

บรรณานุกรม

การนต์พิชชา สุริเตอร์. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการองค์กรบริหารส่วนตำบล เขต
อําเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์. วิทยานิพนธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม,
2551.

การประเมินศึกษาจังหวัดสุรินทร์, สำนักงาน. รายงานการประเมินผลคณะกรรมการข้าราชการครู
ครั้งที่ 8/2539 สุรินทร์ : สำนักงานการประเมินศึกษาจังหวัดสุรินทร์, 2539.

กฤษณา ศักดิ์ศรี. จิตวิทยา. กรุงเทพฯ : บำรุงสาร, 2530.

กิตินันท์ โนนศ. การศึกษาสภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนในสำนักงานการ
ประเมินศึกษาอําเภอจังหวัดนครราชสีมา. วิทยานิพนธ์ ศศม. : มหาวิทยาลัยขอนแก่น,
2536.

กิตติ ตยัคคานนท์. นักบริหารทันสมัย. กรุงเทพฯ : บัตรเตอร์ฟลาย, 2536.

กอบเชยฐ ตยัคคานนท์. จิตวิทยาการบริหารและการปักธงประจำหัวหน้าผู้จัดการ. กรุงเทพฯ :
บัตรเตอร์ฟลาย, 2533.

คณะกรรมการการประเมินศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. กองสวัสดิการ สปช. ปี 2541. กรุงเทพฯ :
อัคสำเนา, 2541.

_____ ชุดฝึกอบรมผู้บริหารสถานศึกษาระดับสูง. พฤติกรรมศาสตร์ เล่ม 4, กรุงเทพฯ :
บริษัทคำปายอิมเมจจิ้ง จำกัด, 2541.

_____ ชุดฝึกอบรมผู้บริหารสถานศึกษาระดับสูง. พฤติกรรมศาสตร์ เล่ม 9, กรุงเทพฯ :
บริษัทคำปายอิมเมจจิ้ง จำกัด, 2541.

_____ รายงานสรุปผลและแผนการดำเนินงานสำนักงานคณะกรรมการการประเมินศึกษา
แห่งชาติ 2535 – 2536. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการการประเมินศึกษาแห่งชาติ,
2536.

คณะกรรมการข้าราชการครู, สำนักงาน. มติ ก.ค. ครั้งที่ 7/2538. กรุงเทพฯ : สำนักงาน
ข้าราชการครู, 2538.

คำกอง อามาตย์มนตรี. ปัจจัยที่ส่งผลต่อขั้นตอนกำลังใจในการปฏิบัติงานของครุประนอมศึกษา.
วิทยานิพนธ์ ศศม. : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2540.

ชาญณรงค์ ขันประกอบ, ร.ต.ท. ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการตำรวจชั้นประทวนในจังหวัดหนองคาย. วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2550.

ชูชัย สมิทธิไกร. การฝึกอบรมบุคลากรในโครงการ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์, 2540.
ชูศักดิ์ เที่ยงตรง. การบริหารงานบุคคลในภาครัฐกิจ. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2537.

เชาว์ สาลีฉัน และคณะ. “การบริหารบุคคลในสถานศึกษา”ในการพัฒนาองค์การและทักษะการสร้างความคิดด้านการบริหาร หมวดที่ 1. กรุงเทพฯ : กองմัชยมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ, 2529.

เด่นดาว แต่งรุ่ง. ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา เกี่ยวกับวิธีสูงในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพของครู อาจารย์โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าวร, 2537.

คำรงค์ศักดิ์ จงวิญญาณ. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนิสิตในสำนักงานตำรวจนันตบุรี. สาขาวิชาชุวิทยาและงานยุติธรรม บัณฑิตวิทยาลัย กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยหอดล, 2543.

ทนงชัย ลากรัตนวิทยา. คุณธรรมของนักบริหาร. กรุงเทพฯ : สัตยการพิมพ์ ม.ป.ป., 2544.

ทวีชัย ศิริศุภรัตน์. การสร้างแรงจูงใจของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุรินทร์. ปริญญานิพนธ์ กศ.ม. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2541.

ทองใบ สุชาติ. เอกสารคำสอนรายวิชา “ภาวะผู้นำและแรงจูงใจ “อุบลราชธานี : สถาบันราชภัฏอุบลราชธานี, 2543.

เทพนน พีองแม่น และ สวิง สุวรรณ. พฤติกรรมมองค์การ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาภานิช, 2543.

ธงชัย สันติวงศ์. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาภานิช, 2538.

ธรรมวรรณ พลหาญ. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการมหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
ปริญญานิพนธ์ กศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2543.

นิพนธ์ พรมจาเร. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอําเภอโข่พิสัย จังหวัดหนองคาย. วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2550

นิรัฐ รุจิราวัชระ. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของวิทยาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาล

บรรณราชชนนีกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัย
มหิดล, 2540

นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์. หลักการบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ : ศูนย์การพิมพ์กรุงเทพฯ, 2539.

บุรุษชัย คงกลัน. คุณธรรมของนักบริหาร. กรุงเทพฯ : สัตยการพิมพ์, ม.ป.ป., 2539

บุญชุม ศรีสะอาด. การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ : สุวิริยาสาส์น, 2545.

บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์. สติติวิเคราะห์เพื่อการวิจัย Statistical Analysis for research.
กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์เรือนแก้วการพิมพ์, 2543.

ประดับ ขันทองพิพิธ. ความพึงพอใจในงานของพนักงานเทศบาล : ศึกษาเฉพาะกรณีเทศบาล
จังหวัดพนบุรี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. พิมพ์โดย : มหาวิทยาลัยนเรศวร, 2536.

ปิยพงศ์ มนีศรี. ความพึงพอใจของข้าราชการสาย ค ในมหาวิทยาลัยศิลปากร. วิทยานิพนธ์
ศ.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2541.

ปีะนุช นรินทร์. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เขต 17. รายงานการศึกษาปัญหาพิเศษ บช.ม.

มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2545.

ประย้าพร วงศ์อนุตระ โภจน. จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : พิมพ์ดี
จำกัด, 2544.

พงษ์ศักดิ์ โภมเดسن. การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช, 2537
พนัส หันนาคินทร์. การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน. พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพฯ :
เนตคุณการพิมพ์, 2530.

ไฟกรุรย์ เจริญพันธุวงศ์. พฤติกรรมผู้นำทางการศึกษา. มหาสารคาม : ภาควิชาพื้นฐาน
ทางการศึกษา คณะวิชาครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, ม.ป.ป., 2544

กิจญ์โภ สาร. การบริการงานบุคคล. กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช, 2537.

มาณีย์ วัยเจริญพงศ์. มนุษย์สัมพันธ์ : จิตวิทยาการทำงานขององค์กร. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์
ศูนย์ส่งเสริมวิชาการ, 2545.

รัชนี ไตรพันธ์. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลตำบล ในจังหวัดหนองคาย.
วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2550.

วันทนna กอวัฒนาฤทธิ์. “กลยุทธ์ในการรักษาคนดี ๆ ให้อยู่กับองค์กรนาน ๆ ” Modern Office.

9(102) : 99-100 ; ธันวาคม 2535.

วิจตร วรุตบางกุล. ศิลปศาสตร์น่ารู้สำหรับผู้นำ. กรุงเทพฯ : คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร, 2535.

วิชัย ตันศิริ. "การปฏิรูปการศึกษา" คำบรรยายพิเศษ ณ หอประชุมศากาลกิตาจังหวัดกำแพงเพชร, เดือนนิวส์. 4 พฤษภาคม 2543. หน้า 31.

วิชัย โอดสุวรรณจินดา. ความลับขององค์การ. กรุงเทพฯ : ธรรมนิติ, 2535.

วินิจ เบทұұ. หลักการสร้างและวิเคราะห์เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : เรือนอักษร, 2535.

วิชยร์ เพชรประภัสสร. การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการสำนักงานศึกษาธิการอำเภอภาคใต้ของประเทศไทย. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต ศศ.ม. สงขลา : มหาวิทยาลัยทักษิณ, 2542.

วิพาพร โพคลุ่งเนิน. การถูงใจในการทำงานของครูที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนกันดาร สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดชัยภูมิ. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2539.

ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ. พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพฯ : ชีรัฟลีม, 2542.

เศกสิน ศรีวัฒนานุกูลกิจ. หลักเบื้องต้นของการบริหารโรงเรียน. กรุงเทพฯ : ดวงกมล, 2528.

สงวน สุทธิเลิศรุจ. พฤติกรรมมนุษย์กับการพัฒนาตน. กรุงเทพฯ : อักษรพิพัฒน์, 2545.

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2. จังหวัดหนองคาย :

คำสั่งให้ข้าราชการครุยว่าด้วยการออกจากราชการก่อนการเกษียณอายุราชการ, 313/2545.

คำสั่งให้ข้าราชการครุยว่าด้วยการออกจากราชการก่อนการเกษียณอายุราชการ, 296/2546.

คำสั่งให้ข้าราชการครุยว่าด้วยการออกจากราชการก่อนการเกษียณอายุราชการ, 287/2547.

ข้อมูล 10 มิถุนายน , 2548.

เสรี หอมเกสร. บทบาทผู้ใหญ่บ้านหมู่ : ศึกษาเปรียบเทียบระหว่างผู้ใหญ่บ้านหมู่และผู้ใหญ่บ้านชายในเขตพื้นที่อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์. รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2535.

สมใจ เจริญศด. มนุษย์สัมพันธ์สำหรับผู้บริหาร. กรุงเทพฯ : ฝ่ายเอกสารสำราษฎร์สำนักส่งเสริมวิชาการ สถาบันราชภัฏชนบท, 2536.

สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช, 2521

_____ การบริหารงานบุคคลแผนใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ :

ไทยวัฒนาพานิช, 2526.

- สมบศ นาวีการ. การพัฒนาองค์การและการจูงใจ. กรุงเทพฯ : ดาวกมล , 2521.
- ทฤษฎีองค์การ. กรุงเทพฯ : บริษัทสามัคคีสาร จำกัด, 2539.
- สิติไชก วรานุสันติกุล. การจัดการพฤติกรรมมนุษย์. กรุงเทพฯ : บีกเก็ป, 2521.
- ฤเมธ เดียวอิศเรศ. พฤติกรรมผู้นำทางการศึกษา. กรุงเทพฯ : รุ่งวัฒนาการพิมพ์, 2527.
- เสถียร เหลืองอร่าม. มนุษย์สัมพันธ์ในองค์การ. กรุงเทพฯ : คุณพินอักษรภิจ, ม.ป.ป., อัสดำเนา.
- มนุษย์สัมพันธ์ในองค์การ. กรุงเทพฯ : คุณพินอักษรภิจ, 2526.
- หลุยส์ จำปาเทศ. จิตวิทยาการบริหาร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.
- อรุณ รักธรรม. การพัฒนาองค์การ : การสร้างและการพัฒนาการทำงานเป็นทีม. กรุงเทพฯ : รุ่งแสงการพิมพ์, 2523.
- หลักมนุษย์สัมพันธ์กับการบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพาณิช, 2527.
- อรุณี เกติยะ. การจูงใจครูในการปฏิบัติงานในโรงเรียนเอกชน ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัด สำนักงานการศึกษาเอกชน. วิทยานิพนธ์ ค.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม, 2548.
- อัจฉรา สังข์สุวรรณ. การบริหารงานบุคคล : การศึกษาและกรณีศึกษาเบื้องต้นโดย พระจอมเกล้า วิทยาเขตพระนครเหนือ. วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, 2529.
- อัจฉริ ทิวาสิงห์. ปัจจัยจูงใจของข้าราชการในจังหวัดมหาสารคามที่เข้าร่วมโครงการเปลี่ยน เส้นทางชีวิต : เกณฑ์ผลก่อนกำหนด. วิทยานิพนธ์ ค.ศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2544
- อุทัย หรัญโญ. การบริหารป्रบุกต์. กรุงเทพฯ : ไอเดียนสโตร์, 2532.
- อุไรรัตน์ ชนะบำรุง. การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในงานของนักวิชาการศึกษาใน สำนักงานศึกษาธิการอําเภอ. วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2539.
- เอกชัย กีสุขพันธ์. หลักการบริหารการศึกษาทั่วไป. กรุงเทพฯ : องค์คิดปีการพิมพ์, 2527.
- Freshmeat, The relationship Between Personality Types, Test Anxiety and self-esteem with regards to academic Achievement-Psychology (400 level course) [Online]. Available, 2005. <http://www.Freeonlineresearchpapers.com/model/117>. [2006, April 8].

- Garraway, M.F.S. **Strategic principal communication** : Dymic fores, challeneng, and power use. Abstracted retrieved October, 27, 2005. form
<http://wwwlibumi.comdissertations/ful/fullci/12524>.
- Halmandaris, K.F,amd Power, K.G. Individual differences, social supportand coping with the examination stress : A study of psychosocialand academic adjustment of firstly year home student. **Personality and Individual Differences**. 26 : 665 - 685, 1999.
- Herzberg Frederick, Mausner barnard and Brabara Syndermanan **Motivation to work**. New York : John Wiley & sons,Inc., 1959.
- Likert, Ransis. **New Pattern of Management**. New York : McGraw – Hill, 1961.
- Maslo, Abraham H. **Motivation and Personality**. 2nd ,ed., New York : Haper & Row. 1970.
- Maclelland, D.C. **The Human Side of Enterprise**. New York : McGraw – Hill Book Company, 1960.
- Porter, L.W. and Lawer, E.E. "Properties of Organization Structure in Relation to Job Attitude and Job Behavior" , in W.E. Scott and L.L.Cumming (eds) , **Readings In Organizational Behavior and human performance**. Homewood, III, Irwin. 1983.
- Stewart, Della Wyatt. "The Relationship of Job Stress to Job satisfaction and the intent of Army Nurse Corps Officers to Stay in Active Military Service," **Dissertation Abstracts International**. 63(107) : 3235 – B ; January, 2003.

ภาคผนวก ก

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง การสร้างแรงจูงใจให้ครูของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

หนองคาย เขต 2

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้ใช้สอบถามเกี่ยวกับเรื่อง การสร้างแรงจูงใจให้ครูของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 2 มี 3 ตอน คือ
 - ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับการสร้างแรงจูงใจให้ครูของผู้บริหารสถานศึกษา
 - ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด เพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงการสร้างแรงจูงใจให้ครูของผู้บริหารสถานศึกษา
2. การตอบแบบสอบถาม ขอให้ท่านตอบตามความเป็นจริงและตอบให้ครบถ้วนทุกตอน ซึ่งจะทำให้ผลการวิจัยมีความสมบูรณ์ และมีคุณค่าต่อการนำไปเป็นข้อมูลในการปฏิรูปการศึกษา

3. คำตอบของท่าน ผู้วิจัยจะเก็บรักษาไว้เป็นความลับ และจะใช้สำหรับการวิจัยครั้งนี้เท่านั้น โดยจะเสนอผลการวิจัยในภาพรวม ซึ่งจะไม่ระบุตนหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ของท่านแต่อย่างใด

ขอขอบพระคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้

ปัญญา มนินาด

ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1

แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง : โปรด勾เครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความที่ตรงกับข้อมูลข้อท่านในปัจจุบัน
คือ

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. ขนาดโรงเรียน

() ขนาดเล็ก (มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน)

() ขนาดกลาง (นักเรียนมากกว่า 121-450)

() ขนาดใหญ่ (มีนักเรียนจำนวน 451 คนขึ้นไป)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตอนที่ 2

การสร้างแรงจูงใจให้ครูของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

คำชี้แจง : โปรดอ่านข้อความแต่ละข้อโดยละเอียดแล้วพิจารณาว่า ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการสร้างแรงจูงใจให้ครูของผู้บริหารสถานศึกษา ว่าอยู่ในระดับใด แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับการสร้างแรงจูงใจด้านขวามือ ที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุดเพียงช่องเดียว ซึ่งแต่ละช่องมีความหมาย ดังนี้

มากที่สุด	หมายถึง มีการสร้างแรงจูงใจ อยู่ในระดับมากที่สุด
มาก	หมายถึง มีการสร้างแรงจูงใจ อยู่ในระดับมาก
ปานกลาง	หมายถึง มีการสร้างแรงจูงใจ อยู่ในระดับปานกลาง
น้อย	หมายถึง มีการสร้างแรงจูงใจ อยู่ในระดับน้อย
น้อยที่สุด	หมายถึง มีการสร้างแรงจูงใจ อยู่ในระดับน้อยที่สุด

ตัวอย่างการตอบแบบสอบถาม

ข้อ	การสร้างแรงจูงใจ	ระดับการสร้างแรงจูงใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
0	ผู้บริหารให้ความช่วยเหลือและเป็นที่ปรึกษานา				✓	

คำอธิบายตัวอย่าง

ข้อ 0 หมายความว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ ผู้บริหารให้ความช่วยเหลือและเป็นที่ปรึกษาทุก ๆ กิจกรรม อยู่ในระดับมาก

ข้อ	การสร้างแรงจูงใจ	ระดับการสร้างแรงจูงใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1	1. การสร้างสัมพันธภาพอันดีกับผู้ใต้บังคับบัญชา การทำงานมีลักษณะเป็นประชาธิปไตย					
2	ให้อิสระในการแก้ปัญหาแก่เพื่อนร่วมงาน					
3	ให้ผู้ร่วมงานเกิดความศรัทธาในงานที่ทำ					
4	ให้รู้ถึงจุดเด่นของงานและจุดดีขององค์กร					
5	ให้เห็นว่าความสำเร็จของงานเป็นความสำเร็จของทุกคน					
6	สร้างความสัมพันธ์ให้ผู้ร่วมงานเกิดความรัก ความ ผูกพันและศรัทธาต่อหน่วยงาน					
7	มอบหมายงานที่เข้าพอใจ สนใจและอยากรับ					
8	มีการแบ่งผลประโยชน์ร่วมกัน					
9	ให้ผู้ร่วมงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม					
10	การทำงานมีการประชุมปรึกษาหารือกัน					
11	ให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความรับผิดชอบและรักษา ประโยชน์ของหมายจะ					
	2. การเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้บริหาร					
12	ผู้บริหารรักษาความสัตย์ ความจริงใจต่อตนเอง ท่อง ประพจน์แต่สิ่งเป็นประโยชน์และเป็นธรรม					
13	ผู้บริหารรู้จัก斤มีใจตนเอง ฝึกใจตนเองให้ประพฤติอยู่ใน ความสัตย์และความดี					
14	ผู้บริหารอดทนและอดทน ไม่ประพฤติล่วงความสุจริต ไม่ว่าด้วยประการใด					
15	ลดเว้นความชั่ว ความทุจริตและรู้จักเดิมสร้างประโยชน์ ส่วนตนเพื่อประโยชน์ส่วนรวม					
16	มีความตระหนักรู้ว่าครุภัยคือผู้ร่วมงาน ต้องปฏิบัติต่อกัน ด้วยเกียรติและความจริงใจ					

ข้อ	การสร้างแรงจูงใจ	ระดับการสร้างแรงจูงใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
17	มีความยุติธรรมกับทุกคน					
18	ใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการช่วยเหลือครู					
19	ยึดกฎระเบียบในการปฏิบัติงาน					
20	แก้ปัญหาของครูด้วยสันติวิธี					
3. การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
21	การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพและนันหนนาการที่เหมาะสม					
22	จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน					
23	การจัดบรรยากาศที่เหมาะสมเอื้อต่อการปฏิบัติงาน					
24	ให้ครูมีโอกาสสรับรู้ข่าวสารอย่างทั่วถึงและทันเหตุการณ์					
25	ให้ครูมีโอกาสปฏิบัติงานร่วมกับชุมชน					
26	จัดให้มีห้องน้ำ ห้องสุขภัณฑ์สำหรับครูอย่างเพียงพอ					
27	มีการจัดสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสม					
28	ส่งเสริมให้ครูตกแต่งห้องเรียนของตนเองให้สวยงาม					
29	มีการประเมินผลและรายงานผลการจัดสภาพแวดล้อมเพื่อนำมาปรับปรุง					
4. การส่งเสริมให้นักศึกษามีโอกาสก้าวหน้า						
30	การจัดกิจกรรมเผยแพร่องค์ความรู้ด้านต่างๆ					
31	ส่งเสริมให้ครูคิดค้นสืบฯ นวัตกรรมใหม่ๆ					
32	ส่งเสริมให้ครูแสดงหัวความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความก้าวหน้า					
33	ให้ครูมีโอกาสศึกษาต่อหรือเข้าฝึกอบรมในสาขาที่ต้องการ					
34	ส่งเสริมให้ครูทำงานเพื่อเดือนคำแนะนำและให้ได้รับเงินเดือนในระดับที่สูงขึ้น					
35	มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักและความสำนึกรักที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของครู					

ข้อ	การสร้างแรงจูงใจ	ระดับการสร้างแรงจูงใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
36	มอบหมายงานพิเศษให้ตรงกับความสามารถของครู					
	5. การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม					
37	การจัดให้มีร้านสวัสดิการและอาหารสำหรับครู					
38	จัดที่พักอาศัยให้ครูตรงตามความจำเป็นและเหมาะสม					
39	จัดให้ครูมีการประกันสุขภาพและตรวจสุขภาพครู					
40	ให้คำปรึกษาและหาแนวทางแก้ไขปัญหาศรษฐกิจของครู					
41	จัดตั้งกองทุนสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือครู					
42	มีการเบิกจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการเป็นไปด้วยความรวดเร็วถูกต้อง					

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**ตอนที่ 3 ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางในการสร้างแรงจูงใจให้ครูในแต่ละด้านอย่างไร¹⁾
โปรดให้ข้อเสนอแนะ**

1. การสร้างสัมพันธภาพอันดีกับผู้ใต้บังคับบัญชา

- 1.1
- 1.2
- 1.3

2. การเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้บริหาร

- 1.1
- 1.2
- 1.3

3. การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- 1.1
- 1.2
- 1.3

4. การส่งเสริมให้บุคลากรมีโอกาสก้าวหน้า

- 1.1
- 1.2
- 1.3

5. การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- 1.1
- 1.2
- 1.3

ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๐๑.๑ / ๒๘๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐

๒๙ สิงหาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอรับเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย
เรียน อาจารย์สุรัชกิจ ติพธิอมร
สิ่งที่มาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน๑..... ชุด

ด้วย นวยปัญญา มูลนิบาล นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาระบบทั่วไป ภาคสมทบ ศูนย์หนอนကาย กำลังทำวิทยานิพนธ์ ชื่อเรื่องงานวิจัย “การสร้างแรงจูงใจของผู้บริหาร โรงเรียน ตั้งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนอนคาย เขต ๒” เพื่อให้การทำวิทยานิพนธ์ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้รับเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ เครื่องมือแบบสอบถามการทำวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านเนื้อหา ภาษาการวิจัย สถิติ การวัดและประเมินผล ดังเอกสารแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดีขอขอบคุณ
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณา)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒๔-๔๔๓๘



ที่ กช ๐๕๔๐.๐๑.๑ / ๑๓๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๕๐๐

๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอนถอดการวิจัย
เรียน นายสมนึก ศรีขันท์
สั่งที่มาด้วย แบบสอนถอดการวิจัย จำนวน๑..... ชุด

ด้วย นายปัญญา มุตินิบาล นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาระบบที่ก่อฯ ภาคสมทบ ศูนย์หนอนကาก
กำลังทำวิทยานิพนธ์ ชื่อเรื่องงานวิจัย “การสร้างแรงจูงใจของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
หนองคาย เขต ๒” เพื่อให้การทำวิทยานิพนธ์ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
เครื่องมือแบบสอนถอดการทำวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบความถูกต้อง เท麝ะสม ด้านเนื้อหา ภาษาการวิจัย สถิติ
การวัดและประเมินผล ดังเอกสารแบบสอนถอดการที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดีขอขอบคุณ
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒๒-๕๕๓๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑.๑/ ๑๓๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน รองผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต ๓ (นายธีระพงษ์ สารแสตน)

สั่งที่มาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน๑..... ชุด

ด้วย นายปัญญา นุลนิภาด นักศึกษาปีชั้นปีที่ ๓ สาขาวิชาบริการการศึกษา ภาคสมบูรณ์ ศูนย์หนองคาย กำลังทำวิทยานิพนธ์ ชื่อเรื่องงานวิจัย “การสร้างแรงจูงใจของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต ๒” เพื่อให้การทำวิทยานิพนธ์ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ เครื่องมือแบบสอบถามการทำวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านเนื้อหา ภาษาการวิจัย สถิติ การวัดและประเมินผล ดังเอกสารแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดีขออนุญาต ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกรียงศักดิ์ พุวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๗๗๑๒-๕๕๓๘



ที่ กช ๐๕๔๐.๐๑.๑/ ๒๓๔

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานonth ภาค ๑

สังกัดที่มาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน๑..... ชุด

ด้วย นายปัญญา บุญนิภาต นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาระบบทรัพยากรัฐศาสตร์ ภาคสมบูรณ์ ศูนย์หนองคาย กำลังทำวิทยานิพนธ์ ชื่อเรื่องงานวิจัย “การสร้างแรงจูงใจของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต ๑” เพื่อให้การทำวิทยานิพนธ์ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม จึงได้ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับ กลุ่มตัวอย่างคือ ครูผู้สอนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานonth ภาค ๑ ดังเอกสารแบบสอบถามที่ แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดีขออนุญาต
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภรรรษ์ ไพรวรรณา)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๑๔-๔๔๓๙



ที่ ศธ 04169/4949

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1
บริเวณศูนย์ราชการ นคร 43000

๒๗ สิงหาคม 2550

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1

ดังที่ส่งมาด้วย - แบบสอบถามฯ	จำนวน	ฉบับ
------------------------------	-------	------

ด้วยนายปัญญา มูลนิบาล ตำแหน่ง ครูโรงเรียนบ้านกุดแกลง อำเภอโพนพิสัย จังหวัด
หนองคาย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ภาควิชามนุษย์ ศูนย์หนองคาย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง " การสร้างแรงจูงใจ
ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 2 " ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้
ได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายในการทำวิจัยคือ ครูผู้สอน ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1 พิจารณาแล้ว เห็นว่าเพื่อเป็นการสร้างเสริมและ
สนับสนุนให้บุคคลดังกล่าวขึ้นต้น จึงขอความอนุเคราะห์ในการอนุญาตให้บุคคลดังกล่าวเข้าเก็บข้อมูลใน
โรงเรียนในสังกัด จนแล้วเสร็จ ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายนิรัตน์ ทะนีพันธ์)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1

กลุ่มอำนวยการ

กลุ่มงานประสานงาน

โทร. 0-4241-2691 ต่อ 218

โทรสาร 0-4241-1294



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑.๑/ ๒๓๔

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐

๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอกชาย เขต ๒

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จำนวน ๑.....๑ ชุด

ด้วย นายปัญญา มูลนิบาล นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริการการศึกษา ภาคสมทบ ศูนย์หนอนกาบ กำลังทำวิทยานิพนธ์ ชื่อเรื่องงานวิจัย “การสร้างแรงจูงใจของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนอนกาบ เขต ๒” เพื่อให้การทำวิทยานิพนธ์ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่างคือ ครูผู้สอน ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอกชาย เขต ๒ ดังเอกสารแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดีขอขอบคุณ
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณา)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ โทรสาร ๐-๔๓๗๒๒-๔๔๓๘