

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบทางการจัดการที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ผู้วิจัยจะนำเสนอสรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ตามลำดับดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. สรุปผลการวิจัย
4. อภิปรายผลการวิจัย
5. ข้อเสนอแนะ

ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

การวิจัยเรื่อง องค์ประกอบทางการจัดการที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันที่มีต่อองค์ประกอบทางการจัดการและประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร
2. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบทางการจัดการกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร
3. เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร

## สมมติฐานการวิจัย

ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานของการวิจัยในครั้งนี้ไว้ ดังนี้

1. ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร อยู่ในระดับต่ำ
2. องค์ประกอบทางการจัดการ มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับค่อนข้างสูง กับ ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร

## สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง องค์ประกอบทางการจัดการที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร สามารถสรุปผลการวิจัยได้ ดังนี้

1. ข้อมูลคุณลักษณะส่วนบุคคลของผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ในเขตจังหวัดยโสธร ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 160 คน คิดเป็นร้อยละ 67.23 มีอายุระหว่าง 41 - 50 ปี จำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 37.82 มีการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 131 คน คิดเป็นร้อยละ 55.04 มีระยะเวลาในการประกอบกิจการค้าน้ำมัน 5 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 41.18 และประกอบกิจการค้าน้ำมันตามลักษณะธุรกิจประเภทที่หนึ่ง คือ ประกอบกิจการค้าน้ำมันที่มีภาระบรรจุ เชื้อเพลิงไม่เกิน 400 ลิตร มากที่สุดจำนวน 132 คน คิดเป็นร้อยละ 55.46
2. ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญจากค่าเฉลี่ย จำนวนมากไปหาน้อยได้ ดังนี้

- 2.1 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการประสานงานในการจัดเก็บภาษีโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พนบฯ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ย จำนวนมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับได้ ดังนี้ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันอย่างโปร่งใสและหลายช่องทาง มีการสร้างระบบประสานความร่วมมือกับผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันและนำໄไปแก้ไขปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน มีการประชาสัมพันธ์ หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บภาษีอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง มีการจัดระบบการประสานงาน

ภายในองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ จึงไม่เกิดความขัดแย้งในการจัดเก็บภาษีและ ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันสามารถแสดงความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการเสียภาษีอย่างสม่ำเสมอ ตามลำดับ

**2.2 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการสั่งการในการจัดเก็บภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อพบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับ ได้ดังนี้ ผู้บริหารของ อบจ.ยส. ไม่มีการสั่งการเกินความสามารถของผู้ปฏิบัติจัดเก็บภาษี จึงทำให้ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันไม่เกิดความสับสน มีความเข้าใจและเต็มใจเสียภาษี ผู้บริหารของ อบจ.ยส. มีการจัดลำดับความสำคัญของ การให้บริการผู้เสียภาษีและมีการสร้างระบบความรับผิดชอบที่ชัดเจน การบริหารที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลให้ผู้ประกอบกิจการมีความพอใจที่จะปฏิบัติตาม ผู้บริหารของ อบจ.ยส. มีภาวะผู้นำจึงทำให้สามารถซักจูง และหว่านล่อให้ผู้ประกอบกิจการเต็มใจมาเสียภาษี และผู้บริหารของ อบจ.ยส. มีการสั่งการอย่างชัดเจนทำให้ผู้ปฏิบัติจัดเก็บภาษีมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ซึ่งสามารถปฏิบัติจัดเก็บภาษีอย่างถูกต้อง ตามลำดับ**

**2.3 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการวางแผนในการจัดเก็บภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พนบว่า ส่วนมากอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับ ได้ดังนี้ มีการประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีให้ผู้ประกอบกิจการ ได้รับทราบอย่างทั่วถึง แผนการจัดเก็บภาษีได้กำหนดและระบุขอบเขตกิจกรรม ไว้อย่างชัดเจนทำให้เกิดแรงจูงใจหรือส่งผลให้ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเต็มใจเสียภาษี มีการจัดทำแผนการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันและ ได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบกิจการ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงด้วย แผนการจัดเก็บภาษีมีการกำหนดหัวระยะเวลาที่จะดำเนินการ ในแต่ละกิจกรรม ไว้อย่างชัดเจน และแผนการจัดเก็บภาษี ได้กำหนดเป้าหมายไว้อย่างชัดเจนว่าจะต้องจัดเก็บเพิ่มเป็นจำนวนน้อยลงเท่าไหร่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ตามลำดับ**

**2.4 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พนบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับ ได้ดังนี้ มีการจัดเข้าหน้าที่รับผิดชอบ**

ในการจัดเก็บภาษี ไว้อ่ายเพียงพอและสามารถปฏิบัติงานทดสอบกันได้มีการจัดหน่วยบริการ เคลื่อนที่จัดเก็บภาษี ทำให้ผู้ประกอบกิจการเกิดความสะดวก ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายใน การเดินทางมาชำระภาษี มีการแบ่งงานเป็นสัดส่วน และขึ้นตอนเสียภาษี ไว้อ่ายหน่วยสน จึง ทำให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วในการเสียภาษี มีการมอบอำนาจหน้าที่จากผู้บริหารทำให้ การปฏิบัติเกิดความคล่องตัวและส่งผลทำให้เกิดความรวดเร็วในการเสียภาษี และมีการกำหนด หน้าที่ของเจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษี ของแต่ละคน ไว้อ่ายชัดเจน ตามลำดับ

**2.5 ผู้ประกอบกิจการดำเนินมีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบทาง การจัดการ ใน การจัดเก็บภาษี ด้านการควบคุมในการจัดเก็บภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พนว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับ ความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับ ได้ ดังนี้ มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน จัดเก็บภาษี ขัดทำรายงานสถิติการจัดเก็บประจำทุกเดือน มีระบบควบคุมการจัดเก็บภาษีของ เจ้าหน้าที่ ไว้อ่ายรองรับคอม รักกุณทำให้จัดเก็บได้ครบถ้วน ได้กำหนดเกณฑ์และมาตรฐานใน การจัดเก็บภาษีจากการดำเนินมีไว้อ่ายชัดเจนหน่วยงานทำให้ผู้ประกอบกิจการไม่มีความ กังวลใจในการเสียภาษี มีการสร้างตัวชี้วัดที่สำคัญที่ใช้ติดตามความคืบหน้าของการจัดเก็บภาษี และมีการนำระบบควบคุมไปใช้รับ ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษี ตามลำดับ**

**3. ผู้ประกอบกิจการดำเนินมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี จากการดำเนินมี ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายด้านพบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญจาก ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้**

**3.1 ผู้ประกอบกิจการดำเนินมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการดำเนินมี ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านความสำนึกราบหน้าที่การเสียภาษีของผู้เสียภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พนว่า อยู่ใน ระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับ ได้ ดังนี้ การเสียภาษี เป็นการจัดเก็บซ้ำซ้อน เป็นภาระของผู้ประกอบกิจการ การเสียภาษี เป็นเรื่องที่ ถูกต้องควรปฏิบัติ การเสียภาษี เป็นการช่วยพัฒนาจังหวัดยโสธรในภาพรวมอีกทางหนึ่ง เงินภาษีที่จัดเก็บมีความสำคัญซึ่งจะนำไปใช้ในการพัฒนาจังหวัดให้เกิดประโยชน์ และการเสียภาษีมีความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อผู้ประกอบกิจการ ตามลำดับ**

3.2 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านลักษณะกฎหมาย โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยจำนวน 5 ลำดับได้ ดังนี้ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีการกำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีไว้อย่างชัดเจน การกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ประกอบกิจการที่ไม่ยอมชำระภาษีเป็นการกำหนดไว้อย่างเหมาะสมเป็นธรรม ผู้ประกอบกิจการทุกแห่งทราบถึงวัน เวลา ที่ต้องชำระภาษีและวิธีการในการชำระภาษี ค่าภาษีจากการค้าน้ำมัน ท่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดจัดเก็บมืออัตราสูง จึงเป็นภาระของผู้ประกอบกิจการอัตราค่าภาษี ที่ อบจ.ยส. กำหนดไว้มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงไปตามฐานะและรายได้ของผู้ประกอบกิจการ ตามลำดับ

3.3 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรด้านความพึงพอใจของผู้เสียภาษีที่มีต่อสภาพแวดล้อมการจัดเก็บภาษี ได้แก่ เจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษี สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บภาษี และกระบวนการและขั้นตอนในการจัดเก็บภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย จำนวน 5 ลำดับได้ ดังนี้ เจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษีมีจิตสำนึกในการให้บริการ เอาใจใส่ ดูแลแก้ไขปัญหาและให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดี มีการให้บริการแก่ผู้ประกอบกิจการนอกราชการ ในวันทำงานปกติ เช่น เวลาพักเที่ยง ล่วงเวลา ในวันหยุดราชการ มีความประทับใจในการพิจารณาเรื่องการจัดเก็บภาษี ไม่ล่าช้าและรวดเร็ว การจัดเก็บภาษี มีป้ายแสดงขั้นตอนและระยะการปฏิบัติราชการในเรื่องจัดเก็บภาษีไว้อย่างชัดเจน และมีกล่องหรือตู้รับฟังความคิดเห็น ตามลำดับ

3.4 ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรด้านโครงสร้างภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย จำนวน 5 ลำดับได้ ดังนี้ ภาษีจากการค้าน้ำมันที่ อบจ.ยส. ออกข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน ผู้ประกอบกิจการ อย่างทั่วถึง ข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน มีคุณค่าและมีประโยชน์ต่อการพัฒนา ท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร กำหนดวิธีการชำระค่าภาษีจากการค้าน้ำมัน ไว้อย่างชัดเจน บทกำหนดโทษผู้ประกอบกิจการที่ไม่ชำระค่าภาษีกำหนดไว้สูงแรง เด็ดขาด

ทำให้ผู้ประกอบกิจการบางส่วนกลัวเกรงต่อบทลงโทษ และข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีการกำหนดอัตราค่าภาษีที่ต้องชำระไว้อย่างชัดเจน ตามลำดับ

4. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการคำนวณ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีความสัมพันธ์ทางบวกอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ( $r_{xy} = 0.789$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และโดยรวมของทุกคู่ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับระหว่างค่อนข้างต่ำถึงสูง ( $r_{xy} = 0.335 - 0.970$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยคู่ที่มีความสัมพันธ์กันสูงสุดสามอันดับแรกได้แก่ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ด้านลักษณะกฎหมาย มีความสัมพันธ์ทางบวกอยู่ในระดับสูง ( $r_{xy} = 0.970$ ) รองลงมา ได้แก่ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการประสานงานในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีด้านความสำนึกริบหัวที่การเสียภาษี มีความสัมพันธ์ทางบวกอยู่ในระดับสูง ( $r_{xy} = 0.913$ ) และลำดับที่สาม ได้แก่ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ด้านความสำนึกริบหัวที่การเสียภาษีของผู้เสียภาษี ( $r_{xy} = 0.819$ ) และคู่ที่มีความสัมพันธ์น้อยที่สุดสามลำดับ ได้แก่ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการสั่งการในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ด้านลักษณะกฎหมาย มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ( $r_{xy} = 0.335$ ) รองลงมา ได้แก่ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการประสานงานกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ด้านโครงสร้างภาษี มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r_{xy} = 0.431$ ) และลำดับที่สาม ได้แก่ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษี กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี ด้านโครงสร้างภาษี มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r_{xy} = 0.490$ )

5. ผู้ประกอบกิจการที่คำนวณได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการคำนวณ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร สำหรับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรค การจัดเก็บภาษีจากการคำนวณ โดยเรียงลำดับความสำคัญจากความถี่มากไปหาน้อยสามอันดับแรกได้ดังนี้ คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ไม่ให้ความสำคัญและขาดการประสานงานกับผู้ประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง (ความถี่ 32) ผู้ประกอบกิจการไม่ได้รับข้อมูลที่ว่าสารที่เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีอย่างสม่ำเสมอขาดความต่อเนื่อง (ความถี่ 16) และแผนการจัดเก็บภาษีไม่แสดง

ให้เห็นอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการนำรายได้ไปใช้จ่ายในด้านใดบ้าง (ความถี่ 14) ตามลำดับ ส่วนข้อเสนอแนะสามอันดับแรกได้ ดังนี้ คือ ความมีการเชิญผู้ประกอบกิจกรรมมาประชุมเพื่อให้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นกันเองและต่อเนื่อง (ความถี่ 29) ควรแจ้งข้อมูลท่ามกลางการเก็บภาษีให้ผู้ประกอบการทราบอย่างสม่ำเสมอ (ความถี่ 23) และควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเก็บภาษีมากกว่านี้ (ความถี่ 10) ตามลำดับ

เพื่อให้มองเห็นภาพรวมของประเด็นเกี่ยวกับ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการคำน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร จากผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ในเขตจังหวัดยโสธร ผู้วิจัยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 5.1 ด้านการวางแผนในการจัดเก็บภาษี

ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรค

องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ด้านการวางแผนในการจัดเก็บภาษี โดยประเด็นมีความถี่สูงสุดคือ แผนการจัดเก็บภาษีไม่แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการนำรายได้ไปใช้ในด้านใดบ้าง

#### 5.2 ด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษี

ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรค

องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษี โดยประเด็นมีความถี่สูงสุดคือ เจ้าหน้าที่ในการจัดเก็บภาษีน้อยไม่เพียงพอต่อการให้บริการ

#### 5.3 ด้านการสั่งการในการจัดเก็บภาษี

ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรค

องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ด้านการสั่งการในการจัดเก็บภาษี โดยประเด็นมีความถี่สูงสุดคือ ไม่มีคำสั่งที่แน่นอนในการจัดแบ่งงาน

#### 5.4 ด้านการประสานในการจัดเก็บภาษี

ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรค

องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ด้านการประสานงานในการจัดเก็บภาษี โดยประเด็นมีความถี่สูงสุดคือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ไม่ให้ความสำคัญและการประสานงานกับผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

### 5.5 ด้านการควบคุมในการจัดเก็บภาษี

ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรค องค์ประกอบของทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ด้านการควบคุมในการจัดเก็บภาษี โดยประเด็นมีความถี่สูงสุดคือ ขาดการควบคุมการจัดเก็บภาษีอย่างเข้มงวดจากผู้บริหาร และผู้อำนวยการกอง ซึ่งอาจเป็นช่องทางให้เกิดการรั่วไหลได้

### อภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิจัยเรื่อง องค์ประกอบทางการจัดการที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ในครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดสมมติฐานสำหรับการวิจัยไว้ 2 ข้อ ซึ่งประเด็นที่สำคัญควรแก่การนำมาอภิปรายผล ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร

ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านความสำนึกในหน้าที่การเสียภาษีของผู้เสียภาษี ด้านลักษณะกฎหมาย ด้านความพึงพอใจของผู้เสียภาษีที่มีต่อสภาพแวดล้อมการจัดเก็บภาษี ได้แก่ เจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษี สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บภาษี และกระบวนการ และขั้นตอนในการจัดเก็บภาษี และด้านโครงสร้างภาษี ตามลำดับ ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่กำหนดไว้ในข้อที่ 1 สาเหตุที่เป็นเหตุนี้อาจเป็นเพราะขณะผู้บริหารมีนโยบายเกี่ยวกับการจัดหารายได้ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด (รายได้ที่จัดเก็บเอง) อย่างจริงจัง โดยได้มีการเชิญประชุมหัวหน้าส่วนราชการและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบข้อมูลและทำการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาจุดบกพร่อง ปัญหา อุปสรรค เมื่อได้ข้อมูลแล้วจะได้เสนอผู้ตัดสินใจแก้ไขข้อบัญญัติ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร เรื่องการเก็บภาษีนำร่ององค์กรบริหารส่วนจังหวัดจาก การค้าน้ำมัน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552 โดยลดอัตราการจัดเก็บจาก 9.30 สถาบัน เป็น 2 สถาบัน และให้เจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดดำเนินการจัดเก็บเอง ซึ่งเดิมองค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้มอบอำนาจให้สรรพสามิตจังหวัดยโสธรเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บให้ ทั้งนี้มี

เป้าหมายเพื่อให้ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเกิดแรงจูงใจและเต็มใจที่จะเสียภาษี เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดเก็บภาษีน้ำมันและให้ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันมีความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมในการจัดเก็บภาษี ได้แก่ เจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษี สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บภาษี กระบวนการและขั้นตอนในการจัดเก็บภาษี นอกจากนี้ยังประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมั่นมองเห็นความสำคัญของการจัดเก็บภาษีและการกิจขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดโดยโซเชียล

ชั้นผลการศึกษาครั้งนี้ สอดคล้องกับแนวคิดของกริกเกียร์ติ พิพัฒน์เสรีธรรม (2546 : 145-146) ที่ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ที่ดีในการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันไว้ว่ามี 7 ประการ โดยที่สอดคล้องกับการศึกษาครั้งนี้มี 3 ประการ ได้แก่ หลักการยอมรับได้ของสังคม การจัดเก็บภาษีอากรจะได้ผลหรือไม่นอกจาก จะชื่นอยู่กับความพยายามของรัฐบาลแล้ว ที่สำคัญยังชื่นอยู่กับความร่วมมือของประชาชนด้วย หากประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีอากรอย่างดี การจัดเก็บภาษีก็สามารถทำได้ง่าย ภาษีที่จะได้รับความร่วมมือจากประชาชนอย่างดีจะต้องเป็นภาษีที่ได้รับการยอมรับจากสังคม หากสังคมเห็นว่าเหมาะสมและเป็นการสมควรที่ต้องเสียภาษีนั้น ภาษีนั้นก็จะได้รับความร่วมมืออย่างดี แต่หากไม่ได้รับการยอมรับสังคมเห็นว่าเป็นการไม่เหมาะสมหรือสมควร และไม่ยุติธรรมภาษีนั้นก็จะไม่ได้รับความร่วมมือจากประชาชน ภาษีที่ไม่ได้รับการยอมรับจากสังคมเป็นภาษีที่ดีของสังคมนั้นไม่ได้ หลักความสะอาดและง่าย ระบบการบริหารจัดเก็บภาษีที่ดีจะต้องอำนวยความสะดวกแก่ทั้งผู้เสียภาษีและเจ้าพนักงานผู้จัดเก็บ ดังนั้น บรรดาแบบฟอร์มและระเบียบที่ใช้ในการจัดเก็บภาษี จะต้องมีลักษณะที่เรียบง่าย แต่ไม่ให้มักง่ายจนเกิดผลเสียหายขึ้น ได้อย่างไรก็ดี ความสะอาดของฝ่ายจัดเก็บและผู้เสียภาษีขึ้นกับกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ถ้ากฎหมายที่ตั้งเอาไว้ง่ายและมีความเหมาะสม การประเมินภาษีก็ย่อมทำได้สะดวก การจัดเก็บก็กระทำได้ง่าย ความสะอาดหมายความของระบบภาษียังคงใจให้เกิดความร่วมมือจาก ผู้เสียภาษีและผู้เกี่ยวข้องในการจัดเก็บภาษีได้ผลดีด้วย และหลักความแน่นอนและการปรับตัว ระบบบริหารการจัดเก็บภาษีที่ดีจะต้องมีความแน่นอน มีหลักเกณฑ์ และสามารถคาดการณ์ถึงวิธีการและผลการดำเนินงานล่วงหน้าได้แน่นอน ดังนั้นระบบบริหารจัดการการจัดเก็บภาษีอาจ จึงต้องอาศัยหลักการบริหารแบบวิทยาศาสตร์และหลักระบบราชการ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบบริหารมีความแน่นอนเชื่อถือ ได้และมีลักษณะการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและอาจทำให้ระบบภาษีขาดประสิทธิภาพได้ในที่สุด ดังนั้นระบบภาษีที่ดี จึงต้องมีคุณสมบัติของความสามารถในการ

## การปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพการณ์แวดล้อม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของอรุณ นิยะ ไมสต (2547 : 56 – 62) ที่ได้ศึกษาเรื่อง การจัดหารายได้ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส ที่มีภาระทางการบริหารส่วนจังหวัด : ศึกษารัฐการจัดเก็บภาษีค้าน้ำมัน ผลการวิจัยพบว่า การจัดเก็บภาษีค้าน้ำมันให้มีประสิทธิภาพนั้นบุคลากรภาครัฐมีส่วนสำคัญทั้งในระดับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง องค์กรบริหารส่วนจังหวัดไม่ได้จัดเจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษีค้าน้ำมันเองแต่เก็บโดยเจ้าหน้าที่สรรพสามิตจัดเก็บให้อาจจะไม่ค่อยมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากไม่ใช่นวัตกรรมของตัวเอง นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่เห็นด้วยที่จะมีการทบทวนระเบียบข้อบัญญัติในการจัดเก็บภาษีเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายอย่างแท้จริง สอดคล้องกับงานวิจัยของสุดฤทธิ์ เกเดือน (2549 : บทคัดย่อ) ที่พบว่าการกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่มีมากขึ้นและสร้างแรงจูงใจในการทำงานจะส่งผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บด้วยเช่นกัน และสอดคล้องกับงานวิจัยของพจนานุรัตน์ วิชัยยา (2545 : บทคัดย่อ) ที่พบว่าหากประชาชนที่มีความพอใจต่อการชำระภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลแล้วจะส่งผลให้จำนวนผู้เสียภาษีมากขึ้นตาม

เพื่อให้มองเห็นภาพของประเด็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจาก การค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ผู้วิจัยครอชอนนำเสนอเพื่ออภิปรายผลให้เห็นเป็น รายด้าน ดังนี้

### 1.1 ด้านความสำนักในหน้าที่การเสียภาษีของผู้เสียภาษี

ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านความสำนักในหน้าที่การเสียภาษีของผู้เสียภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ การเสียภาษีไม่จัดเก็บช้าช้อนจึง ไม่เป็นการเพิ่มภาระให้แก่ผู้ประกอบกิจการ ผลการวิจัยปรากฏเห็นนี้อภิปรายได้ว่า องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีการประชาสัมพันธ์และประชุมสัมมนาเพื่อชี้แจงเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันให้ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน เกิดความเข้าใจว่าภาษีจากการค้าน้ำมันที่จัดเก็บนี้เป็นค่าน้ำที่รัฐบาลจัดเก็บ เมื่อจัดเก็บแล้วจะนำไปพัฒนาจังหวัดยโสธรในภาพรวม ไม่ได้เป็นการจัดเก็บช้าช้อนแต่อย่างใด ดังนั้น การจัดเก็บภาษีครั้นนี้ จึงมีความเสมอภาคเป็นธรรม เป็นเรื่องที่ถูกต้องควรปฏิบัติ เป็นเรื่องที่มีคุณค่าก่อให้เกิดประโยชน์ต่อจังหวัดยโสธร ผู้ประกอบกิจการที่เสียภาษีจะได้รับการยกย่อง สรรเสริญ เพราะถือได้ว่าเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีความรู้สึกภูมิใจตนเอง

ซึ่งผู้ประกอบกิจการส่วนใหญ่เห็นด้วยกับองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร จึงมีความคิดเห็นว่า การเสียภาษีจากการค้าปลีกนั้นไม่เป็นการเสียภาษีที่ช้าชื่อนและไม่เป็นการเพิ่มภาระแต่อย่างใด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของประเสริฐ พรมจกรแก้ว (2551 : 68) ที่ศึกษาเรื่อง “ประศิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมบำรุงองค์กรบริหารส่วนจังหวัดจากผู้พักในโรงแรม ในจังหวัดแม่ฮ่องสอน” พบว่า ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการ โรงแรมเรื่อง ความสำนึกในหน้าที่การเสียค่าธรรมเนียม โรงแรมค้านการมีความรับผิดชอบในการชำระค่าธรรมเนียม โรงแรมอย่างถูกต้องถือว่าเป็นคนที่น่ายกย่อง ด้านการให้ความสำคัญของการชำระภาษีอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ การชำระค่าธรรมเนียม โรงแรมอย่างถูกต้องถือว่าเป็นสถานประกอบกิจการนั้น ๆ มีความรับผิดชอบต่อจังหวัด

แต่เป็นที่น่าสังเกตได้ว่า กลับไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของอรุณ นิยะโนสก

(2547 : 59-62) เรื่อง การจัดหารายได้ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส ที่มีความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการสถานค้าปลีกน้ำมัน (ผู้เสียภาษี) ส่วนใหญ่เห็นว่า การจัดเก็บภาษีน้ำมันขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสเป็นการช้าชื่อน เนื่องจากผู้ประกอบกิจการทุกรายต้องเสียภาษีน้ำมันให้กับสรรพากรโดยอัตโนมัติแล้ว

### 1.2 ด้านความพึงพอใจของผู้เสียภาษีที่มีต่อสภาพแวดล้อมการจัดเก็บภาษี

ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการค้าปลีกน้ำมันเกี่ยวกับประศิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากภาษีจากการค้าปลีกน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านความพึงพอใจของผู้เสียภาษีที่มีต่อสภาพแวดล้อมการจัดเก็บภาษี ได้แก่ เจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษี สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บภาษี กระบวนการและการขึ้นตอนในการจัดเก็บภาษี โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ เจ้าหน้าที่ที่จัดเก็บภาษีมีจิตสำนึกรักในการให้บริการ เอาใจใส่ ดูแล แก้ไขปัญหาและให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดี ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้ ก็ประยุกต์ไปได้ว่า คณะผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ได้วางนโยบายเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีจากการค้าปลีกน้ำมัน ไว้อย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ที่จัดเก็บภาษี ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลสำคัญต่อประศิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี เพราะว่าหากผู้ประกอบกิจการค้าปลีกน้ำมันมีความพึงพอใจต่อเจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษีแล้วย่อมมีความเต็มใจที่จะเสียภาษี นอกจากเจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษีจะมีจิตสำนึกในการให้บริการเอาใจใส่ ดูแล แก้ไขปัญหาและให้ความช่วยเหลือเป็น

อย่างดีเดียวเจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษีต้องมีความตั้งใจและเต็มใจ (ขึ้นเย็น แจ่นใส) ให้บริการ มีความสุภาพ (กริยา นารายาท และการแต่งกาย) เรียบร้อย มีการให้บริการอุ่นแวดล้อม การให้บริการในวันทำงานปกติ เช่นเวลาพักเที่ยง ต่างเวลา ในวันหยุดราชการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสำนักบริหารราชการส่วนท้องถิ่นและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2543 : 92-94) ได้เสนอไว้ว่า การบริหารจัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพย่อมทำให้ได้รายได้ภาษีเต็มเม็ดเต็มหน่วยและลดจำนวนการหลีกเลี่ยงการเสียภาษีให้น้อยลง ดังนั้นควรพิจารณาถึงปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนดความมีประสิทธิภาพว่าประกอบด้วยอะไรบ้าง และปัจจัยถึงปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนดความมีประสิทธิภาพอย่างไรเมื่อคำนึงถึงปัจจัยที่กำหนดความมีประสิทธิภาพแล้วจะเห็นได้ว่ามีภาระกิจป้ายประการ แต่ปัจจัยหลักที่สำคัญมีเพียง 5 ประการและมี 2 ประการที่สอดคล้องกับประเด็นข้างต้นคือ ประสิทธิภาพของพนักงานผู้จัดเก็บภาษี หมายถึง ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่จัดเก็บภาษีจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่เป็นอย่างดี มีความตั้งใจและเต็มใจ ให้บริการ มีความสุภาพเรียบร้อย และมีจิตสำนึกในการให้บริการ เอาใจใส่ ดูแล แก้ไขปัญหา และให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียภาษี และบรรยายกาศที่เอื้ออำนวยให้การปฏิบัติตามกฎหมายภาษี หมายถึง ผู้บริหารต้องเป็นแบบอย่างในการเสียภาษี ผู้ปฏิบัติก็ต้องมีแรงจูงใจมีการสร้างหัวญญ และกำลังใจ อ่อนน้อมถ่อมตนและดูแลผู้เสียภาษี แนะนำเชิญชวนให้ผู้ที่อยู่ในช่วงเสียภาษี และปฏิบัติตามขั้นตอนระเบียบปฏิบัติ ปรับปรุงเอกสารเพื่อให้อ่านและเข้าใจง่ายลดขั้นตอนในการปฏิบัติ

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของประสิทธิ์ พรมขักรแก้ว (2551 : 69) พบว่า ความพึงพอใจของผู้ประกอบกิจกรรม โรงเรียน เรื่องประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียม โรงเรียน ด้านความเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ภาครวม เห็นด้วยในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ย สูงที่สุดคือ เจ้าหน้าที่ผู้รับ tráchค่าธรรมเนียม โรงเรียนมีการเตรียมแบบพิมพ์สำหรับไว้พร้อมและครบถ้วนดีและด้านการให้บริการต่อผู้ประกอบกิจกรรม โรงเรียนภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย ปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือมีการเมิดบริการชาระนอกรสถานที่ทำให้เกิดความสะดวกมากขึ้นความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจกรรม โรงเรียนเรื่องบรรยายกาศที่เอื้ออำนวยต่อ การชาระค่าธรรมเนียม โรงเรียนภาพรวมในระดับเห็นด้วยปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ การจัดเตรียมเอกสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชาระค่าธรรมเนียม โรงเรียน เช่น แผ่นพับ ไปรษณีย์ไว้พร้อม ในขณะที่กลุ่มเจ้าหน้าที่มีความคิดเห็นภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วยมาก

ประเด็นที่มีค่าเหลือสูงที่สุดคือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนและวิธีการเสียค่าธรรมเนียม โรงแรมอย่างชัดเจน แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของอรุณ นิยะ โนสต (2547 : 59-62) ที่ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การจัดหารายได้ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด น抓ราษฎร์สืบจากภัยน้ำรุ่งขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด : ศึกษากรณีการจัดเก็บภาษีค่าน้ำดิบ น้ำมัน ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารระดับสูงขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดน抓ราษฎร์สืบ สรุป ให้กลุ่มน้ำมีความรู้ ความเข้าใจในนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกฎหมายเกี่ยวกับการปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างดี แต่การกำกับดูแลการนำน้ำไปปฏิบัตินั้นยังไม่สามารถตอบสนองให้เป็นไปตามความมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้บริหารส่วนจังหวัดน้ำมีความเชื่อถือในความสามารถของเจ้าหน้าที่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแล การปฏิบัติในการจัดเก็บภาษี ของเจ้าหน้าที่สรรพากรนิตนั้น ช่วยให้การจัดเก็บภาษีได้เพิ่มมากขึ้น แต่ยังไม่ได้ตาม เป้าหมายที่วางไว้ในส่วนของเจ้าหน้าที่สรรพากรนิตซึ่งเป็นผู้จัดเก็บภาษีน้ำมันให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดน抓ราษฎร์สืบต้องรับภาระในการจัดเก็บภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนจังหวัดน抓ราษฎร์สืบ ซึ่งเป็นงานที่นอกเหนือจากงานประจำที่มีอยู่ และอีกประการหนึ่งเป็นการจัดเก็บให้หน่วยงานอื่นที่ไม่ใช่หน่วยงานของตนทำให้ประสิทธิภาพในการจัดเก็บน้อยลง

### 1.3 ด้านลักษณะกฎหมาย

ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านลักษณะกฎหมาย โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางประเด็นที่มีค่าเหลือสูงที่สุดคือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ยโสธร มีการกำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีไว้อย่างชัดเจน ผลการวิจัยปรากฏชี้นื้อหาที่ได้ว่า ข้อมูลยุติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ยโสธรที่ตราเขียนมาเพื่อทำการเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันได้มีการกำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันไว้อย่างแน่นอนชัดเจน ความแน่นอนชัดเจนนั้นทำให้ ผู้ประกอบกิจการสามารถคำนวณจำนวนเงินที่ต้องเสียภาษีได้ด้วยตัวเอง ซึ่ง สอดคล้องกับแนวคิดหลักการที่ดีในการจัดเก็บรายได้ของอัตติ สมิธ (ไฟร์ช กระบวนการศรีนันท์ 2548 : 44) ที่ได้เสนอไว้ว่าภาษีที่ประชาชนแต่ละคนต้องเสียนั้นจะต้องเป็นที่แจ้งชัดแก่ผู้เสียภาษีทุกคน ในรากฐานและมีความแน่นอนในเรื่องฐานภาษี อัตราภาษี จำนวนที่ต้องเสียภาษี ตลอดจนวัน เวลาและวิธีการจัดเก็บภาษีนั้น และสอดคล้องแนวคิดของเกริกเกียรติ พิพัฒน์เสรีธรรม (2546 : 145 – 146) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ที่ดีในการจัดเก็บภาษี ในปัจจุบันไว้ว่า ภาษีทุกประเภทที่จะจัดเก็บนั้นจะต้องเป็นที่แจ้งชัดและมีความแน่นอนในเรื่องฐานภาษี อัตราภาษี ตลอดจนวัน เวลาและวิธีการจัดเก็บภาษีนั้น นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับ

งานวิจัยของประศิทธิ์ พรนัจกรแก้ว (2551 : 69) พบว่า ความคิดเห็นของกลุ่มเจ้าหน้าที่ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ยองสอน เรื่อง โครงสร้างค่าธรรมเนียมโรงเรียนพารวยอยู่ในระดับเห็นด้วยมาก ประเด็นที่ค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีการทำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ต้องเสียແเน่่อน

แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของอรุณ นิยะ โนสต (2547 : 59-62) ที่ทำการศึกษาค้นคว้าอิสระเรื่อง การจัดหารายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส จากการศึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัด : ศึกษากรณีการจัดเก็บภาษีค้าปลีกนำ้มันพบว่า ผู้ประกอบกิจการค้านำ้มันส่วนใหญ่เห็นว่า การจัดเก็บภาษีนำ้มันขององค์การบริหารส่วนจังหวัด นั้นกำหนดอัตราการจัดเก็บไม่เป็นธรรม เนื่องจากปัจจุบันรัฐบาลปล่อยให้ราคาน้ำมันเป็นไปตามหลักตลาด แต่อัตราการจัดเก็บภาษีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสคงที่ ทำให้ไม่สะท้อนถึงต้นทุนที่แท้จริง ทำให้ผู้ประกอบการค้านำ้มันบางรายลดหนี้หรือลดเดียงไม่ยอมเสียภาษี

#### 1.4 ด้านโครงสร้างภาษี

ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการค้านำ้มันเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้านำ้มันขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านโครงสร้างภาษีโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ ภาษีจากการค้านำ้มันที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรออกข้อบัญญัติจัดเก็บภาษีมีความถูกต้องและครอบคลุม ผู้ประกอบกิจการอย่างทั่วถึง ผลการวิจัยปรากฏชี้ว่า ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรที่ตราขึ้นมาเพื่อทำการจัดเก็บภาษีนำ้มันขององค์การบริหารส่วนจังหวัดจาก การค้านำ้มัน มีความถูกต้อง ชอบธรรมและครอบคลุมผู้ประกอบกิจการอย่างทั่วถึง กล่าวคือ กฎหมายได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรนีอำนาจในการออกข้อบัญญัติเพื่อจัดเก็บภาษีจากการค้านำ้มัน ดังนั้น จึงมีความชอบธรรมในการออกข้อบัญญัติ นอกจากนี้เมื่อดำเนินการออกข้อบัญญัติตามคันใช้แล้วลักษณะของข้อบัญญัติมีความเป็นธรรมบังคับใช้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่มีความ滥เอียงหรือมีอคติต่อผู้เสียภาษีเห็นได้จากข้อบัญญัตินี้ ครอบคลุมผู้ประกอบกิจการค้านำ้มันที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ได้จำแนกประเภทลักษณะธุรกิจของผู้ประกอบกิจการค้านำ้มันในเขตจังหวัดยโสธรเพื่อเป็นประโยชน์ในการจัดเก็บและการตรวจสอบ ไว้ 3 ประเภท ได้แก่ ประเภทที่ 1 หมายถึง ผู้ประกอบกิจการค้านำ้มันที่มีภาระบรรจุนำ้มันเชื้อเพลิงไม่เกิน 400 ลิตร ประเภทที่ 2 หมายถึง ผู้ประกอบกิจการค้า

น้ำมันที่มีภาระน้ำมันเชื้อเพลิงกิน 400 ลิตร แต่ไม่เกิน 10,000 ลิตร ประเภทที่ 3

หมายถึง ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันที่มีภาระน้ำมันเชื้อเพลิงกิน 10,001 ลิตรขึ้นไป

ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดหลักความเป็นธรรมหรือความเสมอภาคในทางปฏิบัติของ อดัม สมิท (เกริกเกียรติ พิพัฒน์เสรีธรรม. 2546 : 149) ที่เสนอไว้ว่าการมีกฎหมายที่บุติธรรมไม่ได้หมายความว่าได้มีการจัดเก็บภาษีที่บุติธรรม การจัดเก็บเป็นเรื่องของการบริหารภาษีอากร นอกจากกฎหมายที่บุติธรรมแล้วในทางปฏิบัติจะต้องทำด้วยความเป็นธรรมด้วย ซึ่งความเป็นธรรมในทางปฏิบัติได้ต้องประกอบด้วยมีกฎหมายภาษีที่เป็นธรรมสอดคล้องกับหลักความเป็นธรรมตามทฤษฎี มีการบริหารภาษีที่มีประสิทธิภาพมีการเก็บภาษีอย่างทั่วถึง และไม่มีการเลือกปฏิบัติและมีมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการหลอกเลี้ยงภาษีและหนี้การชำระภาษีอย่างดี

## 2. ผลการวิเคราะห์การทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร

ผลการทดสอบความสัมพันธ์พบว่า องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์ทางบวกกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรอยู่ในระดับค่อนข้างสูง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานของการวิจัยข้อที่ 2 ผลการวิจัยที่ปรากฏชี้ให้เห็นว่า กระบวนการและผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ได้มีการนำแนวคิดและหลักการจัดการ ประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การบังคับบัญชาหรือการสั่งการ การประสานงาน และการควบคุม ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการบริหารการจัดเก็บภาษี มาใช้สำหรับการบริหารจัดการภาษีในองค์การ จึงทำให้การจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการวิจัยที่พนดังกล่าวข้างต้นสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีการจัดองค์การเชิงบริหารของเยนรี ฟาร์โอล (จุมพล หนูนิพานิช. 2545 : 140) ที่มีความเชื่อว่า การจัดการเป็นกระบวนการของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้บริหารต้องกระทำการโดยทั่วไป กระบวนการ การจัดการ การบังคับบัญชาหรือการสั่งการ การประสานงานและการควบคุม โดยหากดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าวจะทำให้การบริหารงานขององค์การนั้นมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแนวคิดของพิมลธรรมย์ นามวัฒน์ (2544 : 17) ที่ได้ให้ความหมายของ การจัดการ

ไว้ว่า การจัดการ คือ การประเมินประสานทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปเพื่อบรรดุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการจัดการเป็นเรื่องของการทำหน้าที่เกี่ยวกับวางแผน การจัดองค์การ การนำ การประสานงานและการควบคุม โดยต้องมีการจัดตำแหน่งทางการแข่งขันขององค์การเพื่อดำเนินงานในรูปของวิสัยทัศน์ การกิจกรรมนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ชัดเจนและใช้เป็นแนวทางสำหรับกำกับใช้ทรัพยากรในแผนงานต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำองค์กรไปสู่การมีความได้เปรียบทางการแข่งขันมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของวรวิทยา เดิศกิวนชนาภิ (2550 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยภายในองค์การด้านศักยภาพผู้บริหาร ศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน การสื่อสารและเทคโนโลยีและธรรনมภินยาและปัจจัยภายนอกองค์การด้านการสนับสนุนจากประชาชน การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน ความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกมีความสัมพันธ์ทางบวกกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชัยรัตน์ สุรศักดินิธิกุล (2544 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง องค์ประกอบของนวัตกรรมบริหารที่มีความสัมพันธ์กับศูนย์ศึกษาดูงาน องค์ประกอบทางการบริหารที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพของทีมงานพนักงานธนาคารออมสินภาค 7 ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบทางการบริหารด้านการวางแผนการที่ก่ออบรม การนิเทศและติดตามผลและการจัดการข้อมูล ข่าวสารมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพของทีมงานของพนักงานธนาคารออมสินภาค 7 เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์เป็นรายคู่พบว่า มีคู่ที่มีความสัมพันธ์กันสูงสุดจำนวนสามอันดับ และคู่ที่มีความสัมพันธ์กันต่ำสุดสามอันดับ ซึ่งจะทำการอภิปรายตามลำดับ ดังนี้

2.1 องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการจัดองค์การใน การจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการที่นำมันขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านลักษณะภูมิภาค ( $r_{xy} = 0.970$ ) ผลการวิจัยที่ปรากฏ เช่นนี้ อภิปรายได้ว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรมีการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษี อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ มีการจัดแบ่งงานและการจัดแผนงานอย่างชัดเจน ถูกต้อง เหมาะสม ผู้ประกอบกิจกรรมทราบว่า จะเสียภาษีกับส่วนราชการได้มีการจัดเจ้าหน้าที่รับผิดชอบไว้อย่างเพียงพอและปฏิบัติงานช่วยเหลือกันอย่างดี แบ่งงานออกเป็นสัดส่วน กำหนดขั้นตอนการเสียภาษีไว้อย่างเหมาะสม ทำให้ผู้ประกอบกิจการได้รับ

ความสะดวก รวดเร็ว มีการมอบอำนาจหน้าที่ทำให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วในการเสียภาษี จัดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถให้บริการแก่ผู้ประกอบกิจการ กำหนดหน้าที่ของเจ้าหน้าที่และคนไว้อ่าย่างชัดเจนพร้อมมีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนซึ่งทำให้ไม่เสียเวลาในการเสียภาษี นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงวิธีการให้บริการเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว สะดวก ประหัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเสียภาษี เช่น การจัดบริการเคลื่อนที่จัดเก็บภาษี การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) มาใช้ เป็นต้น จากลักษณะการจดลงค้การที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ผู้ประกอบกิจการคำนวณมีความเข้าใจในลักษณะกฎหมายภาษี จึงมีความสมัครใจและเต็มใจที่จะเสียภาษีให้แก่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร สอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีการจัดองค์กรเชิงบริหารของเยนรี ฟาร์โอล (บุญพล หนูมิพานิช. 2545 : 140) ที่มีความเชื่อว่า การจัดการเป็นกระบวนการของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้บริหารต้องกระทำการทำประกอบด้วย การวางแผน การจัดลงค้การ การบังคับบัญชาหรือการสั่งการ การประสานงานและการควบคุม โดยหากดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าวแล้วจะทำให้การบริหารงานขององค์กรนั้นมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแนวคิดของพินคลาร์บี นามวัฒน์ (2544 : 17) ที่ได้ให้ความหมายของการจัดการ ไว้ว่า การจัดการ คือ การประเมินประสานทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งการจัดการเป็นเรื่องของการทำหน้าที่ เกี่ยวกับวางแผน การจัดลงค้การ การนำ การประสานงานและการควบคุม โดยต้องมีการจัดตำแหน่งทางการแห่งขั้นขององค์กรเพื่อดำเนินงานในวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ชัดเจน ใช้เป็นแนวทางสำหรับกำหนดใช้ทรัพยากรในแผนงานต่าง ๆ โดยมีชุดมุ่งหมายเพื่อนำองค์กรไปสู่การมีความได้เปรียบททางการแห่งขั้นมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของวรัญญา เลิศกวินชนะกิจ (2550 : บทคัดย่อ ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพบริหารจัดการงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยในองค์กรด้านศักยภาพผู้บริหาร ศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน การสื่อสารและเทคโนโลยีและธรรมาภิบาลและปัจจัยภายนอกองค์กรด้านการสนับสนุนจากประชาชน การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน ความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกมีความสัมพันธ์ทางบวกกับประสิทธิภาพ การบริหารจัดการงบประมาณ

2.2 องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีด้านการประสานงานในการจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการท้าหน้าที่ของ

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขสมช ด้านความสำนักในหน้าที่เสียภาษี ( $r_{xy} = 0.913$ ) ผลการวิจัยที่ปรากฏชี้นี้เพราะ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขสมช ได้มีการวางแผนการประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่ภายในองค์กรบริหารส่วนจังหวัดกับผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมัน ໄว้เป็นอย่างดี จึงทำให้การประสานงานเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ กล่าวคือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขสมชมีระบบรับฟัง ความคิดเห็นของผู้ประกอบกิจการ มีการนำความคิดเห็นข้อเสนอแนะผู้ประกอบกิจการ ไปปรับปรุงการบริหารงาน มีการสร้างระบบประสานความร่วมมือ ผู้ประกอบกิจการสามารถแสดงความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการเสียภาษีกับองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างโปร่งใสอย่างทั่วถ้วน ไม่ใช่การซ่อนอยู่ แต่เป็นการอุดหนาที่ต้องการให้ผู้ประกอบกิจการได้ทราบ แต่ไม่ใช่การอวดอ้าง แต่เป็นการให้ความร่วมมือ เต็มใจในการเสียภาษี ลดความลังเลกังวล ให้ความเชื่อว่า องค์กรบริหารของเรามี ฟาราโอล (จุนพล หนูมานิช. 2545 : 140) ที่มีความเชื่อว่า การจัดการเป็นกระบวนการของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้บริหารต้องกระทำการโดยการจัดการ นั่นหมายความว่า การจัดการเป็นกระบวนการของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้บริหารต้องกระทำการโดยการจัดการ การบังคับบัญชาหรือการสั่งการ การประสานงานและการควบคุม โดยหากการจัดการ ดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าวแล้วจะทำให้การบริหารงานขององค์กรนั้นมีประสิทธิภาพ และลดความลังเลกังวลของพนักงาน นามวัฒน์ (2544 : 17) ที่ได้ให้ความหมายของการจัดการ ไว้ว่า การจัดการคือ การประสานประสานทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปเพื่อบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการจัดการเป็นเรื่องของการทำหน้าที่เกี่ยวกับวางแผน การจัดองค์การ การนำการประสานงาน และการควบคุม โดยต้องมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อจัดการ ดำเนินงานในรูปของวิสัยทัศน์ การคิจ นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ชัดเจนและใช้เป็นแนวทางสำหรับกำกับใช้ทรัพยากรในแผนงานต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำองค์กร ไปสู่ การมีความได้เปรียบทางการแข่งขันมีการเริ่ญดูเดิบ โตที่ยืนยันในระยะยาว

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของปราสาท พวรรณวิเชียร (2528 :146) ที่ได้สรุปฯ ไว้ว่า การประสานงานเป็นการจัดระเบียบวิธีการทำงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ ร่วมมือกันปฏิบัติงานเป็นหนึ่งใจเดียวกัน ลดข้อขัดแย้งความช้ำช้อนของการทำงานขององค์กร รวมรั้นและบรรลุเป้าหมายได้ สอดคล้องกับงานวิจัยของวัลลุณญา เดิศกวินชนาคิจ (2550 :

บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพบริหารจัดการงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยในองค์กรด้านศักยภาพผู้บริหาร ศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน การสื่อสารและเทคโนโลยีและธรรมาภินามและปัจจัยภายนอกองค์กรด้านการสนับสนุนจากประชาชน การติดตามตรวจสอบ การปฏิบัติงาน ความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกมีความสัมพันธ์ทางบวกกับประสิทธิภาพ การบริหารจัดการงบประมาณ และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของอรัญญา เกลี้ยงสะอด (2541 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการวางแผนพัฒนาตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดศรีสะเกษ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการวางแผนพัฒนาคือ ระบบข้อมูลเพื่อการวางแผน ภาวะผู้นำ ความสามารถในการประสานงาน และการติดตามประเมินผล

**2.3 องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีด้านการจัดองค์กรใน การจัดเก็บภาษีจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการคำนวณ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านความสำนึกระหว่างน้ำที่การเสียภาษีของผู้เสียภาษี ( $r_{xy} = 0.819$ ) จากข้อพบสามารถอภิปรายได้ ดังนี้ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีการจัด องค์กรในการจัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ มีการจัดแบ่งงานและการจัดแผนงาน อย่างชัดเจน ถูกต้องเหมาะสม ผู้ประกอบกิจกรรมทราบว่า จะเสียภาษีกับส่วนราชการใด มีการจัด เจ้าหน้าที่รับผิดชอบ ไว้อ่ายเบียงพอดและปฏิบัติงานช่วยเหลือกันอยู่ตลอดแทนกัน ได้ แบ่งงาน ออกเป็นสัดส่วน กำหนดขั้นตอนการเสียภาษีไว้อ่ายเบียงพอดและปฏิบัติงานช่วยเหลือกันอยู่ตลอดแทนกัน ได้ แบ่งงาน ความสะดวก รวดเร็ว มีการมอบอำนาจหน้าที่ทำให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วในการเสียภาษี จัดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถมาให้บริการแก่ผู้ประกอบกิจการ กำหนดหน้าที่ของ เจ้าหน้าที่และคน ไว้อ่ายเบียงพอดพร้อมมีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนเจึงทำให้ไม่เสียเวลาใน การเสียภาษี นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงวิธีการให้บริการเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว สะดวก ประยุกต์เวลาและค่าใช้จ่ายในการเสียภาษี เช่น การจัดบริการเคลื่อนที่จัดเก็บภาษี การนำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) มาใช้ เป็นต้น จากลักษณะการจัดองค์กรที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ผู้ประกอบกิจการคำนวณได้รับความสะดวกรวดเร็วในการเสียภาษีมีความเข้าใจในว่า องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรจะนำเงินที่จัดเก็บได้ไปใช้ในการพัฒนาจังหวัดในภาพรวม จึงเกิดความสำนักในหน้าที่ มีความสมัครใจและเต็มใจที่จะเสียภาษีให้แก่องค์กรบริหารส่วน จังหวัดยโสธร ผลการวิจัยที่เป็นเช่นนี้ เพราะ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มี สอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีการจัดองค์กรการแข่งขันของยุค นี้ พาโลมี (จุ่มพล หนูมพาณิช. 2545 : 140) ที่มี**

ความเชื่อว่า การจัดการเป็นกระบวนการของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้บริหารต้องกระทำประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การบังคับบัญชาหรือการสั่งการ การประสานงานและการควบคุม โดยหากดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าวแล้วจะทำให้การบริหารงานขององค์กรนั้นมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแนวคิดของพิมลจารย์ นามวัฒน์ (2544 : 17) ที่ได้ให้ความหมายของการจัดการไว้ว่า การจัดการคือ การประเมินประสานทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปเพื่อบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง การจัดการเป็นเรื่องของการทำหน้าที่เกี่ยวกับวางแผน การจัดองค์การ การนำ การประสานงาน และการควบคุม โดยต้องมีการจัดตั้งหน่วยงานและการแข่งขันขององค์การเพื่อดำเนินงานในรูปของ วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ชัดเจนและใช้เป็นแนวทางสำหรับกำกับใช้ ทรัพยากร ในแผนงานต่าง ๆ โดยมีคุณค่าหมายเพื่อนำองค์กร ไปสู่การมีความได้เปรียบทาง การแห่งขั้นมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ในระยะยาว

นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของวรรษณญา เลิศกวินชานะกิจ (2550 :

บทคัดย่อ ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพบริหารจัดการบนประมาณของ องค์การบริหารส่วนตำบล อําเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยใน องค์การค้านักยภาพผู้บุนบริหาร ศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน การสื่อสารและเทคโนโลยีและ ธรรมภูมิบุคลและปัจจัยภายนอกองค์การค้านการสนับสนุนจากประชาชน การติดตามตรวจสอบ การปฏิบัติงาน ความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกมีความสัมพันธ์ทางบวกกับประสิทธิภาพ การบริหารจัดการจนประมาณ

2.4 องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีค้านการสั่งการในการจัดเก็บภาษีจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการคำนวณ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดบุษบัย ศธร ค้านลักษณะกฎหมาย ( $r_{xy} = 0.335$ ) ผลการวิจัยที่เป็นเช่นนี้ อกไปรายได้ ผู้บุนบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดบุษบัย ศธรอาจจะไม่ให้ความสนใจเรื่อง การบำรุงรักษาของผู้ดูแลบ้านบัญชาจึงส่งผลให้ผู้ปฏิบัติจัดเก็บภาษี ไม่ได้กำลังใจที่จะสร้าง บรรยากาศอย่างเป็นกันเองกับผู้เสียภาษี นอกจากนี้ผู้บุนบริหารอาจจะมีการสั่งการที่ไม่ชัดเจนทำ ให้ผู้ปฏิบัติเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับลักษณะกฎหมายภาษีที่จะจัดเก็บ การจัดเก็บเงินไม่ได้ ประสิทธิภาพเท่าที่ควรหรือมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิด ทฤษฎีการจัดองค์การเชิงบริหารของเอนรี ฟาร์โน (จุ่มพล หนูมพาณิช. 2545 : 140) ที่มี ความเชื่อว่า การจัดการเป็นกระบวนการของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้บุนบริหารต้องกระทำประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การบังคับบัญชาหรือการสั่งการ การประสานงานและการควบคุม

โดยหากดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าวแล้วจะทำให้การบริหารงานขององค์การนั้นนี ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับงานวิจัยของประสิทธิ์ พรนจกรแก้ว (2551 : 69) พบว่า ความคิดเห็นของกลุ่มเจ้าหน้าที่ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน เรื่อง โครงสร้างค่าธรรมเนียม โรงเรียนภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วยมาก ประเด็นที่ค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ต้องเดียวนอน

2.5 องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีด้านการประสานงานใน การจัดเก็บภาษีจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านโครงสร้างภาษี ( $r_{xy} = 0.431$ ) ผลการวิจัยที่เป็น เช่นนี้ อาจเป็น เพราะในช่วงแรกของการประสานงานเช่น การจัดประชุมซึ่งสร้างความเข้าใจ การประชาสัมพันธ์ การให้ข้อมูลข่าวสารในการจัดเก็บภาษี ผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันอาจจะมี ความพึงพอใจต่อภาพรวมของการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร แต่เมื่อมี การปฏิบัติจัดเก็บภาษี เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจัดเก็บภาษีไม่มีศिलปะในการติดต่อประสานงานที่ดี จึงอาจจะไม่มีการสื่อสารให้ผู้ประกอบกิจการเข้าใจเกี่ยวกับการกำหนดอัตราการภาษีและ กำหนดระยะเวลาในการชำระอัษฎางค์เงิน นอกจากนี้เจ้าหน้าที่อาจจะไม่รับฟังความคิดเห็น ของผู้ประกอบกิจการหรืออาจจะไม่นำเสนอความคิดเห็นข้อเสนอแนะของผู้ประกอบกิจการมา ปรับปรุงเกี่ยวกับโครงสร้างภาษีจากการค้าน้ำมันองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร จึงทำให้ การจัดเก็บภาษีไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดหลักความเป็นธรรมหรือ ความเสมอภาคในทางปฏิบัติของ อุดม สมิท (เกริกเกียรติ พิพัฒน์เสรีธรรม. 2546 : 149) เสนอ ไว้ว่าการมีกฎหมายที่ยุติธรรม ไม่ได้หมายความว่า ได้มีการจัดเก็บภาษีที่ยุติธรรม การจัดเก็บเป็น เรื่องของ การบริหารภาษี อาการ nokjaka กกฎหมายที่ยุติธรรมแล้วในทางปฏิบัติจะต้องทำด้วย ความเป็นธรรมด้วย ซึ่งความเป็นธรรมในทางปฏิบัติได้ต้องประกอบด้วยมีกฎหมายภาษีที่เป็น ธรรมสอดคล้องกับหลักความเป็นธรรมตามทฤษฎี มีการบริหารภาษีที่มีประสิทธิภาพมีการเก็บ ภาษีอย่างทั่วถึง และไม่มีการเลือกปฏิบัติและมีมาตรการในการป้องกันและปราบปราม การหลอกเลี้ยงภาษีและหนีการชำระภาษีอย่างดี

2.6 องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีด้านการองค์การในการจัดเก็บภาษีจัดเก็บภาษี มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ด้านความ โครงสร้างภาษี ( $r_{xy} = 0.490$ ) ผลการวิจัยที่เป็น เช่นนี้อภิปรายได้ว่า อาจเป็น เพราะในช่วงเตรียมการจัดเก็บภาษีผู้ประกอบกิจกรรมใน ภาพรวมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรแล้วมีความเข้าใจใน โครงสร้าง แผนงาน แต่

เมื่อได้มาเสียภาษีแล้วเกิดความสับสนไม่มีความชัดเจนเกี่ยวกับแผนงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติจัดเก็บภาษีไม่ได้อธิบายรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างภาษี จึงทำให้การจัดเก็บภาษีไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสำนักบริหารราชการส่วนท้องถิ่นและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2543 : 92-94) ได้เสนอไว้ว่า การบริหารจัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพย่อมทำให้ได้รายได้ภาษีเต็มเม็ดเต็มหน่วยและลดจำนวนการหลีกเลี่ยงการเสียภาษีให้น้อยลง ดังนั้นควรพิจารณาดึงปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการมีประสิทธิภาพและปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนดประสิทธิภาพคือ ประสิทธิภาพของพนักงานผู้จัดเก็บภาษี หมายถึง ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่จัดเก็บภาษีจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองมี ความรับผิดชอบต่อหน้าที่เป็นอย่างดี มีความตั้งใจและเดินทางให้บริการ มีความสุภาพเรียบร้อย และมีจิตสำนึกในการให้บริการ เอาใจใส่ คุ้มครอง โปรดรักษาความลับของผู้เสียภาษี ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียภาษี และบรรยายกาศที่เอื้ออำนวยให้การปฏิบัติตามกฎหมายภาษี หมายถึง ผู้บริหารต้องเป็นแบบอย่างใน การเสียภาษี ผู้ปฏิบัติที่ต้องมีแรงจูงใจมีการสร้างขวัญและกำลังใจ อำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่อเสียภาษีและนำเชิญชวนให้ผู้ที่อยู่ในเขตเสียภาษีปฏิบัติตามข้อตกลงระเบียบปฏิบัติ ปรับปรุงเอกสารเพื่อให้อ่านและเข้าใจง่ายลดข้อตอนในการปฏิบัติ

## ข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง องค์ประกอบทางการจัดการที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้นคว้า ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร สามารถสรุปเป็น ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากการวิจัยพบว่า ผู้ประกอบกิจการมีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบทางการในการจัดเก็บภาษี ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางทั้งห้าด้าน ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรควรมีการปรับปรุงทุกด้านโดยเฉพาะด้านการควบคุม และด้านการจัดองค์การในการจัดเก็บภาษี ซึ่งมีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าทุกด้าน โดย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบกิจการได้ทราบเกี่ยวกับสติ๊กเกอร์คลังท้องถิ่น รายรับ – รายจ่าย เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบกิจการเข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมการจัดเก็บภาษี ปรับปรุงวิธีการให้บริการผู้เสียภาษี ผู้บริหารควรอบรม

อำนาจหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ซึ่งประเด็นที่กล่าวมาข้างต้นส่วนส่งผลต่อการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.2 จากการวิจัยพบว่า ผู้ประกอบกิจกรรมมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางทั้งสี่ค้าน ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรควรมีการปรับปรุงทุกด้าน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างภาษี และด้านความพึงพอใจของผู้เสียภาษีที่มีต่อสภาพแวดล้อม การจัดเก็บภาษี ได้แก่เจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บภาษี สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บภาษี และกระบวนการและขั้นตอนในการจัดเก็บภาษี ซึ่งทั้งสองด้านมีค่านิยมส่วนตัวกันทุกด้าน โดยองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรควรมีการปรับปรุงข้อบัญญัติจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันในประเด็น การกำหนดระยะเวลาชำระค่าภาษีไว้อย่างชัดเจน กำหนดอัตราค่าภาษีที่ต้องชำระไว้อย่างชัดเจน และกำหนดโทษผู้ประกอบกิจการที่ไม่ชำระค่าภาษีไว้อย่างเด็ดขาดเพื่อให้เกิดความเกรงกลัวต่อบทลงโทษ จัดให้มีป้ายประชาสัมพันธ์ ป้ายแสดงสถานที่การให้บริการชำระภาษีอย่างชัดเจนหันให้เข้า ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อให้มีความสุภาพเรียบร้อย มีความตั้งใจและเต็มใจ (ยิ้มแย้มแจ่มใส) ให้บริการ

1.3 จากการวิจัยพบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร โดยภาพรวมอยู่ในระดับค่อนข้างสูง แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายคู่แล้ว พบว่า องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีด้านการสั่งการในการจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีด้านลักษณะกฎหมาย มีความสัมพันธ์ในระดับค่อนข้างต่ำ ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรควรมีการปรับปรุงโดยผู้บริหารควรให้ความสนใจในเรื่องของการนำร่องขั้นตอนของผู้ได้บังคับบัญชา เพื่อให้มีกำลังที่จะสร้างบรรยายกาศเป็นกันเองกับผู้เสียภาษี มีการสั่งการอย่างชัดแจ้ง เพื่อที่จะได้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งจะทำให้สามารถถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับลักษณะกฎหมายจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ให้ผู้ประกอบกิจกรรมมีความเข้าใจอย่างถูกต้อง ส่งผลให้การจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ผลการวิจัยพบว่า ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธรโดยรวมทั้ง 4 ด้านอยู่ในระดับปานกลาง ดังนั้น ควรมี

การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) โดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วน จังหวัดยโสธรระดับทั้งฝ่ายการเมืองและข้าราชการประจำ สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วน จังหวัด เข้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการจัดเก็บภาษีและผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันในเขต จังหวัดยโสธรมีส่วนร่วมในการวิจัยเพื่อทราบปัญหาสาเหตุและแนวทางแก้ไขเพื่อนำไปสู่ การพัฒนาการบริหารจัดการในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.2 ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษีมี ความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วน จังหวัดยโสธร โดยรวมมีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระหว่างค่อนข้างต่ำถึงสูง โดยคู่ที่มี ความสัมพันธ์ต่ำสุดคือ องค์ประกอบทางการจัดการในการจัดเก็บภาษี ด้านการสั่งการ ใน การจัดเก็บภาษีกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วน จังหวัดยโสธร ด้านลักษณะกฎหมาย ดังนั้นควรมีการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) ซึ่งแบ่ง ระยะเวลาในการวิจัยออกเป็นสามระยะคือ ระยะหนึ่งเป็นการศึกษาเอกสารงานวิจัย ระยะที่สอง เป็นการศึกษาโดยการสำรวจกับกลุ่มตัวอย่าง (Field Survey) และระยะที่สามเป็นการสนทนากลุ่ม (Focus Group) เพื่อศึกษาความพึงพอใจ ความเต็มใจ ความเห็นฟ้องต้องกัน สาเหตุ ปัญหา และแนวทางแก้ไขเพื่อให้ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้มีการปรับปรุง พัฒนาการสั่ง การและลักษณะกฎหมายจัดเก็บภาษีเพื่อให้ผู้ประกอบกิจการ ได้สมควรใจและเต็มใจเสียภาษี

2.3 หัวข้อวิทยานิพนธ์/คุณวิญญาณ์ ที่ควรศึกษาในครั้งต่อไปคือ ในประเด็นที่ เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันที่มีต่อการจัดเก็บภาษีจากการค้าน้ำมัน ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร