

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี สามารถสรุป อภิปรายผล และเสนอแนะ ดังนี้

1. สรุปผลการศึกษา
2. อภิปรายผลการศึกษา
3. ข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี 2) เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี จำแนกตามหมู่บ้านและ 3) เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี วิธีการศึกษานี้ผู้ศึกษากำหนดศึกษาประชากรที่มีสิทธิเลือกตั้ง และมีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวนทั้งสิ้น 8,393 คน ใช้กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาจำนวน 382 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาเป็นแบบสอบถามแบบปลายปิดและปลายเปิด แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามปลายปิดเกี่ยวกับข้อมูลพื้นฐานทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อาชีพ และที่ตั้งของหมู่บ้าน ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามปลายปิดมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามแบบลิเคิร์ต (Likert Scale) เกี่ยวกับระดับความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการบริหาร ด้านภาวะผู้นำ และด้านมนุษยสัมพันธ์ และมีระดับความคิดเห็น 5 ระดับ คือ เห็นด้วยมากที่สุด เห็นด้วยมาก เห็นด้วยปานกลาง เห็นด้วยน้อย และเห็นด้วยน้อยที่สุด และส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด เกี่ยวกับข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง

จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ผู้ศึกษาได้ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูลในการศึกษาความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี คือ การแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

## สรุปผลการศึกษา

จากการศึกษาความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี สรุปผลได้ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี โดยภาพรวมและรายด้าน

1.1 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี โดยภาพรวมและรายด้านของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยภาพรวม พบว่า โดยภาพรวมประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก

1.1 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี โดยภาพรวมและรายด้านของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ รายด้าน พบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุดทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการบริหาร รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ และด้านภาวะผู้นำ

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี โดยจำแนกเป็นรายหมู่บ้าน

2.1 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 1 โดยภาพรวม พบว่า ระดับประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านการบริหารและด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.2 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 2 โดยภาพรวม พบว่า

ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ และด้านการบริหาร ตามลำดับ

2.3 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 3 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุดและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการบริหารกับ ด้านภาวะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนด้านมนุษยสัมพันธ์ อยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านการบริหาร รองลงมาคือ ด้านภาวะผู้นำและด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.4 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 4 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการบริหารกับ ด้านภาวะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนด้านมนุษยสัมพันธ์ อยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านการบริหาร รองลงมา คือ ด้านภาวะผู้นำและด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.5 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 5 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุดและ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ รองลงมาคือ ด้านภาวะผู้นำและด้านการบริหาร ตามลำดับ

2.6 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 6 โดยภาพรวมพบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ และด้านการบริหาร ตามลำดับ

2.7 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 7 โดยภาพรวมพบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านการบริหาร รองลงมาคือ ด้านภาวะผู้นำ และด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.8 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 8 โดยภาพรวม พบว่าประชาชน เห็นด้วยอยู่ในระดับมากและเมื่อ พิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียง จากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ และด้านการบริหาร ตามลำดับ

2.9 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 9 โดยภาพรวมพบว่า ประชาชน เห็นด้วยอยู่ในระดับมากและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ใน ระดับมาก เรียง จากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์และด้านการบริหาร ตามลำดับ

2.10 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 10 โดยภาพรวมพบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับปานกลางและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าด้านการบริหาร อยู่ในระดับมาก ด้านภาวะผู้นำและด้านมนุษยสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง เรียงจากมาก ไปน้อย คือ ด้านด้านการบริหารรองลงมาคือ ด้านภาวะผู้นำ และด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.11 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 11 โดยภาพรวมพบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุด และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ใน ระดับมากที่สุด เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านการบริหาร รองลงมาคือ ด้านภาวะผู้นำ และ ด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.12 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 12 โดยภาพรวม พบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับ มาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์และด้านการ บริหาร ตามลำดับ

2.13 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 13 โดยภาพรวม พบว่า ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุด และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า

ด้านการบริหาร กับด้านภาวะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุดและด้านมนุษยสัมพันธ์ อยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านการบริหารและ ด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.14 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 14 โดยภาพรวมพบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุดและ พิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ รองลงมาคือ ด้านการบริหาร และด้านภาวะผู้นำ ตามลำดับ

2.15 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 15 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านการบริหาร รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ และด้านภาวะผู้นำ ตามลำดับ

2.16 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 16 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ และด้านการบริหาร ตามลำดับ

2.17 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 17 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุดและพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านการบริหาร และด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

2.18 ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี หมู่ที่ 18 โดยภาพรวม พบว่าประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านภาวะผู้นำ รองลงมาคือ ด้านการบริหาร และด้านมนุษยสัมพันธ์ มีระดับความคิดเห็นเท่ากัน ตามลำดับ

### 3. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี

3.1 ด้านการบริหาร ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ดังนี้ พัฒนาบ้านเมือง มีความเป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต ไม่โกงกินบ้านเมือง ทำเพื่อประชาชนอย่างจริงใจและโปร่งใส พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น ต้องมีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์การ และทำตามความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชาชน

3.2 ด้านภาวะผู้นำ ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ดังนี้ เป็นคนดีมีคุณธรรมจริยธรรม จบปริญญาตรี

3.3 ด้านมนุษยสัมพันธ์ ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ดังนี้ ร่วมกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ พบปะดูแลประชาชนอย่างสม่ำเสมอ

### อภิปรายผลการศึกษา

จากการศึกษาค้นคว้า เรื่องความคิดเห็นของของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ผลการศึกษา  
ความคิดเห็นของของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์เกี่ยวกับ  
คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี โดยภาพรวมและรายด้าน ได้มีข้ออภิปราย  
ผลการศึกษา ดังนี้

1. ความคิดเห็นของของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์  
เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ผลการศึกษาพบว่า โดยรวม  
ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก ซึ่งสามารถนำมาอภิปรายผลได้ ดังนี้

1.1 ด้านการบริหาร ตามความเห็นของประชาชนเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึง  
ประสงค์ของนายกเทศมนตรี ประชาชนเห็นว่า นายกเทศมนตรีต้องบริหารงานด้วยความ  
ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักความถูกต้องชอบธรรม โปร่งใสประชาชนสามารถตรวจสอบได้  
บริหารงานโดยใช้หลักกฎหมายที่เป็นธรรมและบังคับใช้อย่างเสมอภาค สามารถกำหนด

นโยบายในการบริหารงานที่ชัดเจนสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร การวางแผนพัฒนา การติดตามตรวจสอบการทำงาน มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท อำนาจหน้าที่ กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับสามารถประสานงานกับประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ปฏิบัติงานได้สอดคล้องและสัมพันธ์กัน สามารถพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ สามารถปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ บริหารงานโดยยึดหลักผลประโยชน์ของประชาชนเป็นศูนย์กลาง มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ มีความสามารถในการปฏิบัติงานได้ผลสำเร็จตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม สามารถบริหารการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด กล่าวตัดสินใจ สั่งการ ลงโทษ ผู้กระทำผิดเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของหน่วยงาน โดยไม่คำนึงถึงพรรคพวก บริหารงานโดยการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและสามารถกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของเทศบาลได้อย่างชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ โดจีน (2544 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่า คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ตามทัศนะ ของพนักงานเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลจังหวัดสระแก้ว ด้านความสามารถในการบริหารงานอยู่ในระดับมาก และถวัลย์ วงษ์ทอง (2547 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่าคุณลักษณะเฉพาะที่พึงประสงค์ของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ด้านความสามารถในการบริหารงานอยู่ในระดับมาก ซึ่งคุณสมบัติทั่วไปควรเป็นนักบริหาร นักปกครองและนักวางแผน ซึ่งในสภาพปัจจุบันมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารจะต้องมีการบริหารจัดการ และการวางแผนที่สุจริตและ โปร่งใส เปิดเผยมตรงไปตรงมามีการพัฒนาและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวมให้มากที่สุด เพื่อให้บรรลุตามแผนงานหรือ นโยบายที่วางไว้

1.2 ด้านภาวะผู้นำ ตามความเห็นของประชาชนเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ประชาชนเห็นว่า นายกเทศมนตรีควรมีความเป็นมิตรและสามารถพึ่งพาได้ มีความน่าเชื่อถือเป็นที่ไว้วางใจของประชาชน ทำตัวเป็นแบบอย่าง ที่ดีแก่คนอื่น ๆ ให้ผู้ตามเห็นความสำคัญและปฏิบัติตามในสิ่งที่ดี ให้ความร่วมมือในกิจกรรมของสังคม คล่องแคล่ว ตื่นตัวและมีความพร้อมที่จะร่วมกิจกรรมในสังคม พร้อมทั้งทำหน้าที่เป็นผู้นำ เป็นตัวแทนหรือเป็นปากเป็นเสียงให้กับประชาชนในทุกโอกาส สามารถสร้างสรรค์ ส่งเสริมความสามัคคีให้เกิดขึ้นในหมู่คณะและทำตัวให้เข้ากับบุคคลทุกระดับ มีการตัดสินใจที่ถูกต้อง รวดเร็ว แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ทันทั่วที่มีความคงเส้นคงวาก็ดี

ต่อเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญา โดจิน (2544 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่า คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรีตามที่เสนอของพนักงานเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลจังหวัดสระแก้ว ด้านความเป็นผู้นำอยู่ในระดับมาก และฉวี วงษ์ทอง (2547 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่า ผู้นำต้องมีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริตมีเหตุผล ไม่มีทิฐิและในสภาพปัจจุบันสังคมกำลังมีความต้องการผู้นำที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต และประพฤตินิยามมีลักษณะ โกงกินไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

1.3 ด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามความเห็นของประชาชนเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ประชาชนเห็นว่า นายกเทศมนตรีควรให้ความใกล้ชิดและเป็นกันเองกับทุกคน ทั้งภายในและภายนอกเทศบาล สร้างและเสริมความสามัคคี ให้เกิดกับผู้ร่วมงานทุกระดับ มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเท่าเทียมกัน สามารถสื่อสารให้ผู้ร่วมงานและบุคคลที่รับผิดชอบงานให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ได้อย่างชัดเจน ให้เกียรติยกย่องชมเชยผู้ใต้บังคับบัญชาเหมาะสม กับกาลเทศะและจริงใจ ในสภาวะที่เกิดความเครียดผู้บริหารสามารถมีเทคนิคที่คลายบรรยากาศให้แจ่มใสได้ ใช้เวลาว่างเยี่ยมเยียนและหาโอกาสพูดคุย เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพกับผู้ใต้บังคับบัญชา เสียสละเวลาและทุนทรัพย์ส่วนตัวให้กับสังคมของชุมชนหรือส่วนรวมได้เสมอ จัดให้บุคลากรระดับต่างๆ มีโอกาสพบปะสังสรรค์กันนอกเวลางาน เพื่อสร้างสัมพันธ์ไมตรีอันดีต่อกัน ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญา โดจิน (2544 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่า คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ตามที่เสนอของพนักงานเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลจังหวัดสระแก้ว ด้านมนุษยสัมพันธ์อยู่ในระดับมาก และฉวี วงษ์ทอง (2547 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่า คุณลักษณะเฉพาะที่พึงประสงค์ของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่เน้นการเสริมสร้างความสามัคคีและปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในปัจจุบันยังขาดผู้นำที่มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีไม่ถือตัวมีความเป็นกันเองกับประชาชนและสามารถเข้าถึงประชาชนได้อย่างใกล้ชิดเปรียบเสมือนบุคคลในครอบครัว

2. ความคิดเห็นของของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี จำแนกรายหมู่บ้าน ผลการศึกษาพบว่า โดยรวมประชาชนมีทั้งเห็นด้วยอยู่ที่ในระดับมากที่สุด ระดับมาก และระดับปานกลาง ซึ่งสามารถนำมาอภิปรายผล ดังนี้



2.1 หมู่บ้านที่ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมากที่สุด มีทั้งสิ้น 5 หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ 3,5,11,13 และ 17 ทั้งนี้เป็นเพราะประชาชนทั้ง 5 หมู่บ้านในเขตพื้นที่ตำบล ห้วยโพธิ์แม้จะอยู่คนละหมู่บ้านมีสภาพภูมิศาสตร์ สังคมและเศรษฐกิจที่แตกต่างกัน แต่ก็ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า หากท้องถิ่นมีนายกเทศมนตรีที่มีคุณลักษณะ ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้าน การบริหาร ด้านภาวะผู้นำและด้านมนุษยสัมพันธ์ ในระดับมากที่สุดแล้ว นายกเทศมนตรี คนนั้น จะสามารถนำพาหรือพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าได้อย่างแน่นอน

2.2 หมู่บ้านที่ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก มีทั้งสิ้น 11 หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ 1,2,4,6,7,8,9,12,14,15 และ 18 ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของการศึกษา เห็นว่า หากนายกเทศมนตรีมีคุณลักษณะทั้ง 3 ด้านคือ ด้านการบริหาร ด้านภาวะผู้นำ และด้านมนุษยสัมพันธ์ ในระดับมาก แล้ว จะทำให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณลักษณะด้านภาวะผู้นำ ซึ่งกลุ่มตัวอย่างกว่า 6 หมู่บ้าน ได้ให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่ง นั่นย่อมแสดงให้เห็นว่าหากท้องถิ่นได้ผู้บริหารที่มีภาวะ ผู้นำสูงแล้ว จะทำให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความรวดเร็วโดยมีนายกเทศมนตรีเป็น แกนกลาง

2.3 หมู่บ้านที่ประชาชนเห็นด้วยอยู่ในระดับปานกลาง มีทั้งสิ้น 2 หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ 10 และ 16 ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างที่มีขนาดเล็กที่สุดของการศึกษา เห็นว่าคุณลักษณะ ที่พึงประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการบริหาร ด้านภาวะผู้นำ และด้านมนุษยสัมพันธ์ ของ นายกเทศมนตรี นั้น ควรมิอยู่ในระดับปานกลางเท่านั้น ทั้งนี้เป็นเพราะประชาชนเห็นว่า นอกจากนายกเทศมนตรีจะต้องมีคุณลักษณะ ทั้ง 3 ด้าน ดังกล่าว แล้ว ยังอาจต้องพึงพา คุณลักษณะด้านอื่น หรือปัจจัยภายนอกอื่นๆ อีกในการพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า เช่น พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง งบประมาณที่เพียงพอ และสภาพปัญหาที่ท้องถิ่นต้องเผชิญ อยู่ เป็นต้น

3. ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี

3.1 ด้านการบริหาร ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ด้านการบริหาร นั้น ประชาชนเห็น ว่านายกเทศมนตรีควรเป็นนักพัฒนาบ้านเมือง และเป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ไม่โกงกินหรือคอร์รัปชัน ทำเพื่อประชาชนอย่างจริงใจ มีความโปร่งใสในการทำงาน เน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นหลัก เช่น ถนน

ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น นอกจากนั้น ยังต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กร และพร้อมที่จะทำตามความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชาชน

3.2 ด้านภาวะผู้นำ ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ด้านภาวะผู้นำนั้น ประชาชนเห็นว่า นายกเทศมนตรีต้องเป็นคนดี หมายถึง เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และควรจบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป เพราะประชาชนเห็นว่าหากผู้บริหารท้องถิ่นมีการศึกษาสูง จะทำให้เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล และมีความน่าเชื่อถือ

3.3 ด้านมนุษยสัมพันธ์ ข้อเสนอแนะของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านมนุษยสัมพันธ์ นั้น ประชาชนเห็นว่านายกเทศมนตรีต้องเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ และออกไปพบปะดูแลประชาชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความคุ้นเคย สนิทสนมและเป็นกันเองกับประชาชน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการศึกษาไปใช้

จากผลการศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นของประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนายกเทศมนตรี ทำให้ผู้ศึกษาได้ข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อเทศบาลตำบลห้วยโพธิ์ นักการเมืองท้องถิ่นและประชาชนตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1.1 หากขยายผลการศึกษาดังกล่าวไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ อย่างกว้างขวาง ย่อมจะเป็นผลดีแก่ผู้เตรียมตัวลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้บริหารท้องถิ่น หรือสมาชิกสภาท้องถิ่นเป็นอย่างมากที่จะได้ศึกษาและนำองค์ความรู้มาปรับใช้ให้เป็นประโยชน์แก่ตนเอง เป็นต้นว่า การนำมาเปรียบเทียบกับตนเองเพื่อหาจุดบกพร่องต่างๆ แล้วทำการปรับปรุง แก้ไขและพัฒนาตนเองให้มีคุณลักษณะที่ประชาชนต้องการ อันเป็นการสร้างฐานความนิยมของประชาชนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ นอกจากนั้นยังสามารถนำไปใช้ในการวางแผนการเลือกตั้ง ได้เป็นอย่างดีในโอกาสต่อไป

1.2 สำนักงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสถาบันทางการศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรนำแนวทางและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคุณลักษณะของนายกเทศมนตรีหรือนักการเมืองทุกระดับที่ได้ค้นพบทั้งสามด้าน จัดเป็นหลักสูตรการศึกษา การประชุม อบรมสัมมนาโดยเฉพาะสำหรับผู้เตรียมตัวเข้าสู่การเป็น

นักการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง นักเรียนนักศึกษาและผู้ที่สนใจทั่วไป รวมทั้ง  
 องค์กรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้มีสิทธิ์เลือกตั้งได้ทราบและใช้เป็นข้อมูลการตัดสินใจ  
 ในการเลือกตั้งในโอกาสต่อไป

1.3 สำนักงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ควรให้ความสนใจในการศึกษา  
 คุณลักษณะของผู้บริหารท้องถิ่น หรือสมาชิกสภาท้องถิ่นที่จะเข้ามาบริหารในฐานะผู้นำ  
 องค์กร เพื่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานปรับสภาพการทำงานและงานที่รับผิดชอบ  
 ของตนได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงาน ตลอดจนนิสัยใจคอกของผู้บังคับบัญชาไว้  
 ล่วงหน้า พร้อมจะเผชิญกับสถานการณ์การทำงานใหม่ในอนาคต ซึ่งจะเป็นผลดีต่อตนเอง  
 และหน่วยงานในอนาคต ต่อไป

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาในคราวต่อไป

2.1 การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้แสดงให้เห็นว่าคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
 นายกเทศมนตรีมีหลายมิติหลายประการ ผู้ศึกษาได้นำมาวิเคราะห์ให้เห็นเชิงประจักษ์เฉพาะ  
 คุณลักษณะทางด้านการบริหาร ด้านภาวะผู้นำ และด้านมนุษยสัมพันธ์ เท่านั้น ดังนั้นใน  
 โอกาสต่อไปน่าจะนำคุณลักษณะด้านอื่นๆ ที่เหลืออยู่มาทำการศึกษา เช่น ด้านการมีส่วน  
 ร่วมของประชาชน และด้านความคิดสร้างสรรค์ เป็นต้น เพื่อวิเคราะห์องค์ประกอบที่เป็น  
 ตัวแบบของคุณลักษณะของนายกเทศมนตรีและขยายองค์ความรู้ จากตัวแบบที่ค้นพบจาก  
 การศึกษาค้นคว้านี้ให้มีความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์ความรู้  
 ในเรื่องนี้

2.2 ควรขยายการศึกษาเปรียบเทียบระหว่างเทศบาลหรือองค์กรปกครอง  
 ส่วนท้องถิ่นรูปแบบอื่นๆ ให้กว้างขวาง เพื่อตรวจสอบว่าประชาชนในเทศบาลหรือองค์กร  
 ปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบใดมีความต้องการผู้บริหารท้องถิ่นที่มีคุณลักษณะอย่างไรบ้าง  
 มีความสอดคล้องหรือแตกต่างกับกรณีที่ศึกษาค้นคว้านี้หรือไม่เพียงใด และมีองค์ประกอบของ  
 คุณลักษณะอื่นที่นอกเหนือจากงานศึกษาดังกล่าวอะไรบ้าง อันจะเป็นการส่งเสริมให้องค์  
 ความรู้ในเรื่องนี้มีความกว้างขวางและน่าเชื่อถือยิ่งขึ้น