

ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก  
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระ  
เรื่อง ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานบุคคล  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น เพื่อประโยชน์ในการทำ  
การค้นคว้าอิสระ ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

2. กรุณากรอกแบบสอบถามทุกข้อให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

3. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

ตอนที่ 3 เป็นข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

4. คำตอบทุกคำตอบข้อมูลทุกอย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้ทำการค้นคว้าอิสระ  
จะถือเป็นความลับและใช้ในการศึกษาในครั้งนี้เท่านั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อบุคคลหรือองค์กร  
ผลที่ได้รับจากแบบสอบถามนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการแก้ไขปัญหาการ  
บริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
ต่อไป

ขอขอบคุณอย่างสูงที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

นายวันชัย มะเสนา

นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่องว่าง ( ) หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับสถานภาพการดำรงตำแหน่งของท่าน

- ( ) พนักงานส่วนตำบล  
 ( ) ลูกจ้างประจำ  
 ( ) พนักงานจ้างตามภารกิจ  
 ( ) พนักงานจ้างทั่วไป

ตอนที่ 2 เป็นคำถามที่เกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม แบ่งระดับของปัญหาการบริหารงานบุคคล เป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุดมาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงสภาพความเป็นจริงมากที่สุดเพียง 1 ช่องตามเกณฑ์ดังนี้

- มากที่สุด หมายถึง ระดับปัญหาการบริหารงานบุคคล มากที่สุด  
 มาก หมายถึง ระดับปัญหาการบริหารงานบุคคล มาก  
 ปานกลาง หมายถึง ระดับปัญหาการบริหารงานบุคคล ปานกลาง  
 น้อย หมายถึง ระดับปัญหาการบริหารงานบุคคล น้อย  
 น้อยที่สุด หมายถึง ระดับปัญหาการบริหารงานบุคคล น้อยที่สุด

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
1	1. ด้านการวางแผน ขาดการวางแผนอัตรากำลังคนในปัจจุบันและอนาคต					
2	ผู้บริหารยังไม่ค่อยให้ความสำคัญในการวางแผนอัตรากำลังคน					
3	การขาดแคลนบุคลากรสายงานปฏิบัติ					
4	ขาดการกำหนดโครงสร้างการวางแผนอัตรากำลังคน					

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองจังหวัดมหาสารคาม	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
5	การขาดแผนกำลังคนที่เหมาะสมในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง					
6	2. ด้านการสรรหาบุคคลเข้าทำงาน การสรรหาบุคคลเข้าทำงาน ไม่ได้กระทำ ในรูปของคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด					
7	การสรรหาบุคคลเข้าทำงาน ไม่ได้นำหลัก ธรรมาภิบาลมาใช้ในกระบวนการสรรหา					
8	ขาดการประชาสัมพันธ์ในวงกว้างใน การสรรหาบุคคลเข้าทำงาน					
9	วิธีการสรรหาบุคคลเข้าทำงานขาดหลัก ประสิทธิภาพ ทำให้ได้บุคลากรไม่ตรงกับ ตำแหน่ง					
10	วิธีการสรรหาบุคคลเข้าทำงานขาดหลัก ความโปร่งใส					
11	3. ด้านกระบวนการคัดเลือก หลักเกณฑ์ในการคัดเลือก ไม่ได้นำหลัก ความรู้ความสามารถเป็นเกณฑ์พิจารณา					
12	ขาดวิธีการประเมินที่มีประสิทธิภาพที่ สามารถคัดเลือกให้ได้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม					
13	ผู้บริหาร ไม่มีระบบที่ชัดเจนในกระบวนการ คัดเลือกบุคคล					
14	ผู้บริหารขาดความเข้าใจในกระบวนการ คัดเลือก					

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองจังหวัดมหาสารคาม	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
15	ปัญหาการกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการคัดเลือกไม่มีความเหมาะสม					
16	<b>4. ด้านการปฐมนิเทศ</b> ผู้บริหารองค์การ ไม่ให้ความสำคัญในการปฐมนิเทศบุคลากรที่บรรจุใหม่ทุกสายงาน					
17	การขาดงบประมาณในการปฐมนิเทศบุคลากรที่บรรจุใหม่ทุกสายงาน					
18	บุคลากรบรรจุใหม่ยังไม่เข้าใจในข้อกำหนด นโยบาย และกฎระเบียบแบบแผนขององค์กร					
19	การไม่เปิดโอกาสให้บุคลากรบรรจุใหม่ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์กร					
20	การปฐมนิเทศบุคลากรบรรจุใหม่บางคนไม่ให้ความสำคัญในการฝึกอบรม					
21	<b>5. ด้านการบรรจุแต่งตั้ง</b> การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างชั่วคราวเพื่อรับการบรรจุแต่งตั้งขาดความน่าเชื่อถือ					
22	ผู้บริหารยังไม่ค่อยให้ความสำคัญกับกระบวนการบรรจุแต่งตั้งบุคลากรที่บรรจุใหม่เท่าที่ควร					
23	ความชัดเจนการบรรจุแต่งตั้งพนักงานจ้างที่ปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่า 5 ปี ให้เป็นพนักงานส่วนตำบล ยังไม่มีกรอบที่ชัดเจน					

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองจังหวัดมหาสารคาม	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
24	ผู้บริหารขาดการสนับสนุนการปรับเลื่อนตำแหน่งสำหรับผู้ที่จบการศึกษาที่มีวุฒิสูงขึ้น					
25	การบรรจุพนักงานจ้างไม่ตรงตามวุฒิและวิชาเอกที่องค์กรต้องการ					
26	<b>6. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</b> องค์กรขาดการสำรวจความต้องการของบุคลากรในด้านการพัฒนาหรือฝึกอบรมและศึกษาดูงาน					
27	การขาดแคลนงบประมาณในด้านการพัฒนาหรือฝึกอบรม และศึกษาดูงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง					
28	การขาดวิธีการพัฒนาความรู้หรือทักษะของบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ					
29	การขาดแคลนแหล่งเรียนรู้ เช่น ห้องสมุด และระบบสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อการพัฒนาความรู้แก่บุคลากร					
30	การขาดการประเมินผลบุคลากร หลังจากได้มีการพัฒนาหรือฝึกอบรม และศึกษาดูงาน					
31	<b>7. ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนตำแหน่ง</b> การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารยังไม่นำผลงานความสามารถมาประกอบในการประเมิน					

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
32	ผู้บริหารยังขาด ความเข้าใจในการประเมินผลและการเลื่อนตำแหน่งของบุคลากร					
33	ผู้ที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง ยังไม่มีความสามารถตรงตามตำแหน่งและตรงตามสายงาน					
34	การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง ไม่มีความเหมาะสมและไม่มีประสิทธิภาพ					
35	การประเมินผลไม่สามารถเชื่อมโยงศักยภาพของบุคลากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์					

ตอนที่ 3 ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

1. ด้านการวางแผนกำลังคน

.....

.....

.....

2. ด้านการสรรหาบุคคลเข้าทำงาน

.....

.....

.....



3. ด้านการคัดเลือก

.....  
.....  
.....

4. ด้านการปฐมนิเทศ

.....  
.....  
.....

5. ด้านการบรรจุแต่งตั้ง

.....  
.....  
.....

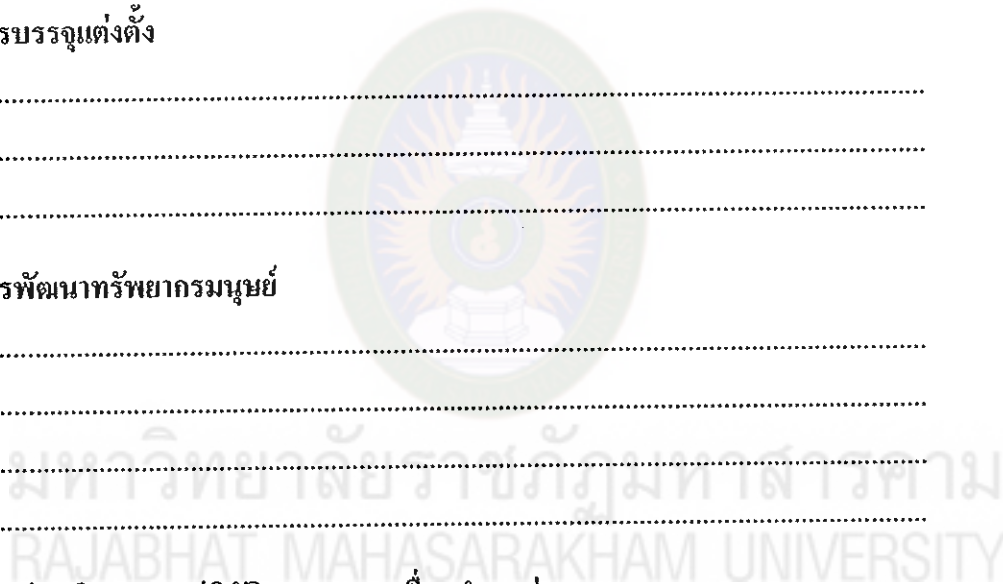
6. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

.....  
.....  
.....

7. ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนตำแหน่ง

.....  
.....  
.....

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ที่กรุณาตอบแบบสอบถาม



ภาคผนวก ข  
การหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา


มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 ผลการวิเคราะห์ค่าความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์  
ของการศึกษา โดยวิธีการหาค่า IOC

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	+1	+1	+1	3	1
2	+1	+1	+1	3	1
3	+1	+1	+1	3	1
4	0	+1	+1	2	.66
5	+1	+1	+1	3	1
6	+1	+1	+1	3	1
7	+1	+1	+1	3	1
8	+1	+1	+1	3	1
9	+1	0	+1	2	.66
10	+1	+1	+1	3	1
11	+1	+1	+1	3	1
12	+1	+1	+1	3	1
13	0	+1	+1	2	.66
14	+1	+1	+1	3	1
15	+1	+1	+1	3	1
16	+1	+1	+1	3	1
17	0	+1	+1	2	.66
18	+1	+1	+1	3	1
19	+1	+1	0	2	.66
20	+1	+1	+1	3	1

## ตารางภาคผนวกที่ 1 (ต่อ)

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
21	+1	+1	+1	3	1
22	+1	+1	+1	3	1
23	0	+1	+1	2	.66
24	+1	+1	+1	3	1
25	+1	+1	+1	3	1
26	+1	+1	+1	3	1
27	+1	+1	+1	3	1
28	0	+1	+1	2	.66
29	+1	+1	+1	3	1
30	+1	+1	+1	3	1
31	+1	0	+1	2	.66
32	+1	+1	+1	3	1
33	+1	+1	+1	3	1
34	+1	+1	+1	3	1
35	+1	+1	+1	3	1



ภาคผนวก ก

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือในการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือในการศึกษา

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

## RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

## Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
ข้อ1	110.2333	398.8057	.6517	.9629
ข้อ2	110.0667	397.4437	.6629	.9629
ข้อ3	110.0667	395.7885	.5349	.9640
ข้อ4	110.5333	394.6023	.6330	.9631
ข้อ5	110.6333	400.5851	.6378	.9630
ข้อ6	110.1333	395.0851	.7619	.9623
ข้อ7	110.3000	403.9414	.6510	.9631
ข้อ8	109.9000	402.7828	.5620	.9634
ข้อ9	109.8667	401.0851	.6249	.9631
ข้อ10	109.9000	396.6448	.6834	.9627
ข้อ11	110.0000	395.3793	.7317	.9625
ข้อ12	110.1000	398.3690	.7419	.9625
ข้อ13	110.0667	401.1678	.6963	.9628
ข้อ14	110.1333	401.7747	.5918	.9633
ข้อ15	110.0333	397.8954	.6248	.9631

ข้อ16	110.0333	400.4471	.6421	.9630
ข้อ17	110.3000	396.1483	.7791	.9623
ข้อ18	110.6333	401.5506	.5479	.9635
ข้อ19	110.5000	396.6034	.6724	.9628
ข้อ20	110.1667	392.6954	.7618	.9623
ข้อ21	110.4000	388.9379	.7974	.9620
ข้อ22	110.4000	390.5241	.8163	.9619
ข้อ23	110.4667	396.7402	.6593	.9629
ข้อ24	110.2333	393.8402	.8016	.9621
ข้อ25	110.4000	400.2483	.7126	.9627
ข้อ26	110.4333	396.4609	.7607	.9624
ข้อ27	110.4667	395.6368	.7992	.9622
ข้อ28	110.6000	402.8690	.5840	.9633
ข้อ29	110.5333	390.1195	.7456	.9623
ข้อ30	110.5667	390.1851	.7288	.9625
ข้อ31	110.4667	393.6368	.6892	.9627
ข้อ32	110.3000	394.2172	.7276	.9625
ข้อ33	110.6000	401.9034	.5041	.9639
ข้อ34	111.5333	423.3609	.2000	.9676
ข้อ35	110.4333	396.4609	.7607	.9624

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Reliability Coefficients

N of Cases = 40.0

N of Items = 35

Alpha = .9640

ภาคผนวก ง  
หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ ศษ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๓๒๓



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน คุณสมน วิชาโท

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวันชัย มะเสนา รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๒๑๘ นักศึกษาปริญญาโท  
สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงาน  
บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การค้นคว้าอิสระดำเนิน  
ไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน  
เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม  
ด้านเนื้อหา ภาษา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๓๒๓



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน คุณหญิง ภิรมย์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวันชัย มะเสนา รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๒๑๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงาน บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การค้นคว้าอิสระดำเนิน ไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านเนื้อหา ภาษา สลิดิ การวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๓๒๓



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ

เรียน คุณสุนทร กำภักดิ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ


จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวันชัย มะเสนา รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๒๑๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงาน บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การคั่นคว่ำอิสระดำเนิน ไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

  
(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/๐๓๒๕



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

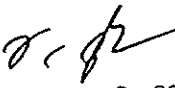
เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

ด้วย นายวันชัย มะเสนา รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๒๑๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม”

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม จำนวน ๒๑๖ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

  
(นายวิชา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/๐๓๒๔



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถาม  
การค้นคว้าอิสระ

เรียน นายกองค้ำการบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

ด้วย นายวันชัย มะเสนา รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๒๑๘ นักศึกษาปริญญาโท  
สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงาน  
บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม”

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้ศึกษา  
ค้นคว้าอิสระเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง  
คือ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม จำนวน ๔๐ คน ที่ไม่ใช่  
กลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘