

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การปกครองแบบประชาธิปไตย ให้ความสำคัญกับการปกครองตนเอง หรือ การปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Government) เป็นอย่างมาก เพราะถือว่าเป็นสัญลักษณ์อีกประการหนึ่งของการปกครองในระบบประชาธิปไตย รูปแบบของการปกครองส่วนท้องถิ่น ตั้งแต่ล่างเกิดจากการนำเอารัฐกิจกระจายอำนาจ (Decentralization) มาใช้ โดยรัฐบาลกลาง มอบอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นไปดำเนินการปกครอง และจัดกิจกรรมต่าง ๆ ด้วยตนเอง ท้องถิ่นสามารถกำหนดวิธีชีวิตของท้องถิ่น โดยคนของท้องถิ่นตามความประสงค์ของท้องถิ่น สำหรับในประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว รัฐบาลกลางถือว่าการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการสร้างความเข้มแข็งแก่ประเทศ เพราะทำให้มีนโยบายสาธารณะที่มีประสิทธิภาพและเป็นประชาธิปไตยมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การปกครองส่วนท้องถิ่นยังเป็นการกระจายอำนาจการตัดสินใจ ช่วยลดการตัดขาดของการดำเนินการแบบเดิม ซึ่งมีศูนย์กลางอยู่ที่ส่วนกลาง ช่วยปรับนปุ่นและเร่งการดำเนินกิจการของรัฐ รวมทั้งกระตุ้นให้ท้องถิ่นมีการริเริ่มดำเนินการใหม่ ๆ ด้วย (สมุดที่ ๗ ๗๖๗ : ๑)

ในการบริหารราชการตามหลักการกระจายอำนาจนี้ เป็นหลักในการจัดระเบียบบริหารราชการ โดยการกระจายอำนาจหรือโอนอำนาจในการบริหารไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไปดำเนินการโดยตนเอง มีความเป็นอิสระ (Autonomy) ในการดำเนินกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตนตามที่กฎหมายให้อำนาจไว้ กล่าวคือ ไม่ต้องอยู่ภายใต้การควบคุมบังคับบัญชาโดยตรงจากส่วนกลาง และระเบียบจากส่วนกลาง การจัดระเบียบบริหารราชการตามหลักการกระจายอำนาจนี้ เป็นการลดอำนาจของส่วนกลางหรือเป็นการเพิ่มอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นสำหรับการบริหารกิจการบางอย่างที่กระจายหรือโอนอำนาจไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไปดำเนินการเอง (สมาน รังสิโยกุญญา. ๒๕๔๖ : ๓๑)

การปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปกครองระบบประชาธิปไตยของไทย เพราะประเทศไทยมีพื้นที่กว้างขวางมากที่รัฐบาลจะควบคุมได้ทั่วถึง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการกระจายอำนาจ เพื่อให้ท้องถิ่นสามารถช่วยเหลือตนเอง กล่าวคือ ให้ท้องถิ่นมีส่วนแบ่งอำนาจของรัฐบาลกลาง เพราะผู้ที่อยู่ในท้องถิ่นและผู้นำท้องถิ่นยอมเข้าใจปัญหาและ

ความต้องการของท้องถิ่นคือ การปกครองท้องถิ่นจึงมีผลทำให้คนในท้องถิ่นรู้สึกแก่ปัญหาด้วยตนเอง รู้แนวทางที่จะพัฒนาและนำทรัพยากรมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลการพัฒนานี้จะเกิดประโยชน์ต่อท้องถิ่นของตนเอง นอกจานั้นยังเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของ มีสิทธิ์มีเสียงและความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันอันจะส่งผลให้เกิดความต้องการในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น (ลิขิต ธีรเวศิน. 2533 : 306)

การปกครองส่วนท้องถิ่นในไทยนั้น มีการปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญเมื่อมีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 โดยได้กำหนดไว้เป็นแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐในมาตรา 78 ว่า รัฐต้องกระชาญอ่านใจให้ท้องถิ่นพึงตนเองและตัดสินใจในกิจการท้องถิ่น ได้เอง พัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดทั้งโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่นให้ทั่วถึง และเท่าเทียมกันทั่วประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดยดำเนินจังหวัดตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ปี พ.ศ. 2550 ที่ได้บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่โดยทั่วไปในการดูแลจัดทำบริการสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น และมีความอิสระในการกำหนดนโยบาย การบริหาร การจัดบริการสาธารณูปการบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และมีอำนาจหน้าที่ของตนเอง โดยเฉพาะโดยตรง ดำเนินถึงความสอดคล้องกับการพัฒนาของจังหวัดและประเทศ

อย่างไรก็ตาม แม่ประเทศไทยจะมีการกระจายอำนาจในรูปของการปกครองส่วนท้องถิ่น มาเป็นเวลานาน แต่ถือได้ว่ายังไม่เจริญได้เท่าที่ควร ทั้งนี้อาจเป็นไปได้ว่าการปกครองส่วนท้องถิ่นของไทยเกิดจากการหอบยื่นให้ (Devolution) ซึ่งทำให้ประชาชนเข้าใจว่าการปกครองเป็นเรื่องของข้าราชการเท่านั้น จึงทำให้การปกครองส่วนท้องถิ่นไทยทั่วไปของไทย มีปัญหาอยู่หลายประการ ได้แก่ 1) ปัญหาการมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายประเภท เกินไป และแต่ละประเภท จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายแต่ละฉบับ ซึ่งในการตรากฎหมายแต่ละฉบับ จะมีการพิจารณาในต่างวาระต่างสถานการณ์ทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม ซึ่งมีผลต่อบทบาทและอำนาจหน้าที่ขององค์กร และในการที่มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายประเภท ในจังหวัดเดียวกัน ทำให้เกิดการสืบเปลือกค่าใช้จ่ายโดยไม่จำเป็น เช่น ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินเดือนสำหรับผู้ปฏิบัติงานประจำสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการเช่าสำนักงาน และค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง 2) ปัญหาการรวมอำนาจด้านการคลัง และด้านการบริหารงานบุคคลไว้ที่ส่วนกลาง

เกินสมควร คือ ที่กรรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย กล่าวคือ กรรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยจะเป็นผู้ออกกฎหมายระหว่างประเทศเปลี่ยนและประกาศของกระทรวงมหาดไทย ซึ่งเป็นการจำกัดอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใน การดำเนินกิจการต่าง ๆ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงกลายเป็นหน่วยงานภายใต้ การบังคับบัญชาของกระทรวงมหาดไทย ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงมหาดไทย ซึ่งคือกรรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ว่าราชการจังหวัด และนายอำเภอ สามารถถั่งให้ห้องถิ่นดำเนินการตามที่ตนต้องการแทนที่จะเป็นการกำกับดูแล เพื่อคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในห้องถิ่นหรือประโยชน์ของประเทศไทยโดยส่วนรวม ซึ่งไม่สอดคล้องกับนโยบายการกระจายอำนาจให้กับห้องถิ่นของรัฐบาล และเขตการเมืองของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ทำให้การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมีอำนาจในการตัดสินใจในการดำเนินกิจการต่าง ๆ น้อยเกินไป จึงขาดความเข้มแข็ง ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในห้องถิ่น 3) ปัญหาส่วนราชการในส่วนกลางที่รับผิดชอบในการส่งเสริมการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไม่ค่อยจะเต็มใจในการดำเนินการอย่างจริงจังและจริงใจ เพื่อให่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจ และมีความเป็นอิสระเพียงพอที่จะปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายให้อำนาจไว้ ทั้งนี้ เนื่องจาก การดำเนินการดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการบริหารราชการส่วนภูมิภาค ซึ่งกระทรวงมหาดไทย ยังคงให้ความสำคัญมาก เพราะการกระจายอำนาจ หมายถึง การสูญเสียอำนาจของกลุ่มข้าราชการส่วนภูมิภาค และเป็นการคุกคามความมั่นคงและความก้าวหน้าของข้าราชการในส่วนราชการนั้น ๆ อย่างไม่อาจหลีกเลี่ยง ได้เมื่อผลทำให้การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นของประเทศไทย ไม่พัฒนาเท่าที่ควร เนื่องจากกฎหมายโดยส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคด้วยเหตุผลของความมั่นคงและความไม่พร้อมของประชาชนในห้องถิ่นมาโดยตลอด (สมาน วงศิโยกฤทธิ์. 2546 : 62-64)

องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นรูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้นในห้องที่มีความเจริญน้อยและกระจายอยู่ทั่วพื้นที่ของประเทศไทย ดือว่าเป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นระดับล่างสุด และใกล้ชิดกับประชาชนในระดับฐานรากมากที่สุด องค์การบริหารส่วนตำบลปัจจุบันจัดขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ซึ่งเป็นกฎหมายที่ตราขึ้นเพื่อใช้แทนประกาศคณะกรรมการปฏิริบุติ ฉบับที่ 326 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2515 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2538 และมีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหลายครั้งจนถึงฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ธีรุวดี โภกิจชัยกุล. 2550 : 65) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เป็นองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นที่สามารถรับรองการกระจายอำนาจไปสู่ประชาชนให้มากยิ่งขึ้นและพัฒนาไปสู่การปกครองท้องถิ่นในรูปแบบเทศบาล (สนิท จرونันต์ 2549 : 63)

และหลังจากมีการจัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลที่นี้ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 เป็นต้นมา องค์กรบริหารส่วนตำบลประสบปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัดในการบริหารงานหลายประการ ได้แก่ 1) ขาดงบประมาณในการบริหารงาน ทั้งนี้เนื่องจากหลักเกณฑ์ในการยกฐานะจากสภาก ตำบลเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลนั้น กำหนดด้านรายได้ไว้เพียงด้านเดียว ก่อให้เกิดความขาดแคลน ขาดสภาพภูมิประเทศที่มีรายได้จากการเกษตรและอื่นๆ ไม่ต่ำกว่า 150,000 บาท ที่สามารถจัดตั้งเป็น องค์กรบริหารส่วนตำบลได้ ซึ่งทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ที่มีอยู่ในพื้นที่ชนบท ห่างไกลมีรายได้น้อยไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ข้างต้น 2) ขาดความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ผู้บริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้งที่มาจากฝ่าย การเมือง คณะกรรมการบริหาร สมาชิกสภากองค์กรบริหารส่วนตำบลและในส่วนพนักงาน ส่วนตำบล ซึ่งเป็นข้าราชการส่วนใหญ่ขาดประสบการณ์ ขาดความเข้าใจในบทบาทและอำนาจ หน้าที่ของตนอย่าง ขาดความเข้าใจในเรื่องของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและหนังสือสั่งการ 3) ปัญหาความขัดแย้งในองค์กรบริหารส่วนตำบล นับตั้งแต่ได้รับการจัดตั้งองค์กรบริหาร ส่วนตำบลปรากฏข่าวความขัดแย้งในการบริหารงานในด้านต่างๆ ของบุคลากรในองค์การ บริหารส่วนตำบลอยู่เสมอ เช่นบทความขัดแย้งระหว่างประธานกรรมการบริหารและประธาน สภากองค์กรบริหารส่วน ความขัดแย้งระหว่างสมาชิกสภากองค์กรบริหารส่วนตำบล 4) ปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ ซึ่ง นับว่าเป็นปัญหาที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานตามภารกิจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วน ตำบลเป็นอย่างยิ่งจากการสำรวจสำมะโนประชากร ร่องรอยจากสื่อมวลชนและการร้องเรียนไปยัง กรมการปกครอง พนบฯ ผู้บริหารขององค์กรบริหารตำบลยังขาดคุณธรรมและความ ซื่อสัตย์ ปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง ตามระเบียบหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปทางทุจริตในรูปแบบ ต่างๆ จนมีการร้องเรียนจากกลุ่มองค์กรต่างๆ และประชาชนไปยังอำเภอ จังหวัด ตลอดจน ส่วนกลาง (สถาบันค้ำประกันราษฎรภาพ. 2539 : 3-5)

ในพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในรูปแบบ องค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 12 แห่ง และมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภากتابต และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ซึ่งถือว่าเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญในการพัฒนา เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และทรัพยากรสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรือง สามารถพึ่งตนเอง และเกิดความยั่งยืนได้ โดยมีการบริหารงานที่ต้องอาศัยปัจจัยการบริหาร

ที่สำคัญ คือ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และการบริหารจัดการ ทั้งนี้ต้องให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด เพื่อการพัฒนาองค์กรและประโยชน์สุขของประชาชนในพื้นที่ ตลอดจน การพัฒนาประเทศชาติ

จากความสำคัญและปัญหาดังกล่าว จึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทางตาก จังหวัด จ้าวพสินธุ์ ซึ่งจะนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางการตัดสินใจของผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ใน การแก้ไขปัญหา และพัฒนาระบบการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์ ต่อไป

### **วัตถุประสงค์การวิจัย**

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์
2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกตามตำแหน่ง ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารงานส่วนตำบลในเขตอำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์

### **สมมติฐานการวิจัย**

1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก
2. บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีตำแหน่ง ระดับการศึกษา และประสบการณ์ทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์ แตกต่างกัน

### **ขอบเขตการวิจัย**

#### **1. ด้านเนื้อหา**

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทางตาก จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน คือ

##### **1.1 ด้านบุคลากร (Man)**

- 1.2 ด้านงบประมาณ (Money)
- 1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material)
- 1.4 ด้านการบริหารจัดการ (Management)

## 2. ด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอヤงตลาต จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 233 คน (ห้องถินอำเภอヤงตลาต. 2552 : ไม่ปรากฏ เลขหน้า)

2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอヤงตลาต จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 12 แห่ง จำนวน 148 คน ซึ่งได้จากการ คำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างของตามสูตรของ ยาโมะ ยามานาเคน (Yamane. 1973 : 727)

## 3. ด้านพื้นที่

พื้นที่ที่ใช้ในการวิจัย คือ องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 12 แห่ง ในเขต อำเภอヤงตลาต จังหวัดกาฬสินธุ์

## 4. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

4.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ คุณลักษณะทั่วไปของบุคลากรขององค์การบริหารส่วน ตำบล 3 ประการ ได้แก่

- 4.1.1 ตำแหน่ง
- 4.1.2 ระดับการศึกษา
- 4.1.3 ประสบการณ์การทำงาน

4.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การ บริหารงานส่วนตำบลในเขตอำเภอヤงตลาต จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน ดังนี้

- 4.2.1 ด้านบุคลากร (Man)
- 4.2.2 ด้านงบประมาณ (Money)
- 4.2.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material)
- 4.2.4 ด้านการบริหารจัดการ (Management)

## 5. ด้านระยะเวลา

ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลระหว่างในเดือนพฤษภาคม - ธันวาคม 2552

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอของจังหวัดกาฬสินธุ์
2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง คณะผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอของจังหวัดกาฬสินธุ์
3. ปัญหาการบริหารงาน หมายถึง ข้อขัดข้อง หรืออุปสรรคของการบริหารงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอของจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน ได้แก่
  - 3.1 ด้านบุคลากร (Man) หมายถึง ปัญหาในด้านการสรรหาบุคลากร การนำรุ่งเรือง และกำลังใจแก่บุคลากรในการปฏิบัติงาน คุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ของบุคลากร
  - 3.2 ด้านงบประมาณ (Money) หมายถึง ปัญหาในด้านการจัดสรรงบประมาณ ความคุ้มค่าในการใช้งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล
  - 3.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material) หมายถึง ปัญหาในด้านการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ และการนำรุ่งเรืองเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ขององค์การบริหารส่วนตำบล
  - 3.4 ด้านการบริหารจัดการ (Management) หมายถึง ปัญหาในด้านการวางแผน การจัดองค์กร การตรวจสอบความโปร่งใส่ การมีส่วนร่วมของประชาชน ความมีคุณธรรม และระยะเวลาในการปฏิบัติงานเพื่อบริการสาธารณะในท้องถิ่น

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

ทำให้ทราบระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารงานส่วนตำบลในเขตอำเภอของจังหวัดกาฬสินธุ์ และข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย สามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลในแก้ปัญหา และการพัฒนาการบริหารงานขององค์การบริหารงานส่วนตำบลในเขตอำเภอของจังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น