

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้เสนอหัวข้อที่สำคัญตามลำดับ ดังนี้

1. โรงพยาบาลร้อยเอ็ด
  - 1.1 ความเป็นมาของโรงพยาบาลร้อยเอ็ด
  - 1.2 โครงสร้างการบริหารงานของโรงพยาบาลร้อยเอ็ด
2. ความผูกพันต่อองค์กร
  - 2.1 ความหมายของความผูกพันต่อองค์กร
  - 2.2 ความสำคัญของความผูกพันต่อองค์กร
3. ทฤษฎีเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร
4. ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กร
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
6. กรอบแนวคิดในการศึกษา

#### 1. โรงพยาบาลร้อยเอ็ด

##### 1.1 ความเป็นมาของโรงพยาบาลร้อยเอ็ด

จังหวัดร้อยเอ็ด เริ่มมีโรงพยาบาลมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2483 โดยได้ประกอบพิธีวางศิลาฤกษ์ เมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2483 ณ บริเวณที่ดินของสโมสรรีเสื่อป่า เนื้อที่ 45 ไร่ 2 งาน 10 ตารางวา ซึ่งท่านขุนไพศาล สาธารณสุขจังหวัด ได้ดำเนินการก่อสร้างไว้ตามแบบแปลนของกรมการแพทย์ และได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการในต้นปี พ.ศ. 2485 โดยทิศเหนือจรดคูเมือง ถนนรัชชูปการ ทิศตะวันออกจรดถนนสุริยะเดชบำรุง ทิศใต้จรดถนนรณชัยชาญยุทธ์ ทิศตะวันตกจรดถนน รัฎฐกิจ ไคลคลา ซึ่งต่อมาได้โอนเป็นกรรมสิทธิ์ของ โรงพยาบาลร้อยเอ็ด จนกระทั่งปัจจุบันนี้

โรงพยาบาลร้อยเอ็ด ได้เปิดให้บริการแก่ประชาชน เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2484 จนถึงปัจจุบัน ปี พ.ศ. 2552 เป็นเวลากว่า 68 ปีแล้ว ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ได้

พัฒนาเปลี่ยนแปลงการให้บริการเรื่อยมา เริ่มตั้งแต่มีที่ทำการเป็นสุศาลาและเพิ่มอาคารต่างๆ เพิ่มอัตรากำลังตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการทางการแพทย์สมัยใหม่ให้มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กระทั่งเป็นที่เลื่อมใสศรัทธาแก่ผู้มารับบริการและประชาชนทั่วไป

เมื่อต้น พ.ศ. 2485 ทางราชการ ได้ย้ายนายแพทย์ประเทือง สิงคลาวณิช จากสุศาลามหาสารคามมาเป็นผู้ปกครองโรงพยาบาลร้อยเอ็ด (สมัยนั้นเรียกนายแพทย์ผู้ปกครองโรงพยาบาลต่อมาอีกหลายปีจึงเรียกผู้อำนวยการ) ซึ่งเป็นผู้อำนวยการคนแรกของโรงพยาบาลร้อยเอ็ดในบริเวณประมาณ 25 ไร่ ของโรงพยาบาลมีตึกผู้อำนวยการและตรวจคนไข้ นอก ชั้นเดียว 1 หลัง ห้องตรวจโรคและห้องผ่าตัดรวมอยู่ในตึกผู้อำนวยการ มีเรือนไม้ชั้นเดียวสำหรับคนไข้ภายใน 1 ห้อง สามารถรับคนไข้ได้ 30 คน มีห้องซักฟอก มีเรือนพยาบาล 4 ห้อง มีพยาบาล 2 คน มีบ้านพักผู้ปกครองโรงพยาบาล 1 ห้อง เจ้าหน้าที่มีพยาบาล 2 คน พ่อบ้าน 1 คน พนักงานซักฟอก 1 คน ภารโรง 1 คน แม่ครัว 1 คน และขอยืมตัวนางผดุงครรภ์จากแผนกสาธารณสุขมาทำหน้าที่เภสัชกร ต่อมาทางการได้ส่งทันตอนามัยพยาบาลและผู้ช่วยพยาบาลมาให้แผนกละ 1 คน โรงพยาบาลได้พื้นผ้าอุปสรรคต่าง ๆ จากการให้บริการคนไข้ โดยเฉพาะด้านสาธารณูปโภค เมื่อแรกเปิดทำการไม่มีไฟฟ้าใช้ ต้องใช้ตะเกียงเจ้าพายุยกส่องและเคลื่อนที่ไปมาในระหว่างทำการผ่าตัด ต่อมาจึงได้ซื้อเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็กมาปั่นไฟใช้เองและเปิดเวลาสองยามเพื่อถนอมเครื่อง ส่วนน้ำใช้อุปโภคก็เช่นเดียวกัน ต้องซื้อเครื่องสูบน้ำเพื่อสูบน้ำจากบ่อขึ้นไปยังหอสูงพักเก็บไว้ในแท็งก์น้ำแล้วจ่ายไปใช้ภายใน โรงพยาบาลบริเวณทั้งใน โรงพยาบาลและส่วนที่เป็นอาคารผู้ป่วยและบ้านพัก

เมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดใกล้เคียงด้วยกันแล้ว ประชาชนชาวร้อยเอ็ดเลื่อมใสการแพทย์แผนปัจจุบันมากกว่าจังหวัดอื่นทั้งนี้เป็นเพราะความคิดความสามารถของขุนประสิทธิ์ นายแพทย์ประจำกองพันทหารม้า จังหวัดร้อยเอ็ด ท่านผู้นี้สามารถปลูกฝังความนิยมไว้ที่จังหวัดร้อยเอ็ดเป็นอย่างมาก ราษฎรจังหวัดร้อยเอ็ดเชื่อถือการแพทย์แผนปัจจุบันมากกว่าหลาย ๆ จังหวัดอยู่มาก เพราะบางแห่งจะซื้อยาของโรงพยาบาลต้องชิมดูก่อน (พินิจา สุทธิประภา. 2549 : 7)

จากก้าวแรกที่เปิดให้บริการทางการแพทย์สมัยใหม่แก่ประชาชนชาวจังหวัดร้อยเอ็ดและจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งครั้งนั้นเป็นเพียง โรงพยาบาลขนาดเล็กๆ แต่ด้วยความมุ่งมั่นของผู้บริหารและด้วยความร่วมมือของบุคลากรทำให้สามารถพัฒนาศักยภาพตนเองจาก

โรงพยาบาลขนาดเล็กมาเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ตามลำดับ ปัจจุบันเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่มีจำนวนเตียง 549 เตียง สังกัดสำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข มีผู้อำนวยการจนถึงปัจจุบัน จำนวน 11 คน ผู้อำนวยการคนปัจจุบัน คือ นายแพทย์ณรงค์ อิงตระกูล

## 1.2 โครงสร้างการบริหารงานของโรงพยาบาลร้อยเอ็ด

โรงพยาบาลร้อยเอ็ดมีโครงสร้างการบริหารงาน แบ่งออกเป็น 5 กลุ่มงาน ดังนี้ (โรงพยาบาลร้อยเอ็ด. 2548 : 6)

1.2.1 กลุ่มอำนวยการ ได้แก่ ฝ่ายบริหารทั่วไป งานธุรการ งานซักฟอก งานซ่อมบำรุง งานยานพาหนะ และงานรักษาความปลอดภัย งานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม งานศูนย์สะอาด ศูนย์แปล ฝ่ายโภชนาการ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายสวัสดิการสังคม ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ และงานประชาสัมพันธ์

1.2.2 กลุ่มการเงินการคลัง (CFO) ได้แก่ กลุ่มงานเวชกรรมสังคม งานแพทย์แผนไทย กลุ่มงานอาชีวเวชกรรม งานการตลาด ฝ่ายการเงิน – บัญชี ฝ่ายพัสดุ ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ งานเวชระเบียน ฝ่ายประกันสุขภาพ และงาน DRG

1.2.3 กลุ่มภารกิจพัฒนาระบบบริการสุขภาพ ได้แก่ กลุ่มงานสุขศึกษา งานเวชนิทัศน์ ศูนย์พัฒนาคุณภาพ ฝ่ายวิชาการ ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร งานห้องสมุด และงานวิจัย

1.2.4 กลุ่มภารกิจด้านการพยาบาล ได้แก่ กลุ่มงานการพยาบาล งานหน่วยจ่ายกลาง งานป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล งานผู้ป่วยนอก งานผู้ป่วยใน งานผู้ป่วยอุบัติเหตุ และฉุกเฉิน งานห้องผ่าตัด งานห้องคลอด งานห้องผู้ป่วยหนัก งานวิสัญญีพยาบาล งานตรวจและรักษาพยาบาลพิเศษ งานให้คำปรึกษา และศูนย์เครื่องมือแพทย์

1.2.5 กลุ่มภารกิจด้านบริการตติยภูมิ ได้แก่ กลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉินและนิติเวชกลุ่ม งานสูติ – นรีเวชกรรม กลุ่มงานศัลยกรรม กลุ่มงานวิสัญญี กลุ่มงานอายุรกรรม กลุ่มงานกุมารเวชกรรม กลุ่มงานออร์โธปิดิกส์ กลุ่มงานจักษุวิทยา กลุ่มงานโสต ศอ นาสิก กลุ่มงานจิตเวช กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู กลุ่มงานพยาธิวิทยากายวิภาค กลุ่มงานพยาธิวิทยาคลินิก กลุ่มงานรังสีวิทยา และกลุ่มงานเภสัชกรรม

โดยสรุปแล้วโรงพยาบาลร้อยเอ็ดเป็นหน่วยงานภาครัฐที่ให้บริการด้านการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การรักษาพยาบาล การฟื้นฟูสมรรถภาพและอื่น ๆ มีบุคลากรที่ประกอบด้วยแพทย์ที่มีความชำนาญในแต่ละด้าน ทันตแพทย์ เภสัชกร พยาบาลและเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ซึ่งบุคลากรดังกล่าวเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญในด้านวิชาชีพสูง โครงสร้างการบริหารงาน แสดงให้เห็นว่าแต่ละกลุ่มงานของโรงพยาบาลต้องปฏิบัติงานเพื่อประสานผลประโยชน์กัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

## 2. ความผูกพันต่อองค์กร

### 2.1 ความหมายของความผูกพันต่อองค์กร

พอร์เตอร์และสมิท (Porter and Smith 1974 : 603 ; อ้างถึงใน พิชญากุล ศิริปัญญา. 2545 : 54) กล่าวว่า ความผูกพันต่อองค์กรมีความหมาย 3 ลักษณะ คือ

2.1.1 ความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าและการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร เป็นลักษณะของบุคคลที่มีความเชื่อด้านทัศนคติในเชิงบวกต่อองค์กร มีความผูกพันอย่างแท้จริงต่อค่านิยมและเป้าหมายขององค์กร พร้อมสนับสนุนกิจการขององค์กร ซึ่งเป็นเป้าหมายของตนด้วยความเชื่อว่าองค์กรนี้เป็นองค์กรที่ดีที่สุดที่ตนเองทำงานด้วยความภาคภูมิใจ ที่ได้เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

2.1.2 ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างมากเพื่อประโยชน์ขององค์กร เป็นลักษณะที่บุคลากรเต็มใจที่จะเสียสละอุทิศตน พยายามทำงานเต็มความสามารถ เพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมาย เกิดผลประโยชน์ต่อองค์กร และมีความหวังใจต่อความเป็นไปขององค์กร

2.1.3 ความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะคงไว้ซึ่งความเป็นสมาชิกภาพขององค์กร เป็นลักษณะที่บุคลากรแสดงความต้องการ และตั้งใจที่จะปฏิบัติงานในองค์กรนี้ตลอดไป มีความจงรักภักดีต่อองค์กร มีความภาคภูมิใจในการเป็นสมาชิกขององค์กร และพร้อมที่จะบอกกับคนอื่นว่า ตนเป็นสมาชิกขององค์กร การรู้สึกว่าเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร สนับสนุนและสร้างสรรค์องค์กรให้ดียิ่งขึ้น

เชลดอน (Sheldon. 1972 : 143) ให้ความหมายความผูกพันว่า เป็นมิติของความรู้สึกที่สมาชิกมีต่อองค์กร เป็นความตั้งใจที่จะสละเวลา พลังงาน รวมทั้งความซื่อสัตย์ กับการกระทำนั้นๆ มีความจงรักภักดีต่อองค์กรที่เขาเป็นสมาชิกอยู่

มีช และมานารี (Maech & Manari. 1977 : 198) กล่าวว่าความผูกพันต่อองค์การ เป็นระดับความมากน้อยของความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์การ รวมทั้งมีทัศนคติที่หนักแน่นและ เป็นไปในทางบวกต่อองค์การ

อิเซนเบอร์ ราโซโล และเควิส ลามัสโตร (Eisenber, Rasolo & Davis – LaMastro. 1990 : 87) ให้ความหมายของความผูกพันต่อองค์การว่า เป็นทัศนคติที่แสดงถึง ความรู้สึกร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวกันกับองค์การ เป็นความสัมพันธ์ระหว่างการที่บุคคลรับรู้ถึงการถือคุณ สนับสนุนขององค์การ ซึ่งผลที่ตามมาคือความอุทิศสละของสมาชิกและความ เต็มใจที่จะทุ่มเทเพื่อองค์การ

กาญจนา นุใจทอง (2542 : 57) กล่าวว่า ความผูกพันต่อองค์การคือ ภาวะทางจิตใจ ที่ทำให้บุคคลมีความยึดมั่นต่อองค์การของตน โดยมีบุคคลที่มีความรู้สึกยึดมั่นดังกล่าวจะ แสดงออกซึ่งพฤติกรรมต่างๆ ได้แก่ การยอมรับและยึดมั่นในค่านิยมและเป้าหมายของ องค์การ การตั้งใจทุ่มเทความพยายามในงานเพื่อช่วยให้องค์การประสบความสำเร็จ

จากความหมายของความผูกพันต่อองค์การดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปได้ว่า ความผูกพันต่อองค์การหมายถึง ความรู้สึกของพนักงานต่อองค์การที่แสดงออก โดยมีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงาน มีความภาคภูมิใจในงานที่ตนรับผิดชอบ และพร้อมจะปฏิบัติงาน นั้น ๆ อย่างเต็มความสามารถของตนเพื่อความก้าวหน้า ขององค์การ มีความจงรักภักดีและปรารถนาที่จะเป็นสมาชิกขององค์การต่อไป

## 2.2 ความสำคัญของความผูกพันต่อองค์การ

มีนักวิชาการกล่าวถึงความสำคัญของความผูกพันต่อองค์การไว้ดังนี้

2.2.1 ความผูกพันต่อองค์การสามารถทำนายการเข้า-ออกจากงานของสมาชิก ในองค์การได้ดีกว่าการศึกษาเรื่องความพึงพอใจในงานเสียอีก คือ (Steers. 1977 : 48 ; อ้างถึง ในอรรถพรตม์ เข้มสรวลสกุล. 2544 : 27)

1) ความผูกพันต่อองค์การ เป็นแนวคิดซึ่งมีลักษณะครอบคลุม มากกว่า ความพึงพอใจในงาน สามารถสะท้อนถึงผลโดยทั่วไปที่บุคคลสนองตอบต่อองค์การ โดยส่วนรวม ในขณะที่ความพึงพอใจในงานสะท้อนถึงการตอบสนองของบุคคลต่องานในแง่ใดแง่หนึ่งเท่านั้น

2) ความผูกพันต่อองค์การค่อนข้างมีเสถียรภาพมากกว่า ความ พึงพอใจในงานสะท้อนถึงการตอบสนองของบุคคลต่องานในแง่ใดแง่หนึ่งเท่านั้น

3) ความผูกพันต่อองค์กรเป็นตัวชี้วัดที่ตัดสินความมีประสิทธิภาพของ  
องค์กร

2.2.2 ความรู้สึกผูกพันจะนำไปสู่ผลที่สัมพันธ์กับความมีประสิทธิภาพต่อ  
องค์กร ดังนี้ (ภรณ์ กิรติบุตร. 2529 : 17)

1) พนักงานซึ่งมีความรู้สึกผูกพันอย่างแท้จริงต่อเป้าหมายและค่านิยม  
ขององค์กรมีแนวโน้มที่จะมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์กรอยู่ในระดับสูง

2) เมื่อบุคคลมีความผูกพันต่อองค์กรและเลื่อมใสศรัทธาใน  
เป้าหมายขององค์กร บุคคลซึ่งมีความรู้สึกผูกพันอย่างมากต่องาน เพราะเห็นว่างานคือ  
หนทางซึ่งตนสามารถทำประโยชน์กับองค์กรให้บรรลุเป้าหมายได้สำเร็จ

3) พนักงานซึ่งมีความรู้สึกผูกพันอย่างสูง มีความปรารถนาอย่างแรง  
ที่จะคงอยู่กับองค์กรต่อไป เพื่อทำงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย

4) บุคคลซึ่งมีความรู้สึกผูกพันจะเต็มใจที่จะใช้ความพยายาม  
อย่างมากพอสมควรในการทำงานให้กับองค์กร ซึ่งหลายกรณีความพยายามดังกล่าวมีผล  
ทำให้การปฏิบัติงานอยู่ในระดับดี

2.2.3 ความผูกพันต่อองค์กรมีความสำคัญยิ่งต่อองค์กรในประเด็นต่อไปนี้  
(จารุณี วงศ์คำแน่น. 2537 : 78)

1) ความผูกพันต่อองค์กรสามารถใช้ทำนายอัตราการเข้าและออก  
จากงานได้ดีกว่าความพึงพอใจในงาน ทั้งนี้เพราะความผูกพันต่อองค์กรเป็นแนวความคิดที่มี  
ลักษณะครอบคลุมมากกว่า ความพึงพอใจในงาน และค่อนข้างมีเสถียรภาพมากกว่า

2) ความผูกพันต่อองค์กรเป็นแรงผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานในองค์กร  
สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากความรู้สึกในความเป็นเจ้าของร่วม  
ภายในองค์กร

3) ความผูกพันต่อองค์กรยังเป็นตัวเชื่อมประสานระหว่าง  
ความต้องการของบุคคลในองค์กร กับเป้าหมายขององค์กร เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุ  
เป้าหมายที่ได้วางไว้

4) มีส่วนช่วยในการเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของ  
องค์กร

5) ช่วยลดการควบคุมมาจากภายนอก ซึ่งเป็นผลจากการที่สมาชิกใน  
องค์กรมีความรัก ความผูกพันต่อองค์กรของตน

จากแนวคิดของนักวิชาการดังกล่าวข้างต้น แสดงให้เห็นว่า ความผูกพันต่อองค์การ มีความสำคัญต่อองค์การเป็นอย่างมาก โดยความผูกพันต่อองค์การจะเปรียบเสมือน ตัวกระตุ้นให้สมาชิกในองค์การปฏิบัติตนอย่างมีประสิทธิภาพในที่สุด องค์การนั้นก็จะสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 3. ทฤษฎีเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์การ

ในการศึกษาทฤษฎีเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์การ มีหลายแนวคิด ดังนี้  
 มาวเคย์ พอตเตอร์ และสตีเยร์ (Mowday, Porter & Steers. 1982 : 604 ) ได้แบ่งประเภทของความผูกพันต่อองค์การเป็นสองประเภท ซึ่งนิยมนำไปใช้อย่างกว้างขวาง ได้แก่ แนวคิดประเภททัศนคติ (Attitudinal type) ซึ่งถือว่าความผูกพันต่อองค์การเป็นทัศนคติที่ส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับองค์การ เป็นการแสดงตนเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และรู้สึกเกี่ยวข้องกับองค์การอย่างแนบแน่นเนื่องจากมีความเชื่อในเป้าหมายและค่านิยมขององค์การ มีความตั้งใจที่จะทุ่มเทความพยายามเพื่อองค์การ และมีความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะอยู่กับองค์การ นักทฤษฎีที่เชื่อตามแนวคิดนี้ จะมองความผูกพันต่อองค์การว่าเป็นบางสิ่งที่อยู่ในกล่องดำ ซึ่งถูกกำหนดจากทั้งองค์การและตัวบุคคล เช่น ลักษณะส่วนบุคคล บทบาทที่เกี่ยวข้อง ลักษณะ โครงสร้างองค์การ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลลัพธ์ต่าง ๆ เช่น การลาออกจากงาน การตรงต่อเวลา ความพยายามในงาน และพฤติกรรมการให้ความร่วมมือ  
 แนวคิดที่สองคือ ประเภทพฤติกรรม (Behavioral type) มองว่าความผูกพันต่อองค์การเป็นกระบวนการที่บุคคลเข้ามาสู่องค์การ โดยสร้างความผูกพันขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของตนเองมิใช่เพื่อองค์การ มีสาระสำคัญว่า การลงทุนเป็นสาเหตุทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกผูกพัน โดยสิ่งที่ลงทุนไป เช่น ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ระยะเวลา เป็นต้น ทำให้เขาได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากองค์การ เช่น ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ การเลื่อนตำแหน่ง การลาออกจากงานจะทำให้เขาสูญเสียผลประโยชน์นั่นเอง

เนียร์ (Near. 1989 : 554) กล่าวว่า มีทฤษฎีพื้นฐานอธิบายความผูกพันต่อองค์การ อยู่สองทฤษฎี ได้แก่ ทฤษฎีเกี่ยวกับจิตวิทยา (The Psychological Model) ทฤษฎีนี้อธิบายความผูกพันว่าเป็นความสอดคล้องหรือลงรอยกันระหว่างค่านิยมส่วนบุคคลและค่านิยมขององค์การ พนักงานที่เชื่อในเป้าหมายขององค์การจะรู้สึกจงรักภักดีต่อองค์การ อย่างมาก และตั้งใจที่จะอยู่กับองค์การ นำไปสู่ความทุ่มเทความพยายามในงานเพื่อองค์การ และ ทฤษฎี

เกี่ยวกับโครงสร้าง (The Structural Model) เป็นแนวคิดที่ว่าพนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรเนื่องมาจากการมีส่วนร่วมในองค์กร และการตระหนักว่าการเป็นสมาชิกขององค์กรเป็นสิ่งสมเหตุสมผล

เอลเลน และเมเยอร์ (Allen & Meyer 1990 : 76) มีทัศนะว่าความผูกพันต่อองค์กรเป็นภาวะทางจิตใจที่ทำให้บุคคลมีความยึดมั่นต่อองค์กร แบ่งเป็น 3 แนวทาง คือ

3.1 แนวทางที่เน้นความผูกพันทางอารมณ์ (Affective attachment) เป็นแนวคิดที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในการวิจัยเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร เป็นการแสดงถึงความยึดติดทางด้านจิตใจของบุคคลต่อองค์กร การเข้าไปเกี่ยวข้องและเต็มใจที่จะเป็นสมาชิกขององค์กร ซึ่งบุคคลอยู่ในองค์กรนั้นเพราะว่าเขาต้องการจะอยู่ เนื่องจากได้รับประสบการณ์ในการทำงานที่น่าพึงพอใจจากองค์กร ตลอดจนได้รับความพึงพอใจในการได้รับการตอบสนองการคาดหวังความต้องการพื้นฐานของบุคคล ซึ่งจะทำให้พัฒนาการผูกพันทางอารมณ์ต่อองค์กร อย่างไรก็ตามองค์ประกอบด้านนี้ก็ยังขึ้นอยู่กับลักษณะขององค์กรด้วยคือ เป็นองค์กรที่มีการบริหารแบบกระจายอำนาจในการตัดสินใจ หรือคุณลักษณะภายในตัวบุคคลบางอย่างร่วมด้วย เช่น ความเชื่ออำนาจภายในตน จะมีส่วนช่วยพัฒนาความผูกพันด้านนี้ การจัดสภาพงานที่พึงพอใจ โอกาสในการได้พัฒนาทักษะในงาน การได้เข้าไปเกี่ยวข้องกับงาน การสนับสนุนทางสังคม

3.2 แนวทางที่เน้นความผูกพันอันเนื่องมาจากการลงทุน (Perceived costs) แสดงถึงการที่บุคคลผูกพันกับองค์กรของตนเอง เนื่องมาจากการรับรู้ว่ามีต้นทุนจากองค์กรไปแล้วจะเสียผลประโยชน์ที่ตนได้ลงทุนไว้กับองค์กร ขณะเดียวกันก็รับรู้ถึงการขาดทางเลือกของตนเองหรือรับรู้ถึงทางเลือกที่มีจำกัด ทำให้บุคคลอยู่กับองค์กรเพราะจำเป็นต้องอยู่ พัฒนาการผูกพันด้านนี้ได้โดยให้พนักงานได้ลงทุนที่การลงทุนนั้นจะสูญหายไปหรือลดค่าลงเมื่อออกจากองค์กร

3.3 แนวทางที่เน้นความผูกพันอันเนื่องมาจากหน้าที่ (Obligation) แสดงถึงการที่บุคคลรับรู้ถึงพันธะของตนเองต่อองค์กร ซึ่งเป็นผลมาจากสองตัวแปรได้แก่

3.3.1 การหล่อหลอมทางสังคม (Socialization) ซึ่งแบ่งได้เป็นการหล่อหลอมทางครอบครัวและการหล่อหลอมในองค์กร เช่น จากวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อสร้างคุณค่าและ ความจงรักภักดี

3.3.2 การแลกเปลี่ยน (Exchange) เช่น การได้รับรางวัล ไม่ว่าจะป็นรางวัลทางสังคมและรางวัลจากองค์กร หรือการลงทุนขององค์กร ในตัวบุคคล เช่น



การพัฒนาพนักงาน ด้วยการฝึกอบรม การให้ทุน ทำให้บุคคลรู้สึกผูกพันเพื่อตอบสนอง  
องค์การ เป็นความรู้สึกว่าควรจะอยู่

สำหรับการศึกษารุ่นนี้ ผู้ศึกษาสนใจที่จะศึกษาความผูกพันต่อองค์การตามแนวคิด  
ของมาวเดย์ สเตียร์ส และพอดเตอร์ เนื่องจากได้กล่าวถึงความหมายและลักษณะของบุคคล  
ที่มีความยึดมั่นผูกพันต่อองค์การ ได้อย่างชัดเจนครอบคลุมประเด็นที่จัดวิชาการอื่น ๆ  
กล่าวถึง อีกทั้งเป็นแนวคิดที่ไม่ลำเอียงและเหมาะสมกับสถานการณ์ ในปัจจุบันที่ได้รับ  
การยอมรับและถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายและสามารถประเมินความผูกพันต่อองค์การอย่าง  
ชัดเจน

#### 4. ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์การ

การศึกษาด้านความผูกพันต่อองค์การ ได้มีนักวิชาการหลายท่านให้ความสนใจกับ  
ปัจจัยความสัมพันธ์หรือปัจจัยที่มีผลกับความผูกพันต่อองค์การ ซึ่งพบว่า ยังไม่มีแบบจำลองที่  
สามารถชี้วัดหรือตัดสินใจว่าจะไรคือตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อกระบวนการก่อตัวของความรู้สึก  
ยึดมั่นต่อองค์การ ได้อย่างครอบคลุม แต่ละคนได้มองปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความผูกพัน  
ต่อองค์การตามมุมมองของตนซึ่งอาจจะคล้ายกันบ้างแตกต่างกัน ผู้ศึกษาได้รวบรวม  
รายละเอียดได้ดังนี้

เบคเกอร์ (Becker, 1960 : 32-40 ; อ้างอิงมาจาก วรมน เชนเมธาวิพงศ์, 2544 : 37 )  
ได้เสนอทฤษฎี Side-bet ที่พัฒนาจากกรอบการศึกษาของแนวคิดเชิงแลกเปลี่ยนหรือเรียกว่า  
Rerard-cost notation ซึ่งสาระสำคัญที่เสนอไว้คือ แนวคิดที่อธิบายถึงเหตุผลที่บุคคลเกิด  
ความผูกพันต่อสิ่งใด เป็นเพราะว่าบุคคลนั้น ได้สร้างการลงทุนต่อสิ่งนั้น ๆ ไว้เพราะฉะนั้น  
ถ้าหากเขาไม่มีความผูกพันต่อสิ่งนั้นต่อไปก็จะทำให้เขาสูญเสียมากกว่าการผูกพันไว้จึงเป็น  
สิ่งที่ต้องทำโดยไม่มีทางเลือกระดับความสำคัญของการลงทุน ความผูกพันจะผันแปรตามมิติ  
ของระยะเวลา ดังนั้นบุคคลที่ทำงานอยู่ในองค์การมานานย่อมตัดสินใจลาออกจากองค์การ  
ได้ลำบากกว่าคนที่ทำงานกับองค์การไม่นานเพราะเขาจะพิจารณาว่า หากลาออกจากองค์การ  
ไปก็เท่ากับการลงทุนของเขาได้สะสมยอมสูญเสียไปด้วย ซึ่งอาจจะไม่คุ้มเท่ากับผลประโยชน์  
ที่จะได้รับจากองค์การใหม่

เชลดอน (Sheldon. 1971 : 144 ; อ้างถึงใน อรวรรณ แอ้มสรวลสกุล. 2544 : 28 )  
เห็นว่า องค์ประกอบที่สัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การจะเกี่ยวข้องกับอายุ เพศ ระยะเวลา  
ทำงานในองค์การ ระดับตำแหน่ง รวมถึงปัจจัยที่เป็นประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

ลี (Lee. 1971 อ้างถึงใน สมเกียรติ ธรรมนิทาย. 2536 : 23) ให้ทัศนะว่า  
ความผูกพันต่อองค์การเป็นผลมาจากความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ความต้องการประสบ  
ความสำเร็จในงาน และระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในองค์การ

ฮริบเนียน และอลัทโท (Hrebiniak and Alutto. 1972 : 53 ; อ้างถึงใน ชลดา  
สิทธิวรรณ. 2539 : 2) พบตัวแปรที่ใช้ในการทำนายความผูกพันต่อองค์การได้ดีที่สุด คือ  
ระยะเวลาของประสบการณ์การทำงานในองค์การ ความตึงเครียดในบทบาท และความ  
ไม่พึงพอใจกันเนื่องเนื่องมาจากความรู้สึกไม่ก้าวหน้าในการทำงาน

4.1 ปัจจัยหลักที่มีผลต่อความมั่นคงผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมีปัจจัยที่  
เกี่ยวข้อง 3 กลุ่ม คือ (Mowday & Porter. 1982 : 29 ; อ้างถึงใน ชุตินา สุวรรณประทีป.  
2543 : 9)

4.1.1 ปัจจัยส่วนบุคคล (Personal factors) ซึ่งประกอบด้วย ลักษณะส่วน  
บุคคล เช่น ระดับการศึกษา และอายุ การปฏิบัติงานในองค์การนาน แรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์

4.1.2 ปัจจัยด้านองค์การหรือลักษณะงาน (Organizational factors) ซึ่ง  
ประกอบด้วยลักษณะขององค์การ (Organizational characteristics) ได้แก่ งานที่ให้ผล  
ย้อนกลับงานที่ให้ความเป็นอิสระงานที่ทำทนายที่มีความเด่นชัด และงานที่มีความสำคัญ  
ซึ่งผลให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานมากขึ้นการมีส่วนร่วมในงาน และร่วมใน  
การตัดสินใจมีผลต่อระดับของความยึดมั่นผูกพันองค์การ

4.1.3 ปัจจัยด้านภายนอกองค์การ (Non organizational factor) ได้แก่  
การมีทางเลือกในงานอื่นคือระดับของความยึดมั่นผูกพันต่อองค์การจะสูงในกรณีบุคคลได้รับ  
ผลตอบแทนที่มากเพียงพอเมื่อเปรียบเทียบกับองค์การอื่น

4.2 ความผูกพันต่อองค์การเป็นตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพของความมั่นคงของ  
สมาชิกในองค์การ การที่บุคคลจะเกิดความผูกพันต่อองค์การ และมีความต้องการที่จะอยู่กับ  
องค์การต้องอาศัยปัจจัย 3 ประการ คือ (ปรีชาพร วงศ์อนุตรโรจน์. 2541 : 34)

4.2.1 ปัจจัยด้านบุคคล (Personal Factor) คือ คุณลักษณะส่วนบุคคลที่  
เกี่ยวข้องกับงาน ประกอบด้วย ประสบการณ์ เพศ จำนวนสมาชิกในความรับผิดชอบ อายุ  
เวลาในการทำงาน เชาวน์ปัญญา ระดับเงินเดือน แรงจูงใจในการทำงาน ความสนใจในงาน

4.2.2 ปัจจัยด้านงาน (Factor in the job) ได้แก่ ลักษณะงาน ทักษะในการทำงาน ขนาดของหน่วยงาน ความห่างไกลของบ้านและที่ทำงาน โครงสร้างของงาน มีผลต่อ ความผูกพันต่อองค์กร

4.2.3 ปัจจัยด้านการจัดการ (Factor Controllable by Management) ได้แก่ ความมั่นคงในงาน ผลประโยชน์ รายรับ โอกาสก้าวหน้า อำนาจตามตำแหน่งหน้าที่ เพื่อนร่วมงาน การสื่อสารกับผู้บังคับบัญชา ความศรัทธาในตัวผู้บริหาร ความเข้าใจกันระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน

- 1) ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษาเพื่อประกอบอาชีพ
- 2) ความผูกพันต่อเพื่อนร่วมงาน ซึ่งมีผลผลักดันให้เกิดค่านิยมต่ออาชีพ

- 3) การพัฒนาประสบการณ์และความสนใจในอาชีพ

สรุปได้ว่าปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรได้คือ ปัจจัยด้านบุคคล ปัจจัยด้านลักษณะงาน ปัจจัยด้านองค์กร หากปัจจัยเหล่านี้สามารถตอบสนองความต้องการของบุคคลได้บุคคลก็จะเกิดความผูกพันต่อองค์กร

## 5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

นื่องนุช ภูมิสนธิ์ (2539 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลทัศนคติต่อวิชาชีพการพยาบาล ความพึงพอใจในงาน และความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กรกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลของรัฐ กรุงเทพมหานคร พบว่า 1) พยาบาลวิชาชีพมีความพึงพอใจในงาน โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง 2) ด้านปัจจัยที่เกี่ยวกับงาน คือ ความสำเร็จในหน้าที่การงาน ลักษณะงานนโยบายการบริหาร เงินเดือนและค่าตอบแทน ความมั่นคงในหน้าที่การงาน อยู่ในระดับปานกลาง ได้รับการยอมรับนับถือ และความรับผิดชอบในหน้าที่การงาน อยู่ในระดับมาก

จุรีย์ อุสาหะ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจในงานกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กรของพยาบาลประจำการใน โรงพยาบาลสังกัดกรมควบคุมโรคติดต่อ กระทรวงสาธารณสุข พบว่า 1) พยาบาลวิชาชีพมีระดับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร โดยรวมอยู่ในระดับสูง ความพึงพอใจในงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง 2) ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพมีความสัมพันธ์กับความยึดมั่นผูกพันต่อ

องค์การ 3) ความมั่นคงในงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติ เงินเดือนและค่าตอบแทน อายุ  
นโยบายการบริหารสามารถร่วมกันทำนายความยึดมั่นผูกพันต่อองค์การ

บัญชา นิมประเสริฐ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความผูกพันต่อองค์การของ  
บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พบว่า บุคลากรสายสนับสนุน  
วิชาการมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมและ 3 ด้าน อยู่ใน  
ระดับสูง เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์การในด้านความตั้งใจ  
และพร้อมที่จะใช้ความพยายามที่มีอยู่เพื่อองค์การ และด้านความปรารถนาอย่างแรงกล้า ที่จะ  
คงความเป็นสมาชิกขององค์การอยู่ในระดับสูง ส่วนด้านความเชื่อ การยอมรับเป้าหมาย และ  
ค่านิยมขององค์การอยู่ในระดับปานกลาง และพบว่า บุคลากรที่มีสายการปฏิบัติงาน มีเจตคติ  
ต่อระบบราชการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในระดับต่างกัน มีความผูกพันต่อองค์การ  
โดยรวมไม่แตกต่างกัน

ชุติมา สุวรรณประทีป (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัย  
ส่วนบุคคล และการจัดการทรัพยากรมนุษย์กับความยึดมั่นความผูกพันต่อองค์การพยาบาล  
ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลของรัฐ กรุงเทพมหานคร พบว่า ความยึดมั่นผูกพันต่อ  
องค์การพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลของรัฐ กรุงเทพมหานคร อยู่ในระดับ  
ปานกลาง ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุและสถานภาพสมรส มีความสัมพันธ์ทางบวกกับ  
ความ ยึดมั่นผูกพันต่อองค์การพยาบาล ส่วนระดับการศึกษา และระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน  
ไม่มีความสัมพันธ์กับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์การพยาบาล การจัดการทรัพยากรมนุษย์  
ของฝ่ายการพยาบาล มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์การพยาบาล

อรวรรณ เข้มสรวลสกุล (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง  
การรับรู้บรรยากาศ จริยธรรมในกลุ่มงานการพยาบาล เจตคติต่องานกับความยึดมั่นผูกพัน  
ต่อองค์การของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ พบว่า ความยึดมั่นผูกพันต่อองค์การ  
ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์อยู่ในระดับสูง การรับรู้บรรยากาศ จริยธรรมในกลุ่มงาน  
การพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับสูง เจตคติต่องานของ  
พยาบาลวิชาชีพ โดยรวมอยู่ในระดับสูง การรับรู้บรรยากาศจริยธรรมในกลุ่มการพยาบาล  
มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่น ผูกพันต่อองค์การของพยาบาลวิชาชีพเจตคติต่องานมี  
ความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่น ผูกพันต่อองค์การของพยาบาลวิชาชีพ

สิริรัตน์ ภาโนมัย (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษา ความผูกพันต่อองค์การของ  
บรรณารักษ์ห้องสมุดประชาชน พบว่า บรรณารักษ์ห้องสมุดประชาชน จำแนกตามอายุ

ประเภทห้องสมุด ประสิทธิภาพในการทำงาน และวุฒิการศึกษา มีความผูกพันต่อองค์กร ทั้ง โดยรวมและเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก บรรณารักษ์ที่ปฏิบัติงานในห้องสมุดที่แตกต่างกัน มีความผูกพันต่อองค์กร โดยรวม และด้านความตั้งใจ และพร้อมที่จะใช้พยายาม ความรู้ ความสามารถ ที่มีอยู่เพื่อองค์กรแตกต่างกัน บรรณารักษ์ห้องสมุดประชาชนที่มี ประสิทธิภาพในการทำงานต่างก็มีความผูกพันต่อองค์กร โดยรวมและเป็นรายด้านทั้ง 3 ด้าน ไม่แตกต่างกัน บรรณารักษ์ห้องสมุดประชาชนที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความผูกพันต่อ องค์กร โดยรวมแตกต่างกัน แต่รายด้านไม่แตกต่างกัน

ลดาวลัย ราชชนบริบาล (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัย ส่วนบุคคล ลักษณะงานและปัจจัยด้านองค์กรกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กรของพยาบาล วิชาชีพโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงกลาโหม พบว่า 1) ปัจจัยส่วนบุคคลระดับการศึกษา และ อายุ ไม่มีความสัมพันธ์กับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร 2) ลักษณะงาน ได้แก่ ความน่าสนใจ ของงานความหลากหลายของทักษะ ความมีอิสระในการปฏิบัติงาน ผลย้อนกลับของงาน การทำงานเป็นทีมผู้ร่วมงาน สิ่งแวดล้อมในการทำงาน ภาระงานที่มีผลต่อจิตใจ และความ กดดันเกี่ยวกับงานด้านเวลา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร และ ลักษณะงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร 3) ปัจจัยด้านองค์กร ได้แก่ ขนาด ภาวะผู้นำ ระดับเงินเดือน ความก้าวหน้าในอาชีพ และ โอกาสได้รับการฝึกอบรม และศึกษาต่อ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร และปัจจัยด้าน องค์กรมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร 4) กลุ่มตัวแปรที่สามารถ ร่วมกันพยากรณ์ความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร คือ กลุ่มอายุ 41 ปีขึ้นไป ลักษณะงาน และ ปัจจัยด้านองค์กรสามารถร่วมกันพยากรณ์

พนิดา สุทธิประภา (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของ พยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลร้อยเอ็ด ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า พยาบาล วิชาชีพโรงพยาบาลร้อยเอ็ด มีความผูกพันต่อองค์กร โดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ใน ระดับมาก ได้แก่ ด้านความเชื่อ การยอมรับในเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ด้าน ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามปฏิบัติงานเพื่อองค์กร ด้านความปรารถนาอย่างแรงกล้า ที่จะดำรงความเป็นสมาชิกขององค์กร และพยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลร้อยเอ็ด ที่มีอายุ และประสิทธิภาพการทำงาน แตกต่างก็มีความผูกพันต่อองค์กร โดยรวมและรายด้านทุก ด้าน แตกต่างกัน ส่วนพยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลร้อยเอ็ด ที่มี สถานภาพสมรส ระดับ

การศึกษา และรายได้แตกต่างกัน มีความผูกพันต่อองค์กรโดยรวม และรายด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แสดงให้เห็นว่าความผูกพันต่อองค์กรเป็นเรื่องที่สำคัญของทุกองค์กร เพราะเป็นตัวเชื่อมประสานระหว่าง ความต้องการของบุคคลหรือสมาชิกในองค์กรกับเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บุคคลที่มีความผูกพันต่อองค์กรสูง ก็จะทุ่มเทความเพียรพยายามอย่างมากในการปฏิบัติงานมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายโดยเร็ว ผู้ปฏิบัติงานจะรู้สึกว่าเป็นเจ้าขององค์กร และส่วนช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผลขององค์กร ผู้ศึกษาจึงได้รวบรวมประเด็นต่าง ๆ จากงานวิจัยมาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาคุณภาพการให้บริการ ประกอบด้วย ด้านความเชื่อ การยอมรับในเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ด้านความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามปฏิบัติงานเพื่อองค์กร และด้านความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะดำรงความเป็นสมาชิกขององค์กรเป็นตัวแปรตาม และรวบรวมคุณลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ กลุ่มงานที่สังกัด สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา รายได้ และประสบการณ์การทำงาน เป็นตัวแปรต้น

## 6. กรอบแนวคิดในการศึกษา

การศึกษาเรื่อง ความผูกพันของลูกจ้างชั่วคราวต่อโรงพยาบาลร้อยเอ็ด อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้กำหนดกรอบแนวคิดในการศึกษา โดยนำแนวคิดด้านคุณลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ กลุ่มงานที่สังกัด สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา รายได้ และประสบการณ์การทำงาน จาก พนิตา สุทธิประภา (2549 : 4) ส่วนเรื่องของความผูกพันต่อองค์กร ได้นำแนวคิดมาจาก พอร์เตอร์ และสมิธ (Porter & Smith, 1974 : 603 ; อ้างถึงใน พิชญากุล ศิริปัญญา. 2545 : 54) โดยผู้ศึกษาได้ดัดแปลงแบบสอบถามมาจาก พนิตา สุทธิประภา (2549 : 58-64) จากนั้นผู้ศึกษาได้ทำการสรุปกรอบแนวคิดในการศึกษาดังแผนภูมิที่ 1

**ตัวแปรอิสระ**  
(Independent variables)

**ตัวแปรตาม**  
(Dependent variables)



แผนภูมิที่ 1 กรอบแนวคิดในการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY