรือเลขานุการจะบันทึกเป็นข้อสรุปของกลุ่มเสนอที่ประชุมใหญ่

1.2 Brain Storming ประชานจะกล่าวถึงปัญหาแล้วถามความเห็นของที่ประชุมโดยตามเรียงตัวให้ทุกคนแสดงความคิดออกมากจะถูกผิดก็ได้ แล้วค่อยมาซ่อนกันเลือกเพื่อความเป็นไปได้หรือทางเลือกที่ดีที่สุดของกลุ่มว่าควรทำหรือดำเนินการตามข้อใด

1.3 Buzz Session เป็นการแบ่งกลุ่มย่อยแต่เดิบกว่า Group Discussion ไม่เกิน 15 คน และจำกัดเวลาให้คิดเสร็จในเวลา 10-20 นาทีเป็นอย่างช้า

1.4 Philips 66 J. Donald Phillips ศาสตราจารย์ทางการศึกษาผู้ใหญ่ที่ Michigan State เป็นผู้ริเริ่มใช้ใช้ในการณ์ที่ต้องการให้ได้มีดีหรือความคิดเห็นของกลุ่มอย่างรวดเร็ว โดยการแบ่งกลุ่มย่อย โดยไม่ต้องซ้ำกันที่นั่งให้คนแคว้นหา 3 คน หันไปเข้ากลุ่ม 3 คนในแคว้นหลัง ในกลุ่มจะมีสมาชิก 6 คน และให้เวลาคิด 6 นาที ให้เสร็จเรื่อที่คิด

1.5 Huddle Group เป็นเทคนิคที่ใช้ในการแบ่งกลุ่มใหญ่เป็นกลุ่มย่อยโดยปกติ เช่น ใช้วีธีนับหรือแบ่งตามรายชื่อ

1.6 Roleplaying คือการแสดงบทบาทสมมติ เป็นวิธีแยกกลุ่มย่อยให้ปฏิบัติภาระที่ต้องให้เกิดทักษะ พร้อมกันไปด้วย เช่น การแสดงกระประชุม การแสดงลักษณะภาวะผู้นำ

2. การอภิรายเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Symposium) โดยการนำผู้ทรงคุณวุฒิหลายๆ คนมานั่งหน้าห้องประชุม และแสดงความคิดเห็นของตนต่อปัญหาที่กำหนดขึ้น โดยมีผู้ดำเนินการอภิปราย (Moderator) เป็นผู้ดำเนินการจัดลำดับให้พูดและซ่อนสู่ปูร์ชักดามปัญหา

3. การอภิปรายเป็นคณะ (Panel Discussion) โดยใช้วิทยาการหรือผู้ทรงคุณวุฒิหลายๆ คนพูดในเรื่องเดียวกันแต่ละตอน เช่น เรื่องต้นไม้ แบ่งกันพูดเรื่องไม้ผล ไม้ประดับ เป็นต้น พิธีกรจะเป็นผู้เชื่อมโยงให้ผู้พูดเข้าใจ ตอบท้ายให้มีการซักถาม

4. การประชุมอภิปรายกลุ่มย่อย (Syndicate) มีวัตถุประสงค์ เพื่อนำเสนอให้ปัญหาด้วยกระบวนการของการของกลุ่มอย่างมีขั้นตอน มีวิธีการคือ

- 4.1 แบ่งกลุ่มผู้เข้าประชุมเป็นกลุ่มย่อย
- 4.2 แต่ละกลุ่มเดือกประชานและเขียนรายการกลุ่ม
- 4.3 สมาชิกกลุ่มร่วมกันอภิปรายหาสาเหตุ เสนอแนะวิธีแก้ปัญหา
- 4.4 แต่ละกลุ่มทำรายงานผลการอภิปรายกลุ่มเสนอต่อที่ประชุม
- 4.5 ที่ประชุมรวมมิตรหลังจากพิจารณารายงานของแต่ละกลุ่มและถือเป็นผลของการประชุมรวมทั้งหมด

5. การสัมมนา (Seminar) มีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ เทคนิคใหม่ๆ เพื่อแก้ปัญหา และแปรเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน เพื่อทำให้เกิดความก้าวหน้าใน วิชาชีพแขนงนั้นๆ หรือการปฏิบัติงานในหน่วยงานนั้นๆ วิธีการ คล้ายกับการประชุม Syndicate แต่มีการพิจารณาปัญหาที่กว้างกว่า เช่น การสัมมนาการจัดฝึกอบรมของสถาบัน พัฒนาผู้บริหารการศึกษา เป็นต้น จะมีการเชิญวิทยากรมาให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องที่ต้องการ อาจมีการแบ่งกลุ่มย่อยๆ ได้เมื่อเสร็จการสัมมนา ก็จะพิมพ์สรุปผลการสัมมนาให้สถาบันฯ หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับนโยบายดังกล่าวเป็นแนวปฏิบัติต่อไป

สรุปได้ว่าการประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นการประชุมร่วมกัน โดยการระดมสมองและ ประสนานกรณี นำความรู้ความช้านาญของแต่ละคน ที่มีอยู่มาอภิปรายสรุปเป็นแนวทางการ ปฏิบัติร่วมกันแล้วนำไปประยุกต์ใช้ในหน่วยงานของตนเอง เป็นข้อสรุปที่เป็นวิชาการเป็น กระบวนการในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของครุอย่างมีระบบ เพื่อให้ครุมีความรู้ความเข้าใจ นิเทศและเทคนิคที่ดีเกี่ยวกับการพัฒนาของหน่วยงาน

## สื่อการเรียนการสอน

การจัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน และหลักสูตรสถานศึกษามุ่ง ส่งเสริมให้ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยตนเอง เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต และใช้วิถีทางการเรียนรู้ รวมทั้งมีความยืดหยุ่น สนองความต้องการของผู้เรียน ชุมชน ตั้งคุณและประเทศไทย ผู้เรียน สามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ และเรียนรู้ได้จากสื่อการเรียนรู้และแหล่งเรียนรู้ทุก ประเภทรวมทั้งจากเครื่องเขียน ที่มีอยู่ในห้องถัน ชุมชนและแหล่งอื่นๆ เน้นสื่อที่ ผู้เรียนและผู้สอนใช้ศึกษาค้นคว้าความรู้ด้วยตนเอง ผู้เรียน ผู้สอนสามารถจัดทำและพัฒนา สื่อการเรียนรู้ขึ้นเองหรือนำสื่อต่างๆ ที่มีอยู่รับตัว และในระบบสารสนเทศมาใช้ในการเรียนรู้ โดยใช้วิจารณญาณในการเลือกใช้สื่อ และแหล่งความรู้ โดยเฉพาะหนังสือเรียน ควรมีเนื้อหาสาระ ครอบคลุมตลอดช่วงชั้น (กระทรวงศึกษาธิการ.2545 : 23)

### 1. ความหมายของสื่อการเรียนการสอน

กรมวิชาการ (2534 : 81) "ได้ให้ความหมายของสื่อการเรียนการสอน ไว้ว่า สื่อ การเรียนการสอนคือสิ่งที่สนองความต้องการของหลักสูตรเป็นว่าอย่างไร ? เราจำเป็นจะต้อง เข้าใจตรงกันเสียก่อนว่า สื่อการเรียนการสอนที่จะช่วยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามเป้าหมาย ของหลักสูตรหมายถึงอะไร สื่อต่างๆ ที่ท่านอาจจะมีอยู่แล้ว เช่น หนังสือ รูปภาพ แผนที่ สถา๊ด กพยนต์ วีดีโอ และอื่นๆ มีฐานะเป็นเพียงสื่อประเภทสิ่งพิมพ์ สื่อวัสดุ หรือสื่อไสต

ทัศน์อย่างหนึ่งซึ่งมีผู้จัดทำขึ้นเพื่อให้ความรู้ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือเพื่อสนองจุดประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้นสืบเหล่านั้นจะถูกยกเป็นสื่อการเรียนการสอนก็ต่อเมื่อครูผู้สอนได้พิจารณาแล้วว่ายังถือว่าสามารถจะนำมาใช้ในกระบวนการของการเรียนการสอนเรื่องหนึ่ง เพื่อจุดประสงค์ที่กำหนดได้อย่างเหมาะสม และนำไปใช้ให้บรรลุจุดประสงค์นั้นบางครั้งสื่อที่มีอยู่ไม่เหมาะสมที่จะนำไปใช้ในกระบวนการเรียนการสอนได้จากที่อื่นๆ ครูผู้สอนก็อาจจะต้องคิดขึ้นเองเพื่อให้การเรียนการสอนบรรลุเป้าหมายหรือจุดประสงค์ที่กำหนดได้ตามความหมายที่กล่าวและหมายความว่าครูผู้สอนจะต้องทราบก่อนว่าจะต้องสอนเรื่องอะไร ใครคือผู้เรียน มีจุดประสงค์อะไร จะต้องจัดกระบวนการการเรียนการสอนหรือกิจกรรมการเรียนการสอนอย่างไร ควรจะสื่อการเรียนการสอนอย่างไร มีสื่อนั้นอยู่แล้วหรือไม่หรือจะหาได้จากที่ใด หรือจะต้องทำขึ้นใหม่ ผู้สอนหรือผู้เรียนจะใช้สื่อการเรียนการสอนตอนไหนและจะต้องใช้เวลาเท่าไร มีกิจกรรมอะไรที่ผู้เรียนจะต้องกระทำอันสืบเนื่องมาจาก การศึกษาสื่อการเรียนการสอนหรือไม่ ครูผู้สอนจึงเป็นจะต้องวางแผนและสร้างแผนการเรียนการสอนก่อนเป็นเบื้องต้นและสื่อการเรียนการสอนจะมีบทบาทเป็นส่วนหนึ่งของแผนการเรียนการสอนนั้น สื่อการเรียนการสอนจะไม่ใช่สื่ออะไรก็ได้ที่ครูผู้สอนพูดจะหาได้ หรือจะใช่หรือไม่ใช่ก็ได้ หรือใช้เพื่อช่วยไม่ให้การเรียนการสอนไม่เป็นผล หรือใช้เพื่อเป็นการช่วยเวลาซึ่งไม่สนองจุดประสงค์ของ การเรียนการสอนที่แน่ชัด

ผลักทร พองโนนสูง(2550 : 56)สื่อการเรียนการสอน หมายถึง ตัวกลางหรือช่องทางในการถ่ายทอดองค์ความรู้ทักษะ ประสบการณ์ จากแหล่งความรู้ไปสู่ผู้เรียน และทำให้เกิดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปได้ว่า สื่อการสอน หมายถึง วัสดุ อุปกรณ์ และวิธีการ ซึ่งถูกนำมาใช้ในการการเรียนการสอน เพื่อเป็นตัวกลางในการนำส่งหรือถ่ายทอดความรู้ ทักษะ และเจตคติ จากผู้สอน หรือแหล่งความรู้ไปยังผู้เรียน ช่วยให้การเรียนการสอนดำเนินไปอย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพ และทำให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ของการเรียนการสอนที่ตั้งไว้

## 2. กระบวนการสร้างสื่อการเรียนการสอน

กรมวิชาการ (2534 : 83) ได้กล่าวถึงหลักเกณฑ์ในการวางแผนและสร้างแผนการเรียนการสอนนั้นเองในการสอนเรื่องใด ครูผู้สอนจำเป็นจะต้องวางแผนหรือสร้างแผนการเรียนการสอนอยู่แล้วอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การวางแผนเกี่ยวกับการเรียนการสอนเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบหลายอย่าง การวางแผนสร้างสื่อการเรียนการสอนก็เกี่ยวกับองค์ประกอบเหล่านี้ด้วย เพื่อให้เข้าใจชัดเจนและตรงกันในเรื่องกระบวนการของการเรียน

การสอน ในที่นี่จะกล่าวถึงกระบวนการของการวางแผนหรือสร้างแผนการเรียนการสอน เสียก่อนแล้วจึงจะพูดให้เห็นต่อไปว่าสามารถนำกระบวนการนี้ไปใช้ในการสร้างสื่อการเรียน การสอน ได้อย่างไรกระบวนการของการวางแผนเกี่ยวกับการเรียนการสอน ไว้ว่า โดยทั่วไปเมื่อจะวางแผนการเรียนการสอน ครูสอนควรจะพิจารณาดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามขั้นตอน ต่อไปนี้

1. การกำหนดจุดประสงค์ทั่วไป
2. การศึกษาและกำหนดคุณสมบัติของผู้เรียน
3. การกำหนดและวิเคราะห์เนื้อหาสาระ
4. การกำหนดจุดประสงค์เชิงพฤติกรรม
5. การกำหนดรูปแบบและวิธีประเมินผล
6. การกำหนดวิธีการและกิจกรรมการเรียนการสอน
7. การกำหนดหรือสร้างสื่อการเรียนการสอน
8. การทดสอบหรือทดลองใช้แผนการเรียนการสอน เพื่อจะได้ปรับปรุงแก้ไข

ก่อนที่จะนำไปใช้จริง

#### การปรับปรุงแผนการเรียนการสอน

นอกจากครูผู้สอนจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการเรียนการสอนตามขั้นตอนที่กล่าวมาแล้ว ครูผู้สอนยังจำเป็นที่จะ ต้องทราบนักเรียนรายละเอียดเกี่ยวกับเหตุการณ์ตลอดจนพฤติกรรมต่างๆ ที่อาจจะเกิดตามสภาพการเรียนการสอน ทั้งในส่วนที่เป็นบทบาทของผู้สอนและผู้เรียน ทั้งนี้เพื่อว่าครูผู้สอนจะสามารถวางแผน เกี่ยวกับแผนการเรียนการสอนรวมทั้งสื่อการเรียนการสอนให้ละเอียดรอบครอบและมีคุณภาพ ยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยให้การเรียนการสอนบรรลุจุดประสงค์ได้ดีขึ้นด้วย พฤติกรรมและเหตุการณ์ เกี่ยวกับการเรียนการสอนดังกล่าว ได้แก่ การกระตุ้นให้ผู้เรียนสนใจในสิ่งที่จะเรียน

1. การบอกให้ผู้เรียนทราบจุดประสงค์ของการเรียน
2. การเชื่อมโยงความรู้เดิมของผู้เรียนเข้ากับความรู้ที่จะเรียนต่อไป
3. การเสนอความรู้ใหม่โดยอาศัยสื่อการเรียนการสอนที่เหมาะสม
4. การใช้วิธีการทำความเข้าใจ ความรู้ใหม่
5. การให้โอกาสผู้เรียนได้ทดสอบความรู้ความเข้าใจ
6. การให้ข้อมูลย้อนกลับ
7. การให้โอกาสผู้เรียนนำความรู้ไปใช้

เหตุการณ์เกี่ยวกับการเรียนการสอนหากล่า�ีจะช่วยให้ครูสามารถวางแผน  
เกี่ยวกับการเรียนการสอนได้อย่างเหมาะสมกับผู้เรียนและสถานการณ์ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการ  
กำหนดจุดประสงค์การเรียนรู้ การกำหนดและวิเคราะห์เนื้อหา การตระหนักรถึงพฤติกรรม  
และเหตุการณ์ประสิทธิภาพพัฒน์ได ก็ช่วยส่งเสริมการเลือกและการสร้างสื่อให้มีคุณภาพและ  
ประสิทธิภาพพัฒน์นี้

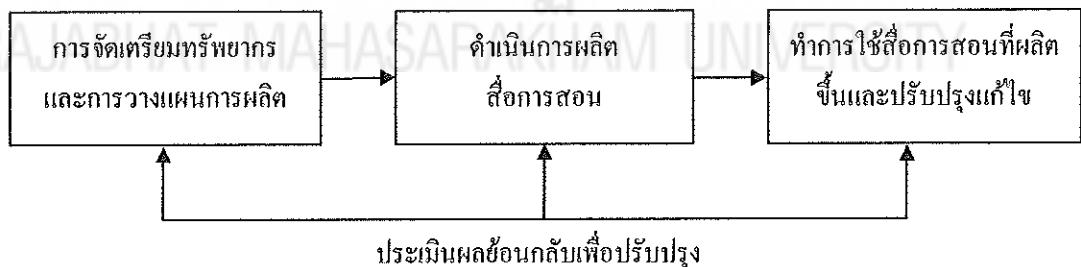
สรุปได้ว่ากระบวนการสร้างสื่อการเรียนการสอนเกี่ยวกับการวางแผนการเรียนการ  
สอน การวางแผนสร้างสื่อการเรียนการสอนตามจุดประสงค์การศึกษา การกำหนดครูปแบบและ  
วิธีประเมินผล สร้างสื่อการเรียนการสอน การทดสอบ ทดลองใช้ ปรับปรุงแก้ไขจนกระทั่ง  
นำไปใช้จริง

### 3. หลักการผลิตสื่อการสอน

ในการผลิตสื่อการสอนนั้น ได้มีผู้คิดหลักการหรือระบบการผลิตสื่อการสอน  
หลายๆ หลักการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ศึกษาที่จะเลือกหรือนำวิธีการที่เหมาะสมกับการผลิตสื่อ  
การสอนของตน ได้มากที่สุด โดยผู้ศึกษาได้นำมากล่าวถึงดังนี้ระบบการผลิตสื่อการสอนมี  
องค์ประกอบ 4 องค์ประกอบ ได้แก่ (กรองกาญจน์ อรุณรัตน์, 2536)

1. การจัดเตรียมทรัพยากรและการวางแผนการผลิต
2. การดำเนินการผลิต
3. การใช้สื่อการสอน
4. การประเมินผลข้อมูลเพื่อปรับปรุง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ภาพที่ 2 แสดงองค์ประกอบหลักของการจัดระบบการผลิตสื่อการสอน

1. การจัดเตรียมทรัพยากรและการวางแผนการผลิต การจัดเตรียมทรัพยากร  
และการวางแผนการผลิตเป็นองค์ประกอบแรก โดยมีสิ่งที่จะต้องทำอยู่ 5 ขั้น คือ
  - 1.1 สำรวจปัญหา เป็นขั้นที่ต้องสำรวจว่าปัญหาที่เกิดขึ้นในการสอนมี  
อะไรบ้างที่จะทำให้การสอนเป็นอุปสรรค ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อันทำให้มีความ

จำเป็นต้องมีสื่อการสอนเป็นเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพ นอกจานี้ยังหมายถึงการสำรวจปัญหาที่จะเกิดขึ้นในการที่จะให้ได้มาซึ่งสื่อที่ต้องการด้วย

1.2 สำรวจความต้องการ เป็นขั้นที่เราต้องสำรวจว่าเรามีความต้องการใช้สื่อการสอนมากน้อยเพียงใด ต้องการสื่อประเภทใด

1.3 สำรวจทรัพยากร เมื่อทราบเรามีปัญหาในการสอนอย่างไร ต้องการใช้สื่อการสอนใดแล้วเราจะต้องสำรวจคุณภาพทรัพยากรที่ต้องการใช้ในการผลิตสื่อการสอนมีอะไรบ้าง ถึงที่ต้องสำรวจคือ

1.3.1 งบประมาณ มีงบประมาณมากน้อยเพียงใด เพียงพอหรือไม่

1.3.2 วัสดุทุกชนิด การผลิตสื่อของเราอาจผลิตขึ้นมาได้โดยไม่ต้องซื้อวัสดุราคาแพง แต่อาจใช้วัสดุท้องถิ่น เช่น วัสดุธรรมชาติ และวัสดุเหลือใช้

1.3.3 เครื่องมืออุปกรณ์ สื่อบางประเภทเป็นวัสดุที่ต้องใช้ควบคู่กับอุปกรณ์ เช่น ไฟล์ค์ต้องใช้กับเครื่องฉายไฟล์ ต้องสำรวจคุณภาพเมื่อผลิตขึ้นมาแล้วมีอุปกรณ์ให้ใช้ครบหรือไม่

1.3.4 ความคิด การผลิตสื่อการสอนเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความคิดหรือเริ่มสร้างสรรค์เมื่อมีความคิดดีๆ แล้ว ก็สามารถผลิตสื่อการสอนได้หลายชนิด กฎข้อก็สามารถศึกษาโดยการอ่านหรือศึกษาจากผู้รู้ ผู้เคยใช้ ว่าสื่อที่ผลิตขึ้นควรจะมีรูปแบบอย่างไร

1.3.5 สภาพแวดล้อม หมายถึงการสำรวจคุณภาพร้อมของห้องเรียน ว่าเหมาะสมที่จะใช้สื่อการสอนหรือไม่ เช่น การมีไฟฟ้า แสงสว่าง เป็นต้น

1.3.6 เวลา เวลาที่ใช้ในการผลิตสื่อมากน้อยเพียงใด ก็เป็นสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะต้องคำนึงถึง ทั้งนี้มีระยะเวลาถือได้ว่าเป็นสิ่งที่จะต้องพิจารณา กันมากที่สุดเนื่องจากเวลาเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดคุณภาพของสื่อการสอนที่สร้างขึ้น

1.4 กำหนดวัตถุประสงค์ เมื่อสำรวจความต้องการ สำรวจปัญหาและทรัพยากรที่จะต้องใช้แล้ว ก็ต้องกำหนดวัตถุประสงค์การผลิตสื่อการสอน ทั้งนี้เพื่อที่จะประกันได้ว่าสื่อการสอนนั้นจะช่วยให้เกิดการเรียนรู้อย่างแท้จริงหรือไม่

1.5 การวางแผนการผลิต ในขั้นนี้เราต้องกำหนดแผนการล่วงหน้าไว้เพื่อจะให้ได้สื่อการสอนที่ต้องการ เราจะต้องทำอะไรตามลำดับก่อนหลัง

2. การดำเนินการผลิตสื่อการสอน การดำเนินการผลิตสื่อการสอนในองค์ประกอบที่ 2 เป็นการผลิตสื่อตามขั้นตอนที่วางแผนไว้แล้ว โดยมีรายละเอียดของการผลิตแตกต่างไปตามประเภทของสื่อการสอน

3. การเลือกใช้สื่อการสอนที่ผลิตขึ้น การใช้สื่อการสอนจัดเป็นขั้นผลลัพธ์ที่ได้จากการผลิตสื่อการสอน สื่อที่ผลิตขึ้นได้อาจจัดอยู่ในประเภทสื่อดิจิทัลหรือสื่อประสมแล้วแต่ชุดมุ่งหมายกำหนด

4. การประเมินผลข้อมูลเพื่อปรับปรุง การประเมินผลข้อมูล เป็นขั้นตรวจสอนผลลัพธ์ว่ามีคุณภาพหรือมีประสิทธิภาพหรือไม่ ทั้งในแง่คุณภาพการผลิต และในแง่ที่สื่อจะช่วยประสิทธิภาพการผลิตสื่อให้สูงขึ้น

สรุปได้ว่าหลักงานการผลิตสื่อเพื่อการเรียนการสอนมี 4 ขั้นตอนคือ 1) การจัดเตรียมทรัพยากรและการวางแผนการผลิต 2) การดำเนินการผลิต 3) การใช้สื่อการสอน 4) การประเมินผลข้อมูลเพื่อปรับปรุง

#### 4. ประเภทของสื่อการเรียนการสอน

สื่อการเรียนการสอนแบ่งตามคุณลักษณะ ได้ 4 ประเภทคือ

1. สื่อประเภทวัสดุ ได้แก่ สไลด์ แผ่นใส เอกสาร ตำรา สารคดี สิ่งพิมพ์ต่างๆ และคู่มือการฝึกปฏิบัติ

2. สื่อประเภทอุปกรณ์ ได้แก่ ของจริง หุ่นจำลอง เครื่องเล่นเทปเสียง เครื่องเล่นวิดีโอน์ เครื่องฉาย幻灯机 และเครื่องเสียง

3. สื่อประเภทเทคนิคหรือวิธีการ ได้แก่ การสาธิต การอภิปรายกลุ่ม การฝึกปฏิบัติการฝึกงาน การจัดนิทรรศการ และสถานการณ์จำลอง

4. สื่อประเภทคอมพิวเตอร์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ช่วงสอน (CAI) การนำเสนอคำอธิบายคอมพิวเตอร์ (Computer presentation) การใช้ Intranet และ Internet เพื่อการสื่อสาร (Electronic mail: E-mail) และการใช้ WWW (World Wide Web)

สื่อการเรียนการสอนจำแนกตามประสบการณ์ ดังต่อไปนี้

1. ประสบการณ์ตรงและมีความมุ่งหมาย ประสบการณ์ขั้นนี้ เป็นรากฐาน สำหรับการศึกษาทั่วไป เป็นประสบการณ์ที่ผู้เรียนได้รับมาจากการเรียนรู้จริงและด้วยตัวเอง โดยตรง ผู้รับประสบการณ์นี้จะได้เห็น ได้จับ ได้ทำ ได้รู้สึก และได้คุยกันจากของจริง ดังนั้นสื่อการสอนที่ให้ประสบการณ์การเรียนรู้ในขั้นนี้ก็คือของจริงหรือความเป็นจริงในชีวิต ของคนเรานั่นเอง

2. ประสบการณ์จำลอง เป็นที่ยอมรับกันว่าศาสตร์ต่างๆ ในโลก มีมากเกินกว่าที่จะเรียนรู้ได้หมดสิ้นจากประสบการณ์ตรงในชีวิต บางกรณีก็อยู่ในอดีต หรือซับซ้อนเร้นลับ

หรือเป็นอันตรายไม่สะดวกต่อการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง จึงได้มีการจำลองสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้มาเพื่อการศึกษา ของจำลองบางอย่างอาจจะเรียนได้ง่ายกว่าและสะดวกกว่า

3. ประสบการณ์นาฏกรรม ประสบการณ์ต่าง ๆ ของคนเรานั้นมีหลายสิ่งหลายอย่างที่เราไม่สามารถประสบได้ด้วยตนเอง เช่น เหตุการณ์ในอดีต เรื่องราวในวรรณคดี การเรียนในร่องที่มีป้อมห้าเกียวกับสถานที่ หรือเรื่องธรรมชาติที่เป็นนามธรรม การแสดงละครซึ่งไปให้เราได้เข้าไปใกล้ความเป็นจริงมากที่สุด เช่น จาก เครื่องแต่งตัว เครื่องมือ หุ่นต่าง ๆ เป็นต้น

4. การสาขิต การสาขิตคือ การอธิบายถึงข้อเท็จจริงหรือเบ่งความคิด หรือกระบวนการต่าง ๆ ให้ผู้ฟังแลเห็น ไปด้วย เช่น ครุวิทยาศาสตร์เตรียมก้าชอกซิเจนให้นักเรียนดู กีฬาเป็นการสาขิต การสาขิตกีฬามีอนกับนาฏกรรม หรือการศึกษานอกสถานที่ เราถือเป็นสื่อการสอนอย่างหนึ่ง ซึ่งในการสาขิตนี้อาจรวมเอาสิ่งของที่ใช้ประกอบหลายอย่าง นับตั้งแต่ของจริง ไปจนถึงตัวหนังสือ หรือคำพูดเข้าไว้ด้วย แต่เราไม่เพียงถึงสิ่งเหล่านี้ เราจะให้ความสำคัญกับกระบวนการทั้งหมดที่ผู้เรียนจะต้องฝึกสังเกตอยู่โดยตลอด

5. การศึกษานอกสถานที่ การพานักเรียนไปศึกษานอกสถานที่ เป็นการสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิตเพื่อให้นักเรียนได้เรียนจากแหล่งข้อมูล แหล่งความรู้ที่มีอยู่จริงภายนอกห้องเรียน ดังนั้นการศึกษานอกสถานที่จึงเป็นวิธีการหนึ่งที่เป็นสื่อการสอนให้นักเรียนได้เรียนจากของจริง

6. นิทรรศการ นิทรรศการมีความหมายที่กว้างขวาง เพราะหมายถึง การจัดแสดงสิ่งต่างๆเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ชม ดังนั้นนิทรรศการจึงเป็นการรวมสื่อต่าง ๆ มากหลายชนิด การจัดนิทรรศการที่ให้ผู้เรียนมามีส่วนร่วมในการจัด จะส่งเสริมให้ผู้เรียนได้มีโอกาสคิดสร้างสรรค์มีส่วนร่วม และได้รับข้อมูลข้อมูลกลับคืนด้วยตัวของเขารเอง

7. โทรทัศน์และภาพยินต์ โทรทัศน์เป็นสื่อการสอนที่มีบทบาทมากในปัจจุบัน เพราะได้เห็นทั้งภาพและได้ยินเสียงในเวลาเดียวกัน และยังสามารถแพร่และถ่ายทอดเหตุการณ์ที่กำลังเกิดขึ้น ได้ด้วย นอกจากนั้น โทรทัศน์ยังมีหลายรูปแบบ เช่น โทรทัศน์วิทยุปีด ซึ่งโรงเรียนสามารถนำมาใช้ในการเรียนการสอนได้เป็นอย่างดี นอกจากรูปแบบที่มีโทรทัศน์วิทยุปีด ที่เอื้อประโยชน์ต่อการศึกษาอย่างกว้างขวาง ภาพยินต์เป็นสื่อที่จำลองเหตุการณ์มาให้ผู้ชม หรือผู้เรียน ได้ดูและได้ฟังอย่างใกล้เคียงกับความจริง แต่ไม่สามารถถ่ายทอดเหตุการณ์ที่กำลังเกิดขึ้นได้ ถึงอย่างไรก็ตามภาพยินต์ก็ยังนับว่าเป็นสื่อที่มีบทบาทมากในการเรียนการสอน เช่นเดียวกันกับ โทรทัศน์

8. ภาพนิ่ง การบันทึกเสียง และวิทยุ ภาพนิ่ง ได้แก่ ภาพถ่าย ภาพวาดซึ่งมีทั้งภาพทึบแสงและโปร่งแสง ภาพทึบแสงคือรูปถ่าย ภาพวาด หรือภาพในสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ส่วนภาพนิ่งโปร่งใสหมายถึงสไลด์ ฟิล์มสตริป ภาพโปร่งใสที่ใช้กับเครื่องฉายวัสดุโปร่งใส เป็นต้น ภาพนิ่งสามารถจำลองความเป็นจริงมาให้เราศึกษานاحอได้ การบันทึกเสียง ได้แก่ แผ่นเสียง และเครื่องเล่นแผ่นเสียง เทปและเครื่องบันทึกเสียง และเครื่องขยายเสียงตลอดจนอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเสียงซึ่งนอกจากจะสามารถนำมาใช้ย่างอิสระในการเรียนการสอนด้วยแล้ว ยังใช้กับรายการวิทยุและกิจกรรมการศึกษาอีก ๆ ได้ด้วย ส่วนวิทยุนั้น ปัจจุบันที่ยอมรับกันแล้วว่า ช่วยการศึกษาและการเรียนการสอนได้มาก ซึ่งไม่จำกัดอยู่แต่เพียงวิทยุโรงเรียนเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงวิทยุทั่วไปอีกด้วย

9. หัศน์สัญลักษณ์ สื่อการสอนประเภทหัศน์สัญลักษณ์นี้ มีมากหลายชนิด เช่น แผนภูมิแผนภาพ แผนที่ แผนผัง ภาพโฆษณา การ์ตูน เป็นต้น สื่อเหล่านี้เป็นสื่อที่มีลักษณะเป็นสัญลักษณ์สำหรับถ่ายทอดความหมายให้เข้าใจได้รวดเร็วขึ้น

10. งานสัญลักษณ์ สื่อขึ้นนี้เป็นสื่อที่จัดว่า เป็นขั้นที่เป็นนามธรรมมากที่สุด ซึ่งได้แก่ตัวหนังสือหรืออักษร สัญลักษณ์ทางคำพูดที่เป็นเสียงพูด ความเป็นรูปธรรมของสื่อประเภทนี้จะไม่คงเหลืออยู่เลย อย่างไรก็ได้ ถึงแม้สื่อประเภทนี้จะมีลักษณะที่เป็นนามธรรมที่สุด ก็ตามเรา才่ใช้ประโยชน์จากสื่อประเภทนี้มาก เพราะต้องใช้ในการสื่อความหมายอยู่ตลอดเวลา คุณค่าของสื่อการเรียนการสอนการเรียนการสอน

1. สื่อการเรียนการสอนสามารถเอาชนะใจักเด็กเรื่องความแตกต่างกันของประสบการณ์ดังเดิมของผู้เรียน คือเมื่อใช้สื่อการเรียนการสอนแล้วจะช่วยให้เด็กซึ่งนี่ประสบการณ์เดิมต่างกันเข้าใจได้ใกล้เคียงกัน
2. จัดปัญหาเกี่ยวกับเรื่องสถานที่ ประสบการณ์ตรงบางอย่าง หรือการเรียนรู้
3. ทำให้เด็กได้รับประสบการณ์ตรงจากสิ่งแวดล้อมและสังคม
4. สื่อการเรียนการสอนทำให้เด็กมีความคิดรวบยอดเป็นอย่างเดียวกัน
5. ทำให้เด็กมีสนใจภาพเริ่มแรกอย่างถูกต้องและสมบูรณ์
6. ทำให้เด็กมีความสนใจและต้องการเรียนในเรื่องต่าง ๆ มากขึ้น เช่นการอ่านความคิดเห็น สร้างสรรค์ หัศคติ การแก้ปัญหา ฯลฯ
7. เป็นการสร้างแรงจูงใจและเร้าความสนใจ
8. ช่วยให้ผู้เรียนได้มีประสบการณ์จากรูปธรรมสู่นามธรรม

สรุปได้ว่าประเภทของสื่อการเรียนการสอนสามารถแบ่งได้หลายลักษณะด้วยกัน เช่น การแบ่งตามคุณลักษณะ จำแนกตามประสบการณ์ หรือวัสดุอุปกรณ์ ซึ่งสื่อการเรียนการสอนแต่ละชนิดล้วนมีคุณค่าช่วยให้ผู้รับได้รับรู้ในสิ่งที่ผู้ถือต้องการที่จะสื่อได้

### 5. สื่อการสอนกับเด็กปฐมวัยศึกษา

สื่อการสอนกับเด็กปฐมวัยศึกษา การจัดระบบสื่อการสอนระดับปฐมวัยศึกษาของเด่นระดับปฐมวัยศึกษา การเด่นและเกنمสำหรับเด็กปฐมวัย สื่อการเล่าเรื่องและนิทานสำหรับเด็กปฐมวัย สื่อการเตรียมความพร้อมทางกายะระดับปฐมวัยศึกษา สื่อพัฒนาศติปัญญาและความคิดคริเริ่มสร้างสรรค์ระดับปฐมวัยศึกษา สื่อเตรียมความพร้อมทางอารมณ์และสังคมเด็กปฐมวัย สื่อเพื่อจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัย สื่อเพื่อจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัย ศูนย์การเรียนระดับปฐมวัยศึกษาแบบกิจกรรมเสรี สื่อ媒มวลชนสำหรับเด็กปฐมวัย หนังสือภาพสำหรับเด็กปฐมวัย ประสาทศิพภาพสื่อการสอนระดับปฐมวัยศึกษา แนวโน้มสื่อการสอนระดับปฐมวัยศึกษาเด็กปฐมวัยเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง โดยการปฏิบัติจริงผ่านประสบการณ์สัมผัสทั้งห้า giácสัมผัส ผลต่อพัฒนาการอย่างรอบด้าน ทั้งด้านพัฒนาการการเรียนรู้ที่จะทำงานด้วยตนเอง สังคม อารมณ์ จิตใจ ศติปัญญา และร่างกาย นอกจากนี้เด็กยังcheinเข้าเกี่ยวกับการสร้างนิสัยที่ดี และบูรณาการทั้งองค์ความรู้ เจตคติ แล้วนำไปใช้ในการดำรงชีวิต สามารถดูแลตนเอง อยู่ร่วมกับครอบครัว พ่อแม่ ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคมตามบริบทวัฒนธรรมที่เด็กอาศัยอยู่ในสังคมและชุมชนนั้นๆ เมื่อมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนเป็นวิถีการดำรงชีวิตของเด็กไทย ซึ่งสามารถดำรงรักษาและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยให้ยั่งยืนอยู่คู่คนไทยและชาติไทย ต่อไปได้ การนี้พ่อแม่ ผู้ปกครองมีบทบาทสำคัญต่อการเชื่อมโยงทักษะชีวิตของเด็กจากห้องเรียนสู่การดำเนินชีวิตที่บ้านอย่างเป็นเอกภาพ ดังนั้นการประสานร่วมมือระหว่างพ่อแม่ ผู้ปกครอง และครุ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องร่วมมือกันพัฒนาเด็กให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน เพื่อวิถีชีวิตที่ดีงามของเด็กไทย(จีระพันธุ์ พูลพัฒน์ 2544 : 8)

#### 5.1 การเตรียมความพร้อมเด็กปฐมวัย

ลิลแลนด์ (Lillard 2006 : 176 ข้างลิงค์ใน <http://www.montessori.science.org>) มองเหตุขอรือว่าเด็กมีสิทธิในการพัฒนาบุคลิกภาพในการเรียน มีอิสระในการทำกิจกรรมสำรวจโลกสำหรับตัวเขาเอง และเรียกร้องสิทธิในการที่จะมีสภาพการทำงานที่เหมาะสม มีวิธีการควบคุมตนเองให้ทำงานได้สำเร็จ เรียนรู้ที่จะรับผิดชอบต่อตนเองเป็นเบื้องแรก และต่อสภาพการณ์ต่าง ๆ ที่ช่วยให้ค้นพบตนเอง และมีพัฒนาการด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. พัฒนาการการเรียนรู้ในการทำงานด้วยตนเองอย่างมีความรับผิดชอบในการที่จะควบคุมตนเองให้ทำงานได้สำเร็จ

2. พัฒนาการด้านสังคม ด้วยความรู้ในการมีชีวิตสังคมที่แท้จริงในห้องเรียน รู้บทบาทและหน้าที่ในการเป็นสมาชิกกลุ่ม รู้จักช่วยดูแลสิ่งแวดล้อม ทักษะทางสังคม จะได้รับการพัฒนาตามวัย และมีวินัยในการทำงาน

3 พัฒนาการทางด้านอารมณ์และจิตใจ ด้วยการเป็นผู้ที่มีจิตใจที่สงบ มีสมาธิในการทำงาน รู้จักควบคุมตนเองในการทำงานร่วมกับผู้อื่น และรู้จักการรอคอยโอกาสของตนเอง มีอารมณ์ที่เหมาะสม

4. พัฒนาการทางด้านสติปัญญา ด้วยการรู้จักแยกแยะ มีความคิดสร้างสรรค์ การรู้จักตัดสินใจ และแก้ปัญหาทางเดือกอย่างอิสระ

5. พัฒนาการทางด้านร่างกาย ทักษะกล้าม ใจ จะได้รับการดูแล และพัฒนาหัวใจ กล้ามเนื้อเล็ก กล้ามเนื้อใหญ่ และสมดุลของร่างกาย รวมถึงการดูแลรักษาสุขภาพให้ร่างกายเจริญเติบโตอย่างถูกสุขลักษณะ และมีสุขอนิสัยที่ดีในการทำกิจกรรมประจำวัน

## 5.2 สื่อการเรียนการสอนประเภทหนังสือเสริมประสบการณ์

การจัดทำหนังสือเสริมประสบการณ์หรือหนังสือเสริมการอ่าน (กรมวิชาการ. 2534 : 87- 89) ยังได้ก่อตัวถึงประโยชน์ของหนังสือเสริมประสบการณ์ไว้ดังนี้คือ

1. หนังสือเสริมประสบการณ์เป็นสื่อของการเรียนการสอนทั้งระดับประถมศึกษา และระดับมัธยมศึกษาประถมศึกษาพิเศษนิดหนึ่งกรมวิชาการจัดทำขึ้น รวมทั้งที่สำนักพิมพ์ เอกชน จัดทำและเสนอให้กรมวิชาการตรวจเพื่อนุญาตให้ใช้ในโรงเรียน

2. หนังสือเสริมประสบการณ์ คือหนังสือที่กระทรวงศึกษาธิการอนุญาตให้ใช้ในโรงเรียนได้ แต่ไม่ได้กำหนดให้เป็นแบบเรียน หนังสือประเภทนี้โรงเรียนควรจัดหาไว้ บริการครูและนักเรียนในโรงเรียนได้

นอกจากนี้ (กรมวิชาการ. 2534 : 87- 89) ยังได้ก่อตัวถึงประโยชน์ของ หนังสือประสบการณ์ที่ดีมีลักษณะดังนี้

1. การศึกษาความรู้ด้วยตัวเอง

2. ความสนุกสนานเพลิดเพลิน ความซาบซึ้งในคุณค่าของภาษา

3. การเตรียมสร้างทักษะและนิสัยรักการอ่าน

4. การเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในสิ่งที่เรียนด้านหลักสูตรให้กว้างขวางขึ้น

หนังสือเสริมประสบการณ์หรือหนังสืออ่านเสริมการอ่านจะแยกประเภท ได้ดังนี้

1. หนังสืออ่านนอกเวลา คือหนังสือที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนดให้ใช้ในการเรียนวิชาใดวิชาหนึ่งตามหลักสูตรนอกเหนือจากหนังสือเรียน สำหรับให้นักเรียนอ่านนอกเวลาเรียน

2. หนังสืออ่าเพิ่มเติม คือหนังสือที่มีสาระอิงหลักสูตร สำหรับให้นักเรียนอ่านเพื่อศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมด้วยตนเองตามความเหมาะสมของวัย และความสามารถในการอ่านของแต่ละบุคคล

3. หนังสืออุ่นเครื่อง คือหนังสือสำหรับใช้คืนกว้างอ้างอิงเกี่ยวกับการเรียน การเรียนเรียงหนังสือประเภทนี้เป็นหนังสือเชิงวิชาการ

4. หนังสือส่งเสริมการอ่าน คือหนังสือที่จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ เป็นไปในทางส่งเสริมให้ผู้อ่านเกิดทักษะในการอ่านและนิสัยรักการอ่านมากขึ้น อาจเป็นหนังสือสารคดี นวนิยาย นิทาน

นักวิชาการและนักศึกษา ได้ให้ความหมายของหนังสือส่งเสริมการอ่านไว้ดังนี้

บันลือ พฤกษะวัน (2536 : 37) หนังสือส่งเสริมการอ่าน เป็นหนังสืออ่านประกอบที่มุ่งให้เรียนได้มีโอกาสใช้คำจากที่เรียนมา มาใช้ในรูปแบบที่แปลกแตกต่างไปจากรูปเดิม ซึ่งรวมทั้งหนังสือที่มุ่งพื้นฐานความพร้อมในการอ่านของเด็กแรกเรียนด้วย หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือถ่ายทอดกับการทำบทวนการอ่านอีกแบบหนึ่งนั่นเอง

ถวัลย์ มาศจรัส (2535 : 11) กล่าวว่า หนังสือส่งเสริมการอ่าน คือหนังสือที่มุ่งให้เด็กมีนิสัยรักการอ่าน ซึ่งเป็นการเพิ่มทักษะการอ่านไปในตัว โดยมีเนื้อหาสาระที่ไม่ขัดต่อประเพณีวัฒนธรรม และศีลธรรม ดึงงานของสังคม เป็นหนังสือที่ให้ประโยชน์ในแง่ความรู้ ความคิด ปรัชญาและบันเทิง ซึ่งอาจจะเป็นหนังสือสารคดี เรื่องสั้น นวนิยาย วรรณกรรม เยาวชน เป็นต้น”

จินตนา ใบกาญจน์ (2534 : 20) กล่าวว่า หนังสือส่งเสริมการอ่าน คือหนังสือที่จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เน้นไปทางส่งเสริมให้ผู้อ่านเกิดทักษะในการอ่าน และนิสัยรักการอ่านยิ่งขึ้นอาจเป็นหนังสือสารคดี นวนิยาย นิทาน ฯลฯ ที่มีลักษณะไม่ขัดต่อวัฒนธรรม ประเพณี และศีลธรรมอันดีงาม ให้ความรู้ ความคิด มีคติ และมีสารประโยชน์

วีระ ตันตระกูล แตะคณะ (2531 : 38) กล่าวว่า หนังสืออ่านประกอบนอกเหนือไปจากหนังสือแบบเรียนโดยตรง ใช้ภาษาง่ายๆ พอที่จะเข้าใจได้ ไม่มีสำนวน โวหารอย่างผู้ใหญ่ตัดข้อความที่เด็กไม่สัมภัยใจ ก้าวเรื่อง และวิธีดำเนินเรื่อง ไม่ซับซ้อน

จนเกินไปความยาวพอเหมาะกับความสนใจของเด็ก และที่สำคัญต้องมีภาพประกอบด้วย มีลักษณะชวนให้อ่าน คึงคุณความสนใจของเด็กสามารถให้ความรู้ ความบันเทิง

วิริยะ สิริสิงห์ (2537 : 12) กล่าวว่า เป็นหนังสือที่ช่วยให้เด็กมีความเขื่อมั่น ในตนเองมีความเชื่อมั่นต่อชีวิตที่ดำรงอยู่ หนังสือเด็กที่ดีไม่เพียงแต่ทำเรื่องยากให้จ่ายทำเรื่อง จี๊ดจ๊ดให้สนุกสนานมีชีวิตชีวาเท่านั้น ยังจะต้องเพิ่มความดีนั้นตามไปในเรื่องอีกมาก ไม่ว่าเรื่องนั้นๆ จะเป็นจริงหรือเป็นฝันก็ตาม

สำลี รักสุทธิ (2544 : 58) ได้ให้ความหมายของ หนังสือส่งเสริมการอ่าน ไว้ว่าหนังสือส่งเสริมการอ่าน คือ หนังสือที่นุ่งเน้นให้เด็กมีนิสัยรักการอ่าน ซึ่งเป็นการเพิ่มทักษะ การอ่านไปในตัว โดยมีเนื้อหาสาระที่ไม่ขัดต่อประเพณี วัฒนธรรมและศิลธรรมอันดีงามของ สังคม เป็นหนังสือที่ให้ประโยชน์ในแง่ความรู้ ความคิด ปรัชญาและบันเทิง ซึ่งอาจจะเป็น หนังสือเรื่องสั้นๆ เช่น นิทาน ตำนาน นิยาย นวนิยาย สารคดี วรรณกรรมเยาวชน เป็นต้น และลักษณะของหนังสือความมีรูปเล่มสวยงาม มีภาพประกอบที่สดใส

ที่กล่าวมา สรุปได้ว่า หนังสือส่งเสริมการอ่าน หมายถึง หนังสือที่อ่านแล้ว ทำให้ผู้อ่านเกิดความรู้ ความคิด จินตนาการสร้างสรรค์ อယกู้จากอ่านเพิ่มมากขึ้น ส่งเสริม ทักษะ การอ่านมากขึ้น ที่สำคัญคือส่งเสริมนิสัยรักการอ่านให้มากขึ้น

ลักษณะของหนังสือสร้างเสริมประสบการณ์หรือหนังสือส่งเสริมการอ่าน  
สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2531 : 38- 39) ได้กล่าวไว้ถึง  
ลักษณะทั่วไปของหนังสือส่งเสริมการอ่านว่า

1. มีภาพประกอบ คือหนังสือส่งเสริมการอ่านจะต้องมีภาพประกอบเนื้อหา โดยเฉพาะหากเป็นสำหรับเด็กเล็กจะมีภาพทุกหน้า สีและขนาดของภาพจะต้องเหมาะสมกับวัย และจิตวิทยาของเด็ก

2. การเขียนตัวอักษร ลักษณะของตัวอักษรต้องเป็นไปตามรูปแบบที่ถูกต้อง และอ่านง่ายขนาดและสีเหมาะสมสมกับวัยของเด็ก

3. ความยาวของเรื่อง ความยาวที่นิยมเขียนทั่วไป คือ 16-24 หน้าและในแต่ละ หน้าไม่ควรมีข้อความมากนัก เพราะความสนใจของเด็กจะมีในระยะสั้นๆ ถ้ายาวเกินไปเด็กจะ เมื่อ

ลักษณะของหนังสือส่งเสริมการอ่านจะ สรุปได้ว่า หนังสือส่งเสริมการอ่านจะ เป็น 5 ประการคือ

1. เรื่องสำหรับเด็กต้องสั้นกว่าเรื่องของผู้ใหญ่

2. ภาพประกอบเรื่องสำหรับเด็ก มีบทบาทมากกว่าผู้ใหญ่ ซึ่งจะมีหรือไม่มีก็ได้

3. เค้าโครงเรื่องสำหรับเด็กง่ายกว่าเรื่องของผู้ใหญ่เป็นเรื่องธรรมชาติไม่ซับซ้อนมาก

4. เรื่องสำหรับเด็กเน้นในด้านบทบาทการกระทำของตัวละครมากกว่าความรู้สึก

5. ตัวเอกของเรื่องมักจะเป็นเด็ก หรือสัตว์

ความสำคัญของหนังสือส่งเสริมการอ่าน

หนังสือส่งเสริมการอ่านเป็นสื่อการเรียนการสอนประเภทหนึ่ง

กระทรวงศึกษาธิการ

ส่งเสริมให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน มีส่วนร่วมในการจัดทำ เพื่อเป็นความรู้สึกเสริม ประสบการณ์แก่นักเรียน

จินตนา ใบกาญ吉 (2534 : 27-29) "ได้กล่าวถึงความสำคัญของหนังสือส่งเสริม การอ่าน ดังนี้"

1. ช่วยให้เด็กรับความบันเทิง สนุกสนานเพลิดเพลิน สนองความต้องการของเด็ก

2. ช่วยสร้างความคิดคำนึงและความคิดสร้างสรรค์ให้แก่เด็ก

3. ช่วยพัฒนาการเรียนรู้ด้านภาษาของเด็ก ให้เจริญตามวัย

4. ช่วยปลูกฝังคุณธรรม เจตคติ และแบบอย่างอันพึงปรารถนาให้บังเกิดแก่เด็ก

5. ช่วยให้เด็กเข้าใจการอ่านหนังสือ อ่านหนังสือเป็น อ่านหนังสือเก่ง เกิดนิสัย

รักการอ่าน ดำรงคงอยู่ตลอดไป ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่เด็กในอนาคต ในแห่งที่รู้จักใช้การอ่าน

เป็นเครื่องมือทางความรู้

6. ช่วยทดลองความรู้สึกที่เด็กขาดหายไป

7. ช่วยให้เด็กอ่านหนังสือที่มีเนื้อหาสาระเหมาะสมกับวัยเด็ก

จากที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นว่าหนังสือส่งเสริมการอ่าน มีความสำคัญสำหรับเด็กมาก เพราะเป็นการส่งเสริมให้เด็กมีนิสัยรักการอ่าน ฝึกการค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเอง พัฒนาการใช้ภาษาของเด็ก ฝึกให้เด็กเดือกด่านหนังสือตามความสนใจ และเป็นการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์อีกด้วย

ประเภทของหนังสือที่ส่งเสริมการอ่าน

การแบ่งประเภทของหนังสือส่งเสริมการอ่าน (หนังสือเด็ก) นั้น มีนักวิชาการหลายท่านได้แบ่งไว้หลายลักษณะ เช่น

1. แบ่งโดยยึดวิธีเขียนเป็นหลัก
2. แบ่งโดยยึดรูปแบบของหนังสือเป็นหลัก
3. แบ่งโดยยึดวัยของเด็กเป็นหลัก

วินัย รอดจ่า (2534:9) ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำหนังสือเด็ก ได้แบ่งหนังสือส่งเสริมการอ่านออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ประเภทบันเทิงคดี คือหนังสือที่แต่งขึ้นเพื่อให้ความสนุกสนานเพลิดเพลิน แก่เด็กเป็นได้ทั้งร้อยแก้ว และร้อยกรอง แบ่งออกได้ดังนี้

1.1 นิทาน

1.2 นวนิยาย

1.3 เรื่องลั้น

1.4 เรื่องแปล

1.5 การ์ตูน

2. ประเภทสารคดี คือหนังสือที่ให้ความรู้แก่เด็ก แบ่งออกได้ดังนี้

2.1 สารคดีทั่วไป

2.2 สารคดีชีวประวัติ

2.3 สารคดีท่องเที่ยว

3. ประเภทร้อยกรอง คือ หนังสือประเภทบันเทิงคดีอีกรูปแบบหนึ่งที่ให้ความสนุกสนานเพลิดเพลิน แบ่งออกได้ดังนี้

3.1 ร้อยกรองสำหรับเด็ก แบ่งออกได้ดังนี้

3.1.1 เพลงกล่อมเด็ก

3.1.1 เพลงปักอนเด็ก

3.2 ร้อยกรองสำหรับเด็กรุ่นเยาว์ ยังแบ่งออกได้

3.2.1 เพลงประกอบการเด่นของเด็ก

3.2.2 ปริศนาคำทาย

3.2.3 บทกotonสอนใจวัยรุ่น

การแยกประเภทหนังสือส่งเสริมการอ่านอาจแยกประเภทตามลักษณะการเขียน ได้ดังนี้

1. รูปแบบอธิบาย, สามารถจำแนกแยกย่อยออกໄไปได้หลายรูปแบบ เช่น

- 1.1 การเขียนให้ความหมาย
  - 1.2 การเขียนออกเทตุผล
  - 1.3 การเขียนอภิปัจจัย
  - 1.4 การเขียนเปรียบเทียบ
  - 1.5 การเขียนแสดงกระบวนการ
  - 1.6 การเขียนเสนอปัญหาและการแก้ปัญหา
  - 1.7 การเขียนวิเคราะห์
  - 1.8 การเขียนตามเกณฑ์หรือประเภท
2. รูปแบบพรรณนา
  3. รูปแบบบรรยาย
  4. รูปแบบนิยายหรือนิทาน
  5. รูปแบบคำประพันธ์

ส่วนใหญ่หนังสือที่มุ่งเสนอความรู้ ความคิดรวบยอด หลักการและทฤษฎีเกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่ง (Information Books) มักจะนำเสนอเนื้อหาในรูปแบบอธิบายความหมาย มากกว่า รูปแบบอื่น และโดยทั่วไปแล้วหนังสือเล่มหนึ่งมักจะเสนอเนื้อหามากกว่ารูปแบบเดียว

**รูปแบบของหนังสือส่งเสริมการอ่าน**

หนังสือโดยทั่วๆ ไป จะมีรูปแบบหรือรูปร่างเป็นสีเหลี่ยมผืนผ้า แต่หนังสือส่งเสริมการอ่านจะ มีรูปแบบอยู่ 4 รูปแบบด้วยกัน (อวัลย์ มาศจรรศ. 2535:31) ดังนี้

1. หนังสือ Die-cut เป็นหนังสือที่ตัดเป็นรูปต่างๆ เช่น วงกลม รูปดาว รูปรถ

**รูปทรงผักกาด**

2. หนังสือ PoP-up คือหนังสือสามมิติ เมื่อเปิดหนังสือออกมาจะมีรูปต่างๆ ยื่นขยายออกมาจากหน้าหนังสือ เป็นภาพบ้านยื่นออกมามีประตู หน้าต่าง ที่เปิด ได้ เป็นภาพ立体ที่ถูกขันนั่งขึ้น นอน ใน ต่างประเทศที่มีการพิมพ์ก้าวหน้า หนังสือประเภทนี้ มีเสียงประกอบด้วย

3. หนังสือ Up-right คือ หนังสือแนวตั้งปกติ
4. หนังสือ Obiomiq เป็นหนังสือแนวอนหัวๆ ไป

**ลักษณะของหนังสือส่งเสริมการอ่าน**

วินัย รอดจ้าย (2534 : 9) ได้สรุปลักษณะหนังสือส่งเสริมการอ่านที่ดี ไว้ดังนี้

1. ด้านเทคนิคการพิมพ์ และการจัดรูปเล่ม การจัดพิมพ์ภาพและตัวอักษรนั้น ต้องชัดเจน ปักต้องสวยงาม ดึงดูดความสนใจเด็ก ขนาดรูปเล่มเหมาะสมกับความต้องการของเด็ก คุณภาพของกระดาษต้องดี ขนาดตัวอักษรเหมาะสมกับวัยของเด็ก การจัดหน้าหนังสือดูไปร่วมกัน กับภาพกับตัวอักษรไม่หักกัน และชื่อเรื่องดึงดูดความสนใจของเด็ก

2. ด้านเนื้อหา เนื้อหาหน้าสนับสนุนความหลากหลาย เหมาะสมกับวัยนี้ ให้เด็กสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ใช้ติดตาม เนื้อหาของเด็กในแต่ละวัย ประยุกต์และเปลี่ยนแปลงตามความต้องการของเด็ก เช่น การอ่านหนังสือเล่มนี้แล้ว เด็กจะได้รับประโยชน์จากการและติดตามจาก การอ่านหนังสือเล่มนี้แล้ว เด็กจะได้รับประโยชน์จากการอ่านไปได้ทุกวัย ประโยชน์และสำนวนภาษาจะต้องเหมาะสมกับวัยของเด็กเป็นอย่างยิ่ง

3. ด้านภาพประกอบ ปกติแล้วหนังสือส่งเสริมการอ่านจะมีภาพประกอบเกือบทุกหน้า ไม่ว่าจะเป็นบันเทิงคดี สารคดีหรือร้อยกรอง ภาพประกอบนั้นจะต้องมีสีสัน สวยงามราดอย่างประณีต สอดคล้องกับเนื้อหาของเรื่อง ภาพต้องถูกต้องขนาดภาพเหมาะสมกับขนาดของรูปเล่มแบบหน้าสนับสนุน

จินตนา ใบกาญจน์ (2534 : 85-95) ได้เสนอแนวลักษณะของหนังสือส่งเสริมการอ่าน ที่ดี ดังนี้

1. ไม่สอนโดยตรง อ่านให้เด็กเข้าใจว่าไปทำลังถูกสอน
2. จุดประสงค์ของเรื่องชัดเจน ต้องการให้เด็กรู้อะไร ต้องให้ชัดเจน
3. คุณค่าของเรื่อง ต้องมีแก่น ความคิดรวบยอดที่ดี
4. เนื้อเรื่องที่ดี ชวนอ่านให้คิดสอนใจ สนุกสนาน เพลิดเพลิน
5. รสของเนื้อหา อาจรัก ขมเปรี้ยว หวาน ซึ่นนาน ตามรสนิยมความชอบของเด็ก
6. ตัวละคร ต้องมีการเคลื่อนไหว อุปนิสัยใจคอดี
7. การตั้งชื่อเรื่อง ให้สะคุคติ สะคุคใจ สร้างความสนใจ สะเทือนใจ
8. การสร้างจาก ต้องเป็นจากสมจริง เป็นไปได้ กลมกลืนกับเรื่อง ยุคสมัย
9. ยุคสมัยหรือเวลาที่เกิดเรื่องขึ้น ต้องให้สอดคล้องกับจาก ตัวละคร
10. กลวิธีการเขียนเพื่อเสนอเนื้อหา อาจเขียนบรรยาย ได้หลายรูปแบบ แล้วๆ เขียนแต่ละคน

## 11. การเขียนเรื่องความรู้ ควรให้ข้อเท็จจริง ข้อมูลจริงแต่ควรให้เขียน

### สนุกสนาน

12. มีโครงเรื่องที่ดี ไม่ซับซ้อน มีตัวละครน้อย เดินเรื่องต่อเนื่องเคลื่อนไหว ชัดเจนจะเห็นได้ว่าลักษณะของหนังสือเสริมการอ่าน จะต้องดีพร้อมทั้งด้านรูปเล่ม เนื้อหาและภาพประกอบซึ่งตัดทำได้ไม่ยากนัก โดยเฉพาะในประการที่ 4 คุณภาพในการเขียนเรื่องหนังสือเด็กจะมีคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อเด็ก จะต้องเป็นเรื่องราวที่มีเนื้อหาสาระให้ความรู้ ควบคู่ไปกับคุณธรรม

### ประโยชน์ของหนังสือส่งเสริมการอ่าน

งานนิจ คำปลิว (2539 : 13-14) กล่าวถึงประโยชน์ของหนังสือส่งเสริมการอ่านว่า

1. ให้ประสบการณ์การเรียนรู้ที่แปลกใหม่ของหนังสือส่งเสริมการอ่าน
2. ช่วยให้ผู้เรียนรู้ทบทวน หลักการ เนื้อหา หรือกิจกรรมต่างๆ ได้ดีขึ้นเกิด

### ความคิดรวบยอดที่ถูกต้อง

3. ช่วยให้ผู้เรียนเห็นความสำคัญของเนื้อหาวิชาที่เรียนกับความต้องการของตนเอง

4. ผู้เรียนเกิดความรู้ ความคิดกระจ่าง แบบเป็นระเบียบขึ้น
5. ทำให้ผู้เรียนเปลี่ยนพฤติกรรมเป็นไปตามที่พึงประสงค์
6. ช่วยเร้าความสนใจของผู้เรียน ทั้งในด้านการเรียนและการนำความรู้ไปใช้ให้เป็นประโยชน์

มากขึ้น

7. ช่วยขยายและเพิ่มพูนขอบเขตของประสบการณ์ของผู้เรียนให้กว้างขวาง
8. ช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันตื่น醐ว่างผู้เรียนกับผู้สอน และระหว่างผู้เรียน

### ด้วยตนเอง

9. ช่วยให้ผู้สอนสามารถสอนได้บรรลุจุดมุ่งหมาย
10. ช่วยให้ผู้สอนสามารถจัดกิจกรรมการเรียนรู้ได้หลายรูปแบบ แตกต่างกัน
11. เป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้สอน สอนได้ถูกต้องรวดเร็วและมีประสบการณ์
12. ช่วยให้นักเรียนมีสมรรถภาพในการอ่านสูงขึ้น
13. ช่วยให้นักเรียนเกิดพัฒนาการทางภาษา
14. ช่วยให้นักเรียนเกิดพัฒนาการอ่าน
15. ช่วยให้นักเรียนรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

16. ช่วยให้นักเรียนมีนิสัยรักการค้นคว้าหาความรู้
17. ช่วยให้นักเรียนมีความรู้กวางขวางขึ้น
18. ส่งเสริมจินตนาการของนักเรียน

อภิวรรณ วีระสมิทธิ์ (2544 : 19) ได้กล่าวถึงประโยชน์ของ หนังสือส่งเสริม การอ่านสำหรับเด็ก ดังนี้

1. หนังสือเป็นเครื่องช่วยพัฒนาเด็ก เหาระการอ่านหนังสือทำให้เด็กมีความรู้ กวางขวาง เกิดจินตนาการ มีความคิดสร้างสรรค์ คาดคะเนรู้ มีเชาว์ปัญญา ไหวพริบดี
2. หนังสือเป็นอาหารสมองที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับเด็ก เนื่องจากเด็กเป็นวัยที่ กำลังเจริญเติบโตทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจแบบสมอง การที่เด็กอ่านหนังสือที่เหมาะสมกับวัย จะช่วยให้เด็กพัฒนาการด้านสติปัญญาและอารมณ์ดีขึ้น

3. หนังสือเป็นเพื่อนแก้เหงา ช่วยทดลองถึงที่เด็กขาด เป็น ความรู้สึกว่าห่วงมี ปมด้อย ทำให้เด็กเกิดความอบอุ่นทางใจ ผ่อนคลาย ความตึงเครียด และได้รับความสนุกสนาน เพลิดเพลิน

จากข้อความดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า ประโยชน์ของหนังสือส่งเสริมการ อ่านด้านการเรียนรู้ของนักเรียน ช่วยในด้านการสอนของครู ทำให้นักเรียนมีนิสัยรักการอ่าน รู้จักค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเอง รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ส่วนตัว สร้างทักษะทางการอ่าน ได้เป็นอย่างดี

รูปแบบของการเขียนหนังสือส่งเสริมประสบการณ์ (กรมวิชาการ. 2534 : 67-72) หนังสือส่งเสริมประสบการณ์อาจจัดทำได้หลายรูปแบบขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ด้วยเจนของผู้เขียน บุคคลที่มีหมายและธรรมชาติของเนื้อหาหนังสือตลอดจนวัสดุและประสบการณ์ของผู้อ่านอาจ จำแนกประเภทของการเขียนหนังสือส่งเสริมประสบการณ์ได้ดังต่อไปนี้

1. รูปแบบเรียงความ (Exposition) รูปแบบเรียงความสามารถจำแนกแยก ประเภทย่อยออก ไม่อีกได้หลายรูปแบบ เช่น

- 1.1 การเขียนอธินາข
- 1.2 การเขียนบรรยาย
- 1.3 การเขียนอภิปราย
- 1.4 การเขียนเบรี่ยນพี่ยน
- 1.5 การเขียนสืบค้น
- 1.6 การเขียนแก้ปัญหา

- 1.7 การเขียนวิเคราะห์
- 1.8 การเขียนพรรณนา
2. รูปแบบนิทาน (narrative)
3. รูปแบบนิยาย (fiction)
4. รูปแบบคำประพันธ์ (poets)

สรุปได้ว่าสื่อการสอนกับเด็กปฐมวัยศึกษาเน้นการจัดพัฒนาการการเรียนรู้ในด้าน อารมณ์ พัฒนาการด้านสังคม พัฒนาการทางด้านอารมณ์และจิตใจ พัฒนาการทางด้าน ศติปัญญา พัฒนาการทางด้านร่างกาย ของแต่ละบุคคลตามวัย

## บริบทเทศบาลตำบลโนนตาล อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

### ประวัติความเป็นมา

ตำบลโนนตาลเดิมชื่อนอยู่กับตำบลโนนรัง ซึ่งตำบลโนนรังแต่เดิมมีทั้งหมด 17 หมู่บ้าน โดยมี นายสำราญ ขอมคำสิงห์ เป็นกำนัน เมื่อปี พ.ศ. 2509 ต่อมาได้มีการเปลี่ยนแปลง การปกครองชื่น เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2533 โดยมีการแบ่งแยกตำบล เป็นตำบลโนนตาล มี ทั้งหมด 9 หมู่บ้าน ประกอบด้วยบ้านหนองบัว หมู่ที่ 1 บ้านหัวโนนตาล หมู่ที่ 2 บ้านโนนแม่วงศ์ หมู่ที่ 3 บ้านหนองคือ หมู่ที่ 4 บ้านโนนศรี หมู่ที่ 5 บ้านโนนแหลม หมู่ที่ 6 บ้านอีเมือง หมู่ที่ 7 บ้านหนองผือ หมู่ที่ 8 บ้านป่ายาง หมู่ที่ 9 โดยมี นายโสวัฒน์ ศรีทอง เป็นกำนัน ปี พ.ศ. 2533 ได้มีการแบ่งแยกหมู่บ้าน จากหมู่ที่ 2 บ้านหัวโนนตาล เป็นหมู่ 10 บ้านโนนตาลน้อย โดยมี นายณัฐ พันธ์พิทักษ์ เป็นผู้ใหญ่บ้าน และได้ประกาศจาก "สภาตำบล" เป็น "องค์กรบริหารส่วนตำบลโนนตาล" เมื่อวันที่ 23 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 ต่อมา นายสถิตชัย คิมสา เป็นนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลโนนตาล ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 ถึง พ.ศ. 2550 จากนั้นองค์กรบริหารส่วนตำบลโนนตาล เป็น "เทศบาลตำบลโนนตาล" เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลโนนตาล อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นเทศบาลตำบล ประกาศ วันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 แล้วได้มีการจัดการเลือกตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2551 โดย นายสถิตชัย คิมสา ได้รับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีตำบลโนนตาล

### การปกครอง

มีการปกครอง 2 รูปแบบคือ

1. การปักครองส่วนภูมิภาค แบ่งเขตการปักครองเป็น 10 หมู่บ้าน แต่ละ หมู่บ้านมีผู้ใหญ่บ้าน เป็นหัวหน้าปักครอง โดยมีกำหนดเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดในตำบล ตาม พระราชบัญญัติลักษณะการปักครองพื้นที่ พ.ศ. 2547

2. การปักครองส่วนท้องถิ่น มีเทศบาลตำบลออนไลนตลาด ทำหน้าที่บริหาร ราชการในเรื่องของการพัฒนาตำบลออนไลนตลาด

### ที่ตั้งและขนาด

เทศบาลตำบลออนไลนตลาด อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด ตั้งอยู่ทางด้าน ทิศใต้ของอำเภอเมืองร้อยเอ็ด อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอเมืองร้อยเอ็ด ระยะทางประมาณ 9 กิโลเมตร และห่างจากตัวจังหวัดร้อยเอ็ด ประมาณ 9 กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 20.23 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 12,643 ไร่ ปัจจุบันสำนักงานเทศบาลตำบลออนไลนตลาด ตั้งอยู่ที่หมู่ 10 บ้าน โภนตาดอน้อย อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด

### อาณาเขต

ทิศเหนือ ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลโภนรัง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด

ทิศใต้ ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแก้ว อำเภอเมืองร้อยเอ็ด

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองไฝ อำเภอชรีวัช្យบุรี

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลสะอาดสมบูรณ์ อำเภอ

เมืองร้อยเอ็ด

### วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลออนไลนตลาด ต้องการอะไรในอนาคต คือกำหนดที่วิสัยทัศน์

จะต้องตอบสนอง โดยความเห็นชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ประชาชน และ ผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งหมด วิสัยทัศน์จะเป็นสื่อที่ชี้ให้เห็นทิศทางการพัฒนาในอนาคตของตำบลออนไลนตลาด เป็นเชิง

ทิศในการกำหนดทิศทางการพัฒนาของท้องถิ่น ปรัชญาแนวความคิดในการบริหารของ

เทศบาลตำบลออนไลนตลาด

1. มุ่งเน้นการพัฒนาโดยยึดบนหลักการและเหตุผล

2. บริหารอำนาจมาจากประชาชน บริหารจัดการ โดยตัวแทนของประชาชน และเพื่อประชาชน โดยมีคุณภาพเป็นศูนย์กลาง
3. พัฒนาคุณภาพและศักยภาพคนในท้องถิ่นให้มีคุณลักษณะที่สามารถบูรณาการวิถีชีวิตให้สอดคล้องกับสภาพความต้องการ ของสังคมในบริบทของคนท้องถิ่น ตามหลักการปั้นครองตนเอง และเจตนาภัยนี้

#### **วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลโนนตาล**

โนนตาลชุมชนน่าอยู่ บริหารความคู่คุณธรรม เน้นเศรษฐกิจพอเพียง สืบสานประเพณี วัฒนธรรมเด่น เน้นคนเป็นศูนย์กลาง สิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจสดใส ร่วมใจพัฒนาชั้นขึ้นแบบบูรณาการ

#### **วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร**

อุ่นคุณเล็ก ภูงมือคนกลาง ชี้ทางคนโดย

พัฒกิจการพัฒนาท้องถิ่น

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและท่าน้ำ และสาธารณูปโภคพื้นฐานให้กับประชาชน
2. ให้มีน้ำเพื่อภูมิภาค บริโภคและการเกษตรอย่างเพียงพอ
3. จัดให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างสู่ชุมชนให้เพียงพอ
4. ส่งเสริม อนุรักษ์ และบำรุงรักษาไว้ซึ่งศิลปะ ชาติประเพณี และวัฒนธรรม อันดีงามของท้องถิ่น

5. ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

6. ป้องกันโรคและระจับโรคติดต่อ

7. บำรุงและส่งเสริมเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพของรายภูร

8. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครัวเรือน และพัฒนาฝีมือแรงงานสู่สากล

9. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

10. ส่งเสริมให้รายภูร มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง

11. ป้องกันและแก้ไขปัญหาฯสภาพคล่อง

12. คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
 13. พัฒนาบุคลากรของทุกฝ่ายให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทัน

#### เหตุการณ์

เทศบาลตำบลโนนตาล อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตั้งอยู่ ณ หมู่ 10 บ้านโนนตาลน้อย อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด โดยได้รับการยกฐานะจากองค์กรบริหารส่วนตำบลโนนตาล เป็นเทศบาลตำบลโนนตาล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย โดยนายสถิตย์ชัย ภิรมสา ได้รับการเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีคนแรกจนถึงปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยส่วนราชการจำนวน 3 ส่วน ประกอบด้วย สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง มีบุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 37 คน แยกเป็น พนักงาน เทศบาล จำนวน 22 คน ลูกจ้างประจำ จำนวน 1 คน พนักงานข้าราชการกิจ จำนวน 12 คน พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน 2 คน ครุภูนย์พัฒนาเด็ก จำนวน 4 คน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีจำนวนนักเรียนทั้งหมด 87 คน เทศบาลตำบลโนนตาล ได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษาที่เน้นผู้เรียนสำคัญ โดยให้ครูสามารถจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัยศึกษาเน้นการจัดพัฒนาการการเรียนรู้ในด้าน อารมณ์ พัฒนาการด้านสังคม พัฒนาการทางด้านอารมณ์และจิตใจ พัฒนาการทางด้าน ศติปัญญา พัฒนาการทางด้านร่างกาย ของเด็กและบุคลากรตามวัย

#### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

##### 1. งานวิจัยในประเทศ

แก้วใจ แสนโสม (2551 : 81-92) ได้ศึกษาการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กน่าอยู่ บ้านหนองนกเขียน โดยการใช้วงจรคุณภาพเด่นมิ่ง และการวางแผนมีส่วนร่วม พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีส่วนร่วมในการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กโดยรวมถะรายด้านทั้ง 5 ด้านคือ การศึกษาปัญหา การวางแผน การแก้ไขปัญหา การประเมินผลและการแก้ไขปัญหาในระดับมากที่สุดและเพิ่มขึ้นจากก่อน การทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.5 และมีผลการดำเนินงานศูนย์เด็กเล็กตามเกณฑ์มาตรฐานศูนย์เด็กเล็กน่าอยู่อยู่ระดับดี การพัฒนาศูนย์เด็กเล็กโดยประยุกต์ใช้วงจรคุณภาพเด่นมิ่ง (PDCA) และการวางแผนแบบมีส่วนร่วม มีประสิทธิผลทำให้บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาเด็กเล็กมีส่วนร่วมในการพัฒนาตามทวงจรเพิ่มขึ้น และมีผลทำให้การดำเนินงานของศูนย์เด็กเล็กมีคุณภาพอยู่ในระดับดี ผ่านเกณฑ์มาตรฐานศูนย์เด็กเล็กน่าอยู่ จึง

การสนับสนุนให้มีการนำโปรแกรมนี้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กอื่น หรือกิจกรรมอื่น ๆ ที่มีลักษณะคล้ายกันได้

คณสันต์ ก้านจกร (2552 : 97) ได้ทำการศึกษาเรื่องการพัฒนาครูในการจัดการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมศักยภาพด้านการคิดวิเคราะห์ของผู้เรียน โรงเรียนโนนป่าเวียงวิจิตรวิทยา อำเภอสหัสขันธ์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 1 พบว่า การพัฒนาครูในการจัดการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมศักยภาพด้านการคิดวิเคราะห์ของผู้เรียน โรงเรียนโนนป่าเวียงวิจิตรวิทยา อำเภอสหัสขันธ์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 1 กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนา มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมการคิดวิเคราะห์เป็นอย่างดีและสามารถสร้างนวัตกรรมที่เป็น สื่อการเรียนรู้ คือ ชุดสร้างความรู้ที่ส่งเสริมการคิดวิเคราะห์ได้ ครูมีความพึงพอใจในรูปแบบการพัฒนาครูในการจัดการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมศักยภาพด้านการคิดวิเคราะห์ของผู้เรียน ในระดับมากที่สุดและเห็นความสำคัญจำเป็นของการจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมการคิดวิเคราะห์ของผู้เรียนมากขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมการคิดอื่น ๆ ต่อไป

คณวิจัยของคณะครุศาสตร์ สถาบันราชภัฏเพชรบูรณ์ (2545 : 38-44) จัดกิจกรรมและสร้างกลไกตามหลักการคังกล่าวประกอบด้วย การพัฒนาครูให้เป็นผู้รักการແລກປ់លិនความรู้ และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน การพัฒนาครูให้ได้รู้จักการเรียนรู้ร่วมกันพัฒนางานต่าง ๆ ร่วมกันการพัฒนาครูให้มีการเรียนรู้ที่จะทำงานต่างๆ อย่างเป็นขั้นตอน และการพัฒนาครูให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนางาน

คงเดช บรรหาร (2552:118-120) ได้ทำการศึกษาเรื่องการพัฒนาครูตามมาตรฐานการศึกษาด้านผู้เรียนของ โรงเรียนเทศบาล 1 ภาคสินธุ์พิทยาลัย ลังกาดเทศบาลเมืองภาคสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า สภาพปัจจุบันครูส่วนใหญ่ไม่ปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการเรียนการสอนที่หลากหลาย ยังยึดติดกับการสอนแบบเดิม คือ การสอนแบบบรรยาย จัดกิจกรรมโดยไม่คำนึงถึงความสนใจ ความถนัด ความแตกต่างระหว่างบุคคลของผู้เรียน ไม่จัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นให้ผู้เรียน ได้เรียนรู้จากการปฏิบัติจริง ไม่ค่อยส่งเสริมให้ผู้เรียนแสดง才华 ความรู้จากตัวเอง และแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ครูยังไม่ให้ความสำคัญต่อจุดประสงค์การเรียนรู้ และมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาที่กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดในแต่ละเรื่อง ขาดความรู้ความเข้าใจในกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ขาดการเชื่อมโยงวิชาต่าง ๆ ให้สัมพันธ์กัน จึงได้ดำเนินการพัฒนาครูโดยใช้กลยุทธ์ในการพัฒนาได้แก่ การประชุมเชิงปฏิบัติการและการนิเทศภายใน

หลังจากการดำเนินการในวงรอบที่ 1 พบว่า จากการประชุมเชิงปฏิบัติการของครูกลุ่มเป้าหมาย เกิดการพัฒนาและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการประกันคุณภาพการศึกษา มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา เทคนิคการสำรวจหาความรู้ด้วยตนเองของนักเรียน และการสร้างเสริมนิสัยรักการอ่าน ตลอดทั้งกระบวนการเรียนแผนการจัดการเรียน การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

ผลการพัฒนาครูในวงรอบที่ 2 พบว่า ครูกลุ่มเป้าหมายทุกคนมีความรู้ความเข้าใจสามารถจัดทำแผนการเรียนรู้และวิธีการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำความรู้ที่ได้จากประชุมเชิงปฏิบัติการและจากผลการนิเทศภายใน ส่งผลให้ครูทุกคนสามารถพัฒนาระบวนการเรียนรู้ให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนจากเดิมมาเป็นการยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่งผลให้ผู้เรียนเกิดหักษณะในการสำรวจหาความรู้ด้วยตนเอง มีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องอยู่ในระดับมากคิดเป็นร้อยละ 83.37

สูรษย์ พลadein (2545 : 10) ได้ศึกษาการพัฒนาครูประจำสอนศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ว่า ครูต้องได้รับการพัฒนาเกี่ยวกับการปฏิบัติต้านการเรียนการสอน เรียนรู้ด้านหลักสูตร และด้านสื่อการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้ที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากสภาพรับฟังของโรงเรียนซึ่งครูส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการสอนผ่านการอบรมหลักสูตรและต้องปฏิบัติหน้าที่หลายอย่างทำให้ไม่กระตือรือร้นที่จะขวนขวยความรู้เพิ่มเติม จึงอาจส่งผลให้ผลการประเมิน

ปวีณา ลำพาย (2544 : 178) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการของครูในการพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 พบว่าครูมีความต้องการที่พัฒนาด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านหลักสูตร และด้านสื่อการเรียนการสอน

เพลินตา อิทธิศานต์ (2548 : 82-94) ได้ศึกษาเส้นทางสู่ความสำเร็จศูนย์เด็กเล็กน่าอยู่โดยศึกษาการสุ่มตัวอย่างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งที่ผ่านการประเมินศูนย์เด็กเล็กน่าอยู่ระดับพื้นฐาน ระดับดี ระดับดีมาก จากทุกภาคของประเทศไทย จำนวน 32 แห่ง ผลการศึกพบว่า ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของศูนย์เด็กเล็กระดับดี และดีมากประกอบด้วย 3 ปัจจัยหลักคือ 1 การรับรู้เกี่ยวกับศูนย์เด็กน่าอยู่โดยมีผู้ส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทุกระดับได้รับรู้และทำความเข้าใจเกี่ยวกับงานนี้ ๆ เป็นที่กระจ้างชัด รับรู้ว่า เป้าหมายสุดท้ายจะเกิดอะไร ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องคือใคร ตนเองและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างไร ทั้งบทบาทเฉพาะบุคคลและบทบาทการประสานงาน

ร่วมกันความรู้เหล่า�ีย่อนมีส่วนสำคัญที่จะทำให้การทำงานบรรลุผลได้ 2) ความรู้เกี่ยวกับการคูณเด็กและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งความรู้ที่ได้ศึกษาในระบบ จากประสบการณ์ในการเลี้ยงดูเด็กจากคำแนะนำระหว่างการนิเทศ ตามงานเข้าที่ หรือจากการพูดคุยแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับนักวิชาการ 3) ความร่วมมือและการสนับสนุนจากทุกหน่วยของสังคม

ฐิติวรรณ บุญวีรบุตร (2545 : 46-58) ได้ศึกษาเรื่องการศึกษาสภาพและปัญหาการจัดการเรียนการสอนก่อนประถมศึกษา พุทธศักราช 2545 ในโรงเรียนเครือข่ายสหวิทยาเขต สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดนราธิวาส พบว่า

1. ด้านครุภัณฑ์ ทั้ง โดยรวมและรายด้าน มีปัญหาอยู่ระดับปานกลาง และด้านที่มีปัญหาสูงสุด 3 อันดับแรก คือ เวลาที่ใช้ในการเตรียมการสอน ไม่เพียงพอ ครุภัณฑ์ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพัฒนาการของเด็ก และขาดความรู้ความเข้าใจ

2. ด้านหลักสูตร ทั้ง โดยรวมและรายด้านมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยด้านที่มีปัญหาสูงสุด 2 ระดับแรกคือ ขาดเอกสารสำคัญมีประกอบหลักสูตรที่นำมาใช้ในการเรียนการสอน และครุภัณฑ์ที่ขาดหายไปอย่างมาก 2540

3. ด้านกิจกรรมการเรียนการสอน ทั้ง โดยรวมและรายด้านมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยและด้านที่มีปัญหามาก 3 ระดับมากคือ กิจกรรมที่ผู้สอนที่ผู้สอนที่นำมานำมาใช้ในการเรียนได้สำพាតกับธรรมชาติอย่างแท้จริง ขาดการเตรียมแผนการจัดประสบการณ์ก่อนทำการสอนที่หลากหลาย ในกระบวนการเรียนการสอน

สริมา ภิญโญนันตพงษ์ (2545 : 89-99) ได้วิจัยศักยภาพการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในประเทศไทยว่า

1. ด้านการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยจำแนกเป็นรายด้าน โดยภาพรวมแล้วโรงเรียนมีศักยภาพในระดับมาก เรียงลำดับดังนี้ ปรัชญาและเป้าหมาย การจัดการศึกษาปฐมวัย บุคลากรที่มีลักษณะเหมาะสมกับการเป็นครูปฐมวัย และการจัดการด้านอาคารสถานที่

2. ด้านคุณภาพที่บริการที่จัดให้แก่ผู้เรียนในโรงเรียนรายด้าน โดยภาพรวมแล้วโรงเรียนมีศักยภาพด้านคุณภาพการบริการที่จัดให้แก่ผู้เรียนในโรงเรียนอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับดังนี้ การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของเด็ก แนวทางการจัดประสบการณ์ การเรียนการสอน การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองและการบริการที่ให้กับเด็กนักเรียน

3. ด้านคุณภาพของเด็กปฐมวัย โดยภาพรวมแล้ว โรงเรียนศักยภาพด้านคุณภาพของเด็กปฐมวัย มีคุณภาพอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับดังนี้ เด็กปฐมวัยร่าเริง ยิ้มเย้ม มีความสุขแต่งอารมณ์

หมายความกับสถานการณ์ มีส่วนสูงและน้ำหนักหมายความไปตามเกณฑ์ ช่วยเหลือตนเองได้หมายความกับสภาพแวดล้อม การใช้กล้ามเนื้อใหญ่ กล้ามเนื้อเล็ก ได้อย่างคล่องแคล่ว และประสานสัมพันธ์กัน ทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ใช้ภาษาโต้ตอบ สนทนาได้หมายความกับวัย และมีวินัยในตนเองและมีความรับผิดชอบ

โดยสรุปงานวิจัยส่วนใหญ่พบปัญหาด้านค้านการเรียนการสอน ค้านครุภัณฑ์สอน ด้านหลักสูตร ด้านสื่อการเรียนการสอน การพัฒนาครุส่วนใหญ่ใช้วิธีการประชุมเชิงปฏิบัติการ การอบรมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศ ดังนั้นผู้วิจัยจึงทำการพัฒนาครุภัณฑ์แล้วเด็ก ให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถผลิตและใช้สื่อการเรียนการสอนในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนได้ด้วยตนเองเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการศึกษาต่อไป

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

แม็คโคย (McCoy. 2003 : 2005-A) ได้ศึกษาเพื่อพัฒนาแผนปรับปรุงท้องถิ่นในโรงเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยใช้การวิจัยเชิงปฏิบัติการ วิธีการศึกษาในชั้นเรียน มัธยมศึกษาตอนปลาย 2 โรงในกลุ่มโรงเรียนสหภาคพฤษษ์นาร์ด โครงการนี้ได้นำครุภัณฑ์ป้องกันและผู้บริหารโรงเรียนนารวนกัน โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดประสิทธิภาพของแผนแหล่งเรียนรู้ในระบบนิเวศทางวิชาการทั้งโรงเรียนและเพื่อบูรณาการ โครงการนี้จะทำการปรับปรุงอย่างไร บุคลากรทั้ง 3 กลุ่มนี้มาประชุมกันในกลุ่มงานใหญ่และกลุ่มภาระงานย่อย เพื่อทบทวนแผนปรับปรุงท้องถิ่น ตรวจสอบข้อมูลทางวิชาการของนักเรียน อันเป็นการสนับสนุนโปรแกรมใหม่และโปรแกรมเดิมที่มีอยู่แล้ว รวมทั้งการแทรกแซง และเพื่อพัฒนาการปฏิบัติการ การนำไปใช้และการประเมินแผนดังกล่าว ผลการศึกษาพบว่า แนวคิดร่วมที่เกิดขึ้นคือ โรงเรียนทั้ง 2 โรง ที่นำแผนปรับปรุงท้องถิ่นไปใช้นั้นต้องกล่าวถึง ก่อนสร้างกระบวนการที่เป็นพื้นฐานของการปฏิรูปโรงเรียนซึ่งได้แก่ วัฒนธรรมโรงเรียน เวลา ที่เป็นอุปสรรค การมีส่วนร่วมของครุภัณฑ์ และผู้ปกครอง การใช้ข้อมูลทางวิชาการของนักเรียนอย่างหมายความ และการนำแผนไปใช้เมื่อใช้เป็นกระบวนการมีส่วนร่วมแล้ว การวางแผนปรับปรุง ท้องถิ่นของโรงเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย ที่เชื่อมโยงความต้องการของนักเรียนกับโอกาสที่หมายความ และเจ้ากับทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งเป็นผลที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตามจำเป็นต้องมีวินัยในการประยุกต์ใช้บางประการและผลที่เกิดขึ้นต้องมองเห็นได้ เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการ ประจำปีของกระบวนการแล้ว ชั้นเรียนโรงเรียน หรือกลุ่มโรงเรียนก็สามารถจะวัดผลการไป เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ ซึ่งก่อตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือกันปฏิบัติได้

มองตากลุ (Montague 1998 : 702- A) ได้ศึกษาการเรียนรู้ของนักเรียนอนุบาลที่พูดสองภาษา พบว่าผู้ปฏิบัติต่าง ๆ คิดหาประสิทธิภาพของการสำรวจการเรียน 5 วิธีการของการใช้ 2 ภาษาของเด็กอนุบาลเพื่อจะได้เขียนได้ ขณะที่ใช้ 2 ภาษาจะผูกพันกับกระบวนการเรียนที่เป็นหลักสูตรของโรงเรียน ข้อมูลที่รวมรวมประจำวันการได้ยิน และการบันทึกเทป การสัมภาษณ์นักเรียน ทดลองการเรียนเพื่อวัดทักษะการมีส่วนร่วมในการพูดภาษาสเปน หรือฟังบ้าง โดยสามารถครอบคลุมเป็นระยะ ๆ การศึกษาแสดงให้เห็นว่าผลสำเร็จของกระบวนการเรียนรู้ภาษาของเด็กอนุบาล ทั้งนาการของการใช้ 2 ภาษาร่วมกันรวมถึงการคิดสร้างสรรค์รู้จัดแบ่ง ผลประโยชน์ของตนเองและสาธารณะ กลุ่มชนน้ำหนาทำให้ความสำคัญกับการอ่านออกเขียน ได้มากในกระบวนการปฐมนิเทศในการจัดหลักสูตรนี้ ๆ

ครัตเชอร์ (Crutcher. 2003 : 2929-A) ได้ศึกษาปัญหาการพัฒนาองค์กร โดยมีความมุ่งหมายเพื่อกันหาว่า ผู้ทำงานและผู้ร่วมวิจัยในกลุ่มตัวอย่างในหน่วยงานของรัฐด้านการพัฒนาเยาวชน คือ หน่วยอนุรักษ์แคลิฟอร์เนีย เรียนรู้วิธีจัดการกับปัญหาการพัฒนาองค์กรอย่างไรในทางที่ช่วยการเรียนรู้เป็นทีมและการพัฒนาภาวะผู้นำ วิธีการศึกษา ศูนย์การจัดนัด กลางของหน่วยอนุรักษ์แคลิฟอร์เนีย ศูนย์หนึ่งในศูนย์ 11 ศูนย์ได้เชิญผู้ให้ความสนใจในการวิจัยมาศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการคงอยู่และการขัดแย้งของสมาชิกหน่วยระหว่างสมาชิกหน่วยระหว่างสมาชิกหน่วยงานกับสมาชิกหน่วยและบุคลากรบ้าส่วน อันเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งระบบหน่วยอนุรักษ์แคลิฟอร์เนีย ทำสัญญาจ้างการดำเนินการเรียนรู้ขององค์กรเกี่ยวกับปัญหา วิธีแก้ปัญหาที่เป็นปัญหาและวิธีแก้ปัญหาที่เป็นไปได้ทำการวินิจฉัยเบื้องต้น แล้วตั้งจุดประสงค์ของการเรียนรู้โดยใช้การอภิปรายเกี่ยวกับการเก็บรวบรวมข้อมูล ทำการวางแผน และใช้การแทรกแซงตามด้วยการสะท้อนถึงการปฏิบัติและการวินิจฉัยต่อไป การวางแผน การปฏิบัติ และการสะท้อนที่สอดคล้องกับขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการของ French และ Bell (1995) ซึ่งสอดคล้องกับขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการของ Earnest Stringer (1999) ผลการศึกษาที่สำคัญมีดังนี้ การแทรกแซง 2 ครั้ง (การเรียนรู้แบบห่วงดีယและ การสนทนา) ที่กลุ่มการเรียนรู้ เชิงปฏิบัติของบุคลากร ได้เลือกมา มีผลกระทบทางบวกอย่างมีนัยสำคัญต่อบรรยายกาศองค์กรที่ศูนย์ตามที่ผู้มีส่วนร่วมกลุ่มการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการ ได้ให้เหตุผล ไว้การผลิตความรู้ของกลุ่มผู้ทำงาน(ทีมการเรียนรู้) เพิ่มขึ้นตามผลของการมีส่วนร่วมในการสนทนาปฎิสัมพันธ์ของบุคลากรกับหน่วยงานสัมพันธ์ของบุคลากรกับหน่วยงานภายนอก ปรับปรุงดีขึ้นตามผลของการประชุมลง การประชุมลง การประชุมที่นำโดยสมาชิกหน่วยช่วยแก้ปัญหาและการปฏิบัติการวางแผน

ลาร์คิน (Lakin 1992 : 397-A) ได้ศึกษาเรื่องผู้บริหาร โรงเรียนระดับก่อน

ประถมศึกษา: กับมุมมองเกี่ยวกับภาวะผู้นำในการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเชิงความความหวังและความต้องการของผู้บริหาร โรงเรียนก่อนประถมศึกษาที่สัมพันธ์กับการจัดโครงสร้างของหน่วยงาน และประสบการณ์ที่ช่วยให้ผู้บริหารนั้นมีความเป็นผู้นำในการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ซึ่งการศึกษาในครั้งนี้มีส่วนในการเตรียมผู้นำและกำหนดนโยบาย พร้อมกับรองรับความสามารถของผู้นำในการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ทักษะความชำนาญและความเป็นผู้นำผู้วิจัยเลือกศึกษาผู้บริหาร โรงเรียนก่อนประถมศึกษาที่ไม่เพียงประสงค์และแสวงหากำไร จำนวน 16 คน ที่อยู่ในเขตเมืองบอสตัน ผลการศึกษาพบว่าผู้บริหาร โรงเรียนก่อนประถมศึกษามีบทบาทหน้าที่มากนัย ตั้งแต่งานการรักษาความสะอาด และพัฒนาบุคลากร ซึ่งสัมพันธ์กับงบประมาณและการได้รับการสนับสนุน และพบว่าผู้บริหาร โรงเรียนก่อนประถมศึกษาได้รับการอบรมทางการบริหารน้อยมาก ดังนั้นจึงอาศัยประสบการณ์ จากการเรียนและประสบการณ์ส่วนตัวทำให้เรียนรู้แบบลองผิดลองถูก แต่ส่วนใหญ่ผู้บริหารเหล่านี้เคยเป็นรองผู้อำนวยการมาก่อน ลักษณะการบริหารซึ่งเป็นลักษณะแบบการมีส่วนร่วมในกิจกรรม และผู้บริหารที่เป็นสตรีมีภาระปัญหาเกี่ยวกับการใช้เวลาทำงาน และการตอบสนองความต้องการของเพื่อร่วมงานนอกงานนี้ ปัญหาที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งคือ ผู้บริหารขาดเพื่อนในองค์กร แต่ก็โชคที่มีรองผู้อำนวยการช่วยเหลืออย่างมาก สถาบันชั้นชั้นป้ายในโรงเรียน โดยเฉพาะด้านความสัมพันธ์ระหว่างครูในโรงเรียน

ลีเมลิน (Lemelin. 2003 : 1166-A) ได้ศึกษาการสืบเสาะการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบ มีส่วนร่วม ซึ่งเป็นเครื่องมือพัฒนาหลักสูตรและวิชาชีพในพิพิธภัณฑ์ในจังหวัดควิเบก แคนาดา เป็นการศึกษาเกี่ยวกับนักการศึกษาด้านพิพิธภัณฑ์ MACM และความพยายามของนักการศึกษา ในการพัฒนาหลักสูตรและ โอกาสที่จะสร้างด้วยตนเองเพื่อพัฒนาทางวิชาชีพต่อไป เป็นการสืบเสาะการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ซึ่งผู้วิจัยในฐานะผู้สืบสานตำนานถูกลายเป็นผู้ฝึกงานที่พิพิธภัณฑ์ MACM และมีส่วนร่วมในการศึกษารั้งนี้ไปพร้อมๆ กับนักการศึกษา 9 คน และผู้ประสานงานอีก 1 คน ในการสืบเสาะครั้งนี้ ลักษณะของการปฏิบัติการศึกษา คือ การพัฒนาหลักสูตรและการพัฒนาวิชาชีพนั้น นำมาอ้างหลักฐานและทำการวิเคราะห์วิธีการวิจัย เชิงปฏิบัติการ ได้ใช้การสังเกตแบบมีส่วนร่วม ยันทึกภาคสนาม การเก็บรวบรวมบันทึกเรื่องเล่า สื้น ๆ การสัมภาษณ์เชิงสนทนาแบบกึ่งโครงสร้าง และการประชุมกลุ่มเป้าหมายโดยอาศัยแบบสอบถาม รายงานความก้าวหน้า และการเขียนนarrative ทางวิชาการ ผลการศึกษาพบว่า

ความหลากหลายในภูมิหลังและประสบการณ์ของนักการศึกษาที่พิพิธภัณฑ์ MACM ช่วยองค์ประกอบที่มีชีวิตชีวาในความก้าวหน้าทางวิชาชีพได้ และมีความสำคัญต่อการพัฒนาหลักสูตรและมีความสำคัญต่อการพัฒนาหลักสูตรด้วย ความเป็นจริงของการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปเร็วที่พิพิธภัณฑ์ MACM นี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อโครงการร่วมของนักการศึกษาและมีผลกระทบโดยตรงต่อการพัฒนาหลักสูตรและวิชาชีพ นอกจากนี้ การวิจัยเชิงปฏิบัติการทำให้นักการศึกษาได้กำหนดค่าตามวิจัยของตนเอง เพื่อสอบถามองค์ประกอบของการปฏิบัติของตนยกตัวอย่าง เช่น การเข้าใจ การแสดงความเห็น ข้อดี และการสร้างการปฏิบัติของนักการศึกษาที่พิพิธภัณฑ์ MACM นี้ใหม่เหล่านี้ล้วนก่อให้เกิดรูปแบบทางทฤษฎีการทำงานขึ้น (ตามทฤษฎีของ Wenger, 1998,2000) ตั้งนี้ช่วยให้นักการศึกษาอยู่ในตำแหน่งที่คืบหน้ากล่าวถึงการปฏิบัติของตนรวมทั้งสะท้อนและพนวิธีแก้ปัญหาการปฏิบัติและในทำนองเดียวกันกับพัฒนาทางวิชาชีพ

วอลล์เมร์ต (Vollmert, 2003 : 2501-1) ได้ศึกษาการใช้การวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ความสะดวกแก่การพัฒนาแผนการปรับปรุงห้องถิน ในโรงเรียนมัธยมศึกษาตอนปลายในการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย 2 โรง ที่ดำเนินการปรับปรุงห้องถินประจำปีเสรีเจริญร้อย 1 แผนได้รับการทานทานให้ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการแบบร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อกำหนดแผนของตน แผนการปรับปรุงห้องถินได้ออกแบบเพื่อส่งเสริมข้อมูลทางประชากรศาสตร์และทางวิชาการของนักเรียนและทรัพยากรมนุษย์และทรัพยากรการเงินแก่โปรแกรมและการแทรกแซงที่ออกแบบเป็นพิเศษ เพื่อปรับปรุงผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนในขณะที่แผนเหล่านี้ได้รับการออกแบบเป็นอย่างดี และตรงกับความต้องการ โดยความเป็นชอบของกลุ่มโรงเรียนนั้น แผนดังกล่าวไม่เป็นที่รู้จักแก่ครูและนักเรียน และองค์ประกอบส่วนใหญ่ของแผนไม่เคยถูกนำมาใช้เลย ผู้วิจัยให้ความสะดวกกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับขั้นตอนที่แยกกันในการตรวจสอบสภาพปัจจุบันที่โรงเรียนทั้ง 2 นี้ การวิเคราะห์ข้อมูลที่ตรงประเด็น และการใช้แผนปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการนำผู้บริหารครูและผู้ปกครองมาร่วมกันระบุ อภิปราย และกล่าวถึงค้านภาระงานทั่วทั้งโรงเรียน กลุ่มตัวอย่างมาประชุมกันในกลุ่มทำงาน และ กลุ่มงานขนาดเล็กกว่า เพื่อทบทวนแผนปรับปรุงห้องถินปัจจุบันตรวจสอบข้อมูลทางประชากรศาสตร์และทางวิชาการของนักเรียนซึ่งเป็นการสนับสนุนโปรแกรมใหม่ที่มีอยู่และการแทรกแซงรวมทั้งการพัฒนาแผนปฏิบัติ การไปใช้และการประเมินโปรแกรมใหม่ ๆ ที่มีอยู่และการแทรกแซง ผลการศึกษาพบว่า มีแนวความคิดที่เกิดขึ้น 5 แนว ที่โรงเรียนมัธยมศึกษาตอนปลายต้องพิจารณาในขณะที่พัฒนากระบวนการแบบ

ร่วมมือกันปฏิบัติ ได้แก่ วัฒนธรรมโรงเรียน เวลาและตารางปฎิบัติงาน การใช้ข้อมูลทางประชากรศาสตร์และทางวิชาการของนักเรียนอย่างเหมาะสม การมีส่วนร่วมของครูและผู้ปกครองและการนำแผนการปรับปรุงท้องถิ่นไปใช้ การวิจัยเชิงปฏิบัตินิการแสดงให้เห็นว่า เป็นวิธีที่มีประสิทธิผลวิธีหนึ่งสำหรับโรงเรียนที่จะกล่าวถึงอุปสรรคแต่ละประการเหล่านี้

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทำให้ผู้วิจัยได้ทราบแนวทางในการจะพัฒนาครูผู้ดูแลเด็กด้านการผลิตสื่อการเรียนรู้ และได้ทราบถึงความต้องการของครูผู้ดูแลเด็ก มีความต้องการพัฒนาด้านการผลิตสื่อการเรียนรู้ เพื่อนำไปพัฒนาการจัดการเรียนการสอน เป็นแนวทางพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียน และพัฒนาครูผู้สอน ผู้วิจัยในฐานะนักวิชาการ ศึกษามีความสนใจที่จะพัฒนาครูผู้ดูแลเด็กด้านการผลิตสื่อการเรียนรู้ ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีความสามารถใช้สื่อการเรียนการสอนให้เกิดประสิทธิภาพ ได้ ดำเนินการพัฒนาตามกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ(Action Research) ด้วยการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ด้านคุณภาพการศึกษาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY