



ภาคผนวก ก  
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระ**  
**เรื่อง ความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลต่อภาวะผู้นำ**  
**ของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์**

---

**คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามฉบับนี้เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น เพื่อประโยชน์ในการทำการค้นคว้าอิสระ ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2. กรุณากรอกแบบสอบถามทุกข้อให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด
3. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้  
ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม  
ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความคิดเห็นของบุคลากรต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์  
ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์
4. คำตอบทุกคำตอบข้อมูลทุกอย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้ทำการค้นคว้าอิสระจะถือเป็นความลับและใช้ในการศึกษาในครั้งนี้เท่านั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อบุคคลหรือองค์กร  
ผลที่ได้รับจากแบบสอบถามนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ ต่อไป

**ขอขอบคุณอย่างสูงที่กรุณาตอบแบบสอบถาม**

**นางสาวจินตนา จำบุญ**

**นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง  หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับ  
สถานภาพการดำรงตำแหน่งปัจจุบันของท่าน

พนักงานส่วนตำบล

พนักงานจ้าง

ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์

คำชี้แจง ขอให้ท่านได้พิจารณาว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีภาวะผู้นำเหมาะสมมากน้อยเพียงใด แล้วให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลด้วยความคิดเห็นของท่านเพียงช่องเดียว ตามเกณฑ์ดังนี้

มากที่สุด หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ มากที่สุด  
มาก หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ มาก  
ปานกลาง หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ ปานกลาง  
น้อย หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ น้อย  
น้อยที่สุด หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ น้อยที่สุด

ข้อ ที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
	<b>1. ด้านความเป็นผู้นำ</b>					
1	กล้าตัดสินใจเมื่อมีปัญหา					
2	มีวิสัยทัศน์กว้างไกล					
3	มีวินัยในตนเอง					
4	สร้างความไว้วางใจต่อผู้ใต้บังคับบัญชา					
5	มีความสามารถในการประสานงาน					
6	ยึดหยุ่นตามสถานการณ์					
7	สามารถแก้ปัญหาความขัดแย้งในองค์กรได้ดี					
8	เป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา					

ข้อ ที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
	<b>2. ด้านบุคลิกภาพ</b>					
9	มีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน					
10	มีวุฒิทางสติปัญญาเหมาะสม					
11	มีความสุขรอบคอบในการปฏิบัติงาน					
12	การแต่งกายสุภาพ เรียบร้อย น่าเคารพนับถือ					
13	มีความมั่นใจในตนเอง					
14	ปฏิบัติงานเปิดเผย ตรงไปตรงมา					
15	วาจาสุภาพต่อบุคคลทุกวัย					
16	มีความเป็นประชาธิปไตย					
	<b>3. ด้านมนุษยสัมพันธ์</b>					
17	ให้เกียรติผู้ใต้บังคับบัญชา					
18	สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาในการปฏิบัติงาน					
19	มีสัมพันธภาพอันดีกับผู้ใต้บังคับบัญชา					
20	ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความจริงใจ					
21	ยกย่องชมเชยผู้ใต้บังคับบัญชาตามโอกาสอันควร					
22	ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
23	มีความสามารถในการพูดในที่สาธารณะ					
24	มีความสามารถในการอธิบาย สั่งการ ให้ ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าใจได้ดี					
	<b>4. ด้านคุณธรรมจริยธรรม</b>					
25	ประพฤติตนเป็นตัวอย่างที่ดี					
26	อนุเคราะห์ช่วยเหลือบุคคลที่เดือดร้อน					
27	มีความอดทนอดกลั้นในการปฏิบัติงาน					
28	มีความยุติธรรมในการบังคับบัญชา					
29	ยึดมั่นในจริยธรรมในการทำงาน					

ข้อ ที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
	<b>5. ด้านทักษะความรู้ความสามารถ ในการบริหารงาน</b>					
30	มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายขององค์กร					
31	มีความสามารถในการวางแผน					
32	มีความสามารถในการสร้างทีมงาน					
33	มีความรู้ในหลักการบริหารงาน					
34	มีความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม					
35	มีความสามารถในการสร้างแรงจูงใจ					
36	แสวงหาความรู้ให้ทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์

### 1. ด้านความเป็นผู้นำ

.....

.....

.....

.....

### 2. ด้านบุคลิกภาพ

.....

.....

.....

.....

3. ด้านมนุษยสัมพันธ์

.....

.....

.....

.....

4. ด้านคุณธรรมจริยธรรม

.....

.....

.....

.....

5. ด้านทักษะความรู้ความสามารถในการบริหารงาน

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ที่กรุณาตอบแบบสอบถาม  
นางสาวจินตนา จำบุญ  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ข  
ผลการวิเคราะห์ค่า IOC ของเครื่องมือ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

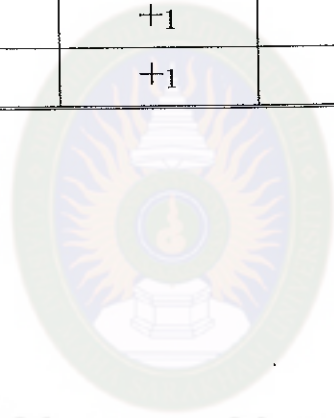
## ผลการวิเคราะห์ค่าความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ของการศึกษา

## โดยวิธีการหาค่า IOC

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	+1	+1	+1	3	1
2	+1	+1	+1	3	1
3	+1	+1	+1	3	1
4	0	+1	+1	1	.66
5	+1	+1	+1	3	1
6	+1	+1	+1	3	1
7	+1	+1	+1	3	1
8	+1	+1	+1	3	1
9	+1	+1	+1	3	1
10	+1	+1	0	1	.66
11	+1	0	+1	1	.66
12	+1	+1	+1	3	1
13	+1	+1	+1	3	1
14	+1	+1	+1	3	1
15	+1	+1	+1	3	1
16	+1	+1	+1	3	1
17	+1	0	+1	1	.66
18	+1	+1	+1	3	1
19	+1	+1	+1	3	1
20	+1	0	+1	1	.66
21	+1	+1	+1	3	1
22	+1	+1	+1	3	1
23	+1	+1	+1	3	1
24	+1	+1	+1	3	1
25	+1	+1	0	1	.66
26	+1	0	+1	1	.66



คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
27	+1	+1	+1	3	1
28	+1	+1	+1	3	1
29	+1	+1	+1	3	1
30	+1	+1	+1	3	1
31	0	+1	+1	1	.66
32	+1	+1	+1	3	1
33	+1	+1	+1	3	1
34	+1	+1	+1	3	1
35	+1	+1	+1	3	1
36	+1	+1	0	1	.66



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ค  
ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

ข้อที่	ค่าความเชื่อมั่น	ข้อที่	ค่าความเชื่อมั่น
1	.874	19	.886
2	.873	20	.894
3	.871	21	.887
4	.876	22	.893
5	.889	23	.896
6	.873	24	.898
7	.892	25	.877
8	.869	26	.897
9	.875	27	.891
10	.874	28	.899
11	.897	29	.895
12	.885	30	.899
13	.891	31	.898
14	.893	32	.897
15	.892	33	.892
16	.883	34	.885
17	.891	35	.893
18	.896	36	.896

ค่าเฉลี่ยทั้งหมด = .88

ภาคผนวก ง  
หนังสือขอความอนุเคราะห์



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๑๑๗)



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน คุณสุมาณี แป้งเงิน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวจินตนา จำนุญ รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์” เพื่อให้ การค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านเนื้อหา ภาษา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๑๑๗



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ

เรียน คุณวรโชติ สินธุศิริ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวจินตนา จำบุญ รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาควิชาบริหาร ศึกษาศาสตร์ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจัน จังหวัดกาฬสินธุ์” เพื่อให้การคั่นคว่ำอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านเนื้อหา ภาษา สถิติ การวัดและประเมินผล คึงเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๑๑๗

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ

เรียน คุณทวีชัย ประศรีระตา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวจินตนา จำบุญ รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง "ความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลต่อภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์" เพื่อให้การคั่นคว่ำอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการคั่นคว่ำอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/๐๑๑๘

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์

ด้วย นางสาวจินตนา จำบุญ รหัสประจำตัว ๕๑๑๒๓๓๔๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม เรื่อง “ความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลต่อภาวะผู้นำของนายกองค้การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์”

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอคอนจาน จำนวน ๑๑๕ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘