

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันกระแสโลกาภิวัตน์ที่มีผลต่อการสร้างแรงกดดันให้องค์กรต้องปรับตัวมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านการบริหารงาน ทั้งนี้เพราะโลกเกิดการเปลี่ยนแปลง ด้านสังคม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านเศรษฐกิจ การเชื่อมโยงกับตลาดโลก การแข่งขันทางเศรษฐกิจการค้า ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) และด้านการเมืองการปกครอง รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานราชการของรัฐบาล เร่งรัดขับเคลื่อนการพัฒนาระบบราชการไทยให้มีความเป็นเลิศ สามารถรองรับการพัฒนาประเทศในยุคโลกาภิวัตน์ โดยยึดหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี (Good Cooperate Governance) และประโยชน์สุขของประชาชน ในการดำเนินการดังกล่าว องค์กรต่าง ๆ มีความจำเป็นที่จะต้องทำความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในองค์กรและบุคคลภายนอก ให้เข้าใจตรงกันบนพื้นฐานข้อมูลที่ชัดเจน เพื่อที่จะสามารถนำรูปแบบการบริหารสมัยใหม่มาใช้ และเสริมสร้างความเข้าใจต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง พนักงานในองค์กรก็ต้องปรับเปลี่ยนให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยเฉพาะในระดับผู้บริหารหรือผู้นำเป็นบุคคลสำคัญที่จะต้องมีความสามารถในการคิดเชิงยุทธศาสตร์ ความสามารถในการบริหารงานกลุ่ม การคิดเชิงระบบ การบริหารงานแบบบูรณาการ การคิดนอกกรอบและการคิดสร้างสรรค์ มองเห็นวิกฤติเป็นโอกาส รวมถึงการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการทำงาน (ร.ก.ส. 2548 : 15)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.) เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจอยู่ภายใต้การกำกับของกระทรวงการคลัง ดำเนินงานมาตั้งแต่ พ.ศ. 2509 เนื่องจากปัจจุบันกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีรอบด้าน ธนาคารจึงได้ปรับเปลี่ยนบทบาทการดำเนินงานเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาชนบทซึ่งจำเป็นต้องกำหนดทิศทางในการดำเนินงานให้ชัดเจนและทำความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี มีจริยธรรมในทางธุรกิจ ดังนั้นผู้นำขององค์กรทุกระดับควรได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว สมกับความคาดหวังของภาครัฐที่มีแนวคิดว่า ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรไม่ได้มีหน้าที่เพียงแค่การปล่อยสินเชื่อ ภารกิจของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรถือเป็นองค์กรที่ถูกลดสิทธิใกล้ชิดเกษตรกรมากที่สุด ซึ่งเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐที่ทำหน้าที่พัฒนาเชื่อมโยงทั้ง

ระดับรายคน ชุมชน ระดับชาติบนพื้นฐานของคุณธรรม มโนธรรมเพื่อยกชีวิตของคนทั้งระบบ จากความคาดหวังของภาครัฐดังกล่าว ธนาคารจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้ทันกับสภาพแวดล้อม และเตรียมพนักงานให้สามารถปรับปรุงตนเองเข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปเพื่อก้าวสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบททันสมัย ตอบรับความต้องการของประชาชน ผู้ใช้บริการมากที่สุด และเสริมสร้างความรู้ความสามารถทักษะต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่น และองค์กรประชาสังคมเพื่อพัฒนาชนบทในลักษณะหุ้นส่วนได้อย่างแท้จริง (ธ.ก.ส. 2548 : 15)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จึงมีความจำเป็นที่จะต้องสนองนโยบายของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและเกษตรกรของประเทศโดยรวม ในการพยุราคาสินค้าทางการเกษตร ช่วยเหลือเกษตรกรให้ขายมันสำปะหลังได้ในราคาที่เป็นธรรมไม่ประสบปัญหาขาดทุน รัฐจึงต้องเข้าไปแทรกแซงตลาดมันสำปะหลังเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรจึงได้มีมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมวันที่ 28 ตุลาคม 2551 ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และองค์การคลังสินค้า (อ.ค.ส.) ร่วมกันดำเนินงานโครงการรับจำนำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งโครงการนี้รัฐบาลดำเนินงานมาตั้งแต่ปีการผลิต 2547/2548

จากเหตุผลดังกล่าวผู้ศึกษาในฐานะ พนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือจึงมีความสนใจที่ศึกษาค้นคว้าเรื่องความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจำนำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 เนื่องจากเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการและเกษตรกรทั่วไปได้ร้องเรียนด้วยวาจา แบบสอบถามและข้อเสนอแนะที่ทางธนาคารจัดไว้ว่าโครงการนี้มีปัญหาด้านการบริการและข้อจำกัดของตัวโครงการในด้านวงเงินกู้รายคน ความเหมาะสมของเวลาตามโครงการ ความโปร่งใสของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้ผู้ศึกษาสนใจที่จะศึกษาเพื่อนำผลจากการศึกษาไปพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานตามโครงการจำนำมันสำปะหลังในปีการผลิตต่อไป

## วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการ โครงการจำนำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ของลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการ โครงการจำนำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ของลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สาขาบรรณกิจ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตาม อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการเข้าเป็นลูกค้ำ  
ธนาคาร

3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการ โครงการจำหน่ายน้ำมันส่ำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ของลูกค้ำธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรรณกิจ จังหวัด  
มหาสารคาม

### สมมติฐานการศึกษา

1. ลูกค้ำธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรรณกิจ จังหวัด  
มหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการ โครงการจำหน่ายน้ำมันส่ำปะหลังปีการผลิต  
2551/2552 อยู่ในระดับปานกลาง

2. ลูกค้ำธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรรณกิจ จังหวัด  
มหาสารคาม ที่มี อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการเข้ามาเป็นลูกค้ำธนาคาร มีความพึง  
พอใจเกี่ยวกับการให้บริการ โครงการจำหน่ายน้ำมันส่ำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 แตกต่างกัน

### ขอบเขตการศึกษา

#### 1. ด้านเนื้อหา

ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดของ มิลเลท.เจ.ดี (Millet J.D. 1954 : 144 ; อ้างถึงใน  
ทิพย์อักษร จันทรศิริ. 2546 : 18) เกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการ โครงการจำหน่าย  
น้ำมันส่ำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ของลูกค้ำธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
สาขาบรรณกิจ จังหวัดมหาสารคาม ประกอบด้วย

- 1.1 การให้บริการอย่างเสมอภาค (Equitable service)
- 1.2 การให้บริการที่ทันเวลา (Timely service)
- 1.3 การให้บริการอย่างพอเพียง (Ample service)
- 1.4 การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Continuous service)
- 1.5 การให้บริการอย่างก้าวหน้า (Progressive service)

#### 2. ด้านประชากร

ประชากรในการค้นคว้าในครั้งนี้ คือ เกษตรกรที่กู้เงินตาม โครงการจำหน่ายน้ำมันส่ำปะหลัง  
ปีการผลิต 2551/2552 กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรรณกิจ

จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 187 คน (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ พ.ศ. 2552)

### 3. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาในครั้งนี้คือเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนผู้ปลูกมันสำปะหลังกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ จังหวัดมหาสารคาม โดยใช้สูตรการคำนวณของ ยามาเน่ (Yamane) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 128 คน

### 4. ตัวแปรที่ศึกษา

4.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนผู้ปลูกมันสำปะหลังกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ จังหวัดมหาสารคาม ดังนี้

4.1.1 อายุ

4.1.2 การศึกษา

4.1.3 ระยะเวลาการเข้าเป็นลูกค้าธนาคาร

4.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) ได้แก่ ความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการโครงการจำนำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ของลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ จังหวัดมหาสารคาม ประกอบด้วย 5 ด้าน คือ

4.2.1 ด้านการให้บริการอย่างเสมอภาค (Equitable service)

4.2.2 ด้านการให้บริการที่ทันเวลา (Timely service)

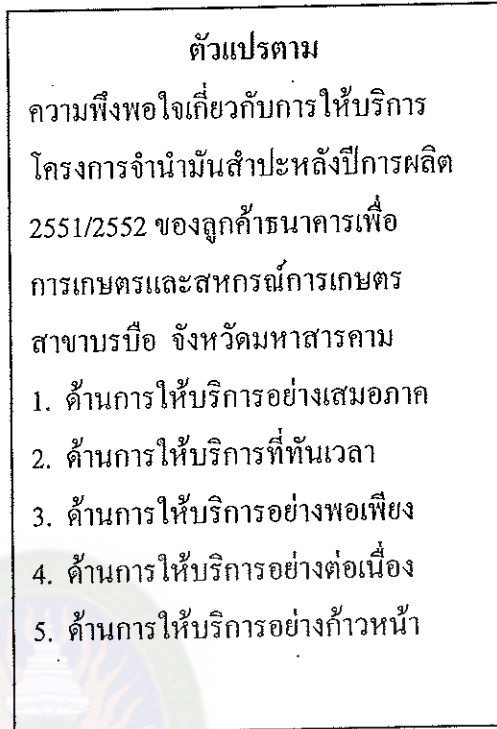
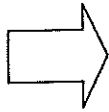
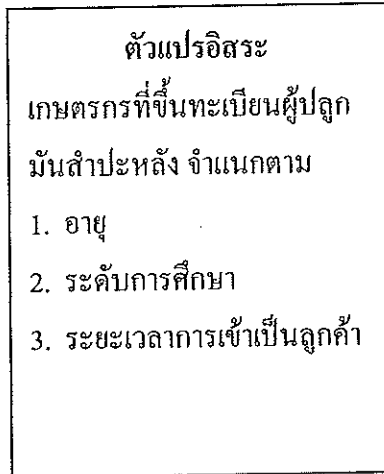
4.2.3 ด้านการให้บริการอย่างพอเพียง (Ample service)

4.2.4 ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Continuous service)

4.2.5 ด้านการให้บริการอย่างก้าวหน้า (Progressive service)

### กรอบแนวคิดการศึกษา

จากการศึกษาทบทวนเอกสาร แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น สามารถนำมาเป็นแนวทางในการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการโครงการจำนำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 ของลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษากำหนดกรอบการศึกษาโดยปรับจากแนวคิดของ มิลเลท, เจ.ดี. (Millet, J.D. 1954 : 144 ; อ้างถึงใน ทิพย์อักษร จันทรศิริ, 2546 : 18) ซึ่งผู้ศึกษานำมากำหนดเป็นกรอบ 5 ด้าน ดังแผนภูมิที่ 1



### แผนภูมิที่ 1 กรอบแนวคิดในการศึกษา

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันในการค้นคว้าครั้งนี้ ผู้ศึกษาจึงขอให้ความหมายของ  
ข้อความดังนี้

**ลูกค้า** หมายถึง ผู้ที่ขึ้นทะเบียนเป็นเกษตรกรกู้เงินตาม โครงการจํานํามันสำปะหลังปี  
การผลิต 2551/2552 กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ จังหวัด  
มหาสารคาม

**ธนาคาร** หมายถึง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ (ธ.ก.ส.)  
**เกษตรกร** หมายถึง ผู้ที่ปลูกมันสำปะหลังและขึ้นทะเบียนเกษตรกรตาม โครงการรับ  
จํานํามันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552

**ระยะเวลาในการเข้าเป็นลูกค้าธนาคาร** หมายถึง วันที่ธนาคารอนุมัติรับขึ้นทะเบียน  
เป็นลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบรบือ

**ความพึงพอใจ** หมายถึง ความรู้สึก ความคิดเห็น ตลอดจนปฏิกิริยาตอบสนองที่ดี  
หรือประทับใจที่เกิดขึ้นของเกษตรกรที่มีผลจากการเปรียบเทียบระหว่างผลประโยชน์ที่ได้รับ

จากการเข้าร่วมโครงการจำหน่ายน้ำมันสำปะหลังปีการผลิต 2551/2552 จำนวน 5 ด้าน

1. ด้านการให้บริการอย่างเสมอภาค หมายถึง สภาพการให้บริการลักษณะ ดังนี้ การให้บริการอย่างตรงไป-ตรงมา การให้บริการมีความเท่าเทียมกัน เจ้าหน้าที่ให้ความเสมอภาคกับผู้รับบริการทุกคน เจ้าหน้าที่ให้ความเป็นธรรมในการให้บริการ เจ้าหน้าที่ยึดระเบียบการปฏิบัติต่อการให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน

2. ด้านการให้บริการทันเวลา หมายถึง สภาพการให้บริการลักษณะ ดังนี้ มีป้ายประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการปฏิบัติงานชัดเจน การบริการเป็นไปตามเวลาที่กำหนด ขั้นตอนในการให้บริการมีความรวดเร็ว ระยะเวลาในการดำเนินงานที่ระบุไว้เหมาะสมกับงาน กรณีมีการแก้ไขข้อมูลได้การบริการอย่างรวดเร็ว เจ้าหน้าที่มีความกระตือรือร้นการให้บริการ

3. ด้านการบริการอย่างเพียงพอ หมายถึง สภาพการให้บริการลักษณะ ดังนี้ มีสถานที่จอดรถของผู้มารับบริการพอเพียง สถานที่ให้บริการพอเพียง มีเจ้าหน้าที่ให้บริการอย่างพอเพียงในแต่ละแผนกงานบริการ มีเอกสารการเผยแพร่ข้อมูลการบริการ มีช่องทางการให้บริการอย่างเพียงพอ วงเงินกู้ค่าประทวนรายคนเพียงพอ

4. ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง หมายถึง สภาพการให้บริการลักษณะ ดังนี้ มีการบริการต่อเนื่องทุกขั้นตอน การให้บริการเสร็จสมบูรณ์ภายในช่วงเวลาที่กำหนด เจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำงานการให้บริการแล้วเสร็จ เจ้าหน้าที่ให้บริการอย่างมีระบบที่ต่อเนื่อง กรณีบริการไม่แล้วเสร็จมีการนัดหมายที่ชัดเจน

5. ด้านการให้บริการอย่างก้าวหน้า หมายถึง สภาพการให้บริการลักษณะ ดังนี้ มีการประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านหอกระจายข่าว ข้อมูลการบริการที่ได้รับเพียงพอ สามารถค้นหาข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตได้ การให้บริการถูกต้องตามระเบียบ มีการแจ้งผลการบริการให้ประชาชนทราบ มีการปรับปรุงการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ

### ประโยชน์การศึกษา

ผลการศึกษาที่ได้รับจะเป็นสารสนเทศนำไปใช้วางแผน ปรับปรุงและพัฒนาโครงการจำหน่ายน้ำมันสำปะหลังและโครงการอื่นๆ ของ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรต่อไป