

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัก อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ศึกษาขอสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะตามหัวข้อ ต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์การศึกษา
2. สมมุติฐานการศึกษา
3. วิธีดำเนินการศึกษา
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการศึกษา
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัก อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด
2. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัก อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด
3. เพื่อศึกษาระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัก อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด
4. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางการจัดการกับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัก อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด

## สมมุติฐานการศึกษา

1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง
2. ความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับมาก
3. ปัจจัยส่วนบุคคล มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด
4. ปัจจัยทางการจัดการตามหลัก 6M's มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด

## วิธีดำเนินการศึกษา

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
  - 1.1 ประชากร คือ ประชาชนผู้ที่มีหน้าที่เสียภาษีในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 8,018 คน
  - 1.2 กลุ่มตัวอย่าง คือ ประชาชนผู้ที่มีหน้าที่เสียภาษีในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 381 คน
2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล
  - เครื่องมือเป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้
    - ตอนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล
    - ตอนที่ 2 ข้อคำถามเกี่ยวกับปัจจัยทางการจัดการตามหลัก 6M's
    - ตอนที่ 3 ข้อคำถามเกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี
3. วิธีการรวบรวมข้อมูล
  - 3.1 ผู้ศึกษาได้นำแบบสอบถามที่ผ่านการหาคุณภาพเครื่องมือ ดำเนินการเก็บข้อมูล กับกลุ่มเป้าหมาย
  - 3.2 ทำการนัดหมายกับประชาชนในพื้นที่ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง ซึ่งจากการตอบแบบสอบถามพร้อมกับแจกแบบสอบถามให้ประชาชน ตอบโดยอิสระแล้วรับแบบสอบถามคืน

3.3 หลังจากเก็บรวบรวมข้อมูลแล้ว นำแบบสอบถามจำนวน 381 ชุด ที่รวมรวมมาทำ การตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบ จนครบตามจำนวนตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา แล้วนำไป ประเมินผล ต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ อายุ จำนวนปีที่ศึกษา และ รายได้ (แบบสอบถามตอนที่ 1) โดยวิธีการหาค่าความถี่(Frequency) และสรุป ออกมารูปเป็นค่าร้อยละ (Percentage)

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยทางการจัดการตามหลัก 6M's ขององค์การ บริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วน เบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

3. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และ ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

4. ทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล กับความพึงพอใจเกี่ยวกับ ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัด ร้อยเอ็ด ด้วยการวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร โดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์ สาหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient)

5. ทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางการจัดการตามหลัก 6M's กับความพึง พอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอ ศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ด้วยการวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร โดยวิธีหา ค่าสัมประสิทธิ์สาหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient)

## สรุปผลการศึกษา

1. ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด พนวจ กลุ่มตัวอย่างมีระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.75$ ) เมื่อพิจารณาเรื่องความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's เป็นรายด้าน ผลปรากฏดังนี้

1.1 ด้านคน (Man) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.71$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีการจัดเจ้าหน้าที่ให้ทำงานที่ตรงตามความสามารถ ( $\bar{X} = 4.29$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการฝึกอบรม พัฒนาเจ้าหน้าที่ในการจัดเก็บภาษี ( $\bar{X} = 3.79$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการส่งเสริม และสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ได้ศึกษาต่อและอบรมเพิ่มเติม ( $\bar{X} = 3.58$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ อบต.โพธิ์สัยมีเจ้าหน้าที่ที่จัดเก็บภาษีเพียงพอในการดำเนินงาน ( $\bar{X} = 3.35$ ) ตามลำดับ

1.2 ด้านเงิน (Money) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.70$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีการใช้งบประมาณเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชน ( $\bar{X} = 3.92$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการใช้งบประมาณในการจัดเก็บภาษีตามแผนที่วางไว้ ( $\bar{X} = 3.82$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการใช้งบประมาณอย่างประหยัด ( $\bar{X} = 3.59$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ อบต.โพธิ์สัยมีงบประมาณเพียงพอสำหรับการจัดเก็บภาษี ( $\bar{X} = 4.6$ ) ตามลำดับ

1.3 ด้านวัสดุ (Materials) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีวัสดุสำนักงานที่ซื้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีการนำวัสดุสำนักงานมาใช้การจัดเก็บภาษีได้เพียงพอ กับการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 4.08$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการนำวัสดุสำนักงานมาใช้การจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ( $\bar{X} = 3.91$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการใช้วัสดุสำนักงานที่เหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ตั้งงาน ( $\bar{X} = 3.75$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ อบต.โพธิ์สัยมีการใช้วัสดุที่ประหยัดคุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ไป ( $\bar{X} = 3.63$ ) ตามลำดับ

1.4 ด้านการจัดการ (Management) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.92$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีการกำหนดส่วนงานบทบาท หน้าที่ของกลุ่มเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บภาษี กำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ ให้มีการทำงานให้มีการปฏิบัติงานแทนกัน ( $\bar{X} = 4.05$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการทำงานให้มีการปฏิบัติงานแทนกัน โดยมีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.99$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดเก็บภาษี ( $\bar{X} = 3.98$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็น

ลำดับสุดท้าย คือ อบต.โพธิ์สัยมีการกำหนดถ่ายการบังคับน้ำยาและสายการปฏิบัติงานที่มีความสัมพันธ์ตามลำดับขั้น ( $\bar{X} = 94$ ) ตามลำดับ

1.5 ด้านเครื่องมือ (Machine) โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.47$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลในการจัดเก็บภาษี ( $\bar{X} = 3.75$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการเลือกใช้เครื่องสำนักงานในการจัดเก็บภาษีได้อย่างเหมาะสม ( $\bar{X} = 3.59$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการนำรุ่งรักษาเครื่องมือที่ใช้ในการจัดเก็บภาษีอยู่เป็นประจำ ( $\bar{X} = 3.51$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย เครื่องมือที่ใช้ในการจัดเก็บภาษีอยู่เป็นประจำ ( $\bar{X} = 3.01$ ) ตามลำดับ คือ อบต.โพธิ์สัยมีการใช้ครุภัณฑ์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการจัดเก็บภาษี

1.6 ด้านวิธีการทำงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ อบต.โพธิ์สัยมีการประชุมพี่จ้าง ซึ่งทำให้เข้าหน้าที่ปฏิบัติงานรู้บทบาท วิธีการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของการจัดเก็บภาษีอย่าง ซึ่งทำให้เข้าหน้าที่ปฏิบัติงานรู้บทบาท และหน้าที่ของตน ( $\bar{X} = 4.36$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการจัดเก็บภาษีที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ และหน้าที่ของตน ( $\bar{X} = 4.20$ ) อบต.โพธิ์สัยมีการควบคุม ติดตามรายงานการจัดเก็บภาษี การคืนภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ ( $\bar{X} = 3.72$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ อบต.โพธิ์สัยมีการนำกฎ ข้อบังคับมาใช้เพื่อความเป็นระเบียบในการจัดเก็บภาษีอย่างพนักงาน ( $\bar{X} = 3.35$ ) ตามลำดับ

2. ระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล โพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด พ布ว่า ก่อตั้งตัวอย่างมีระดับความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.57$ ) เมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีเป็นรายด้าน ผลปรากฏดังนี้

2.1 ด้านความสำนักในหน้าที่และทัศนคติที่ดีต่อการเสียภาษี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.46$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ การเสียภาษีควรเป็นหน้าที่ของพลเมืองทุกคน ( $\bar{X} = 4.01$ ) การยกเว้นภาษีเงินได้ให้กับบุคคลผู้มีรายได้น้อยตามความจำเป็น ( $\bar{X} = 3.75$ ) การเสียภาษีต้องทำเป็นประจำทุกปี มีความเหมาะสมแล้ว ( $\bar{X} = 3.33$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ ภาษีที่ชำระไปแล้วเป็นประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ ( $\bar{X} = 3.06$ ) ตามลำดับ

2.2 ด้านลักษณะของกฎหมายภาษี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.50$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ กฎหมายการขอคืนภาษี หากผู้เสียภาษีที่ไม่มีหน้าที่ต้องเสียหรือเสียเกินกว่าที่ควรมีความจำเป็น ( $\bar{X} = 4.07$ ) พนักงานผู้จัดเก็บภาษีมีความสามารถให้คำปรึกษาแนะนำผู้เสียภาษีให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ( $\bar{X} = 3.64$ ) ระยะเวลาการขึ้นแบบแสดงรายการเพื่อเสียภาษีให้เจ้าของที่ดินมีความเหมาะสม ( $\bar{X} = 3.64$ ) ระยะเวลาการขึ้นแบบแสดงรายการเพื่อเสียภาษีให้เจ้าของที่ดินมีความเหมาะสม

( $\bar{X} = 3.64$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ กฎหมายภาษีที่จัดเก็บจากเจ้าของที่ดิน และโรงเรือนตามราคากลางและตามบัญชีอัตราภาษีมีความเหมาะสม ( $\bar{X} = 3.23$ ) ตามลำดับ

2.3 ด้านบรรยายกาศที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.56$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่

สถานที่ที่ผู้เสียภาษีมีaticต่อมีป้ายบอกขั้นตอนการชำระภาษี ( $\bar{X} = 4.15$ ) มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อความสะดวก รวดเร็วและถูกต้อง ( $\bar{X} = 3.90$ ) ผู้นำหรือผู้บริหารท้องถิ่นเป็นตัวอย่างในการชำระภาษีตามกำหนดและถูกต้อง ( $\bar{X} = 3.42$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้ายคือ เจ้าหน้าที่บริการประชาชนทุกรายดับเที่ยงกัน ( $\bar{X} = 3.08$ ) ตามลำดับ

2.4 ด้านโครงสร้างภาษีอากร โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.62$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ โครงสร้างอัตราภาษีอากรณีความเข้าใจง่าย ( $\bar{X} = 4.08$ ) โครงสร้างอัตราภาษีอากรณีความเป็นธรรม ( $\bar{X} = 3.41$ ) และโครงสร้างอัตราภาษีอากรณีความชัดแจ้ง ( $\bar{X} = 3.36$ ) ตามลำดับ

2.5 ด้านฐานข้อมูล โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.69$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกได้แก่ มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในกระบวนการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียม ( $\bar{X} = 4.24$ ) มีการสำรวจผู้ไม่มาชำระภาษีและมีหนังสือเตือนผู้ที่ยังไม่ชำระภาษีทุกราย ( $\bar{X} = 3.72$ ) การตรวจสอบความถูกต้องของแบบประเมินภาษีกับทะเบียนทรัพย์สินของผู้ชำระภาษีมีความชัดเจน ( $\bar{X} = 3.60$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยเป็นลำดับสุดท้าย คือ การจัดทำคู่มือมีการปรับปรุงทะเบียนผู้เสียภาษีอยู่ตลอดเวลา ( $\bar{X} = 3.38$ ) ตามลำดับ

3. ค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี โดยรวมมีความสัมพันธ์กัน อ่อนมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และเมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์แยกตามปัจจัยส่วนบุคคล พบว่าความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับปัจจัยส่วนบุคคล ดังนี้

ด้านอายุ มีความสัมพันธ์กับ ลักษณะของกฎหมายภาษี ( $X_2$ ) บรรยายกาศที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี ( $X_3$ ) โครงสร้างภาษีอากร ( $X_4$ ) และฐานข้อมูล ( $X_5$ )

ด้านจำนวนปีที่เข้าศึกษา มีความสัมพันธ์กับ โครงสร้างภาษีอากร ( $X_4$ ) และฐานข้อมูล ( $X_5$ )

( $X_5$ )

ด้านรายได้ มีความสัมพันธ์กับ ลักษณะของกฎหมายภาษี ( $X_2$ )

4. ค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางการจัดการ กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี โดยรวมมีความสัมพันธ์กัน อ่อนมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

และเมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์แยกตามปัจจัยทางการจัดการ พนวจความพึงพอใจ  
เกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับปัจจัยทางการจัดการ ดังนี้  
คน มีความสัมพันธ์กับ ความสำนึกในหน้าที่และทัศนคติที่ดีต่อการเสียภาษี ( $X_1$ )  
เงิน มีความสัมพันธ์กับ ลักษณะของกฎหมายภาษี ( $X_2$ )  
วัสดุ มีความสัมพันธ์กับ โครงสร้างภาษีอากร ( $X_4$ ) และฐานข้อมูล ( $X_5$ )  
การจัดการ มีความสัมพันธ์กับ บรรยาการที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี ( $X_3$ )  
และโครงสร้างภาษีอากร ( $X_4$ )  
เครื่องมือ มีความสัมพันธ์กับ โครงสร้างภาษีอากร ( $X_4$ ) และฐานข้อมูล ( $X_5$ )  
วิธีการทำงาน มีความสัมพันธ์กับ ฐานข้อมูล ( $X_5$ )

## อภิปรายผล

ผลการศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการ  
จัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ในครั้งนี้มี  
ประเด็นสำคัญที่ควรแก่การนำเสนออภิปรายผล ดังนี้  
ตามที่ฐานข้อมูลที่ 1 : ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's ขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง  
ผลการศึกษาพบว่า ประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย  
อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's โดย  
ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 5 ด้าน และ  
อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 1 ด้าน ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหา  
น้อยได้ ดังนี้ ด้านการจัดการ ด้านวัสดุ ด้านวิธีการทำงาน ด้านคน ด้านเงิน และด้านเครื่องมือ  
ตามลำดับ ซึ่งตรงตามสมมุติฐานข้อที่ 1 สาเหตุที่ผลการศึกษาเป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากการ  
บริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยมีการจัดการที่ดี มีผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ กำหนดนโยบายชัดเจน บุคลากร  
ผู้ปฏิบัติหน้าที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานอย่างเป็นระบบ มีการ  
ประชุมที่ดี ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบล ดังนั้นมีการสำรวจความคิดเห็น  
ของประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย เกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's  
ดังกล่าวข้างต้น ประชาชนจึงมีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก

ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศิริกัทร ประภาวงศ์ (2545 : บพคดย) ที่ได้ศึกษาวิจัย ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอไฟฉาย จังหวัด นครสวรรค์ ซึ่งผลการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ บริหารงานทั่วไปของ อบต. ดีมาก มีความรู้ความเข้าใจทางด้านนิติบัญญัติปานกลาง และมีความรู้ต่ำ เที่ยวกับเรื่องการนำเสนอความรู้ความเข้าใจไปใช้ในการดำเนินงาน และยังไปสอดคล้องกับงานวิจัย ของ นวพร แสงหนุ่ม (2544 : บพคดย) ที่ได้ศึกษาถึงประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ พบร้า ปัจจัยที่มีประสิทธิผลต่อการดำเนินงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่มีดังต่อไปนี้ คือ ด้าน โครงสร้างระบบงาน บรรยายกาศภายในองค์การ บริหารส่วนตำบล และความสามารถทางการบริหารงาน

**สมมติฐานข้อที่ 2 :** ความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีขององค์การ บริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อันเกิดจากความต้องการ จังหวัดคร้อยเอ็ด อญี่ปุ่นระดับมาก

ผลการศึกษาพบว่า ระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ของ องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร้า อญี่ปุ่นระดับมาก จำนวน 3 ด้าน และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 2 ด้าน ซึ่งสามารถเรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านฐานะข้อมูล ด้านโครงสร้างภายใน ด้านบรรยายกาศที่ เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี ด้านลักษณะของกฎหมายภาษี และด้านความสำนึกราหูที่ แหล่งที่ศักดิ์ต้องการเสียภาษี ตามลำดับ ซึ่งตรงตามสมมติฐานข้อที่ 2 สามเหตุที่ผลการศึกษาเป็น เช่นนี้อาจเนื่องมาจากการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย ได้เน้นประชาชนเป็นสำคัญ ดังนั้นการทำความเข้าใจกับประชาชนในเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องการจัดเก็บภาษี จึงเป็นเรื่องสำคัญที่หน่วยงานต้องมีการสื่อสารที่ตรงกัน มีการชี้แจงว่าเหตุใดประชาชนจึงต้องมี หน้าที่เสียภาษี โดยองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยมีวิธีการคือ แจ้งข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน ในเขตให้ได้รับข่าวการประชาสัมพันธ์ในการจัดเก็บภาษีก่อนล่วงหน้า เพื่อให้ประชาชนเข้าใจถึง วิธีการและขั้นตอนการชำระภาษี ซึ่งจะช่วยให้ประชาชนในพื้นที่มีจิตสำนึกราหูในการมีส่วนร่วมที่เสีย ภาษี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นของตนเองให้มีความเจริญ จึงเต็มใจที่จะชำระภาษี โดยการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยคำวิจัยเงินภาษีของประชาชน ก็เป็นไปด้วยความโปร่งใส

ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของผู้ช่าง คุปตานันท์ (2545 : บพคดย) ที่ได้ทำการศึกษา ความพึงพอใจของผู้เสียภาษีต่อการให้บริการของสำนักงานสรรพากรอำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี พบร้า ผู้เสียภาษีมีความพึงพอใจต่อการให้บริการเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก และมีการประชา สัมพันธ์ให้ทราบถึงขั้นตอนในการให้บริการต่าง ๆ และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ พจนารถ วิชัยยา (2545 : บพคดย) ที่ได้ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์การ

บริหารส่วนตำบลหนองป่าครรง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการชำระภาษีให้กับ อบต. ในระดับมาก

**สมมติฐานาชื่อที่ 3 :** ปัจจัยส่วนบุคคล มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจต่อการชำระภาษีในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสามเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด

ผลการศึกษาพบว่า ค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล กับความพึงพอใจต่อการชำระภาษี เนื่องจากในส่วนของบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานาชื่อที่ 3 เมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์แยกตามปัจจัยส่วนบุคคล ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบเพียร์สัน พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจต่อการชำระภาษีในด้านลักษณะของกัญชาหมายภาษี บรรยายภาพที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี โครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล กัญชาหมายภาษี บรรยายภาพที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี โครงสร้างภาษีอากร ชื่นอยู่กับ ของกัญชาหมายภาษี บรรยายภาพที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี โครงสร้างภาษีอากร ชื่นอยู่กับ ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ ปัจจัยส่วนบุคคลด้านจำนวนปีที่เข้าศึกษา มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจต่อการชำระภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล ที่ชื่นอยู่กับปัจจัยส่วนบุคคลด้านจำนวนปีที่เข้าศึกษา ปัจจัยส่วนบุคคลด้านรายได้ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจต่อการชำระภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล ที่ชื่นอยู่กับปัจจัยส่วนบุคคลด้านจำนวนปีที่เข้าศึกษา ปัจจัยส่วนบุคคลด้านรายได้ ของกัญชาหมายภาษี ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจต่อการชำระภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร ได้ ชื่นอยู่กับปัจจัยส่วนบุคคลด้านจำนวนปีที่เข้าศึกษา ปัจจัยส่วนบุคคลด้านรายได้ ของกัญชาหมายภาษี ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจต่อการชำระภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร ได้ ชื่นอยู่กับปัจจัยส่วนบุคคลด้านรายได้ ในด้านลักษณะของกัญชาหมายภาษี ชื่นอยู่กับปัจจัยส่วนบุคคลด้านรายได้

สาเหตุที่ผลการศึกษาเป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากการบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย มีการจัดการในระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่มีการชำระภาษีที่ตรงเวลาที่กำหนด ซึ่งประชาชนผู้ที่เสียภาษีเป็นผู้ที่มีวุฒิภาวะและประสบการณ์ มีความสามารถ และตัดสินใจที่จะช่วยกันพัฒนาชุมชนตนเองให้น่าอยู่ โดยการเสียภาษีของตนเองให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยเมื่อถึงเวลาที่กำหนด ส่วนจำนวนเงินที่ต้องเสียภาษีก็ไม่เป็นอุปสรรค เพราะประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้พอสมควรจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม เมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยวจะเป็นช่วงเวลาที่องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย เรียกเก็บภาษีที่ดินและโรงเรือนพอดี ถึงแม้ว่าประชาชนส่วนใหญ่จะไม่เข้าใจเนื้อหาเกี่ยวกับกฎหมายภาษีที่จัดเก็บจากเจ้าของที่ดินและโรงเรือนก็ตาม แต่พนักงานผู้จัดเก็บภาษีมีความสามารถให้คำปรึกษาแนะนำผู้เสียภาษีให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย สร้างผลให้ประชาชนมีจิตสำนึกที่ดี โดยคิดว่าเงินภาษีของตนจะช่วยพัฒนาตำบลของตนเอง ได้

ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ พจนานุชัย วิชัยยา (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองปลาครึ่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดเก็บภาษีของ อบต. คือ ปัจจัยด้านอาชีพของผู้เสียภาษี แต่ปัจจัยด้านรายได้ต่อเดือน สถานภาพสมรส และความพึงพอใจในการเสียภาษีของผู้เสียภาษีไม่มีผลกระทบต่อการจัดเก็บภาษีของ อบต. ประชาชนที่มีหน้าที่เสียภาษี มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับรายได้ของ อบต. ในระดับต่ำและพบว่าระดับความรู้มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีแต่ไม่มีความสัมพันธ์กับความสำนึกระดับหน้าที่เสียภาษี ประชาชนมีความสำนึกระดับหน้าที่เสียภาษีในระดับต่ำมาก และปัจจัยด้านอาชีพ รายได้ต่อเดือนและความพึงพอใจในการเสียภาษีให้กับ อบต. มีผลกระทบต่อความสำนึกระดับหน้าที่เสียภาษีแต่ความสำนึกระดับหน้าที่การเสียภาษีไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีของ อบต. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดเก็บภาษีที่ อบต. ประสบมากคือปัญหาไม่สามารถติดต่อประชาชนผู้เสียภาษีตามที่อยู่ได้ประชาชนมาชำระบ่ายไม่ตรงตามเวลาที่กำหนดและมักต่อรองภาษีที่ต้องชำระแก่ อบต. จึงควรแก้ไขด้วยการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมาชำระบายตรงเวลาให้มากขึ้น

**สมมติฐานข้อที่ 4 : ปัจจัยทางการจัดการตามหลัก 6M's มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด**

ผลการศึกษาพบว่า ค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางการจัดการ กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี โดยรวมมีความสัมพันธ์กัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานข้อที่ 4 และ เมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์แยกตามปัจจัยทางการจัดการ ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบเพียร์สัน พบว่า

ปัจจัยทางการจัดการด้านคน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านความสำนึกระดับหน้าที่และทศนคติที่ดีต่อการเสียภาษีทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านความสำนึกระดับหน้าที่และทศนคติที่ดีต่อการเสียภาษี ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางการจัดการด้านคน ปัจจัยทางการจัดการด้านเงิน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านลักษณะของกฎหมายภาษี ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านลักษณะของกฎหมายภาษี ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางการจัดการด้านเงิน ปัจจัยทางการจัดการด้านวัสดุ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางการจัดการด้านวัสดุ

ปัจจัยทางการจัดการด้านการจัดการ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านบรรณาการที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี และด้านโครงสร้างภาษีอากร ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านบรรณาการที่เอื้อให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี และด้านโครงสร้างภาษีอากร ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางการจัดการด้าน การจัดการ ปัจจัยทางการจัดการด้านเครื่องมือ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดการ ปัจจัยทางการจัดการด้านเครื่องมือ และฐานข้อมูล ทางสถิติที่ระดับ .01 ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านโครงสร้างภาษีอากร และฐานข้อมูล ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางการจัดการด้านเครื่องมือ และปัจจัยทางการจัดการด้านวิธีการทำงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านฐานข้อมูล ทางสถิติที่ระดับ .01 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในด้านฐานข้อมูล ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางการจัดการด้านวิธีการทำงาน

สาเหตุที่ผลการศึกษาเป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากการจัดการตามหลัก 6 M's

ดังกล่าวข้างต้นองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด เมื่อมีการจัดการที่ดี ย่อมมีผลต่อความพึงพอใจของประชาชนในการจัดเก็บภาษี เพราะประชาชนเกิดจิตสำนึกรักการร่วมมือกันและเติมใจเสียภาษี ซึ่งเมื่อมีวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการจัดการที่ดีโดยแยกเป็นรายด้าน ได้แก่

1. ปัจจัยการจัดการด้านคน โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย ได้มีการจัดเจ้าหน้าที่ให้ทำงานที่ตรงตามความสามารถ และจัดให้มีการเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บภาษี เป็นต้น

2. ปัจจัยการจัดการด้านเงิน องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยมีงบประมาณเพียงพอ ดำเนินการจัดเก็บภาษี และมีการใช้งบประมาณเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชน แห่งนี้ ดำเนินการจัดการขึ้นก่อนที่จะมีการดำเนินการใด ๆ เพื่อผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน ว่าเป็นประโยชน์และงบประมาณที่ใช้มีความเหมาะสม เป็นต้น

3. ปัจจัยการจัดการด้านวัสดุ องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย ได้มีระบบการบริหารด้านวัสดุสำนักงานที่เป็นระบบโดยพนักงานแต่ละส่วนต้องควบคุมการใช้วัสดุอย่างประยุกต์ มีประโยชน์และให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น จัดทำทะเบียนการเบิกจ่ายวัสดุ ให้รายละเอียดชัดเจน ดำเนินการมาใช้การจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น มีการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลในการจัดเก็บภาษี ทำให้เจ้าหน้าที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง และเพิ่มความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

4. ปัจจัยการจัดการด้านเครื่องมือ องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยมีการนำวัสดุ สำนักงานมาใช้การจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น มีการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลในการจัดเก็บภาษี ทำให้เจ้าหน้าที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง และเพิ่มความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

5. ปัจจัยการจัดการค้านการจัดการ องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการทำงานให้มีการปฏิบัติงานแทนกัน โดยมีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ เช่น เมื่อเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ก็จะมีคำสั่งให้เจ้าหน้าที่ในการเงินปฏิบัติราชการแทนกันซึ่งเป็นสายงานเดียวกัน เป็นต้น

6. ปัจจัยการจัดการค้านวิธีการทำงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์สัย มีการประชุมชี้แจงวิธีการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของการจัดเก็บภาษีอากร เช่น ก่อนออกพื้นที่เพื่อจัดเก็บภาษี ที่จะได้รับทราบข้อมูลจากการประชุม ซึ่งจะทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้รู้บทบาทและหน้าที่ที่จะได้รับทราบ ดังนี้ปัจจัยทางการจัดการตามหลัก 6 M's ดังกล่าวข้างต้นเมื่อมีการจัดการที่ดี ก็ย่อมส่งผลให้มีความสอดคล้องสมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีในภาพรวม

ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีของ เกริกเกียรติ พิพัตรเสรีธรรม (2552 : 70) ที่กล่าวไว้ว่าประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากร คือการจัดเก็บภาษีให้ได้เต็มเม็ดเต็มหน่วยหรือไม่มีการรั่วไหล การจัดเก็บภาษีที่มีประสิทธิภาพย่อมจะมีผลทางค้านต่าง ๆ เช่น สนับสนุนให้ระบบภาษีมีความเป็นธรรม รัฐมีรายได้มากขึ้น การจัดเก็บภาษีอากรต่าง ๆ เช่น สนับสนุนให้ระบบภาษีมีความเป็นธรรม รัฐมีรายได้มากขึ้น การจัดเก็บภาษีอากร เช่นเดียวกันเป็นการใช้ปัจจัยการผลิตหรือทรัพยากรอย่างหนึ่ง โดยต้องเสียค่าใช้จ่าย ซึ่งถ้าใช้จ่ายเบริญเสมอเป็นการใช้ปัจจัยการผลิตหรือทรัพยากรอย่างหนึ่ง โดยต้องเสียค่าใช้จ่าย ซึ่งถ้าใช้จ่ายมากเกินไปก็อาจได้รับประโยชน์น้อยกว่า เมื่อเทียบกับกรณีที่น้ำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่น เครื่องซึ่งที่น้ำจะเป็นที่ยอมรับกันและนิยมใช้หรือกำหนดประสีทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากรนั้น มี 3 วิธี ดังนี้ 1) วัดจากค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ การจัดเก็บภาษีที่ดี ควรถือหลักประหยัดโดยค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บควรจะต่ำ ไม่ใช้เก็บภาษีได้มากแต่ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีก็มากด้วย เช่นนี้อาจทำให้เงินรายได้ภาษีอากรเหลือน้อยลง 2) วัดจากรายได้ที่เก็บได้จริงกับรายได้ที่ควรจะได้ ถ้าจะจัดเก็บให้ได้เต็มเม็ดเต็มหน่วยควรได้รายได้เท่าได้ แล้วเบริญเทียบรายได้ที่จะได้จริงของภาษีประเภทนั้น ๆ กับรายได้ที่ควรจะได้จะทำให้รู้ว่าการบริหารการจัดเก็บภาษีนั้น ๆ มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด 3) วัดจากค่าใช้จ่ายของผู้เสียภาษีในการปฏิบัติตามกฎหมาย ภาษีอากรที่ดี มีประสิทธิภาพในการจัดเก็บสูง ควรเป็นภาษีที่ผู้เสียภาษีเสียค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมายต่ำ กล่าวคือ ภาษีที่มีประสิทธิภาพควรเป็นภาษีที่ง่าย มีข้อความแจ้งชัด scl สะดวกแก่ผู้เสียภาษีที่จะปฏิบัติตาม

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ สุพจน์ แสงฉาย (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีของเทศบาลเมืองลำพูน และได้สรุปปัญหาและอุปสรรคในการจัดเก็บภาษีไว้ 3 ประการคือ 1) ปัญหาค่อนการจัดเก็บภาษี เช่น ประชาชนขาดความเข้าใจเรื่องภาษี 2) ปัญหาระหว่างการจัดเก็บภาษี การประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับภาษีให้กับประชาชน ไม่ทั่วถึง และไม่ต่อเนื่อง 3) ปัญหาหลังการเสียภาษี เทศบาลขังขาดข้อมูลในการ

จัดเก็บภาษีที่เป็นปัจจุบัน เก้าองกรัพย์สินแล้วรายการเสียภาษีไม่ตรงกับความเป็นจริง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บภาษีบางบัญชีลักษณะและไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน จึงมีความยุ่งยากสลับซับซ้อนทำให้นำมาใช้ในทางปฏิบัติเป็นไปได้ยาก และบังสอดคล้องกันงานวิจัยของวิรากรต์ ห่วงรักษ์ (2546 : 48-51) ได้กล่าวไว้ว่าในวารสารภาษี นั้นชี้และกฏหมายธุรกิจ ฉบับที่ 101 ประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2546 ในหัวข้อเรื่อง การเสียภาษีโรงเรือนและที่ดิน ไว้วังนี้ บางครั้งประชาชนเข้าใจผิดคิดว่าการเสียภาษีโรงเรือนและที่ดินเป็นอย่างเดียวกับภาษีที่ต้องเสียทุกปีให้กับสรรพากร (ภาษีรายได้) และมองว่าเป็นการจัดเก็บภาษีซ้ำซ้อน ซึ่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จะถูกประชาชนต่อว่าอย่างมากมาย ภาษีโรงเรือนและที่ดินเป็นภาษีที่ห้องคืนจัดเก็บเองห้องคืนในที่นี้คือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามรัฐธรรมนูญ ได้แก่ องค์กรนบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลองค์กร บริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา เมื่อมีการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินรายได้ทึ่งหมู่เป็นขององค์กรส่วนท้องถิ่นที่จัดเก็บภาษีนั้นทึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ ซึ่งต่างจากการจัดเก็บภาษีของกรมสรรพากรที่ส่งเป็นรายได้ของรัฐบาลกลาง เพื่อนำมาบริหารประเทศในส่วนรวม

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

จากกระบวนการศึกษาในครั้งนี้ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะในการนำไปใช้เกี่ยวกับการจัดการเงียวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's และด้านประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ดังนี้

#### 1.1 ด้านการจัดการเกี่ยวกับปัจจัยทางจัดการตามหลัก 6 M's

1.1.1 หน่วยงานองค์กรบริหารส่วนตำบล ควรส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ศึกษาต่อและอบรมเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลาตามโอกาส การใช้งบประมาณต้องใช้งบประมาณในการจัดเก็บภาษีอย่างประยุต แต่พยายามลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

1.1.2 ต้องนำวัสดุสำนักงานมาใช้ให้เป็นประโยชน์สูงสุดในการปฏิบัติงาน และการมีการนำร่องรักษาเครื่องมือให้พร้อมสำหรับการให้บริการชุมชนอยู่เสมอ

1.1.3 ควรกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ให้ชัดเจน โดยแบ่งสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน และต้องมีการรายงานผลการดำเนินการจัดเก็บภาษีประจำปีให้ประชาชนให้รับทราบอย่างทั่วถึง และมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมาชำระภาษีตรงเวลาให้มากขึ้น

#### 1.2 ด้านประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี

1.2.1 ควรกำหนดกฏหมายภาษีอากรที่เข้าใจง่ายและสะดวกต่อการประเมินภาษี มีป้ายบอกขั้นตอนการชำระภาษีให้เห็นอย่างชัดเจน

- 1.2.2 ควรເສີມຕ້ວອຍ່າງດຳຮັກຫຼືອແບນໂທຮົມຕ່າງໆ ເພື່ອໃຫ້ປະຊາຊົນຄູເປັນ  
ຕ້ວອຍ່າງໃນການມາຕິດຕໍ່ອໍາຮະກາຍີ
- 1.2.3 ໂຄງສຽງຂອງກາຍີຕ້ອງໄນ້ສັບຜົນຕ້ອງເຫົ້າໃຈຈ່າຍ ແນະສໍາຮັບປະຊານ  
ທຸກຮະດັບໃນການທໍາຄວາມຢ້າງໃຈ ແລະກວດສໍາວົງຂໍ້ອມຸລໃຫ້ເປັນປັງຈຸບັນອູ່ເສມອ ໂດຍນໍາຮະບນ  
ຄອນພິວເຕອຮ່ານາໃນການຈັດເກີບກາຍີແລະຈັດເກີບຂໍ້ອມຸລ
2. ຊົ່ວໂມງແນະໃນການວິຊຍຄັ້ງຕໍ່ໄປ
- ຈາກກະບວນກາຮຶກຍາໃນຄຽ້ງນີ້ ຜູ້ກຶກຍານີ້ຊື່ເສັນອແນະໃນການວິຊຍຄັ້ງຕໍ່ໄປ ດັ່ງນີ້
- 2.1 ຄວາມມືກາຮຶກຍາດີ່ງຮູບແບນກາຮຶກຍາພັດນາກາຮຶກຍາຈັດເກີບກາຍີ ໂດຍກວດສໍາວົງປັງຫາ  
ເນື້ອດັ່ງກ່ອນ ແລະພັດນາຮູບແບນກາຮຶກຍາຈັດເກີບກາຍີນີ້ ເພື່ອການນຳໄປໃຫ້ໄດ້ຈົງ  
2.2 ຄວາມມືກາຮຶກຍາດີ່ງຄວາມສັນພັນທີ່ຮ່ວງຕົວແປຣອື່ນ ແລະໃຊ້ກຸ່ມຕ້ວອຍ່າງໃນເຂົ້າພັ້ນທີ່  
ອື່ນໆ ເພື່ອເປັນກາຮຶກຍາທີ່ມີຄວາມສັນພັນທີ່ຮ່ວງຕົວແປຣອື່ນ ແລະນຳໄປປະຫຼຸກຕີ່ໃຫ້ຕໍ່ໄປ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY