**ชื่อเรื่อง** การบริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กรณีศึกษา : โรงเรียนบ้านโนนสัง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 3

ผู้วิจัย นางบังอร สิทธิสาร **ปริญญา** ค.ม. (การบริหารการศึกษา)

กรรมการที่ปรึกษา

คร.รีระวัฒน์ เยี่ยมแสง

ประธานกรรมการ

ดร.ศักดิ์พงศ์ หอมหวล

กรรมการ

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2553

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ดังนี้ 1. เพื่อสึกษาสภาพการคำเนินงานการบริหาร เพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2. เพื่อศึกษากระบวนการ บริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการวิจัยแบบ ผสานวิธี (Mixed Method Approach) และการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) กลุ่มเป้าหมายคือ ผู้บริหาร จำนวน 1 คน ข้าราชการครู จำนวน 5 คน นักเรียน จำนวน 46 คน ผู้ปกครองนักเรียน จำนวน 39 คน และคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 9 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 100 คน ดำเนินการระหว่างเดือนมิถุนายน 2552 ถึง กันยายน 2552 เครื่องมือที่ใช้ใน การวิจัยเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบสังเกต และการสนทนากลุ่ม การวิเคราะห์ข้อมูล เชิงปริมาณ โดยใช้ค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ข้อมูล เชิงคุณภาพ โคยการพรรณนาเชิงเนื้อหา และเปรียบเทียบเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของข้อมูล ใด้แยกข้อมูลออกเป็นตาราง และเปรียบเทียบเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของข้อมูล ตามมาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร และเสนอผลการวิจัยแบบพรรณนาวิเคราะห์

ผลการวิจัย พบว่า

1. สภาพการคำเนินงานการบริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนากุณภาพผู้เรียน ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง และการบริหารที่ส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ ในโรงเรียนตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงซึ่งได้แก่ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกันในตัว เงื่อนไข ความรู้ และเงื่อนไขคุณธรรม โคยรวมอยู่ในระดับปฏิบัติมาก

2. กระบวนการบริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง พบว่า ผู้บริหาร คณะครู คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และผู้ปกครองนักเรียน ได้ดำเนินการวางแผนซึ่งเป็นขั้นตอนการเตรียมการก่อนลงมือปฏิบัติงานของโรงเรียน โดยได้ คำเนินการวางแผนที่งเป็นขั้นตอนการเตรียนรู้เพื่อสนองนโยบายการปรับเปลี่ยนรูปแบบ การจัดการเรียน การสอนของครูในโรงเรียนให้สอดคล้องกับทิศทางของหลักสูตร การปฏิรูปการเรียนรู้และ การวางแผนการบริหารจัดการเพื่อการประกันคุณภาพภายใน นอกจากนี้ผู้บริหาร คณะครู นักเรียน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้ปกครองนักเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในสถานศึกษาร่วมกันคำเนินงาน การบริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ด้วยวิธีการที่หลากหลายและเน้นกระบวนการการมีส่วนร่วม และ จัดให้มีระบบ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการคำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการบริหาร ตามวงจรคุณภาพ คือ PDCA (Plan – Do – Check – Act) ซึ่งผลการบริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปฏิบัติมากที่สุด

จากผลการวิจัยชี้ให้เห็นว่า การบริหารเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้ โรงเรียน บ้านโนนสัง มีการบริหารด้านบุคลากรด้วยความเรียบร้อย บุคลากรในโรงเรียนมีความรัก และสามัคคีเป็นอย่างดี งานขององค์กรมีโครงสร้างการทำงานอย่างชัดเจน ส่งผลให้การทำงาน บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY Title: Administration for Promoting Learning Reform Using Self-Sufficiency

Philosophy: Case Study: Ban Non Sung School Mahasarakham Educational

Area Zone: Zone 3

Author: Bung-On Sittisarn Degree: M.Ed. (Educational Administration)

Advisor: Dr. Tirawat Yeamsang Chairman

Dr. Sukphong Homhuuon Committee

## Rajabhat Maha Sarakham University, 2010

## Abstract

This study aimed at 1) study status of administrating management to promote learning reform by using self-sufficiency Philosophy and using. 2) study process of administrating management to promote learning reform by using self-sufficiency Philosophy and using. Mixed Method Approach and Focus Group Discussion. The target group is administrator, 5 teachers, 46 students, 39 parents of the students and 9 school administration committee. Total are 100 people. The present study investigated form June, 2009 to September, 2009. The research tool are questionnaires, interview forms, Observation checklists, and group conversation, qualitative data analysis using percentage, mean, standard deviation, qualitative data analysis, using content description and compare and relation link to data which were separated in matrix comparison and data relation link developed following the fifth standard. The learners had got knowledge and necessary skills as in the curriculum research results were presented in analytical description.

The results of the study found that state of administration management for learning reform using Self-Sufficiency philosophy Ban Non Sung School, Maha sarakham Educational Area Zone, Zone 3, has learning management to develop the quality of the learners following Self – Sufficiency Philosophy and administration that promote learning reform in the school following Self – Sufficiency Philosophy which are sufficiency reasoning, Self – protection, knowledge condition, moral condition. Total results are at

reasoning, Self-protection, knowledge condition, moral condition. Total results are at good practice level. And the results form the study about administrative approach promoting learning reform using Self-Sufficiency Philosophy found that administrators, teachers, fundamental School administrators, and parents of the students had a careful plan before implementing work in Ban Non Sung. The School planned learning reform aimed at responding form model change policy, change in teacher teaching congruned for curriculum direction, learning reform and administration for internal quality insurance. Moreover, administrators, teachers, students, fundamental school committee, parents of the students, and people participated cooperated in administration aimed at, 1) promote in learning reform using Self-Sufficiency Philosophy in various ways focusing participatory approach, 2) have supervision, follow-up and, 3) evaluate the work outcome accordingly using administration approach following quality cycle which are plan-do-check-act. The results of administration that promote learning reform using Self-Sufficiency Philosophy found that total results were at good practice level.

The results of the study pointed that administration aimed at promoting learning reform in Ban Non Sung School administrate staff very well. The school personnel love one another and cooperate well. The organization had clear work structure aimed for meeting their goal setting.