

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการทำวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องตามลำดับ ดังนี้

1. แนวคิดด้านการปักกรองท้องถิ่น
2. แนวคิดด้านการกระจายอำนาจ
3. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร
4. ประวัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด
5. การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดทั่วประเทศ
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
7. กรอบแนวคิดในการวิจัย

#### แนวคิดด้านการปักกรองท้องถิ่น

##### 1. ความหมายขององค์กรปักกรองท้องถิ่น

มีนักวิชาการหลายท่านได้อธิบายถึงความหมายขององค์กรปักกรองท้องถิ่น ไว้ดังนี้  
ลิขิต ชีรเวศิน (2536: 386) อธิบายว่า การปักกรองท้องถิ่นเป็นหน่วยปักกรองทางการเมืองที่อยู่ในระดับต่ำลงมาจากชาติ ซึ่งก่อตั้งโดยกฎหมายและมีอำนาจอย่างเพียงพอที่จะทำกิจกรรมในท้องถิ่นโดยตนเอง รวมทั้งอำนาจในการเก็บภาษีหรือการใช้แรงงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เช่นหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าวที่อาจมาจากการเลือกตั้งหรือการแต่งตั้งก็ได้

พรชัย เทพปัญญา และคณะ (2537: 12) กล่าวว่า การปักกรองท้องถิ่น คือ การบริหารงานทางการเมืองของหน่วยบ่อยภายในเขตพื้นที่ที่กำหนด และขนาดพื้นที่ที่ว่านี้ อยู่ภายในประเทศและมีขนาดเล็กกว่าประเทศ

ฮอลโลเวย์ (Holloway, 1951 : 101-103 ) นิยามว่า การปักกรองส่วนท้องถิ่น หมายถึง องค์กรที่มีอำนาจเขตแน่นอน มีประชากรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้มีอำนาจการปักกรองตนเองมีการบริหารการคลังของตนเอง และมีสภาพท้องถิ่นที่สามารถได้รับการเลือกตั้งจากประชาชน

ร็อบสัน (Robson: 1953 : 574) นิยามว่าการปกครองท้องถิ่น หมายถึง หน่วยการปกครองซึ่งรัฐได้จัดตั้งขึ้นและให้มีอำนาจปกครองตนเอง (Autonomy) มีสิทธิ์ตามกฎหมาย (Legal Rights) และต้องมีองค์กรที่จำเป็นในการปกครอง (Necessary Organization) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้สมความมุ่งหมายของการปกครองท้องถิ่นนั้น ๆ

คลาร์ก (Clarke. 1957 : 87 - 89) นิยามว่าการปกครองท้องถิ่น หมายถึง หน่วยการปกครองที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่หนึ่งพื้นที่ใดโดยเฉพาะและหน่วยการปกครอง ดังกล่าวฯ จัดตั้งและอยู่ในความดูแลของรัฐบาลกลาง

วิท (Wit. 1967 : 14 - 21) นิยามว่าการปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลกลาง ให้อำนาจหรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปกครองท้องถิ่น เปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่น ได้มีอำนาจในการปกครองร่วมกันทั้งหมดหรือเป็นบางส่วน ในการบริหารท้องถิ่นตามหลักการที่ว่า ถ้าอำนาจการปกครองมาจากการประชานในท้องถิ่นแล้ว รัฐบาลของท้องถิ่น ก็ย่อมเป็นรัฐบาลของประชาชน โดยประชาชน และเพื่อประชาชน

蒙那塔古 (Montagu. 1984 : 574) นิยามว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึงการปกครองซึ่งหน่วยการปกครองท้องถิ่น ได้มีการเลือกตั้งโดยอิสระเพื่อเลือกผู้มีหน้าที่บริหารการปกครองท้องถิ่น มีอำนาจอิสระพร้อมความรับผิดชอบซึ่งตนสามารถที่จะใช้ได้โดยปราศจากความคุณของหน่วยการบริหารราชการส่วนกลาง หรือภูมิภาค แต่ทั้งนี้ หน่วยการปกครองท้องถิ่นยังต้องอยู่ภายใต้บทบังคับว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไม่ได้ลายเป็นรัฐอิสระใหม่แต่อย่างใด

สรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองท้องถิ่นที่รัฐบาลกลางให้อำนาจหรือกระจายอำนาจให้กับประชาชนในท้องถิ่น เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่น ได้มีส่วนร่วมในการปกครองตนเองร่วมกัน โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาล

## 2. วัตถุประสงค์ของการปกครองส่วนท้องถิ่น

มีนักวิชาการหลายท่านได้อธิบายถึง ความหมายของวัตถุประสงค์ของการปกครองท้องถิ่น ไว้ดังนี้

ประยศ แห่งสหท่องคำ (2539 : 40-46) ได้อธิบายถึงวัตถุประสงค์ของการปกครองท้องถิ่นไว้ดังนี้

1. ช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐบาล เป็นสิ่งที่เห็นได้ชัดว่าในการบริหารประเทศ จะต้องอาศัยเงินงบประมาณเป็นหลัก หากเงินงบประมาณจำกัด ภารกิจที่จะต้องบริการให้กับชุมชนต่างๆ อาจไม่เพียงพอ ดังนั้น หากจัดให้มีการปกครองท้องถิ่น หน่วยการปกครอง

ท้องถิ่นนั้น ๆ ก็สามารถมีรายได้ มีเงินงบประมาณเป็นของตนเองให้เพียงพอที่จะดำเนินการสร้างสรรค์ความเริ่ยญให้กับท้องถิ่น ซึ่งเป็นการแบ่งเบาภาระของรัฐบาลได้เป็นอย่างมาก การแบ่งเบาเนี้ี้ยเป็นการแบ่งเบาทั้งในด้านการเงิน ตัวบุคคล ตลอดจนเวลาที่ใช้ในการดำเนินการ

2. เพื่อสนับสนุนตอบต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง เนื่องจากประเทศไทยมีขนาดกว้างใหญ่ ความต้องการของประชาชนในแต่ละท้องถิ่น ย่อมมีความแตกต่างกัน การรองรับการบริการจากรัฐบาลแต่ละจังหวัด อาจไม่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงและล่าช้า หน่วยการปกครองท้องถิ่นที่มีประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้บริหารเท่านั้น จึงจะสามารถตอบสนับสนุนความต้องการนี้ได้

3. เพื่อความประทับใจ โดยที่ท้องถิ่นแต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน สภาพความเป็นอยู่ของประชาชนก็ต่างไปด้วย การจัดตั้งหน่วยการปกครองท้องถิ่นขึ้นจึงมีความจำเป็น โดยให้อำนาจหน่วยการปกครองท้องถิ่นจัดเก็บภาษีอากร ซึ่งเป็นวิธีการหารายได้ให้กับท้องถิ่นเพื่อนำไปใช้ในการบริหารกิจการของท้องถิ่น ทำให้ประทับใจเงินงบประมาณของรัฐบาลที่จะต้องจ่ายให้กับท้องถิ่นทั่วประเทศเป็นอันมาก และแม้จะมีการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลไปให้บ้าง แต่ก็มีเงื่อนไขที่กำหนดไว้อย่างรอบคอบ

4. เพื่อให้หน่วยการปกครองท้องถิ่นเป็นสถาบันที่ให้การศึกษาการปกครอง ระบบอุดมประชาธิปไตย แก่ประชาชน จากการที่ปกครองท้องถิ่น เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง ไม่ว่าจะโดยการสมัครรับเลือกตั้งเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นเดือดเผาไปทำหน้าที่ฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายนิติบัญญัติของหน่วยการปกครองท้องถิ่นก็ตาม การปฏิบัติหน้าที่ที่แตกต่างกันนี้มีส่วนในการส่งเสริมการเรียนรู้ถึงกระบวนการปกครองระบบอุดมประชาธิปไตย ในระดับชาติได้เป็นอย่างดี

ชูวงศ์ พะนุตร (2539 :13) ได้ให้ความหมายของวัตถุประสงค์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พอสรุปได้ดังนี้

- เพื่อเป็นฐานรากของการปกครองระบอบประชาธิปไตย(Basic Democracy) เพราะการปกครองท้องถิ่นจะเป็นสถาบันฝึกสอนการเมืองการปกครองให้กับประชาชนได้
- เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักปกครองตนเอง (Self Government) ประชาชนเกิดความสำนึกรักในความสำคัญของท้องถิ่น ประชาชนมีส่วนรับรู้ถึงปัญหาและอุปสรรคและช่วยกันแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นของตน
- เพื่อแบ่งเบาภาระของรัฐบาลซึ่งเป็นหลักสำคัญของการกระจายอำนาจ

เนื่องจากการกิจของรัฐบาลมีอยู่อย่างกว้างขวาง ไม่สามารถสนับสนุนความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง และกิจกรรมบางอย่างเป็นเรื่องเฉพาะท้องถิ่นนั่นๆ

4. เพื่อให้สามารถสนับสนุนความต้องการของท้องถิ่น ตรงเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

4. เพื่อเป็นแหล่งสร้างผู้นำทางการเมืองการบริหารของประเทศในอนาคต

5. เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดในการพัฒนาบทแบบพัฒนาอง ทำให้เกิดการพัฒนาบทแบบพัฒนาองทั้งในด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม

สรุปได้ว่า วัตถุประสงค์ของการปักธงท้องถิ่น คือ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐบาลในการบริหารจัดการ เพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปักธงตนเอง สามารถบริหารจัดการในแต่ละท้องถิ่นของตน ได้ตรงตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวคิดในการพัฒนาบทแบบพัฒนาอง และส่งผลต่อการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

### 3. ความสำคัญของการปักธงท้องถิ่น

มีนักวิชาการหลายท่านได้อธิบายถึง ความหมาย ของความสำคัญของการปักธงท้องถิ่น ไว้ดังนี้

อนันต์ อนันตภูล ( 2536 : 6-7 ) ได้อธิบายถึง ความสำคัญของการปักธงท้องถิ่น ไว้ดังนี้

1. การปักธงท้องถิ่น คือ ฐานะของการปักธงระบบ ประชาธิปไตย ( Basic Democracy ) เพราะการปักธงท้องถิ่นจะเป็นสถาบันฝึกสอนการเมืองการปักธง ให้แก่ประชาชน ได้รู้สึกว่าตนมีความเกี่ยวพันกับส่วน ได้ส่วนเดียวในการปักธง การบริหารท้องถิ่น เกิดความรับผิดชอบและห่วงเห็นต่อประโยชน์อันเพิ่มมีต่อท้องถิ่นที่ตนอาศัยอยู่อันจะนำมาซึ่งความเดือนใจและศรัทธาในระบบการปักธงระบบประชาธิปไตยในที่สุด ( ucci ก็ เที่ยงตรง. 2518 : 6-7 ) โดยประชาชนจะมีโอกาสเลือกตั้งฝ่ายนิติบัญญัติ ฝ่ายบริหาร การเลือกตั้งจะเป็นการฝึกให้ประชาชนใช้คุณพินิจเลือกผู้แทนที่เหมาะสมสำหรับเข้าไปบริหาร กิจการของท้องถิ่น จึงนับได้ว่าเป็นผู้นำในท้องถิ่นจะต้องใช้ความรู้ ความสามารถในการบริหารกิจการของท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความคุ้นเคย ความชำนาญในการใช้สิทธิและหน้าที่ของ การเป็นพลเมือง ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมทางการเมืองในระดับชาติต่อไป

2. การปักธงท้องถิ่นทำให้ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักการปักธงตนเอง

( Self Government ) หัวใจของการปกครองระบอบประชาธิปไตย ประการหนึ่งคือ การปกครองตนเองนี้ให้เป็น การปกครองอัคคีจากคำสั่งเบื้องบน การปกครองตนเองคือ การที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครอง ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นนอกจากจะได้รับเลือกตั้งมาเพื่อรับผิดชอบบริหารท้องถิ่น โดยอาศัยความร่วมมือ ร่วมจากประชาชนแล้ว ผู้บริหารท้องถิ่น จะต้องฟังเสียงประชาชนด้วยวิถีทางประชาธิปไตยต่าง ๆ เช่น เปิดโอกาสให้ประชาชนออกเสียงประชามติ ( Referendum ) ให้ประชาชนมีอำนาจถอนตน ( Recall ) ซึ่งจะทำให้ประชาชนเกิดความสำนึกรักในความสำคัญของตนต่อท้องถิ่น ประชาชนจะมีส่วนรับรู้ถึงอุปสรรคปัญหาและช่วยกันแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นของตน นอกจากนี้การปกครองตนเองในรูปแบบของการปกครองท้องถิ่นอย่างแท้จริงหรือการกระจายอำนาจไปในระดับต่ำสุดคือ รากหญ้า ( Grass Roots ) ซึ่งเป็นฐานเสริมความสำคัญยิ่งของการพัฒนาระบบการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย ความล้มเหลวของระบอบประชาธิปไตยมีหลักองค์ประกอบ แต่ที่สำคัญยิ่งคือการขาดรากฐานในท้องถิ่น ( ลิขิต ชีรเวศิน. 2535 : 3 )

สถาบันคำร้องราษฎรภาพ (2539 : 16-17) ได้สรุปความสำคัญของการปกครองท้องถิ่นไว้ ดังนี้

1. องค์กรปกครองท้องถิ่นเป็นสถาบันให้การศึกษาการปกครองระบอบประชาธิปไตยแก่ประชาชน กล่าวคือ องค์กรปกครองท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของระบบการเมืองของชาติ มีกิจกรรมทางการเมืองโดยเฉพาะการเลือกตั้งเป็นการซักนำให้คนในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองเป็นการฝึกหัดการตัดสินใจทางการเมือง

2. การสร้างประชาธิปไตยที่มั่นคง จะต้องเริ่มจากการสร้างประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นก่อน เพราะการพัฒนาทางการเมืองในวงกว้างจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นในการเมืองในระดับชาติโดยง่าย

3. การปกครองท้องถิ่น จะทำให้ประชาชนเกิดความรอบรู้ทางการเมือง (Political maturity) กล่าวคือ ประชาชนจะรู้ถึงวิธีการเลือกตั้ง การตัดสินใจ การบริหาร การเมืองท้องถิ่น การต่อสู้แข่งขันกันตามวิธีทางการเมือง ทำให้เกิดการรวมกลุ่มทางการเมืองในที่สุด

4. การปกครองท้องถิ่น ทำให้เกิดการเข้าสู่วิธีการเมืองของประชาชนด้วยเหตุที่การเมืองท้องถิ่นมีผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง และใกล้ตัว และเกี่ยวพันต่อการเมืองในระดับชาติ

สรุปได้ว่า ความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่น คือ เป็นรากฐานของการปกครองระบบประชาธิปไตย เป็นสถาบันฝึกสอนการเมืองการปกครองให้แก่ประชาชนได้รู้สึกว่าตนมีส่วนร่วมในการปกครอง เกิดความรับผิดชอบและหวังเห็นด้วยประโยชน์อันพึงมีต่อท้องถิ่นที่ตนอาศัยอยู่ และเข้าใจการปกครองในระบบประชาธิปไตยมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาการเมืองในระดับชาติต่อไป

#### 4. องค์ประกอบการปกครองส่วนท้องถิ่น

มีนักวิชาการหลายท่านที่ให้ความหมายขององค์ประกอบการปกครองท้องถิ่นไว้ดังนี้  
บุญรงค์ นิลวงศ์ (2532 : 17-18) ได้อธิบายการปกครองท้องถิ่นโดยหลักสาม定律  
ลักษณะสำคัญ ดังนี้

1. เป็นองค์กรนิติบุคคล โดยแยกจากราชการบริหารส่วนกลาง มีงบประมาณ  
มีทรัพย์สินและเจ้าหน้าที่เป็นของตนเอง การให้องค์กรปกครองท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลก็ เพราะ  
จะทำให้ท้องถิ่นเป็นตัวของตัวเอง มีอิสระในการทำสัญญาณิติกรรมผูกมัดต่างๆ โดยไม่ต้อง  
อาศัยองค์กรของรัฐ

2. มีการเลือกตั้ง ใน การเลือกตั้งนี้อาจเป็นการเลือกตั้งนื้อจาน เป็นการเลือกตั้ง  
ทั้งหมด คือการเลือกตั้งทั้งสภาพท้องถิ่นและฝ่ายบริหาร หรือจะมีการเลือกตั้งแต่เพียงบางส่วน  
ทั้งนี้ เพราะมีความเชื่อว่าการเลือกตั้งเป็นวิถีทางที่ดีที่สุด ที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม  
ในการปกครอง

3. มีอำนาจอิสระ คือ มีอำนาจในการดำเนินการที่ได้รับมอบหมายเอง และ  
ไม่ต้องรับคำสั่งจากส่วนกลางแต่อย่างใด แต่อำนาจอิสระนี้จะมีมากเกินไปย่างสิ้นเชิงหากว่า  
ไม่ได้ จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลจากรัฐบาลหรือตัวแทนของรัฐ

อุทัย หิรัญโต (2523 : 22) ได้อธิบายถึงองค์ประกอบขององค์กรปกครอง  
ท้องถิ่นประกอบด้วย องค์ประกอบ 8 ประการ คือ

1. สถานะตามกฎหมาย (Legal Status) หมายความว่า หากประเทศไทย  
กำหนด เรื่องการปกครองท้องถิ่นไว้ในรัฐธรรมนูญของประเทศไทย การปกครองท้องถิ่นใน  
ประเทศไทยจะมีความเข้มแข็งกว่าการปกครองท้องถิ่นที่ขาดตัวโดยกฎหมายอื่น เพราะข้อความที่  
กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญนั้นเป็นการแสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยมีนโยบายที่จะกระจายอำนาจ  
อย่างแท้จริง

2. พื้นที่และระดับ (Area and Level) ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนด  
พื้นที่และระดับของหน่วยการปกครองท้องถิ่นมีหลายประการ เช่น ปัจจัยทางภูมิศาสตร์

ประวัติศาสตร์ เชื้อชาติ และความสำนึกในการปกป้องตนเองของประชาชนจึงได้มีกฎหมายที่จะกำหนดพื้นที่ และขนาดใหญ่สำหรับขนาดของพื้นที่จากการศึกษาขององค์การสหประชาชาติ โดยองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) องค์การศึกษา วิทยาศาสตร์และวัฒธรรม (UNESCO) องค์การอนามัยโลก (WHO) และสำนักกิจการสังคม (Bureau of Social Affairs) ได้ให้ความเห็นว่าหน่วยการปกป้องท้องถิ่นที่สามารถให้บริการและบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพได้ ควรมีประชากรประมาณ 50,000 คน แต่ถ้ามีปัจจัยอื่นที่จะต้องพิจารณาด้วย เช่น ประสิทธิภาพในการบริหารรายได้ และบุคลากร เป็นต้น

3. การกระจายอำนาจและหน้าที่ การที่จะกำหนดให้ท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองและการปกป้องของรัฐบาลเป็นสำคัญ

4. องค์กรนิติบุคคล จัดตั้งขึ้นโดยผลแห่งกฎหมายแยกจากรัฐบาลกลางหรือรัฐบาลแห่งชาติมีขอบเขตการปกป้องที่แน่นอน มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ออกกฎหมายบังคับความคุ้มครองให้มีการปฏิบัติตามโดยภายในนั้น ๆ

5. การเลือกตั้ง สมาชิกองค์กรหรือคณะกรรมการท้องถิ่น ได้รับเลือกตั้งจากประชาชนท้องถิ่นนั้น ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน เพื่อแสดงถึงการมีส่วนร่วมทางการเมือง การปกป้องของประชาชน โดยเลือกผู้บริหารท้องถิ่นของตนเอง

6. มีอิสระในการปกป้องตนเอง สามารถใช้คุณลักษณะของตนเองในการปฏิบัติภารกิจการภายในขอบเขตของกฎหมาย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากรัฐบาลกลาง และไม่อยู่ในสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานทางราชการ

7. มีงบประมาณของตนเอง มีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บภาษีตามขอบเขตที่กฎหมายให้อำนาจในการจัดเก็บ เพื่อให้ท้องถิ่นมีรายได้เพียงพอที่ทำให้บ้านเรือนท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

8. การควบคุมดูแลของรัฐ เมื่อได้รับการจัดตั้งขึ้นและซึ่งคงอยู่ในการกำกับดูแลจากรัฐ เพื่อประโยชน์และความมั่นคงของรัฐและประชาชน โดยส่วนรวม โดยมีอิสระในการดำเนินงานของหน่วยการปกป้องท้องถิ่นนั้น ทั้งนี้มิได้หมายความว่ามีอิสระเต็มที่จะทิ้งเชิงหมายถึง เนพะอิสระในการดำเนินการเท่านั้น เพราะมีภาระแล้วท้องถิ่นจะกลับเป็นรัฐอธิปไตยไป ดังนั้น รัฐจึงต้องสรงวนอำนาจในการควบคุมดูแล

สรุปได้ว่า องค์ประกอบขององค์กรปกป้องท้องถิ่นจะต้องมีสถานะตามกฎหมาย หรือรัฐธรรมนูญ มีพื้นที่ในการดำเนินการ มีฐานะเป็นนิติบุคคล สมาชิกองค์กรหรือคณะกรรมการผู้บริหารจะต้องได้รับเลือกตั้งจากประชาชนท้องถิ่นนั้น ๆ มีอิสระในการปกป้องตนเอง มี

อำนวยในการจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บภาษีเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมีอิสระในการปักครองตนเอง แต่ยังคงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ เพื่อประโยชน์และความมั่นคงของรัฐ และประชาชนโดยส่วนรวม

## แนวคิดด้านการกระจายอำนาจ

### 1. ความหมายของการกระจายอำนาจ

ในเรื่องการกระจายอำนาจ มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายและความสำคัญไว้ดังนี้

ชูวงศ์ ฉายบุตร (2539 : 1-4) ได้ให้ความหมายการกระจายอำนาจ หมายถึง การที่รัฐมอบอำนาจหน้าที่ในการบริหารหรือกิจกรรมบางอย่างให้องค์กรปกครองหรือสถาบันของรัฐไปกระทำ หรือดำเนินการ โดยอยู่ในการควบคุมดูแลของรัฐ หรืออาจกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า การกระจายอำนาจ หมายถึง การที่ส่วนกลางโอนหัวใจกระจายอำนาจมาลงส่วนไปให้ประชาชนในท้องถิ่นปักครองตนเองโดยส่วนกลางเพียงแต่ค่อยควบคุมมิให้ออกนอกเขตที่กฎหมายกำหนดไว้

โภวิทย์ พวงงาน (2543 : 28) ได้กล่าวว่า การกระจายอำนาจ คือ การโอนกิจกรรมบริการสาธารณูปการเช่นการจารักษาหรือองค์กรปกครองส่วนกลาง ไปให้ชุมชนซึ่งตั้งอยู่ในท้องถิ่นต่าง ๆ ของประเทศหรือหน่วยงานบางหน่วยงานรับผิดชอบและจัดทำอย่างเป็นอิสระจากองค์กรปกครองส่วนกลาง ดังนั้นจึงเห็นว่าการกระจายอำนาจมี 2 รูปแบบ ดังนี้

1. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นหรือการกระจายอำนาจตามอาณาเขต หมายถึง การมอบอำนาจให้ท้องถิ่นจัดทำกิจการหรือบริการสาธารณูปการเช่น ก咽ในเขตของแต่ละท้องถิ่นและท้องถิ่นมีอิสระในการปักครองตนเองพอสมควร

2. การกระจายอำนาจการบริหารหรือการกระจายอำนาจทางเทคนิค หมายถึง การโอนกิจกรรมบริการสาธารณูปการเช่นการจารักษาหรือองค์กรปกครองส่วนกลาง ไปให้หน่วยงานบางหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำแยกต่างหาก และเป็นอิสระโดยปกติแล้วจะเป็นกิจการซึ่งการจัดทำต้องอาศัยความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยี เช่น การศึกษา วิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์ การผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น

ชนัญชิดา ประโยชริก (2547 : 11) ได้ให้ความหมายการกระจายอำนาจ หมายถึง การแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลางโดยมอบให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปบริหารจัดการสาธารณูปการต่าง ๆ เพื่อประชาชนด้วยการปักครองอย่างมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่าง

เพียงพอ นิใช่เป็นการมองอ่อน懦 ให้ปฏิบัติหน้าที่แทนเหมือนอย่าง การมองอ่อน懦 จากส่วนกลางให้ส่วนภูมิภาค

สรุปได้ว่า การกระจายอำนาจ หมายถึง การโอนหรือการมอบอำนาจจากส่วนกลาง ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารจัดการและบริการสาธารณูปโภคกับประชาชนในเขต ปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นๆ โดยอยู่ในครอบของกฎหมาย และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ

## 2. ความสำคัญของการกระจายอำนาจ

ลิขิต ชีรเวศิน (2525 : 3) ได้อธิบายถึงความสำคัญในการกระจายอำนาจ การปกครองซึ่งมีในทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคม ดังนี้

1. การกระจายอำนาจเป็นรากแก้วของการปกครองในระบบประชาธิปไตย เนื่องด้วยประชาธิปไตยต้องประกอบด้วยโครงสร้างส่วนบุบ คือ ระดับชาติและโครงสร้างส่วนฐาน คือ ระดับท้องถิ่น การปกครองตนเองในรูปแบบของการปกครองท้องถิ่นอย่างแท้จริง คือ รากแก้วเป็นฐานที่สำคัญยิ่งของการพัฒนาระบอบการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย

2. การกระจายอำนาจมีความสำคัญในทางเศรษฐกิจและสังคมในด้าน การพัฒนาชนบทโดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งลักษณะดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยโครงสร้างการปกครองตนเองในลักษณะที่มีความอิสระพอสมควร ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ก็จะต้องมีการกระจายอำนาจอย่างแท้จริง

ชนัญชิตา ประโยชริก (2547 : 12) ได้อธิบายถึงความสำคัญของการกระจายอำนาจดังนี้ การกระจายอำนาจไม่เป็นเพียงแต่ให้โอกาสแก่ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่นเท่านั้น แต่ยังมีผลต่อเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศอีกด้วย

สรุปได้ว่า ความสำคัญของการกระจายอำนาจก็คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชน ระดับล่าง ได้มีโอกาสหรือมีส่วนร่วมในปกครองตนเองในรูปแบบของการปกครองท้องถิ่น อย่างแท้จริง และ เป็นพื้นฐานที่สำคัญยิ่งของการพัฒนาระบอบการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยและนำไปสู่การพัฒนาและการเปลี่ยนแปลง ในด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมืองพร้อมทั้งการเข้าถึงความต้องการของประชาชน ได้มากขึ้น

## 3. หลักการกระจายอำนาจ

ลิขิต ชีรเวศิน (2525 : 5) ได้อธิบายหลักการกระจายอำนาจไว้ ดังนี้

1. มีความเป็นนิติบุคคล การกระจายอำนาจการปกครองนั้นจะต้องมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากจากองค์กรของรัฐบาลกลาง การมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากนี้ก็เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน องค์การเหล่านี้จะต้องมีงบประมาณทรัพย์สิน หนี้สิน และเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง

2. มีอำนาจอิสระในการบริหารงาน มีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งของการกระจายอำนาจการปกครอง เพราะหากองค์การนี้ไม่มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องรอคำสั่งจากรัฐบาลกลางอยู่เสมอ องค์การเหล่านี้ก็จะมีลักษณะไม่สดใสหากหน่วยการปกครองส่วนภูมิภาค มีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ องค์กรปกครองท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติการกิจของตนเอง ตลอดจนมีอิสระพอสมควรในการกำหนดนโยบายหรือ การตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้ แต่มีข้อจำกัดเกตว่า อำนาจอิสระขององค์กรปกครองท้องถิ่นจะต้องมีพลอสมควรไม่นำใจเกินไป หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง องค์กรปกครองท้องถิ่นมิใช่สถาบันการเมืองที่มีอิสระของอำนาจของตนเอง หากแต่ว่ามีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ และให้มีองค์การที่จำเป็นสำหรับหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติและบริหารกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ของตนเท่านั้น

3. ประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการเลือกผู้บริหารและผู้กำหนดที่นิติบัญญัติ การมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองของประชาชนนั้น อาจจะทำได้หลายระดับ แล้วแต่ความสามารถและความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นนั้นเป็นสำคัญ เช่น ประชาชนบางคนอาจจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมของท้องถิ่น เกษตรการ ไปใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้ง ตัวแทนของตนเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่าง ๆ ขององค์กรปกครองท้องถิ่นเท่านั้นแต่บางคนอาจมีความสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมการปกครองท้องถิ่น มากกว่านั้น ถึงกับสมัครเข้ารับเลือกตั้งเป็นตัวแทนของประชาชน เพื่อให้ได้มีโอกาสเข้ามามีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองท้องถิ่น

4. มีงบประมาณของตนเอง องค์กรปกครองท้องถิ่นต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ด้วยตนเอง รวมไปถึงการมีอำนาจในการบริหารงบประมาณที่ได้มานั้นด้วยการให้องค์กรปกครองท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดเก็บ และบริหารรายได้ด้วยตนเองนี้เป็นการมองอิสระการตัดสินใจให้องค์กรปกครองท้องถิ่นทั้งหมด ตั้งแต่การวางแผนปฎิบัติงาน การจัดเก็บรายได้ การบริหารและการบริการประชาชนในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ

โภวิทัย พวงงาน (2543 : 28) ได้อธิบายหลักการกระจายอำนาจ หมายถึง หลักการที่รัฐมอนอำนาจปักครองบางส่วนให้แก่องค์การอื่น ที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของหน่วยการบริหารราชการส่วนกลางให้ไปจัดทำบริการสาธารณะบางอย่าง โดยมีอิสระตามสมควร เป็นการมอนอำนาจให้หันในด้านการเมืองและการบริหาร เป็นเรื่องที่ห้องถินมีอำนาจที่จะ กำหนดนโยบายและควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายท้องถินของตนเอง ได้และ ลักษณะสำคัญของหลักการกระจายอำนาจปักครอง มีอยู่ 4 ประการ ดังนี้

1. ได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยผลแห่งกฎหมาย ให้มีส่วนเป็นนิติบุคคลหน่วยการปักครองห้องถินเหล่านี้มีหน้าที่มีงบประมาณ และทรัพย์สินเป็นของตนเองต่างหากและไม่เข้า ตรงต่อหน่วยการปักครองส่วนกลาง ส่วนกลางเพียงแต่กำกับดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไป ตามกฎหมายเท่านั้น

2. มีการเลือกตั้งสภาห้องถินและผู้บริหารห้องถินทั้งหมด เพื่อเปิดโอกาสให้ ประชาชนในห้องถินได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการปักครองตนเอง

3. มีอำนาจอิสระในการบริหารงาน จัดทำกิจกรรมและวินิจฉัยสั่งการ ได้เอง พอสมควร ด้วยงบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง

4. หน่วยการปักครองห้องถิน ต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษี อกร ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามที่รัฐอนุญาตเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการต่าง ๆ สมคิด เดิศไพบูลย์ (2550 : 28) ได้อธิบายถึง หลักการกระจายอำนาจการปักครอง ไว้ 3 ประการ ดังนี้

1. มีการแยกหน่วยงานออกไปเป็นองค์การนิติบุคคลอิสระจากองค์การของ ส่วนกลาง ยิ่งมีนิติบุคคลออกไปมากเท่าใดก็นับว่ามีการกระจายอำนาจมากยิ่งขึ้นเท่านั้น นิติบุคคลเหล่านี้เป็นนิติบุคคลในกฎหมายมหาชนที่มีงบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง กับ มีความอิสระในการจัดทำบริการสาธารณะที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องขอรับคำสั่งจาก ราชการบริหารส่วนกลาง ราชการบริหารส่วนกลางเพียงแต่คงควบคุมดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยถูกต้องเท่านั้น

2. มีการเลือกตั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระจายอำนาจปักครองให้แก่ห้องถิน องค์กรของราชการส่วนห้องถินย่อมประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากราษฎรใน ห้องถินทั้งหมดหรือบางส่วน โดยเฉพาะองค์กรสำหรับเป็นที่ประชุมปรึกษาการ ทั้งนี้ เพื่อให้ราษฎรในห้องถินได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปักครองห้องถิน การเลือกตั้งถือว่าเป็น

สาระสำคัญของหลักการกระจายอำนาจทางปกครอง พื้นที่ส่วนการกระจายอำนาจตามกิจการให้แก่องค์การนั้น การเลือกตั้งถือว่าเป็นหลักสำคัญเนื่องกับการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น

3. องค์การตามหลักการกระจายอำนาจมีความอิสระที่จะดำเนินกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ได้เอง โดยไม่ต้องรับคำสั่งหรืออยู่ใต้บังคับบัญชาตามลำดับของราชการบริหารส่วนกลาง มีอำนาจวินิจฉัยสั่งการและดำเนินกิจการได้ด้วยงบประมาณและด้วยเงินที่ของตนเอง ซึ่งไม่ใช่เจ้าหน้าที่ของราชการบริหารส่วนกลาง ถ้าองค์การใดไม่มีความอิสระ เช่นว่านี้ หรือมีแต่เพียงหน้าที่เสนอข้อแนะนำและให้คำปรึกษาแก่ราชการบริหารส่วนกลางหรือราชการบริหารส่วนภูมิภาคเท่านั้น ก็ไม่ถือว่าเป็นการกระจายอำนาจปัจจุบันอย่างแท้จริง

สรุปได้ว่า หลักการกระจายอำนาจมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ ได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยผลแห่งกฎหมาย มีการเลือกตั้งเพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง มีงบประมาณและมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ มีอำนาจอิสระในการบริหารงานจัดการ สามารถดำเนินกิจกรรมและวินิจฉัยสั่งการได้เองพอสมควรด้วยงบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง

### แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร

#### 1. ความหมายของการบริหาร

การบริหาร คือ การใช้ทักษะศาสตร์และศิลป์เพื่อนำเอาทรัพยากรที่มีอยู่มาบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งนักวิชาการได้ให้ความหมายของการบริหารไว้ดังนี้

ชุม กาญจนประกร (2519 : 13) ได้ให้ความหมายของการบริหารไว้ว่า การบริหารเป็นการทำงานของคณะบุคคล ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป และร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย ขณะนั้น คำว่าการบริหารงานจึงใช้กับการแสดงให้เห็นลักษณะการบริหารงานแต่ละประเภทแล้วแต่กรณีไป

สมพงษ์ เกษมสิน (2516 : 6) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง การใช้ศาสตร์และศิลป์เพื่อนำเอาทรัพยากรการบริหารมาประกอบการตามกระบวนการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

สงวน สุทธิเดชอรุณ, จำรัส ด้วงสุวรรณ และธิติพงษ์ ธรรมานุสรณ์ (2522 : 1) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง การใช้ศาสตร์และศิลป์เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับคน เงิน วัสดุ

อุปกรณ์ และการจัดการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้การบริหารเป็นการประสานงานการอำนวยความสะดวก และการให้บริการแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ศิริอร ขันธหัตถ์ (2541 : 2) ได้สรุปไว้ว่า การบริหาร หมายถึง กิจกรรมที่บุคคล ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร่วมกันดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

ไซมอน ( Simon. 1947 : 3) ได้ให้ความหมายของการบริหารว่า หมายถึง กิจกรรมที่บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร่วมกันดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

สรุปได้ว่า การบริหาร หมายถึง กิจกรรมหรือการกระทำใดๆก็ตามโดยคนตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร่วมกันดำเนินงาน โดยมีทรัพยากรการบริหาร คือ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ เป็นเครื่องมือ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. ทรัพยากรบริหาร

สมพงษ์ เกณมสิน(2531 : 7-9) ได้อธิบายถึงทรัพยากรบริหารว่ามีความจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหาร และปัจจัยที่สำคัญมีอยู่ 4 ประการ คือ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และการบริหารจัดการหรือเรียกว่า M's องค์ประกอบทั้ง 4 ประการถือเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการบริหาร ได้อธิบายไว้ดังนี้

1. ด้านบุคลากร คนหรือบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญยิ่งในการบริหาร หน่วยงานจึงจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพ คือบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ ดังนั้นจึงถือได้ว่าเป็นภารกิจของผู้บริหารที่จะต้องใช้ความรู้ความสามารถที่จะได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ นับตั้งแต่การสรรหา การฝึกอบรม เพื่อบรรดับความสามารถของบุคลากร รวมถึงมีวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพอีกด้วย

2. ด้านงบประมาณ งบประมาณ หมายถึง แผนเบ็ดเสร็จที่แสดงออกในรูปของตัวเงินที่ใช้จ่ายในการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาหนึ่ง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งด้านงบประมาณมีความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารงาน เพราะงบประมาณเป็นแผนสำหรับอนาคต โดยหลักการแล้วในการบริหารงบประมาณนั้น รวมถึงการจัดทำงบประมาณประจำปี การจัดทำงบประมาณเพิ่มเติม การจัดทำแผนการใช้งบประมาณ การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณ การของงบประมาณฉุกเฉิน และการประเมินผลการใช้งบประมาณ

3. ด้านวัสดุอุปกรณ์ การบริหารงานด้านวัสดุอุปกรณ์ เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับการใช้วัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ตลอดจนเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการดำเนินการที่

ครอบคลุมถึงการศึกษางานที่ต้องใช้สติชุปกรณ์ การสำรวจ การรับรู้ความจำเป็นในการใช้สติชุปกรณ์ขององค์การ กระบวนการจัดซื้อ กระบวนการใช้งาน การให้บริการ รวมถึงการเก็บนำรูกรักษา

4. ด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการบริหารจัดการมีความสำคัญยิ่ง เพราะเป็นกิจกรรมที่เป็นของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีการร่วมมือ ร่วมแรงร่วมใจกันในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การบริหารเป็นกิจกรรมที่เริ่มต้นแต่การวางแผน การจัดองค์การ การบังคับบัญชาสั่งการ การประสานงาน รวมถึงการควบคุมซึ่งในแต่ละหน้าที่ดังกล่าวอาจมีรายละเอียดปลีกย่อยแตกต่างกันไป ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะและคุณค่าขององค์การ เช่น ถ้าเป็นองค์กรของรัฐก็จะเน้นในเรื่องการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ถ้าเป็นองค์กรเอกชนจะมีเรื่องของกำไรเข้ามาเป็นส่วนสำคัญ

ปัญญา พุยเปีย ( 2534 : 29-30 ) อธิบายว่าทรัพยากรการบริหาร หมายถึง องค์ประกอบหรือสิ่งที่ช่วยให้การบริหารดำเนินไปโดยสะดวก ไม่ว่าจะเป็นการบริหารราชการ หรือธุรกิจ จำเป็นต้องใช้ทรัพยากรการบริหารคุ้ยกันทั้งนั้น โดยปกติในการบริหารจะมีทรัพยากรการบริหารพื้นฐานอยู่ 4 ประการ ดังนี้

1. ทรัพยากรมนุษย์หรือคน ( Man ) หมายถึงผู้ปฏิบัติงานในองค์กรทุกรายคับตั้งแต่ระดับสูงสุดถึงต่ำสุด

2. เงิน ( Money ) หมายถึง เงินที่ใช้เป็นทุนในการดำเนินการและทุนในการพัฒนาองค์การ

3. วัสดุสิ่งของ ( Material ) ได้แก่ เครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงาน

4. การจัดการ ( Management ) หมายถึง กระบวนการและวิธีการจะนำทรัพยากรการบริหารอื่นให้เกิดศินค้าและบริการ

กรีนวูด ( Greenwood , 1965 : 74-75 ) ได้ให้ความเห็นว่าทรัพยากรการบริหารควรมีอย่างน้อย 7 ประการ คือ คน ( Man ) เงิน ( Money ) วัสดุสิ่งของ ( Material ) อำนาจหน้าที่ ( Authority ) เวลา ( time ) กำลังใจในการทำงาน ( will ) และความสะดวกต่างๆ ( Facilites) ทั้งนี้ โดยย้ำถึงความสำคัญ และความจำเป็นของอำนาจหน้าที่และเวลาในการบริหาร ไว้ว่าในการบริหารงานนั้น ไม่ว่าจะเป็นงานของรัฐหรือเอกชนก็ตามงานจะไม่สามารถดำเนินไปได้ด้วยดีได้ถ้าหากปราศจากเสียงอำนาจหน้าที่และเข่นกันการบริหารนั้นๆ ก็จะไม่สามารถผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ที่ดีอย่างมีคุณค่า หากมิได้กำหนดให้เหมาะสมเพียงพอ กับประเทศและลักษณะของงานนั้นๆ ส่วนทางการบริหารธุรกิจได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับปัจจัยของการ

บริหารเพิ่มเติมต่างออกไปอีก คือ คน ( Man ) เงิน ( Money ) วัสดุสิ่งของ ( Material ) การจัดการ ( Management ) วิธีการ ( Method ) และเครื่องจักร ( Machine) และเรียกว่า 6 M's

สรุปได้ว่า ทรัพยากรบริหารหมายถึง ปัจจัยหรือองค์ประกอบ 4 ประการ คือ มีบุคลากร มีงบประมาณ มีวัสดุอุปกรณ์ และการบริหารจัดการ เพื่อดำเนินกิจกรรมของกลุ่มนบุคคลที่ร่วมมือกันทำกิจกรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน โดยใช้กระบวนการและทรัพยากรการบริหารที่เหมาะสม และทรัพยากรทั้ง 4 ประการนี้มักจะเรียกว่า “4 M's” และยังมีทรัพยากรอื่นที่แยกย่อยออกไปอีก เช่น จำนวนหน้าที่ เวลา และการตลาด เป็นต้น

### 3. กระบวนการบริหาร

กระบวนการบริหาร ( Process of Administration ) ได้มีผู้ให้ความเห็นถึงลำดับขั้นที่สำคัญของกระบวนการบริหารไว้แตกต่างกัน กันออกไปดังนี้

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ ( 2542 : 15 – 17 ; ข้างอิงมาจาก ภูมิคุก และเออร์วิก Gulick and Urwick. 1937 : 17 ) ได้สรุปกระบวนการบริหารว่า กระบวนการบริหารย่อมประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 7 ประการ หรือที่เรียกว่า 7 ขั้นตอน ว่า POSDCORB Model ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

1. P = Planning หมายถึง การวางแผน ซึ่งจะต้องคำนึงถึงนโยบาย ( Policy ) ทั้งนี้เพื่อให้แผนงานที่กำหนดขึ้นสอดคล้องกัน ในการดำเนินการตามแผนเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ความรู้ในทางวิชาการณภาพวินิจฉัยเหตุการณ์ในอนาคต แล้วกำหนดวิธีการ โดยถูกต้องอย่างมีเหตุผล เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปโดยถูกต้องและสมบูรณ์

2. O = Organizing หมายถึง การจัดส่วนราชการหรือองค์กร ซึ่งในการศึกษานางแหน่งคือพิจารณารวมไปกับการปฏิบัติงานหรือวิธีการจัดการ ( Management ) ด้วยเรื่องการจัดแบ่งส่วนงานนี้จะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน เช่น การจัดแบ่งงาน ( Division of Work ) เป็นกรณ กอง แผนก โดยอาศัยปริมาณงาน คุณภาพของงานหรือจัดตามลักษณะของงานเฉพาะอย่าง ( Specialization ) ก็ได้ นอกจากนี้การพิจารณาในเรื่องของการควบคุม ( Control ) และหรือพิจารณาในเรื่องหน่วยงาน ( Organization ) เช่น หน่วยงานช่วยเหลือ หน่วยงานอนุกร ( Auxiliary ) เป็นต้น นอกจากนี้ในการศึกษาเรื่องการจัดองค์กรนี้ ยังได้ศึกษาการแก้ไขอุปสรรคข้อขัดข้อง ตลอดจนการปรับปรุงองค์การบริหาร ( Administration Reorganization ) ให้ดีขึ้นด้วย

3. S = Staffing หมายถึง การจัดหาบุคคลหรือเข้าหน้าที่มาปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการจัดแบ่งหน่วยงานที่แบ่งให้ หรือกล่าวอีกในหนึ่ง หมายถึง การจัดเกี่ยวกับ

การบริหารงานบุคคล ( Personnel Administration ) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความสามารถ ปฏิบัติงานให้เหมาะสม ( Competent Man for Competent Job ) หรือ Put the Right Man on the Right Job กับรวมถึงการที่จะเสริมสร้างและซั่งไว้ซึ่งสัมพันธภาพในงานของคนงานและ พนักงานด้วย

4. D = Directing หมายถึง การอำนวยการ รวมทั้งการควบคุมงานและนิเทศ งานตลอดจนศึกษาในการบริหารงาน เช่น ภาวะผู้นำ ( Leadership ) มนุษยสัมพันธ์ ( Human Relations ) และการจูงใจ ( Motivation ) เป็นต้น การอำนวยการในที่นี้รวมถึงการวินิจฉัยสั่ง การ ( Decision Making ) ซึ่งเป็นหลักอันสำคัญยิ่งย่างหนึ่งของการบริหารงานขึ้นอยู่กับ ความสามารถของผู้บังคับบัญชา หรือหัวหน้างานมาก เหตุเพราะว่าการที่จะอำนวยการให้ ภารกิจดำเนินไปได้ด้วยดีได้จำเป็นต้องมีการตัดสินใจที่ดี และมีการสั่งการที่ถูกต้องเหมาะสมกับ ลักษณะของการตัดสินใจ

5. Co = Coordinating หมายถึง ความร่วมมือประสานงาน เพื่อให้การ ดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและราบรื่น ศึกษาหลักเกณฑ์ และวิธีการที่จะช่วยให้การ ประสานงานเดียวกันเพื่อช่วยแก้ปัญหาข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน การร่วมมือประสานงานเป็น เรื่องที่มีความสำคัญมากในการบริหาร เพราะเป็นกิจวัตรประจำวันที่จะต้องพึงกระทำในการ ปฏิบัติงานและเป็นสิ่งที่มีอยู่ในทุกรายด้านของงาน การร่วมมือประสานงาน เป็นหน้าที่ของ ผู้บังคับบัญชาที่จะต้องจัดให้มีขึ้น ในหน่วยงานของตน เพราะเป็นปัจจัยสำคัญในอันที่จะช่วย ให้เกิดความสำเร็จบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ

6. R = Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการ ประชาสัมพันธ์ ( Public Relations ) ที่จะแจ้งให้ประชาชนทราบด้วย อันที่จริงการรายงานนี้มี ความสัมพันธ์กับการติดต่อสื่อสาร ( Communications ) อยู่มาก การรายงานโดยทั่วไป หมายถึงวิธีการของสถาบันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงหรือข้อมูลแก่ผู้ที่สนใจตามติดต่อ สอบถามผู้บังคับบัญชาและหรือผู้ร่วมงาน ฯลฯ ความสำคัญของรายงานนั้นจึงอยู่บนราากฐาน ของความจริง

7. B = Budgeting หมายถึง การงบประมาณ โดยศึกษาให้ทราบถึงระบบและ กรรมวิธีในการบริหารงานงบประมาณและการเงิน ตลอดจนการใช้วิธีการงบประมาณ และ แผนงานเป็นเครื่องมือในการควบคุม

ชูน กาญจนประกร ( 2519 : 47 ) กล่าวว่า กระบวนการบริหารนั้น น่าจะเพิ่มน นโยบาย( Policy ) และอำนาจหน้าที่ ( Authority ) เข้าไปด้วย โดยเรียกย่อ ๆ ว่า

( PAPOS CORB ) ซึ่งในกรณีนี้อาจพิจารณาได้ว่าวนั้นแผนงาน ( Planning ) ตามแนวเส้นของศาสตราจารย์ ลู瑟อร์ ဂุลิก ( Luther Gulick ) และศาสตราจารย์ ลินคอล ออร์วิค ( Lyndall Urwick ) นั้น น่าจะได้รวมนโยบาย ( Policy ) เข้าไว้ด้วยแล้ว ส่วนอำนวยหน้าที่นั้นก็น่าจะรวมไว้ในเรื่องการจัดองค์การ เพราะการบรรจุแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้มีตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ย่อมจะต้องมีอำนวยหน้าที่อยู่ด้วยแล้ว แต่ถ้าจะแยกพิจารณาอำนวยหน้าที่ในลักษณะของทรัพยากรการบริหารตามแนวของศาสตราจารย์วิลเลียม กรีนวูด ( William Greenwood ) ก็จะเห็นเด่นชัดว่าอำนวยหน้าที่เป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารเป็นอันมาก

สุพิล เกชาคุปต์ ( 2544 : 31 ) ได้เสนอลำดับขั้นตอนกระบวนการบริหาร ไว้เป็นแนวใหม่ ที่เน้นในทางการบริหารธุรกิจอันประกอบด้วยขั้นตอน ดังนี้

1. การจัดองค์การ ( Organizing )
2. การวางแผนงาน ( Panning )
3. การจัดการเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ ( Staffing )
4. การอำนวยการ ( Direction )
5. การควบคุม ( Control )
6. การคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ( Innovation )
7. การเป็นตัวแทนขององค์การ ( Representation )

เออร์เนส เดล ( Ernest Dale ) ได้เสนอลำดับขั้นตอนของกระบวนการบริหารที่เน้นในทางการบริหารธุรกิจซึ่งจะมีความแตกต่างจากนักวิชาการที่กล่าวมาแล้ว 3 ประการ ด้วยกัน คือ

1. การควบคุม ( Control ) คือ การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ผู้บริหารหรือผู้จัดการจะต้องคอยสอดคล้องดูแลอยู่เสมอว่าผลการปฏิบัติงานเป็นเช่นไร ก้าวหน้าไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด และจะต้องทราบการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน สามารถแก้ไขสถานการณ์ หรือปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอันอาจเป็นผลทำให้การปฏิบัติงานต้องเบนไปจากแนวเดิมที่กำหนดไว้

2. การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ( Innovation ) หมายถึง การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ และการพัฒนาแนวความคิดใหม่ ๆ ขึ้นมาใช้ในองค์กร ซึ่งอาจจะโดยการพัฒนาความคิด ( Idea ) ของตัวเอง หรือโดยการประสานแนวความคิดกันและใหม่เข้าด้วยกัน หรือนำแนวคิดจากสาขาวิชาอื่น ๆ มาปรับปรุงให้เหมาะสม หรือ โดยการกระตุ้นให้ผู้ร่วมงานทุกคนระดับสร้างสิ่งใหม่ ๆ ขึ้นก็ได้การสร้างสรรค์สิ่งใหม่เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในกระบวนการบริหาร เพราะ

เป็นปัจจัยเสริมสร้างความเจริญให้แก่องค์การและสังคม การสร้างสรรค์ควรมีลักษณะเป็นการแสวงหาสิ่งใหม่ (Difficult to Search) เป็นการแก้ปัญหา และเป็นกิจกรรมที่น่าเรียนรู้ (Learning Activities) ซึ่ง เดลกีเน้นว่า การสร้างสรรค์ต้องใหม่เป็นหน้าที่สำคัญพื้นฐานของผู้บริหารและการสร้างสรรค์นั้น อาจเป็นเทคนิคหรือกระบวนการบริหารใหม่ ๆ ที่จะนำไปสู่ความสำเร็จร่วมกันขององค์การได้

3. การเป็นตัวแทนขององค์การ (Representation) โดยทั่วไปภารหน้าที่ที่สำคัญอีกประการหนึ่งของนักบริหารก็คือ การเป็นตัวแทนองค์การของตนในการติดต่อเกี่ยวกับกลุ่มนบุคคลภายนอกองค์กร ซึ่งอาจได้แก่ ส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สถาบันทางการเงิน หรือบริษัทของก่อการอื่น ๆ ตลอดจนผู้จำหน่าย ผู้บริโภค และประชาชนทั่ว ๆ ไป ทั้งนี้ เพื่อจะได้ทราบความต้องการหรือสภาพสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อ กิจการขององค์กรของตนเองและจะได้ทางป้องกันแก้ไขให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ได้ทันท่วงที

สรุปได้ว่า กระบวนการบริหาร (Process of Administration) ถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการองค์กร ทั้งในภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วย ขั้นตอนที่สำคัญ 7 ประการ คือ การวางแผนงาน การจัดองค์การ การจัดหน้าที่การ อำนวยการ การประสานงาน การรายงาน และการงบประมาณ หรือเรียกว่า POSDCORB Model แต่ถ้ากระบวนการบริหารขาดปัจจัยการบริหารงานอย่างใดอย่างหนึ่งอาจส่งผลให้การบริหารงานขององค์กรนั้นไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

#### 4. คุณค่าของการบริหาร

การบริหารงานหรือการทำงานเพื่อให้งานเสร็จสิ้น ไปแต่เพียงอย่างเดียวอยู่ไม่ได้ พยายพอด โดยเฉพาะในยุคปัจจุบันที่มีการแข่งขันโดยใช้เทคโนโลยีและวิทยาการก้าวหน้าเพิ่มขึ้นและความต้องการของประชาชนก็เพิ่มมากขึ้นเป็นตามตัว การบริหารจึงต้องคำนึงถึงคุณค่าของการบริหารในด้านการประหยัด ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความเป็นธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบในหน้าที่และการให้บริการอย่างเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือลูกค้าผู้มาติดต่ออาจสรุปอธิบายความไว้ดังนี้ (สมพงษ์ เกษมสิน. 2516 : 28-32)

1. คุณค่าในด้านการประหยัด (Economy) การประหยัดในที่นี้ หมายความว่า ความหมายเพียงการที่จะระมัดระวังการจับจ่ายใช้สอยเงินของประชาชน คือ ภาระต้องน้อยลงเท่าที่เป็นรายได้เพื่อให้เกิดประโยชน์ โดยตรงแก่ประชาชนเป็นส่วนรวมเท่านั้น ไม่ หากแต่จะต้องหมายรวมตลอดถึงการแสวงหาวิธีการที่จะใช้จ่ายเงินทองของรัฐ หรือขององค์กรค้ายาก

ความพินิจรอบคอบประกอบด้วยเหตุผล และมุ่งประ โยชน์ของประชาชนเป็นที่ตั้ง นอกจากนั้นแล้วการบริหารโดยประยุคปัจจุบันก็คือ ทำอย่างไรจึงจะสามารถใช้เงินแต่น้อยให้ได้ผล ลัพธ์สูงสุด เพราะในทางปฏิบัติรัฐบาลต้องจ่ายเงินงบประมาณจำนวนมาก ในการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ มาใช้ในการบริหารงานและหาวิธีการที่จะใช้อุปกรณ์เหล่านี้ ให้ได้รับประ โยชน์สูงสุด และคุ้มค่าด้วย

2. คุณค่าในด้านประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิภาพในที่นี้หมายถึง การดำเนินงานให้เป็นไปตามที่คาดหมายไว้ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือการทำงานที่ต้องการให้ได้รับประ โยชน์สูงสุด และการที่จะพิจารณาว่างานใดมีประสิทธิภาพหรือไม่ ก็พิจารณาได้จากการผลงาน

3. คุณค่าในด้านประสิทธิผล (Effectiveness) คำว่าประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผลมีความหมายใกล้เคียงกันมาก หากพิจารณาให้เจาะจงไปแล้วก็จะเห็นได้ว่า ประสิทธิภาพ นั้น หมายถึง การพิจารณาผลการทำงานที่สำเร็จลุล่วงดังประสงค์หรือที่คาดหวังไว้เป็นหลัก และความสำเร็จของงานอย่างมีประสิทธิภาพก็ได้ เพราะประสิทธิภาพ เป็นเรื่องของการที่จะทำงานให้ได้ผลสูงสุด ส่วนประสิทธิผลเป็นเรื่องของการนำอาชุดงานที่สำเร็จดังที่คาดหวังไว้มาพิจารณา ดังนั้น งานที่มีประสิทธิผลจึงไม่จำเป็นต้องมีประสิทธิภาพ เสมอไป

4. คุณค่าในด้านความเป็นธรรม (Equity) ความเป็นธรรมในที่นี้หมายถึง การที่ จะต้องบริหารงานด้วยความเป็นธรรมอย่างทั่วถึง และถ้วนหน้าปราศจากการเลือกที่รักมักที่ซัง โดยไม่เดือดร้อนเบี้ยแยกระหว่างชั้นชั้น เขื้อชาติและศาสนา คุณค่าในด้านความเป็นธรรมนี้ หากจะ พิจารณาโดยลึกซึ้งแล้วก็จะเห็นว่าเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานนั้นเอง อย่างไรก็ต้องมีความเป็นธรรมนี้หากจะพิจารณาโดยลึกซึ้งแล้วก็เห็นว่าเป็นหน้าที่และความ รับผิดชอบในการบริหารงานนั้นเอง อย่างไรก็ต้องมีความเป็นธรรมนี้ยังคงเป็นสิ่งที่ได้รับการพรา ร้องไห้ และบางครั้งก็ฝ่าคอกันอยู่เสมอจึงเป็นคุณธรรมที่นักบริหารทั้งหลายจะช่วยกัน พฤษภาคมเป็นธรรมให้ชั่วคราวอยู่ในมวลหมุนวนบี้ต่อไป

5. คุณค่าในด้านความซื่อสัตย์และมีเกียรติ (Honest and Honour) ความจริงใน การบริหารนี้เป็นที่ทราบกันและน่าจะถูกต้องตามระเบียบแบบแผนและธรรมเนียมไม่ว่าจะเป็นการ บริหารราชการ หรือบริหารธุรกิจก็ตาม และเมื่อ การปฏิบัตินั้นเป็นการปฏิบัติที่ถูกที่ชอบ ความมีเกียรติก็ย่อมจะส่งเสริมให้สูงยิ่งขึ้น

สรุปได้ว่า คุณค่าของการบริหาร หมายถึง การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัด โดยยึดหลักคุณธรรมในการบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลงานออกมากอย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

### ประวัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้นในทุกจังหวัด โดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 มีฐานะเป็นนิติบุคคลและ ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดส่วนที่อยู่นอกเขตพื้นที่ของเทศบาล สุขาภิบาล เมืองพัทaya และองค์การ บริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีความสำคัญอย่างยิ่ง ในฐานะที่เป็นองค์กรที่ รับผิดชอบการปฏิบัติงานในพื้นที่ 90 % ของประเทศ โดยมีประชาชนในความรับผิดชอบเกือบ 60 ล้านคน ซึ่งอยู่ในชนบทและเป็นป้าหมายในการพัฒนาของรัฐบาล การจัดสรรงบประมาณ บริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นการปกป้องท้องถิ่นรูปหนึ่งที่ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ ได้มีการปรับปรุง แก้ไขและวิวัฒนาการมาตามลำดับ โดยจัดให้มีสถาปัตยหัวใจนี้เป็นครั้งแรก ในปี พ.ศ. 2476 ตาม ความในพระราชบัญญัติจัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. 2476 ฐานะของสถาปัตยหัวใจตาม พระราชบัญญัตินี้มีลักษณะเป็นองค์กรที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาหารือแนะนำแก่กรรมการจังหวัด โดยยังมีได้มีฐานะเป็นนิติบุคคลที่แยกต่างหากจากราชการบริหารส่วนภูมิภาค

(กองแผนและงบประมาณ, องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม. 2551 : 5-10 )

ต่อมาในปี พ.ศ. 2481 ได้มีการตราพระราชบัญญัติสถาปัตยหัวใจ พ.ศ. 2481 ขึ้น โดยมี ความประสงค์ที่จะแยกกฎหมายที่เกี่ยวกับสถาปัตยหัวใจ ไว้โดยเฉพาะ แต่สถาปัตยหัวใจทำหน้าที่ เป็นสถาปัตยหัวใจของกรรมการจังหวัด เช่นเดิม จนกระทั่งได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2495 ซึ่งกำหนดให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้า ปกครองบังคับบัญชาข้าราชการ และรับผิดชอบบริหารราชการในจังหวัดของกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ ทำให้อำนาจของกรรมการจังหวัดเป็นอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ดังนั้น โดยผล แห่งพระราชบัญญัตินี้ทำให้สถาปัตยหัวใจมีฐานะเป็นสถาปัตยหัวใจที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการจังหวัด ด้วย ต่อมาได้เกิดแนวความคิดที่จะปรับปรุงบทบาทของสถาปัตยหัวใจ ให้มีประสิทธิภาพและให้ ประชาชนได้เข้ามามีส่วนในการปกครองตนเองยิ่งขึ้น อันมีผลให้เกิด “องค์การบริหารส่วน จังหวัด” ขึ้น ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 ซึ่งกำหนดให้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีฐานะเป็นนิติบุคคลแยกจากจังหวัดซึ่งเป็นราชการบริหารส่วน ภูมิภาค และประกาศคณบัญชีวิธีฉบับที่ 218 ลงวันที่ 29 กันยายน 2515 ซึ่งเป็นกฎหมายเม่นท

ว่าด้วยการจัดระบบบริหารราชการแผ่นดิน ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีฐานะเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปหนึ่ง จนกระทั่งปัจจุบัน ทั้งนี้ อาจแบ่งวิภัตนาการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้

#### ระยะที่ 1 ระหว่าง พ.ศ. 2476-2498

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2476 ที่ได้มีการจัดตั้งสภาพัฒนาตามพระราชบัญญัติจัดระบบบริหารเทศบาล พ.ศ. 2476 ซึ่งนับเป็นชุดกำเนิดและรากฐานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด อาจกล่าวโดยสรุปถึงฐานะ อำนาจหน้าที่บทบาทของสภาพัฒนาจังหวัดได้ ฐานะสภาพัฒนาจังหวัดในขณะนั้นก็ยังไม่ได้มีฐานะเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นและเป็นนิติบุคคลที่แยกต่างหากจากราชการบริหารส่วนภูมิภาค ตามกฎหมายจึงเป็นเพียงองค์กรตัวแทนประชาชนรูปแบบหนึ่งที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำแก่จังหวัดซึ่งพระราชบัญญัติว่าด้วยระบบบริหารแห่งราชอาณาจักรสยาม พ.ศ. 2476 กำหนดให้จังหวัดเป็นหน่วยราชการบริหารส่วนภูมิภาค โดยอำนาจการบริหารงานในจังหวัดอยู่ภายใต้การดำเนินงานของกรรมการจังหวัดซึ่งมีข้าหลวงประจำจังหวัดเป็นประธานสภาพัฒนาจังหวัดมีบทบาทเป็นเพียงที่ปรึกษาเกี่ยวกับกิจการของจังหวัดแก่คณะกรรมการจังหวัด แต่กรรมการจังหวัดไม่จำเป็นต้องปฏิบัติตามเสมอไป

กระทั่งในปี พ.ศ. 2495 ได้มีการตราพระราชบัญญัติจัดระบบบริหารราชการแผ่นดิน กำหนดให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้าปกครองบังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบการบริหารราชการแผ่นดินกำหนดให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้าปกครองบังคับบัญชา ข้าราชการและรับผิดชอบการบริหารราชการในจังหวัด สภาพัฒนาจังหวัดซึ่งเปลี่ยนบทบาทจากสภาพัฒนาที่ปรึกษาของการจังหวัดมาเป็นสภาพัฒนาที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการจังหวัด สำหรับอำนาจหน้าที่ของสภาพัฒนาจังหวัด มาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติสภาพัฒนาจังหวัด พ.ศ. 2481 ได้กำหนดให้สภาพัฒนาจังหวัดมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ตรวจสอบและรายงานเรื่องงบประมาณที่ทางจังหวัดตั้งขึ้น และสอบสวนการคลังทางจังหวัดตามระบบเบี้ยน ซึ่งจะได้มีกฎกระทรวงกำหนดไว้
2. แม่งสันเงินอุดหนุนของรัฐบาลระหว่างบรรดาเทศบาลในจังหวัด
3. เสนอข้อแนะนำและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการจังหวัดในการจังหวัด ดังต่อไปนี้
  - 3.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน
  - 3.2 การประนีกีด្ឋາและอาชีวศึกษา
  - 3.3 การป้องกันโรค การ บำบัดโรค การจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล

3.4 การจัดให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ

3.5 การก่อสร้างและการขนส่ง

3.6 การเก็บภาษีอากร โดยตรง ซึ่งจะเป็นรายได้ส่วนจังหวัด

3.7 การเปลี่ยนแปลงเขตหมู่บ้าน ตำบล อำเภอ และเขตเทศบาล

3.8 ให้คำปรึกษาในกิจการที่กรรมการจังหวัดร้องขอ

สำหรับพระราชบัญญัติสภากองส่วนจังหวัด พ.ศ. 2481 นี้ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม อีก 2 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2485 และ พ.ศ. 2487

#### ระยะที่ 2 ตั้งแต่ พ.ศ. 2498 - ปัจจุบัน

การจัดตั้งและการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดในปัจจุบันเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 โดยมีเหตุผลว่าสภากองส่วนจังหวัดตามพระราชบัญญัติสภากองส่วนจังหวัด พ.ศ. 2481 ได้กำหนดอํานาจหน้าที่ให้สภากองส่วนจังหวัดเป็นเพียงที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการจังหวัดแต่ขาดอํานาจหน้าที่และกำลังเงินที่จะทำนุบำรุงท้องถิ่นในจังหวัดนั้น จึงได้ปรับปรุงให้จังหวัดมีอํานาจจัดทำรายได้และดำเนินกิจการเองได้ ทั้งให้สภากองส่วนจังหวัดมีอํานาจหน้าที่เพิ่มขึ้นด้วยพระราชบัญญัติฉบับนี้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีฐานะเป็นนิติบุคคล และประกาศของ คณะกรรมการพัฒนาชุมชนที่ 218 ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยราชการบริหารส่วนท้องถิ่นที่มีฐานะเป็นนิติบุคคลต่อมาได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด หลาย ๆ ครั้ง จนถึงปัจจุบัน คือ พระราชบัญญัติระเบียบ บริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 เช่น

ครั้งที่ 1 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2499 ให้ไว้ ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2499 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 73 ตอนที่ 16 หน้า 122 ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2499 โดยยกเลิกความที่ว่าด้วยรายได้ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดในมาตรา 40 ของร่างพระราชบัญญัติเดิมและให้ใช้ความใหม่แทนซึ่งให้อัญญิปัติในปัจจุบัน

ครั้งที่ 2 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2499 ให้ไว้ ณ วันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2500 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 74 ตอนที่ 11 หน้า 307 ลงวันที่ 29 มกราคม 2500 โดยปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติ ให้มีบทบัญญัติว่าด้วยการปิดประชุมก่อนครบกำหนดสมัยประชุม การกำหนดตำแหน่งข้าราชการส่วนจังหวัด การจัดแบ่งการบริหารราชการของจังหวัด การให้สิทธิที่จะไม่ตอบคำถามแก่ผู้ว่าราชการจังหวัด การให้อํานาจผู้ว่าราชการจังหวัดในการสั่งเพิกถอนมติ ซึ่งไม่ใช่ข้อบัญญัติจังหวัด การให้อํานาจ

เกี่ยวกับกิจการของจังหวัด การให้อำนาจกระทรวงมหาดไทยในการวางแผนเบี่ยงเบี้ยงกับการ พาณิชย์ และกำหนดคนทบัญญัติเกี่ยวกับสมาชิกภาพแห่งสมาชิกสภাঁจังหวัดประเภท 2 ซึ่ง สมควรกำหนดเวลาสิ้นสุดໄວ

ครั้งที่ 3 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2506 ให้ไว้ ณ วันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2506 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 80 ตอนที่ 11 ฉบับ พิเศษ หน้า 13 ลงวันที่ 29 มกราคม 2506 โดยยกเลิกความที่ว่าด้วยประเพณีจ้างขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดในมาตรา 41 ของพระราชบัญญัติดิบันและให้ใช้ความใหม่แทนซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบัน

ครั้งที่ 4 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2509 ให้ไว้ ณ วันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2509 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 83 ตอนที่ 79 ฉบับพิเศษ หน้า 22 ลงวันที่ 16 กันยายน 2509 โดยปรับปรุงแก้ไขความที่ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดในมาตรา 40

ครั้งที่ 5 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2510 ให้ไว้ ณ วันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2510 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 84 ตอนที่ 102 หน้า 861 ลงวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2510 โดยมีเหตุผลของการแก้ไขเนื่องจากว่าจำนวนสมาชิกสภाँจังหวัด มีจำนวนมากเกินไปไม่สะดวกแก่การปฏิบัติงานของสภाँจังหวัด และวันประชุมสมัยสามัญและวิถีสามัญกำหนดระยะเวลาไว้เกินความจำเป็น

ครั้งที่ 6 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2511 ให้ไว้ ณ วันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2511 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 85 ตอนที่ 46 หน้า 271 ลงวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2511 โดยปรับปรุงมาตรา 31 ว่าด้วยจำนวนหน้าที่ขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังมีการบัญญัติในมาตรา 31 ทวิ และมาตรา 31 ตรี ซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบันอีกด้วย

ครั้งที่ 7 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 8) พ.ศ. 2511 ให้ไว้ ณ วันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2511 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 85 ตอนที่ 54 หน้า 377 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2511 เนื่องจากได้มีการยกเลิกประกาศของคณะปฏิวัติหลายฉบับ แต่ มาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2510 ยังมี ความที่ให้นำบทบัญญัติแห่งประกาศของคณะปฏิวัติดังกล่าวมาใช้บังคับในการแต่งตั้งสมาชิก สภाँจังหวัดพระนครและสมาชิกสภाँจังหวัดชนบุรีแทนตำแหน่งที่ว่างลง ดังนั้นจึงห้องยกเลิก มาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าวเสีย

ครั้งที่ 8 ประกาศของคณะปฏิรัติ ฉบับที่ 93 ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2515 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 89 ตอนที่ 31 (ฉบับพิเศษ) หน้า 3 ลงวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2515 โดยเพิ่งบทบัญญัติให้สามารถโอนพนักงานเทศบาลสามัญมาเป็นข้าราชการส่วน จังหวัดได้

ครั้งที่ 9 พระราชบัญญัติระเบียนบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 9) พ.ศ. 2521  
ให้ไว้ ณ วันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2521 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 95 ตอนที่ 73 ( ฉบับพิเศษ ) หน้า 31 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2521 เนื่องจากกฎหมายว่าด้วยระเบียนบริหารราชการส่วนจังหวัด ในส่วนที่เกี่ยวกับข้าราชการส่วนจังหวัดสามัญ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้สอนในสถานศึกษาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยังไม่เหมาะสมมิได้ให้สิทธิข้าราชการดังกล่าวเท่าเทียมกับข้าราชการครูสังกัดกระทรวงศึกษาธิการจึงแก้ไขโดยกำหนดให้แยกประเภทข้าราชการครูส่วนจังหวัดออกจากข้าราชการส่วนจังหวัดสามัญและให้การบริหารงานบุคคลสำหรับข้าราชการครูส่วนจังหวัด กระทำได้โดยพระราชบัญญัติเพื่อวางแผนหลักเกณฑ์ให้ข้าราชการครูส่วนจังหวัด ได้รับสิทธิเท่าเทียมกับข้าราชการครูสังกัดกระทรวงศึกษาธิการและกำหนดให้นำกฎหมายว่าด้วยระเบียนข้าราชการพลเรือนมาใช้บังคับแก้ข้าราชการส่วนจังหวัดวิสามัญด้วย

ครั้งที่ 10 พระราชนิญญาติระเบียนบริหารราชการส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 10) พ.ศ. 2523 ให้ไว้ ณ วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2523 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 97 ตอนที่ 158 (ฉบับพิเศษ) หน้า 81 ลงวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2523 เมื่อจากได้มีการโอนกิจกรรมบริหารโรงเรียนประชาชนมาซึ่งรวมถึงข้าราชการครูส่วนจังหวัดขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดไปเป็นของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติกระทรวงศึกษาธิการแล้ว จึงได้มีการแก้ไขมาตรา 30 ทวิ แห่งพระราชบัญญัติระเบียนบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 โดยยกเลิกบทบัญญัติในส่วนที่เกี่ยวกับข้าราชการครูส่วนจังหวัด ก่อนที่จะเปลี่ยนเป็นองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ปัจจุบัน

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงมีพระบรมราชโองการ โปรดเกล้าฯ ประกาศให้ ยกเลิก พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด และประกาศของคณะปฏิวัติ ที่ผ่านมาทั้งหมด และให้ใช้พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ณ วันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2540 จนถึงปัจจุบัน และได้มีการแก้ไขในบางมาตรการของ พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ซึ่งแก้ไขโดยพระราชบัญญัติ

องค์การบริหารส่วนจังหวัด ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2542 และ แก้ไขโดยพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด ( ฉบับที่ 3 ) พ.ศ. 2546 เช่น มาตรา 9 , มาตรา 11 , มาตรา 14 , มาตรา 15 วรรคหนึ่ง , มาตรา 18 , มาตรา 22 วรรคสอง และวรรคหก , มาตรา 23 , มาตรา 25 วรรคสอง , มาตรา 31 , มาตรา 35 , มาตรา 35/1 35/2 35/3 35/4 และ 35/5 , มาตรา 36 ฯลฯ

#### **เหตุผลในการตราพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540**

โดยที่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นที่รับผิดชอบในพื้นที่ทั้งจังหวัดที่อยู่นอกเขตสุขาภิบาลและเทศบาล เมื่อได้มีพระราชบัญญัติสถาปนาสำนักและองค์การบริหารส่วนตำบล ตาม พ.ศ. 2537 ออกใช้บังคับเพื่อกระจายอำนาจการปกครองให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้มีการปรับปรุงบทบาทและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้สอดคล้องกัน และปรับปรุงโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เหมาะสมสมยิ่งขึ้น

#### **เหตุผลในการตราพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2542**

โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ได้กำหนดหลักการในการจัดระเบียบการปกครองส่วนท้องถิ่นใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามหลักแห่งการปกครองตนของตามเจตนาของชาติ ของประชาชนในท้องถิ่น จึงได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยองค์การบริหารส่วนจังหวัด ในส่วนของการสืบสานวิถีสภาพของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด และการพ้นจากตำแหน่งของประธานและรองประธานสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด นายกและรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด การยุบสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้มีความสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ

#### **เหตุผลในการตราพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด ( ฉบับที่ 3 ) พ.ศ. 2546**

เนื่องจากบทบัญญัติในบางมาตราตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ยังไม่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น และไม่เหมาะสมกับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นประโยชน์ต่อประชาชน จึงกำหนดให้ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด มากจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชน

#### **พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498**

โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด ตาม พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 ได้ใช้มานานกว่า 40 ปี (พ.ศ. 2498-2540) มีโครงสร้างและองค์ประกอบอำนาจหน้าที่

## ดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างและองค์ประกอบขององค์การบริหารส่วนจังหวัด (องค์การบริหารส่วนจังหวัด) ตาม พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 ซึ่งถือว่าเป็นการปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ประกอบด้วย สภาพจังหวัดทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติ และฝ่ายบริหารซึ่งมีผู้ว่าราชการจังหวัด ทำหน้าที่เป็นหัวหน้า องค์การบริหารส่วนจังหวัด

1.1 ฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยข้าราชการที่มีราชการการส่วนภูมิภาค ได้แก่ ผู้ว่าราชการจังหวัด ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยมีปลัดจังหวัดเป็นปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชาของจากผู้ว่าราชการจังหวัด และ มีนายอำเภอหรือปลัดอำเภอผู้เป็นหัวหน้าประจำกิจกรรม เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการส่วนจังหวัด และบริหารกิจการส่วนจังหวัดในเขตอำเภอ กิจกรรม อำเภอ นั้น การจัดโครงสร้างบริหารของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

1.1.1 สำนักงานเลขานุการจังหวัด มีหน้าที่เกี่ยวกับกิจกรรมทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยมีเลขานุการจังหวัดเป็นผู้รับผิดชอบ แบ่งโครงสร้างเป็น 2 หมวด คือ หมวดบริหารงานทั่วไปกับหมวดแผนและงบประมาณ

1.1.2 ส่วนการคลัง มีหน้าที่เกี่ยวกับการเงินและงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยมีหัวหน้าส่วนการคลังเป็นผู้รับผิดชอบ แบ่งโครงสร้างเป็น 3 หมวด คือ หมวดบริหารงานทั่วไปกับหมวดแผนและงบประมาณ

1.1.3 ส่วนโยธา มีหน้าที่เกี่ยวกับงานซ่อมและโครงการสาธารณูปโภคของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยมีหน้าที่ส่วน โยธา เป็นผู้รับผิดชอบ แบ่งโครงสร้างเป็น 3 หมวด คือ หมวดสำรวจและออกแบบ หมวดก่อสร้างและซ่อมบำรุง กับหมวดเครื่องจักรกล

1.1.4 ส่วนอำนวย/กิจกรรม เป็นหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่ประจำอยู่ตามอำเภอ/กิจกรรมต่างๆ โดยมีหน้าที่ส่วน อำนวย/กิจกรรม เป็นผู้รับผิดชอบ แบ่ง โครงสร้างเป็น 3 หมวด คือ หมวดการคลัง หมวดพัฒนาและโยธา กับหมวดบริหารงานทั่วไป

1.2 สภาพจังหวัดประกอบด้วย สมาชิกสภาพจังหวัด (ส.จ.) ซึ่งได้รับการเลือกตั้ง โดยตรงมาจากประชาชน ทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เช่น พิจารณาเรื่องข้อบัญญัติจังหวัด ประกอบด้วยสมาชิกสภาพจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งของ ประชาชนในแต่ละอำเภอ ปัจจุบันมีสมาชิกสภาพจังหวัดทั่วประเทศ จำนวน 2,148 โดยอยู่ใน ภาระคราวละ 4 ปี สำหรับจำนวนสมาชิกสภาพจังหวัดของแต่ละจังหวัดและแต่ละอำเภอจะไม่

เท่ากัน ทั้งนี้ถือเกณฑ์จำนวนประชากรในเขตพื้นที่นั้นๆ เป็นหลัก โดยในระดับจังหวัดถือ เกณฑ์ดังนี้

- 1.2.1 จำนวนประชากรไม่เกิน 200,000 คนมีสมาชิกสภាដ้วยวัดได้ 18 คน
- 1.2.2 จำนวนประชากร 200,001-500,000 คนมีสมาชิกสภាដ้วยวัดได้ 24 คน
- 1.2.3 จำนวนประชากร 500,001-1,000,000 คนมีสมาชิกสภាដ้วยวัดได้ 30 คน
- 1.2.4 จำนวนประชากรเกิน 1,000,000 คน มีสมาชิกสภាដ้วยวัดได้ 36 คน

การจัดโครงสร้างของสภាដ้วยวัด สมาชิกสภាដ้วยวัดจะเลือกประธานสภាដ้วยวัด และรองประธานสภាដ้วยวัด ตำแหน่งละ 1 คน โดยมีผู้ตรวจสอบการส่วนห้องถินของจังหวัดเป็น เลขานุการสภាដ้วยวัด นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการสภាដ้วยวัดปฏิบัติงานตามที่สภាដ้วยวัด มอบหมาย เช่น คณะกรรมการการคลัง คณะกรรมการการตรวจสอบการประชุม คณะกรรมการการศึกษา เป็นต้น จากการพิจารณาโครงสร้างขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด มี ข้อสังเกตที่ควรพิจารณา ดังนี้

1. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด ได้กำหนดให้ผู้ว่าราชการ จังหวัดซึ่งเป็นข้าราชการส่วนภูมิภาคมาทำหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดอีกตำแหน่งหนึ่ง ในส่วนของผู้บริหารระดับรองลงมาปรากฏว่า พระราชบัญญัติยังได้กำหนดให้นายอำเภอซึ่งเป็นข้าราชการส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับผิดชอบการ บริหารกิจการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดในเขตอำเภอนั้นๆ ด้วย นอกจากนี้แล้ว กระทรวงมหาดไทยยังได้มีหนังสือสั่งการให้ปลัดจังหวัดทำหน้าที่ปลัดองค์กรบริหารส่วน จังหวัด และให้ผู้ตรวจสอบการส่วนห้องถินทำหน้าที่เลขานุการสภាដ้วยวัดเป็นการชั่วคราวด้วย (หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มหา 0309/7905 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2507) ในขณะที่ในส่วน อำเภอที่ได้กำหนดให้ปลัดอำเภอดำรงตำแหน่งหัวหน้าหมวดในส่วนอำเภอนั้นๆ อีกตำแหน่ง ด้วย

2. ในส่วนของสภាដ้วยวัด สมาชิกสภាដ้วยวัดจะมิได้มาจากการเลือกตั้งของ ประชาชนเฉพาะในเขตขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดเท่านั้น แต่ปรากฏว่าแม่ประชาชนที่อยู่ ในเขตเทศบาล และสุขาภิบาลในแต่ละอำเภอที่มีสิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภាដ้วยวัดด้วย ทั้งนี้ตาม มาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภាដ้วยวัด พ.ศ. 2482 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2523 ได้บัญญัติให้เขตการปกครองของอำเภอเป็นเขตเลือกตั้งสมาชิกสภាដ้วยวัด และใช้ จำนวนราษฎรทั้งอำเภอเป็นเกณฑ์ในการคำนวณจำนวนสมาชิกสภាដ้วยวัดของแต่ละอำเภออีก ด้วย

3. อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 มาตรา 31 ได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมี อำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการส่วนจังหวัดภายในเขตจังหวัดซึ่งอยู่นอกเขตเทศบาล สุขุมวิท และ หน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปอื่น ดังต่อไปนี้

- 3.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน
- 3.2 การศึกษา การทำนุบำรุงศิลปะและสถาปัตยกรรม
- 3.3 การสาธารณูปการ
- 3.4 การป้องกันโรค การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- 3.5 การจัดให้มีการบำรุงทางน้ำและทางบก
- 3.6 การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- 3.7 การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- 3.8 การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- 3.9 การจัดให้มีน้ำ自来水 และท่อประปา
- 3.10 การจัดให้มีโรงไฟฟ้าสัตว์
- 3.11 การจัดให้มีตลาด ท่าเที่ยนเรือ และท่าข้าม
- 3.12 การจัดให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- 3.13 การจัดให้มีสุสาน และ ฌาปนสถาน
- 3.14 การจัดให้มีและบำรุงสถานที่สำนักการศึกษา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ ส่วนสัตว์ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชฎร
- 3.15 การบำรุงและการส่งเสริมการทำนาหกินของราชฎร
- 3.16 การบำรุงและการส่งเสริมการทำนาหกินของราชฎร
- 3.17 การจัดการคุ้มครองคุ้นและหาผลประโยชน์จากการพัฒนาส่วนจังหวัด
- 3.18 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.19 การพาณิชย์
- 3.20 กิจการอื่นๆ ซึ่งจำเป็นเพื่อประโยชน์ของราชฎรและท้องถิ่น หรือกิจการ อื่นซึ่งกฎหมายบัญญัติให้เป็นกิจการส่วนจังหวัด

นอกจากอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติดังกล่าวแล้ว องค์การบริหารส่วนจังหวัดยัง มีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายอื่น ได้กำหนดและมอบให้ เช่น พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร

พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2534 ซึ่งกำหนดอำนาจและหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดไว้ด้วย  
นอกจากนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดในฐานะฝ่ายบริหารของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ถือเป็นตัวแทนของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด และถือว่าเป็นผู้บริหารกิจการส่วนจังหวัดของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ควบคู่ไปกับสภาพจังหวัด และบทบาทหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัด ใน การบริหารองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีดังต่อไปนี้

1. อำนาจหน้าที่บริหารกิจการส่วนจังหวัด ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ ดำเนินกิจการส่วนจังหวัดร่วมกับสภาพจังหวัด โดยมีหน้าที่ตามต้องสภาพจังหวัดไปปฏิบัติและ ดูแลดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบัญญัติจังหวัด

2. ปักครองบังคับบัญชาข้าราชการส่วนจังหวัด ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นผู้ปักครองบังคับบัญชาข้าราชการจังหวัด ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำขององค์กรบริหารส่วน จังหวัด โดยมีอำนาจบรรจุแต่งตั้ง ลงโทษ ตลอดจนการให้บำเหน็จความชอบ

3. เสนอร่างข้อบัญญัติจังหวัด ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจเสนอร่างข้อบัญญัติ จังหวัดซึ่งถือเป็นกฎหมายท้องถิ่น และเป็นผู้เสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดต่อสภาพจังหวัด นอกจากนั้นในกรณีฉุกเฉิน ไม่อาจเรียกประชุมสภาพจังหวัด ได้ทันท่วงที ผู้ว่าราชการอาจออกข้อบัญญัติจังหวัดชั่วคราวได้ โดยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการสามัญประจำสภาพจังหวัด

4. หน้าที่ในการตอบกระซื่อมหรือข้อสอบถามของสมาชิกสภาพจังหวัด ในกรณีที่ ผู้ว่าราชการจังหวัดเห็นว่ากระซื่อมหรือข้อสอบถามนั้นยังไม่สมควรที่จะตอบด้วยเหตุผลตาม กฎหมายที่กำหนดไว้ ผู้ว่าราชการจังหวัดมีสิทธิที่จะไม่ตอบก็ได้

อนึ่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดคนอุทกจะมีบทบาทหน้าที่ในฐานะหัวหน้าฝ่ายบริหารของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดแล้ว ยังมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ในฐานะข้าราชการของราชการ บริหารส่วนภูมิภาคที่ทำหน้าที่เป็นผู้แทนของรัฐบาลในการกำกับดูแลองค์กรบริหารส่วน จังหวัดอีกด้วย

5. อำนาจหน้าที่ของสภาพจังหวัด อำนาจหน้าที่ของสภาพจังหวัดเป็นไปตาม พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2798 และตามกฎหมายอื่นที่ กำหนดให้เป็นหน้าที่ของสภาพจังหวัด สำหรับหน้าที่ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ ส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 นั้น เป็นอำนาจหน้าที่ของสภาพจังหวัดที่เรียกว่า "งานสภาพจังหวัด" ทั้งนี้ อาจพิจารณาแยกได้ ดังนี้ (ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ที่ สร 0601/1317

ลงวันที่ 30 เมษายน 2525 เรื่องการตีความตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498)

1. อำนาจหน้าที่ในทางนิติบัญญัติ อำนาจหน้าที่ของสภាធังหวัดในเรื่องนี้ ได้แก่ การเสนอและพิจารณาร่างข้อบัญญัติจังหวัด และการอนุมัติข้อบัญญัติจังหวัดชั่วคราว เพื่อใช้ ข้อบังคับแก่ประชาชนในเขต องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมีพื้นที่อยู่นอกเขตเทศบาล สุขาภินาท และหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปอื่น

2. อำนาจหน้าที่ในการควบคุมฝ่ายบริหาร ได้แก่ อำนาจในการควบคุมฝ่ายบริหาร ให้คำแนะนำกิจการส่วนจังหวัดเป็นไปตามกฎหมายระเบียบที่กำหนดไว้ ซึ่งการดำเนินการ ดังกล่าวมี 2 ลักษณะคือ

2.1 การตั้งกระทุ่丹 สมาชิกสภាធังหวัดสิทธิ์ตั้งกระทุ่丹ผู้ว่าราชการจังหวัด ข้อความใดๆ อันเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของราชการบริหารส่วนจังหวัดได้ แต่จะตั้งกระทุ่丹 เกี่ยวกับงานในอำนาจหน้าที่ของราชการบริหารส่วนภูมิภาคหรือส่วนกลางไม่ได้ การตั้งกระทุ่丹อาจจะเป็นกระทุ่丹คู่วนหรือกระทุ่丹ธรรมดาก็ได้ โดยให้ประธานสภាធังหวัดส่งกระทุ่丹ไปถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อเตรียมตอบในที่ประชุมสภាធังหวัด

2.2 การสอบถามข้อเท็จจริง นอกจากกระทุ่丹ในสภากล่าวสามารถสอบถามข้อเท็จจริงต่อผู้ว่าราชการจังหวัดเกี่ยวกับงานในอำนาจหน้าที่ของราชการบริหารส่วนภูมิภาคอีกด้วย อย่างไรก็ได้ ผู้ว่าราชการจังหวัดยื่นทรงไว้ซึ่งสิทธิ์ที่จะไม่ตอบเมื่อเห็นว่าข้อความนั้นๆ ยังไม่ควรเปิดเผย เพราะเกี่ยวกับความปลอดภัยหรือประโยชน์สำคัญของจังหวัดหรือเกี่ยวกับนโยบายราชการบริหารส่วนกลาง

การดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของสภាធังหวัดที่สำคัญในแต่ละปี ได้แก่ การพิจารณาอนุมัติงบประมาณ ทั้งนี้ เป็นอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องทั้งอำนาจนิติบัญญัติ เนื่องจากงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดต้องทราบเป็นข้อบัญญัติจังหวัด และเป็นทั้งอำนาจที่เกี่ยวกับการควบคุมการบริหารงานของฝ่ายบริหารด้วย เนื่องจากสภាធังหวัดจะเป็นผู้พิจารณาโครงการต่างๆ ของฝ่ายบริหารและเมื่อสภាធังหวัดอนุมัติข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว ฝ่ายบริหารจะดำเนินการได้ นอกจากนี้ในการการปฏิบัติงานของสภាធังหวัดยังได้กำหนดให้มีการตั้งคณะกรรมการของสภាធังหวัดเพื่อกระทำการใดๆ แทนสภាធังหวัดแล้วรายงานสภាធังหวัดทราบ คณะกรรมการสภាធังหวัดดังกล่าวจะมีผลบุญและแต่ละชุดจะทำหน้าที่ต่างๆ ภายในวงงานสภาก และยังอาจปฏิบัติหน้าที่นอกสมัยประชุม ได้อีกด้วย

**พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540**

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตรา “พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540” วันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2540

“ ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ” หมายความว่า ข้าราชการที่ปฏิบัติ กิจการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดและได้รับเงินเดือนโดยมีอัตราเงินเดือนและตำแหน่งในงบประมาณที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำหนดขึ้น ”

องค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วยสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด และ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และมีอำนาจหน้าที่ตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติฯ

องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นนิติบุคคลและเป็นราชการส่วนท้องถิ่น เขตของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้แก่เขตจังหวัด

สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดประกอบด้วยสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วน จังหวัดซึ่งรายภูมิเลือกตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วน จังหวัด

การเลือกตั้งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้ถือเกณฑ์จำนวนรายภูมิแต่ ละจังหวัดตามหลักฐานการทะเบียนรายภูมิที่ประกาศในปีสุดท้ายก่อนปีที่มีการเลือกตั้ง จังหวัด ได้มีรายภูมิไม่เกินห้าแสนคน ให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้สิบสี่ คน จังหวัด ได้มีรายภูมิเกินห้าแสนคนแต่ไม่เกินหนึ่งล้านคน ให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาพ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้สามสิบคน จังหวัด ได้มีรายภูมิเกินหนึ่งล้านคนแต่ไม่เกินหนึ่ง ล้านห้าแสนคน ให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้สามสิบหกคน จังหวัด ได้มีรายภูมิเกิน หนึ่งล้านห้าแสนคนแต่ไม่เกินสองล้านคน ให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาพ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้สิบสองคน จังหวัด ได้มีรายภูมิเกินสองล้านคนขึ้นไป ให้มีการ เลือกตั้งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้สี่สิบแปดคน อาชีวะของสภาพองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด มีกำหนดคราวละสี่ปีบังแต่วันเลือกตั้งสมาชิกภาพของสมาชิกสภาพองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดเริ่มตั้งแต่วันเลือกตั้ง

ให้สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดเลือกสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด คนหนึ่งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดจาก สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดตามเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ในกรณีที่สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดสี่สิบแปดคน ให้ตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสี่คน

2. ในกรณีที่สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดสามสิบหกคนหรือสี่สิบสองคน ให้ตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสามคน

3. ในกรณีที่สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดยี่สิบสี่คนหรือสามสิบคน ให้ตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสองคน

ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยมีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้ปักธงชัยดับบลูชา และมีรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้ปักธงชัยดับ

ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดและหัวหน้าส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมอบหมาย

อำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด มีดังนี้

1. ตราสัญญาติโดยไม่จัดหรือเยี่ยงต่อกฎหมาย

2. จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการจัดทำ

3. สนับสนุนสถาบันและราชการส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น

4. ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสถาบันและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

5. แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สถาบันและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

6. อำนวยหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 เนพะภัยในเขตสภารำบุล

7. คุ้มครอง คุ้มครองและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(7 ทว 7 บำรุงรักษาศิลปะ อาริศประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น)

8. จัดทำกิจการใด ๆ อันเป็นอำนวยหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎหมาย

9. จัดทำกิจการอื่นไดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น  
กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดบรรดาอำนาจหน้าที่ใดซึ่งเป็นของ  
ราชการส่วนกลาง หรือราชการส่วนภูมิภาคอาจมอบให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดปฏิบัติได้  
ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจจัดทำกิจการใด ๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของ  
ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นหรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดอื่นที่อยู่นอกเขตจังหวัดได้ เมื่อได้รับ  
ความยินยอมจากราชการส่วนท้องถิ่นอื่นหรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้  
ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดในกฎกระทรวง

กิจการใดเป็นกิจการที่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดพึงจัดทำตามอำนาจหน้าที่ ถ้า  
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดไม่จัดทำ รัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรีอาจมีคำสั่ง  
ให้ราชการส่วนกลางหรือราชการส่วนภูมิภาคจัดทำกิจการนั้นได้

โครงการสร้าง องค์การบริหารส่วนจังหวัด ตาม พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.

2540

โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด (องค์การบริหารส่วนจังหวัด) ตาม พ.ร.บ.  
องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ซึ่งถือว่าเป็นกฎหมาย องค์การบริหารส่วน  
จังหวัด ฉบับล่าสุดที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

1. โครงสร้างและองค์ประกอบของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย สถาบันนิติบัญญัติ และนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฝ่ายบริหาร)

1.1 สถาบันการบริหารส่วนจังหวัด ในจังหวัดหนึ่งให้มีสถาบันจังหวัดอันประกอบด้วยสมาชิกซึ่งรายภูรเดือกตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสถาบันจังหวัด สำหรับจำนวนสมาชิกสถาบันจังหวัดให้ลือเกล้าฯ ตามจำนวนรายภูรแต่ละจังหวัดตามหลักฐาน ที่เป็นรายภูรที่ประกาศในปีสุดท้ายก่อนปีที่มีการเลือกตั้ง ดังนี้

1.1.1 จังหวัดใดมีรายถูรไม่เกิน 500,000 คน มีORITY กษาจังหวัดได้

24 ၂၁

1.1.2 จังหวัดที่มีรายได้เกินกว่า 500,000 คน แต่ไม่เกิน 1,000,000 คน มี  
สมาชิกได้ 30 คน

1.1.3 จังหวัดใดมีรายภูมิเกินกว่า 1,000,000 คน แต่ไม่เกิน 1,500,000 คน มีสมาชิกໄດ້ 36 คน

1.1.4 จังหวัดใดมีรายภูมิเกินกว่า 1,500,000 คน แต่ไม่เกิน 2,000,000 คน มีสมาชิกได้ 42 คน

1.1.5 จังหวัดใดมีรายภูมิเกิน 2,000,000 คนขึ้นไป มีสมาชิกได้ 48 คน สมาชิกสภากองหัวดอยู่ในตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี ให้สภากองหัวดอยเลือกตั้ง สมาชิกเป็นประธานสภากองหัวดอย 1 คน และเป็นรองประธานสภากองหัวดอย 2 คน

1.2 นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด เลือก สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีอำนาจแต่ตั้งรองนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามกฎหมาย กำหนด สำหรับรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้มาจากสมาชิกสภากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ดังนี้

1.2.1 ในกรณีมีสมาชิก 48 คน ให้มีรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 4 คน

1.2.2 ในกรณีมีสมาชิก 36-42 คน ให้มีรองนายกองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ได้ 3 คน

1.2.3 ในกรณีมีสมาชิก 24-30 คน ให้มีรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 2 คน

1.3 ข้าราชการส่วนจังหวัด สำหรับเจ้าหน้าที่อื่นขององค์การบริหารส่วน จังหวัดนั้น ได้แก่ ข้าราชการส่วนจังหวัด ซึ่งรับเงินเดือนจากบประมาณขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ข้าราชการส่วนจังหวัดมีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้ปกครองบังคับ บัญชาและมีรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกับปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็น ผู้ปกครองบังคับบัญชาของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด การบริหารงานจะแบ่ง ออกเป็นส่วนต่างๆ ได้แก่ ส่วนอำนวยการดูแลกิจการทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ส่วนแผนและงบประมาณรับผิดชอบเรื่องแผนและงบประมาณของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ส่วนนโยบายและงบประมาณรับผิดชอบทางค้านงานช่างและการก่อสร้าง โครงการสาธารณูปโภค ส่วนการคลัง ดูแลค้านการเงินการคลังและการเบิกจ่ายเงิน ส่วนกิจการสภากอง องค์การบริหารส่วนจังหวัด รับผิดชอบงานของสภากอง องค์การบริหารส่วนจังหวัด

**อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ตามพ.ร.บ. องค์กรบริหารส่วน  
จังหวัด พ.ศ. 2540**

นับตั้งแต่ปี 2540 องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบอำนาจหน้าที่ไป  
จากเดิม โดยจะมีหน้าที่เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งเน้นการ  
ประสานงานการพัฒนาระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในระดับต่ำกว่าภายในจังหวัด

พ.ร.บ. องค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 มาตรา 45 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของ  
องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ไว้ดังนี้

1. จัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และประสานการขัดทำ  
แผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการต้องดำเนินการ
2. สนับสนุนสภาพัฒนาและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น 33
3. ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนาและราชการ  
ส่วนท้องถิ่นอื่น
4. แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพัฒนาและราชการส่วน  
ท้องถิ่นอื่น
5. อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตาม พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ.  
2498 เกี่ยวกับเขตสภาพัฒนา
6. ทุ่มครอง คุ้มครอง และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. จัดทำกิจการใด ๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในเขต  
องค์กรบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกัน  
ดำเนินการหรือให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ขัดทำตามที่กำหนดในกฎหมายระหว่าง
8. จัดทำกิจการอื่น ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ องค์กรบริหาร  
ส่วนจังหวัด

นอกจากนี้ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด อาจจัดทำกิจการใด ๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่  
ของราชการส่วนท้องถิ่นอื่น หรือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด อื่นนอกเขตจังหวัด ได้ เมื่อได้รับ  
ความยินยอมจากองค์กรนั้น ๆ รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนกลางหรือส่วนภูมิภาคที่  
มอบให้ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ปฏิบัติ ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนด  
ในกฎหมายระหว่าง

อำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการโดยได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายนิติบัญญัติ โดยการอนุมัติข้อบัญญัติต่าง ๆ เช่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นต้น

### **การบริหารการคลังของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด**

รายได้ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด มาจากภาษีชนิดต่าง ๆ ที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นผู้จัดเก็บเอง ได้แก่ กากยิ่งรุ่งห้องที่ กากยิ่งเรือนและที่ดิน กากยิ่งป้าย และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ บางส่วนมาจากการภาษีบางชนิดที่รัฐบาลเป็นผู้จัดเก็บเองแล้วจัดสรรให้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ตัวอย่างของภาษีเหล่านี้ที่เรารู้จักดี ได้แก่ กากยิ่งลูกค่าเพิ่ม จัดเก็บโดยกรมสรรพากร กากยิ่งและค่าธรรมเนียมรถยนต์และถือเดื่อน จัดเก็บโดยกรมการขนส่งทางบก ค่าภาคหลวงแร่ และค่าภาคหลวงปีโตรเลียม โดยกรมทรัพยากรธรณี เป็นต้น และบางส่วนมาจากการเงินอุดหนุนของรัฐบาล

นอกจากนี้ พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ยังกำหนดให้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีอำนาจออกข้อบัญญัติเพื่อเก็บ

1. กากยิ่งรุ่ง องค์การบริหารส่วนจังหวัด จากสถานศึกษาน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันที่ถ่ายกัน และกากยิ่งปีโตรเลียม ไม่เกินลิตรละห้าสตางค์

2. ค่าธรรมเนียมนำรุ่ง องค์การบริหารส่วนจังหวัด จากผู้พักในโรงแรม ตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง

3. กากยิ่งอากรและค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นจากภาษีธุรกิจเฉพาะตามประมวลรัษฎากร ค่าธรรมเนียม ในอนุญาตขายสูราและใบอนุญาตเล่นการพนัน ไม่เกินร้อยละสิบ

4. กากยิ่งลูกค่าเพิ่ม เพิ่มขึ้นจากอัตราที่เรียกเก็บตามประมวลรัษฎากร กรณีที่ประมวลรัษฎากรเก็บภาษีลูกค่าเพิ่มในอัตราอ่อนคูณ ให้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เก็บในอัตราอ่อนคูณ กรณีที่ประมวลรัษฎากรเก็บในอัตราอื่น ๆ ให้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เก็บหนึ่งในเก้าของอัตราภาษีลูกค่าเพิ่มที่เรียกเก็บตามประมวลรัษฎากร

5. ค่าธรรมเนียมใด ๆ จากผู้ใช้หรือได้รับประโยชน์จากบริการสาธารณูปโภค ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด จัดให้มีขึ้นตามระเบียบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

เมื่อองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีรายได้ก็จำเป็นต้องกำหนดแนวทางในการใช้จ่าย ซึ่งในระดับประเภทการบริหารงบประมาณแผ่นดินจะกระทำโดยร่างพระราชบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณ รายจ่ายประจำปีนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากสภาพัฒน์ รัฐบาลจะจึงจะนำงบประมาณไปใช้จ่ายในการบริหารประเภทได้

การบริหารงานประมาณของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่ใช้หลักการเดียวกัน ก้าวทีอีก一步 บริหารจะต้องจัดทำร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด จึงจะนำเงินงบประมาณไปใช้จ่ายได้

### **การกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด**

พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ได้กำหนดมาตรการในการกำกับดูแล องค์การบริหารส่วนจังหวัด ใน 2 ลักษณะคือ การกำกับดูแลการกระทำการของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด และการกำกับดูแลองค์กรและบุคคล

1. การกำกับดูแลการกระทำการของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด กฎหมายกำหนดให้

1.1 การมอบให้เอกชนทำการซึ่งอยู่ในอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดและเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าบริการหรือค่าตอบแทนต้องได้รับความเห็นชอบจากสภาพ องค์การบริหารส่วนจังหวัด และผู้ว่าราชการจังหวัดก่อน (มาตรา 49)

1.2 การดำเนินกิจการเชิงพาณิชย์ต้องนำมาตรฐานระเบียบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด (มาตรา 50)

1.3 ผู้ว่าราชการจังหวัด (ผวจ.) เป็นผู้อนุมัติข้อบัญญัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ก่อนประกาศใช้ (มาตรา 53)

1.4 การคลัง การงบประมาณ การรักษาทรัพย์สิน การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินการดำเนินกิจการพาณิชย์ การพัสดุและการจัดซื้อให้เป็นไปตามระเบียบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด (มาตรา 76)

1.5 ผวจ. มีอำนาจยับยั้งการปฏิบัติการของนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือรองนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด กรณีที่เห็นว่าจะนำมามีสิ่งความเสียหาย หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ (มาตรา 77)

1.6 ผวจ. อาจสั่งเพิกถอนมติของสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมิใช่ ข้อบัญญัติได้กรณีที่ปรากฏว่ามตินี้ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับของราชการ หรือเป็นตินอกเหนืออำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด (มาตรา 78)

2. การกำกับดูแลองค์กรและบุคคล มีทั้งการกำกับดูแลภายในองค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัด และการกำกับดูแลภายนอก เช่น

2.1 ผวจ. สั่งให้สมาชิก องค์การบริหารส่วนจังหวัด ออก เนื่องจากขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้าม (มาตรา 11(4))

2.2 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยสั่งให้สมาชิก องค์การบริหารส่วนจังหวัด ออก เมื่อผู้ว่าราชการจังหวัดสอบสวนแล้วปรากฏว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียในสัมปทานที่ทำกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัด (มาตรา 11 (5))

2.3 สถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีมติให้สมาชิก องค์การบริหารส่วนจังหวัด ออกเพระประพฤติเดื่อมเสียหรือก่อความไม่สงบเรียบร้อยแก่สถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัดหรือกระทำการอันอาจเดื่อมเสียประโยชน์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด (มาตรา 11(6))

2.4 ข้อบังคับการประชุมสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้เป็นไปตามระเบียบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด (มาตรา 26)

2.5 พวก มีอำนาจสั่งสอบสวนข้อเท็จจริงหรือสั่งให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งแข่งกับการปฏิบัติราชการของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด (มาตรา 77)

2.6 พวก สามารถดำเนินการสอบสวนนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด กรณีที่กระทำการใดๆ ไม่ปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่หรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยอำนาจหน้าที่หรือประพฤติดีไม่พึง ความสงบเรียบร้อยของประชาชนหากปรากฏพฤติกรรมใดๆ เช่นนี้เสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยสั่งให้พ้นจากตำแหน่ง (มาตรา 78) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย โดยคำแนะนำของผู้ว่าราชการจังหวัด นี้ ไม่สามารถยุบสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อให้การเลือกตั้งใหม่ คำสั่งยุบต้องแสดงเหตุผลและกำหนดวันเลือกตั้งใหม่

การยุบสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นมาตรการในการกำกับดูแล องค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่เข้มข้นที่สุด เมื่อจากเป็นคำสั่งที่ให้ผู้ที่มีอำนาจการเลือกตั้งของประชาชนต้องออกจากตำแหน่งทั้งหมดในคราวเดียว กับคำแนะนำของผู้ว่าราชการจังหวัดซึ่งเป็นข้าราชการในสังกัดตน

ในทางทฤษฎี การกำกับดูแลจากส่วนกลางควรเป็นไปในลักษณะของการควบคุมตามกฎหมาย (Legislative Control) คือส่วนกลางมีอำนาจวินิจฉัยความชอบด้วยกฎหมายของการกระทำ เช่นนี้ แต่ไม่ควรมีอำนาจวินิจฉัยความเหมาะสมของมาตรการกระทำ

ดังนั้น อำนาจในการยุบสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่กล่าวข้างต้น ควรจะใช้ได้ต่อเมืองสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อมีเจตนา ใช้อำนาจในทางที่พิด หรือปฏิเสธที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่ใช่ยุบสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด เพราะเห็นว่าปฏิบัติงานไม่ตรงกับความประสงค์

การเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทั่วประเทศ ได้ดำเนินการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2540 เป็นการเลือกตั้งทางอ้อม โดยสมาชิกสถาบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด เลือกสมาชิก องค์การบริหารส่วนจังหวัด ด้วยกัน 1 คน เป็น นายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด และนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด จะแต่งตั้งรอง

นายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด อีก 3 คน มาช่วยในการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ไปจนหมดอายุสามารถซึ่งปัจจุบัน

**พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542**

ในรอบปี 2542 มีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากผลของกฎหมาย โดยมีการแก้ไข พ.ร.บ. องค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2542 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. เพิ่มเติมเหตุแห่งการสิ้นสุดสามารถซึ่งปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด (สจ.) กรณีรายภูรลงคะแนนเสียงให้พ้นจากตำแหน่ง

2. เพิ่มเติมเหตุแห่งการพ้นตำแหน่งของประชาชนและรองประธานสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้ถอดถอน กับการแก้ไขเพิ่มเติมเหตุแห่งการสิ้นสุดสามารถซึ่งปัจจุบัน สามารถซึ่งปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัด (สจ.)

3. เพิ่มเติมเหตุแห่งการพ้นตำแหน่งนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด และรองนายกฯ ในกรณี รายภูรลงคะแนนเสียงให้พ้นจากตำแหน่ง

4. เพิ่มเติมหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ในการบำรุงรักษาศิลปะ ชาติ ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และ วัฒนธรรมอันดี

5. เพิ่มเติมให้รายภูรมีสิทธิเข้าร่วมกันเสนอต่อประธานสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อออกข้อบัญญัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้

6. เพิ่มเติมให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย สามารถยุบสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ โดยต้องเป็นไปเพื่อคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในเขต องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือของประเทศเป็นส่วนรวม

7. เพิ่มเติมข้อความให้ สจ. เดิม ดำรงตำแหน่งจนกว่าจะครบวาระ 4 ปี นับแต่ที่ได้รับเลือกตั้งตามกฎหมายเดิม

หมายเหตุ กรณีรายภูรลงคะแนนเสียงให้พ้นจากตำแหน่งนั้น ตามกฎหมาย พ.ร.บ. ว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสามารถซึ่งปัจจุบันท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ต้องมีผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียงทั้งหมด ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น และมีคะแนนเสียงจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของผู้มีสิทธิเลือกตั้งที่มาลงคะแนนเสียงเห็นว่าสามารถซึ่งปัจจุบันท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่นผู้นั้น ไม่สมควรดำรงตำแหน่งต่อไป ให้บุคคลนั้นพ้นจากตำแหน่งนับแต่วันลงคะแนน

2. หากมีผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนเสียงไม่ถึงกี่หนึ่งของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียงทั้งหมดในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ให้การเข้าชี้อุดยอดถอนบุคคลนั้นเป็นอันตกลไป และจะมีการร้องขอให้มีการลงคะแนนเสียงอุดยอดถอนบุคคลดังกล่าว โดยอาศัยเหตุเดียวกันอีกนี้ได้

#### พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546

ปัจจุบัน ได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 โดยในหมวด 3 มาตรา 35 ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด คนหนึ่งซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น

ให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดดำรงตำแหน่งหนังสือแทนเลือกตั้งและมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีนับแต่วันเลือกตั้ง แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระ ไม่ได้

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจแต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งมิใช่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมอบหมาย

ก่อนนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดเข้ารับหน้าที่ ให้ประชาชนสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเรียกประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแต่งตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยไม่มีการลงมติทั้งนี้ ภายในสามสิบวันนับแต่วันประกาศผลการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

องค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบเต็มพื้นที่จังหวัด โดยทับซ้อนกับพื้นที่ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในรูปเทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีฐานะเป็นนิติบุคคล โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัดตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มีโครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย สถาบันค์การบริหารส่วนจังหวัดและนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังนี้

#### 1. สถาบันค์การบริหารส่วนจังหวัด

พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 9 สถาบันค์การบริหารส่วนจังหวัดประกอบด้วย สมาชิกสถาบันค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น ผู้มีสิทธิรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสถาบันค์การบริหารส่วนจังหวัด นอกจากต้องมีคุณสมบัติ

และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่นแล้ว จะต้องไม่เป็นผู้ที่พ้นจากตำแหน่งสมาชิกสภาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น รองผู้บริหารท้องถิ่น เลขาธุการหรือที่ปรึกษา ผู้บริหารท้องถิ่น เพราะเหตุมีส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรอทางอ้อม ในสัญญาหรือกิจการที่กระทำกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ถึงกำหนดเงื่อนไขที่จะต้องห้าม

1.1 การเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้ถือหลักเกณฑ์จำนวนรายภูมิแต่ละจังหวัดตามหลักฐานการลงทะเบียนรายภูมิที่ประกาศในปีสุดท้ายก่อนปีที่มีการเลือกตั้ง ดังนี้

1.1.1 จังหวัดใดมีรายถูรไม่เกิน 500,000 คน มีสนาธิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 24 คน

1.1.2 จังหวัดโดยรายภูมิเกิน 500,000 คน แต่ไม่เกิน 1,000,000 คน มีสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ 30 คน

1.1.3 จังหวัดใดมีรายได้เกิน 1,000,000 คน แต่ไม่เกิน 1,500,000 คน มีสมาชิกสภากองการบริหารส่วนจังหวัดได้ 36 คน

1.1.4 จังหวัดใดมีรายได้เกิน 1,500,000 คน แต่ไม่เกิน 2,000,000 คน มี  
สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ 42 คน

บริหารส่วนจังหวัดได้ 48 คน

ในอันเดือนนี้ ให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ได้หนึ่งคนเมื่อร่วมจำนวนสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดจากแต่ละอำเภอแล้ว จำนวนสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ให้ดำเนินการดังนี้ เอาจำนวนสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดซึ่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดจะพึงมีได้ไปหารจำนวนราษฎรทั้งจังหวัด ได้ผลลัพธ์เท่าใดให้ถือเป็นเกณฑ์สำหรับคำนวณสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดเพิ่มขึ้น โดยอำเภอใดมีจำนวนราษฎรมากที่สุด ให้อำเภอนั้นมีสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งคน แล้วให้อาผลัพธ์ค้างกล่าวหักออกจากจำนวนราษฎรของอำเภอนั้น เหลือเท่าใดให้ถือเป็นจำนวนราษฎรของอำเภอนั้น ในการพิจารณาเพิ่มสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดที่ยังขาดจำนวนอยู่และให้กระท่าดังนี้ต่อ ๆ ไป จนได้สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครบจำนวน

1.2 อายุของสถาปนิกคือการบริหารส่วนจังหวัด มีกำหนดคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง สมาชิกภาพของสมาชิกสถาปนิกคือการบริหารส่วนจังหวัด เริ่มตั้งแต่วันเลือกตั้งให้สถาปนิกคือการบริหารส่วนจังหวัดเลือกสมาชิกสถาปนิกคือการบริหารส่วนจังหวัดเป็นประธานสถาปนิกคือการบริหารส่วนจังหวัด 1 คน และรองประธานสถาปนิกคือการบริหารส่วนจังหวัด 2 คน

1.3 สถาปัตยกรรมส่วนจังหวัดมีหน้าที่ดังนี้ (ฉลธช ยังคง. 2546 : 78 – 79)

1.3.1 หน้าที่ในงานนิติบัญญัติ ได้แก่ การพิจารณาเรื่องข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อใช้ในการบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

1.3.2 หน้าที่ในการควบคุมฝ่ายบริหาร เช่น การตั้งกระหึ่มงานนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัดเกี่ยวกับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด การตั้งคณะกรรมการวิสามัญเพื่อดำเนินกิจกรรมหรือพิจารณาสอบสวนเรื่องใด ๆ ที่อยู่ในวงงานของ สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพื่อให้ผู้ว่าราชการจังหวัด หรือหัวหน้าส่วนราชการประจำ จังหวัด เพื่อให้ชี้แจงข้อเท็จจริงใด ๆ เกี่ยวกับงานในอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนภูมิที่ สัมพันธ์กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น

1.3.3 หน้าที่ในการควบคุมตรวจสอบการบริหารงานของฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ว่าร่างข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีความสำคัญเพราะเป็นการแสดงให้เห็นว่าฝ่ายบริหารกำหนดโครงการในการทำงานต่าง ๆ สมดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนหรือไม่ และมีการใช้เงินงบประมาณอย่างไร จึงจะได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ

## 2. นายกองค์การนิหารส่วนจังหวัด

ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีนายกบริหารส่วนจังหวัด 1 คน ซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดำรงตำแหน่งนับแต่วันเลือกตั้ง และมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง และจะดำรงตำแหน่งต่ออีกคราว ไม่ได้ กรณีที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดดำรงตำแหน่งไม่ครบระยะเวลาสี่ปีก็ให้อีกว่าเป็นหนึ่งคราว และเมื่อได้ดำรงตำแหน่งสองคราวต่ออีกแล้วจะดำรงตำแหน่งได้อีก เมื่อพ้นระยะเวลาสี่ปีนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาของข้าราชการและลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามกรอบโครงสร้าง อัตรากำลังที่ส่วนกลางกำหนดเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วประเทศ

2.1 นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจแต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งมิใช่สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอนุมอนหมายได้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

2.1.1 ในกรณีที่สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด 48 คน ให้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ไม่เกิน 4 คน

2.1.2 ในกรณีที่สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด 36 คน หรือ 42 คน ให้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ไม่เกิน 3 คน

2.1.3 ในกรณีที่สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด 24 คน หรือ 30 คน ให้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ไม่เกิน 2 คน

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจแต่งตั้งเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและที่ปรึกษานายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมิใช่สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้จำนวนรวมกันไม่เกิน 5 คน

2.2 อำนาจหน้าที่ของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีดังนี้

2.2.1 กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อบัญญัติ และนโยบาย

2.2.2 สั่ง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.2.3 แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และที่ปรึกษานายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.2.4 วางระเบียบเพื่อให้งานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

2.2.5 รักษาการให้เป็นปานีข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.2.6 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่บัญญัติในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมายอื่น

2.3 นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

2.3.1 ถึงคราวออกตามวาระ

### 2.3.2 ตาย

2.3.3 ลาออก โดยยื่นหนังสือลาออกต่อผู้ว่าราชการจังหวัด

2.3.4 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 35/1

2.3.5 กระทำการฝ่าฝืนมาตรา 45/3 (1) หรือ (2)

2.3.6 รัฐมนตรีสั่งให้พ้นจากตำแหน่งตามมาตรา 44/3 (3) มาตรา 45

วรรคที่ ห้า หรือมาตรา 79

2.3.7 ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

2.3.8 รายได้ผู้มีสิทธิเลือกตั้งในเขตองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งที่มาลงคะแนนเสียงเห็นว่า นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดไม่สมควรดำรงตำแหน่งต่อไปตามกฎหมายว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น

เมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับความเป็นนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดสิ้นสุดลง ตาม (4) หรือ (5) ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสอบสวนและวินิจฉัยโดยเร็ว คำวินิจฉัยของผู้ว่าราชการจังหวัดให้เป็นที่สุด

ในระหว่างที่ไม่มีนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ให้ปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดปฏิบัติหน้าที่ของนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดเท่าที่จำเป็นได้เป็นการชั่วคราวจนถึงวันประกาศผลการเลือกตั้งนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ให้นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและลูกจ้างองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ให้มีปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดคนหนึ่ง เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและลูกจ้างองค์กรบริหารส่วนจังหวัด รองจากนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดและรับผิดชอบควบคุมดูแลข้าราชการประจำขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามนโยบาย และมีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมอบหมาย

### 2.4 การแบ่งส่วนการบริหารงานองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ดังนี้

(ขลธช ยังคง 2546 : 80-81)

2.4.1 สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด มีหน้าที่สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด และราชการที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วนราชการใดใน

### 2.3.2 ตาม

2.3.3 ลาออก โดยยื่นหนังสือลาออกต่อผู้ว่าราชการจังหวัด

2.3.4 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 35/1

2.3.5 กระทำการฝ่าฝืนมาตรา 45/3 (1) หรือ (2)

2.3.6 รัฐมนตรีสั่งให้พ้นจากตำแหน่งตามมาตรา 44/3 (3) มาตรา 45

วรรคห้า หรือมาตรา 79

2.3.7 ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

2.3.8 รายได้มีสิทธิเดือดตั้งในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิเดือดตั้งที่มาลงคะแนนเสียงเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดไม่สมควรดำรงตำแหน่งต่อไปตามกฎหมายว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น

เมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับความเป็นนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสืบสุดลง ตาม (4) หรือ (5) ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสอบสวนและวินิจฉัยโดยเร็ว คำวินิจฉัยของผู้ว่าราชการจังหวัดให้เป็นที่สุด

ในระหว่างที่ไม่มีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดปฏิบัติหน้าที่ของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดเท่าที่จำเป็นได้เป็นการชั่วคราวจนถึงวันประกาศผลการเลือดตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและลูกจ้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ให้มีปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดคนหนึ่ง เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและลูกจ้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด รองจากนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและรับผิดชอบควบคุมคุ้มครองข้าราชการประจำขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามนโยบาย และมีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมอบหมาย

### 2.4 การแบ่งส่วนการบริหารงานองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังนี้

(ญลธช. ยังคง. 2546 : 80-81)

2.4.1 สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีหน้าที่สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วนราชการใดใน

องค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.4.2 กองกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีผู้อำนวยการกอง กิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบในงานการประชุม สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานติดตามผลการปฏิบัติงานตามติข้องสภากอง คณะกรรมการของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานระเบียบและทะเบียนประวัติคลอคจน ลิทธิสวัสดิการของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานเลขานุการสภากอง ประธานสภากอง และรองประธานสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปกครองท้องถิ่น

2.4.3 กองแผนและงบประมาณ มีผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ เป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบในงานนิเทศหันโนบายและแผน การจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัด การประสานจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด งานคณะกรรมการพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดและคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย งานขออนุมัติดำเนินการตามข้อบัญญัติการโอนเงิน งบประมาณ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ โครงการเงินอุดหนุน และงานพัฒนารายได้ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.4.4 กองคลัง มีผู้อำนวยการกองคลังเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่ รับผิดชอบในงานการเงิน บัญชี ทรัพย์สิน พัสดุ และระเบียบการคลังขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัด

2.4.5 กองช่าง มีผู้อำนวยการกองช่างเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่ รับผิดชอบในการสำรวจออกแบบการควบคุมก่อสร้าง การควบคุมฝ่ายเครื่องจักรกลคลอคจน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

2.4.6 หน่วยตรวจสอบภายใน มีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็น ผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการเงิน บัญชี การงบประมาณ การทะเบียนทรัพย์สิน และการพัสดุ ในความรับผิดชอบขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัด

2.4.7 กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อาจประกาศกำหนดจัดตั้งกองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นได้ตามความจำเป็นและความ

หมายเหตุขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแต่ละแห่ง โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ก.จ.จ.) กองหรือส่วนราชการที่เรียกว่า อปยงอื่นนี้จัดตั้งขึ้นตามงานในหน้าที่วาระผิดชอบขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแต่ละแห่ง จากกฎหมาย จัดตั้งองค์การบริหารส่วนจังหวัด และกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น กองสาธารณสุข กองกิจการขนส่ง กองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กองพัฒนาและทรัพย์สิน เป็นต้น

### 3. อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 45 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2537 มาตรา 17 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ไว้ดังนี้

3.1 อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 มาตรา 45 ดังนี้

3.1.1 ตราเข็มบัญญัติโดยไม่ขัดหรือเบี้ยงต่อกฎหมาย

3.1.2 จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการรัฐมนตรีกำหนด

3.1.3 สนับสนุนสภាន้ำาบำบัดและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนา

ท้องถิ่น

3.1.4 ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาน้ำาบำบัดและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

3.1.5 แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาน้ำาบำบัดและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

3.1.6 อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 เนพะภายในเขตสภาน้ำาบำบัด

3.1.7 ศูนย์กลาง คูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.1.8 จัดทำกิจกรรมใด ๆ ขึ้นเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในเขตขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจกรรมนี้เป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในเขตขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจกรรมนี้เป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎหมาย

3.1.9 จัดทำกิจการอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด

3.2 สำเนาจหน้าที่ตามกฎหมาย (พ.ศ. 2541) ออกตามความในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ดังนี้

### 3.2.1 จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

### 3.2.2 ការចែកចាយមូលដឹងនិងសំគាល់

### 3.2.3 បំប៉គ្រង់តើ

### 3.2.4 บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### 3.2.5 วางแผนเมือง

### 3.2.6 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ซึ่งอย่างน้อยต้องเป็นทางหลวง

### ชนบทตามกฎหมายว่าด้วยทางหลวง

### 3.2.7 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางนำ

### 3.2.8 จัดมีท่านที่บูรณะ ท่าข้าม ที่จังหวัด และตลาด

### 3.2.9 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### 3.2.10 รักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน

3.2.11 จัดการศึกษา ทำนุบำรุงศาสตร์ และบำรุงรักษาศิลปะ อารีต ประเพลส ภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือวัฒนธรรมอันดับของท้องถิ่น

3.2.12 จัดให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬา สถานพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ และสวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมสำหรับราษฎร

### 3.2.13 จัดให้มีการสังคมสงเคราะห์และการสาธารณูปการ

### 3.2.14 ป้องกันและบำบัดรักษาโรค

### 3.2.15 จัดตั้งและการนำร่องสถานพยาบาล

### 3.2.16 ผู้ส่งเสริมการท่องเที่ยว

### 3.2.17 ส่งเสริมและแก้ไขปัจจัยการประกอบอาชีพ

3.2.18 กิจการที่ได้มีการกำหนดไว้ในแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

3.3 สำเนาหน้าที่่ตามพระราชบัญญัติกำหนดและข้อตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 17 ดังนี้

- 3.3.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการศรีภูมิกำหนด
- 3.3.2 การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- 3.3.3 การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- 3.3.4 การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.3.5 การคุ้มครอง อุಡและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 3.3.6 การจัดการศึกษา
- 3.3.7 การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- 3.3.8 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- 3.3.9 การส่งเสริมและการพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- 3.3.10 การจัดตั้งและคุ้มครองระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- 3.3.11 การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- 3.3.12 การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ
- 3.3.13 การจัดการและคุ้มครองสถานีขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ
- 3.3.14 การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- 3.3.15 การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุน และการทำกิจการ ไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหกรณ์
- 3.3.16 การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.3.17 การจัดตั้งและคุ้มครองสถาน
- 3.3.18 การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดึงดีงามของท้องถิ่น
- 3.3.19 การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
- 3.3.20 การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ

- 3.3.21 การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมชลประการ
- 3.3.22 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.3.23 การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
- 3.3.24 จัดทำกิจการให้อันเป็นอำนวยและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในเขตและกิจการนั้นเป็นการสมควรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด
- 3.3.25 สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- 3.3.26 การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- 3.3.27 การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- 3.3.28 จัดทำกิจการอื่นโดยตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนวยและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด
- 3.3.29 กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

#### 4. รายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

- องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีรายได้ตามที่กฎหมายกำหนดซึ่งอาจจำแนกประเภทของรายได้เป็น 4 ประเภท คือ (章 ๓ บังตร. ๒๕๔๖ : ๑๐๐ – ๑๐๑)
- 4.1 รายได้จากภาษีอากร ได้แก่
    - 4.1.1 ภาษีอากรที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจจัดเก็บเอง โดยกฎหมายหรือออกข้อบัญญัติ ได้แก่ ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งจัดเก็บจากสถานศึกษาในบ้านและยาสูบ ภาษีธุรกิจเฉพาะตามประมวลกฎหมายการ

4.1.2 ภาษีอากรที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้รับจัดสรรในสัดส่วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น

#### 4.2 รายได้ที่มิใช้ภาษีอากร ได้แก่

4.2.1 ค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจจัดเก็บ เช่น ค่าธรรมเนียมบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเก็บจากผู้เข้าพักในโรงแรม เป็นต้น

4.2.2 ค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต ซึ่งรัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเดื่อน

4.2.3 รายได้จากทรัพย์สิน คือรายได้อันเกิดจากผลประโยชน์ในทรัพย์สิน ไม่ว่าจะเป็นดอกเบี้ย เงินปันผล และจากการให้เช่าหรือให้บริการหรือค่าตอบแทนในทรัพย์สิน หรือสถานที่หรือที่ดินสิ่งก่อสร้าง อันเป็นทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนจังหวัด หรืออยู่ในความดูแลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

4.2.4 รายได้จากสาธารณูปโภคและการพาณิชย์ คือรายได้อันเกิดจากสาธารณูปโภค และการพาณิชย์ใด ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

4.2.5 รายได้อื่น ๆ คือ รายได้ที่ไม่เข้าลักษณะรายได้หมวดหนึ่งหมวดใด ตั้งแต่กว่าข้างต้น ได้แก่เงินที่มีผู้อุทิศให้ ค่าวัสดุและถ่ายเอกสาร รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เป็นต้น

4.3 รายได้จากทุน คือรายได้ที่เกิดจากการขายทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งสามารถจำหน่ายได้ตามที่กฎหมายให้อำนาจไว้ ได้แก่ เงินค่าขายทอดตลาดจากทรัพย์สิน

4.4 เงินอุดหนุน คือรายได้ที่เกิดจากการซื้อยืดเชื้อของรัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐ และเอกชน ตลอดจนกองทุนต่าง ๆ เพื่อบรรจุห้องอื่นที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดได้รับ นอกจากนั้นยังมีเงินอุดหนุนเพื่อให้เป็นรางวัลในการทำธรรมาภิบาล (Good government) ซึ่งเป็นรางวัลในการบริหารงานของห้องคืนตามอำนาจหน้าที่ให้ครบถ้วน โปร่งใส สุจริต ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมจากประชาชนในการบริหารงานท้องถิ่น

## 5. รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจมีรายจ่ายตามงบประมาณ จำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ รายจ่ายงบกลาง และรายจ่ายตามแผนงาน

5.1 รายจ่ายงบกลาง หมายถึง รายจ่ายที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีภาระผูกพันต้องจ่ายและเป็นรายจ่ายที่ตั้งไว้เพื่อจัดสรรให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เบิกจ่าย ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภคเงินกู้และดอกเบี้ย รายจ่ายตามข้อผูกพัน เงินสำรองจ่าย เป็นต้น

5.2 รายจ่ายตอบแทน หมายถึง รายจ่ายซึ่งกำหนดรายละเอียดหมวดรายจ่าย ไว้ในงานหรือโครงการตามแผนงานหรือสำหรับหน่วยงานโดยแยกเป็น 7 หมวด

5.2.1 หมวดเงินเดือนและค่าใช้จ่ายประจำ หมายถึง เงินที่จ่ายให้แก่ผู้บริหาร ข้าราชการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด โดยมีอัตรากำหนดไว้ในบัญชีกำหนดจำนวน ตำแหน่งและอัตราเงินเดือนประจำปีที่ได้ตรวจสอบยืนยันว่าถูกต้องแล้ว รวมถึงเงินที่กำหนดให้จ่ายในลักษณะเดียวกัน และ/หรือเงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น เงินประจำตำแหน่ง เงินค่าตอบแทนพิเศษ เป็นต้น

5.2.2 หมวดค่าใช้จ่ายซึ่งควรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการจ้างไม่เกิน 1 ปี โดยมีกรอบอัตรากำลังและจำนวนตามที่ระบุเป็นกำหนดไว้

5.2.3 หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ

5.2.4 หมวดค่าสาธารณูปโภค คือ รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริหาร สาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

5.2.5 หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินสิ่งก่อสร้าง

5.2.6 หมวดเงินอุดหนุน ได้แก่ เงินที่จ่ายให่องค์กรอื่นเพื่อนำไปดำเนิน กิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย โดยองค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดมิได้ดำเนินการเอง เช่น เงินอุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น เงินอุดหนุน หน่วยงานของรัฐหรือองค์กรเอกชนในกิจกรรมอันเป็นสาธารณะประโยชน์ เป็นต้น

5.2.7 หมวดรายจ่ายอื่น คือ รายจ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวด ใดดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ ค่าภาระและค่าธรรมเนียมในการออกของ ค่าภาระผู้เชื้ยวัชญา ต่างประเทศ ค่าใช้ที่ปรึกษา เป็นต้น

รายจ่ายที่อยู่ในหมวดเงินเดือน ค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายซึ่งควร รวมถึงประจำ ยอด ตอบแทนอื่นสำหรับข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดและลูกจ้าง องค์กรบริหารส่วน จังหวัดจะกำหนดให้สูงกว่าร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดมิได้ ทั้งนี้เป็นไปตามบทบัญญัติตามตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

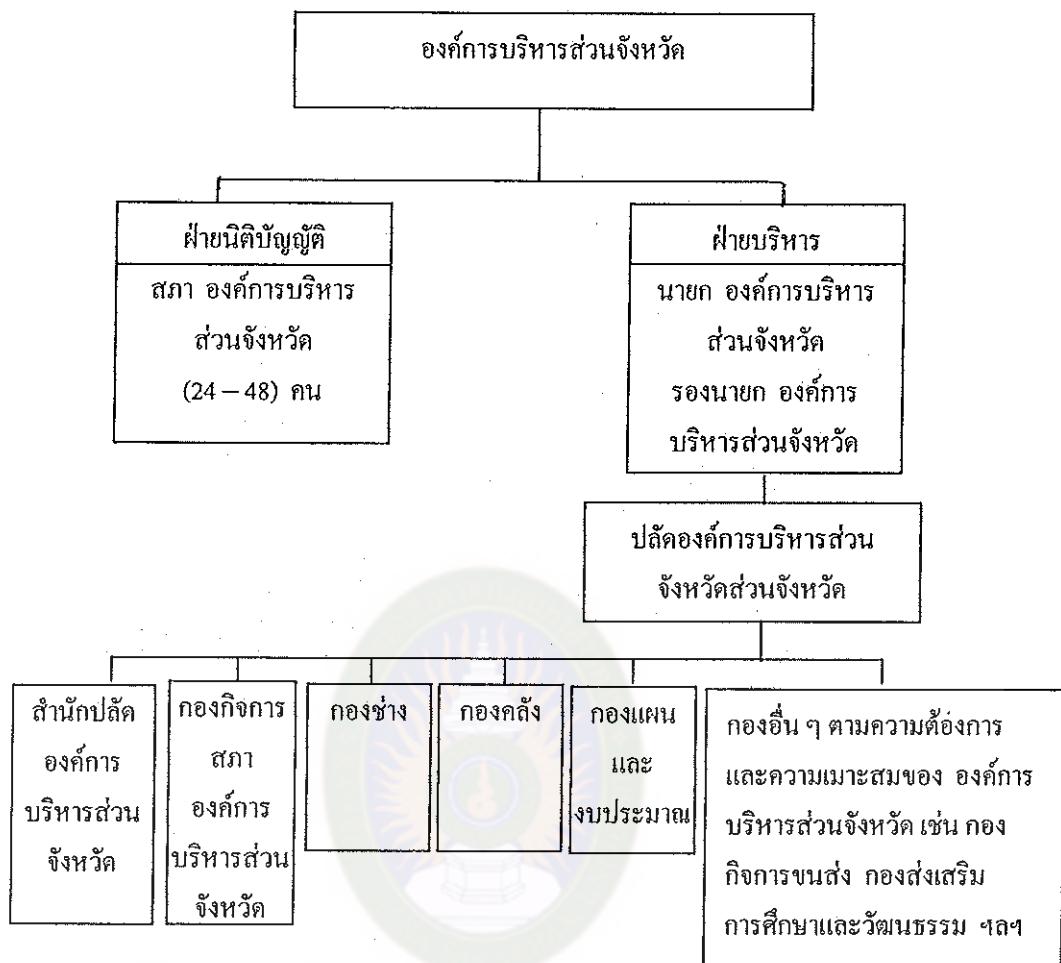
## 6. การกำกับดูแลองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

6.1 การกำกับดูแลโดยผู้ว่าราชการจังหวัด การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่น จะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ สำหรับกฎหมายที่บัญญัติการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด คือ พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ซึ่งได้ให้อำนาจผู้ว่าราชการในการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัดนอกจากนั้นตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ได้กำหนดเกี่ยวกับการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของผู้ว่าราชการ ไว้ด้วย

**6.2 การกำกับดูแลโดยกระทรวงมหาดไทย การกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยกระทรวงมหาดไทย ได้แก่ การกำหนดอำนาจของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยในการสั่งให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพื้นจากตำแหน่ง และยุบสถาป่องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อได้รับรายงานข้อเท็จจริงจากผู้ราชการจังหวัด ซึ่งเป็นอำนาจของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 โดยต้องเป็นมาตรการในการกำกับดูแลการบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมิให้กระทำการนอกราชบูรพาภรณ์ อำนาจหน้าที่และขัตต่อกฎหมาย**

**6.3 การกำกับดูแลโดยหน่วยงานอื่น ๆ หน่วยงานราชการมีบทบาทในการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด เช่น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีหน้าที่ตรวจสอบทางการเงินการคลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ทำหน้าที่ตรวจสอบและองค์การบริหารส่วนจังหวัด และสามารถสอบสวนผู้บุกรุกที่กระทบต่อราชการเพื่อดำเนินการทางวินัยแก่ข้าราชการ หรือดำเนินการสอบสวนผู้บุกรุกที่กระทบต่อความมั่นคงของประเทศ ได้กำหนดขั้นตอนวิธีการ ไว้ต่อไป**



แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัดตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540

ที่มา: สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม (2551 : 12)

### การจัดโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

#### 1. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 มีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด มีรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน 2 คน เป็นผู้ประกอบและบังคับบัญชาข้าราชการองจากนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และ

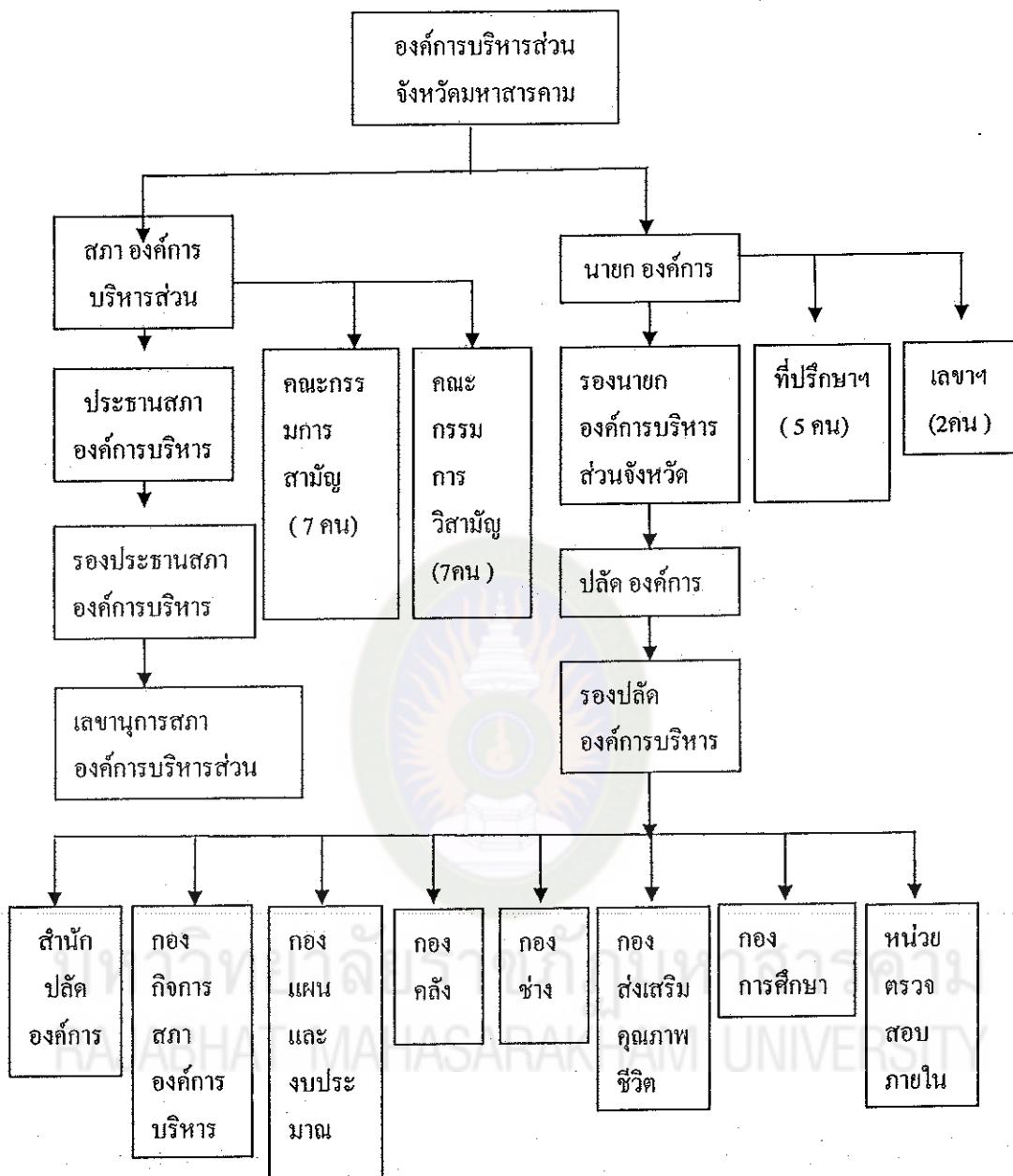
ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดของข้าราชการประจำ ทำหน้าที่ในการปฏิบัติราชการตามที่กฎหมายกำหนด

1.1 สถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัดประกอบด้วย ประธานสถาบัน 1 คน และรองสถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัด 2 คน สมาชิกสถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัด จำนวน 30 คน มีผู้อำนวยการกองกิจการสถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัดเป็นเลขานุการสถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัดและมีคณะกรรมการสถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัดเพื่อปฏิบัติงานตามมติที่ประชุมสถาบันคุณวิทยาการบริหารส่วนจังหวัดอนุมัติ 2 คณะ ได้แก่

คณะกรรมการสามัญ ประกอบด้วย สมาชิกสถาบันทั้งถ้วน จำนวน 7 คน

คณะกรรมการวิสามัญ ประกอบด้วย สมาชิกสถาบันทั้งถ้วนหรือบุคคลที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสถาบันทั้งถ้วน จำนวน 7 คน

1.2 การจัดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัด มหาสารคาม เพื่อรองรับภารกิจอำนวยการให้กับหน้าที่ตามกำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยองค์การบริหารส่วนจังหวัด กฎหมายว่าด้วยกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและกฎหมายอื่นที่กำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด อาศัยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดและกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนจังหวัดลงวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2544 ประกอบกับประกาศคณะกรรมการข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดมหาสารคาม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ลงวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามจึงได้ประกาศกำหนดองราชการหรือส่วนราชการที่เรียกว่าอป่างอื่น ซึ่งถือว่าเป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารงานองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ดังนี้



แผนภูมิที่ 2 โครงสร้างองค์บริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

ที่มา : สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม (2551 : 15)

## สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย 3 ฝ่าย ดังนี้

1. ฝ่ายบริหารงานบุคคล มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเลขานุการคณะกรรมการ  
ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ( ก.จ.จ. ) งานการเงินหน้าที่ งานสวัสดิการข้าราชการ  
และถูกจ้าง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
2. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่รับผิดชอบ งานธุรการ งานสารบรรณ จัดทำ  
คำสั่ง ประกาศ งานเลขานุการผู้ว่าราชการ งานรัฐพิธีและพิธีการของหน่วยงาน งานเกี่ยวกับการ  
รักษาความสงบเรียบร้อย งานประสานงานหน่วยงานอื่นๆ งานที่ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบ  
ของส่วนราชการใด งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย
3. ฝ่ายนิติการและการพาณิชย์ มีหน้าที่รับผิดชอบ งานด้านนิติการ งานเกี่ยวกับ  
การตรวจตราข้อบัญญัติทั่วไป งานเกี่ยวกับกิจกรรมพาณิชย์ งานจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน  
งานเกี่ยวกับการดำเนินการทางนิติกรรม งานเกี่ยวกับการรับเรื่องราวร้องทุกข์ งานอื่นๆ ที่  
เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

## กองกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย 3 ฝ่าย ดังนี้

1. ฝ่ายการประชุม มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับการประชุม  
สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานศิทธิสวัสดิการของสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
งานเลขานุการประธาน / รองประธาน งานเกี่ยวกับการประชุมสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
งานจัดทำระเบียบวาระการประชุมกรรมการ งานเกี่ยวกับการประชุมกรรมการตามต่างๆ งาน  
อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
2. ฝ่ายกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับ  
กระทุ่ดและข้อสอบตามของสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานเกี่ยวกับัญชีของสภากอง  
ค์การบริหารส่วนจังหวัด งานเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ งานติดตามผลกระทบต่อสถาน งานอื่นๆ  
ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
3. ฝ่ายส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับข  
วนการมีส่วนร่วมของประชาชน งานจัดทำประชาพิจารณ์ งานส่งเสริมสนับสนุนประชาชน  
ในการปกครองท้องถิ่น งานเผยแพร่ความรู้เรื่องประชาธิปไตย งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

## กองแผนและงบประมาณ ประกอบด้วย 3 ฝ่าย ดังนี้

1. ฝ่ายนโยบายและแผน มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบาย  
และแผน งานเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานคณะกรรมการ

พัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานแผนพัฒนาท้องถิ่น งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

2. ฝ่ายงบประมาณ มีหน้าที่รับผิดชอบ งานจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม งานโอน / แก้ไข เปลี่ยนแปลงคำชี้แจงประมาณรายจ่ายงานเดียวกัน โครงการเงินอุดหนุน งานโครงการถ่ายโอนตามแผนการกระจายอำนาจ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

3. ฝ่ายคิดตามและประเมินผล มีหน้าที่รับผิดชอบ งานจัดทำแผนปฏิบัติการในการติดตามและประเมินผล แผนงาน/ โครงการ งานติดตามและประเมินผลการดำเนินตามข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานเก็บและวิเคราะห์สถิติข้อมูลขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานรายงานผลการติดตามประเมินผล พร้อมปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไขงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

#### กองคลัง ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ดังนี้

1. ฝ่ายการเงิน มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับการเบิกจ่าย รับ นำส่งและเก็บรักษาเงิน งานเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชีและเอกสารทางการเงิน งานเกี่ยวกับงานวิชาการด้านการเงิน บัญชี อื่นๆ งานซ่อมแซมหรือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน งานเกี่ยวกับการขอรับบำเหน็จบำนาญ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน งานเกี่ยวกับการจัดสรรเงินต่างๆ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

2. ฝ่ายการบัญชี มีหน้าที่รับผิดชอบ งานการจัดทำบัญชีทุกประเภท งานเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน งานทะเบียนคุมเงินรายได้ รายจ่าย งานเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี งานควบคุมการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ งานจัดทำงบทดลองประจำเดือน / ปี งานด้านวิชาการ ด้านการเงิน การบัญชี งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

3. ฝ่ายบัดเก็บรายได้ มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชีและเอกสารทางการเงิน งานเร่งรัดการจัดเก็บและพัฒนารายได้ งานติดตามตรวจสอบการจัดเก็บรายได้ งานซึ่งแจ้งแก้ไขตามข้อสังเกตของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน งานด้านวิชาการ ด้านการเงิน การบัญชี งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

4. มีหน้าที่รับผิดชอบ งานเกี่ยวกับทำแผนจัดทำงานทะเบียนพัสดุ ครุภัณฑ์ ทรัพย์สินอื่น งานควบคุม ตรวจสอบ การรับ – จ่ายพัสดุ งานการจำหน่ายวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือ กิจกรรมที่อื่นตามความจำเป็นขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานบำรุงรักษาพัสดุขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้รับมอบหมาย

## กองช่าง ประกอบด้วย 7 ฝ่าย ดังนี้

1. ฝ่ายสำรวจ มีหน้าที่รับผิดชอบ งานวางแผนการปฏิบัติงานสำรวจ เพื่อออกแบบโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานถนน งานสะพาน งานแหล่งน้ำ งานตกแต่งภูมิสถาปัตย์ งานให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนทางวิชาการและเทคนิคในการสำรวจ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้รับมอบหมาย
2. ฝ่ายก่อสร้าง มีหน้าที่รับผิดชอบ งานวางแผน โครงการเพื่อการก่อสร้าง งานประเมินการค่าใช้จ่ายโครงการ โดยใช้เครื่องจักรกลคำนวณการเรอง งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานก่อสร้างทางหลวงชนบท งานรวบรวมสถิติข้อมูลในการก่อสร้าง งานให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนทางวิชาการและเทคนิคในการก่อสร้าง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
3. ฝ่ายซ่อมบำรุง มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานวางแผน โครงการซ่อมบำรุงถนน สะพาน แหล่งน้ำ งานซ่อมบำรุงทางหลวงชนบท งานรายงานผลการปฏิบัติงานและ ให้ความช่วยเหลือสนับสนุนทางวิชาการและเทคนิคในการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
4. ฝ่ายเครื่องจักรกล มีหน้าที่รับผิดชอบ งานวางแผนค้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล แผนงานขันข้ายเครื่องจักรกล งานวิเคราะห์ประเมินผลการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานควบคุม การบำรุงรักษาเครื่องจักรกล รายงานผลการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานทะเบียนประวัติ เครื่องจักรกลและบานพาหนะ งานให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนค้านวิชาการและเทคนิค ทางค้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
5. ฝ่ายผังเมืองและวิชาการ มีหน้าที่รับผิดชอบ งานวางแผนเมืองรวมของจังหวัด งานควบคุม ตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามผังเมืองรวมของแต่ละท้องถิ่น งานสำรวจแหล่งวัสดุ ก่อสร้าง งานศึกษาวิเคราะห์และทดสอบวัสดุ งานค้านการรับรองผลการทดสอบวัสดุ งานจัดทำ ข้อมูลการกำหนดมาตรฐานการก่อสร้างวิศวกรรมโยธา งานค้านการวางแผน โครงการก่อสร้าง งานค้านการกำหนดรายละเอียดประกอบโครงการค้านวิศวกรรมโยธา งานให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนทางค้านวิชาการก่อสร้างและวิศวกรรมโยธาแก่ส่วนราชการ หน่วยงานอื่นที่ร้องขอ ของงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
6. ฝ่ายออกแบบ มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการออกแบบ เอกสารแบบ ประมาณราคา งานโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานอาคาร ถนน แหล่งน้ำ งานให้การสนับสนุนส่วนราชการเหลือ องค์กรอื่นที่ร้องขอให้ออกแบบงานก่อสร้างต่างๆ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

7. ฝ่ายป้องกันบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่รับผิดชอบ งานบำบัดรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมงานการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสียงานป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

#### **กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประกอบด้วย 3 ฝ่าย ดังนี้**

1. ฝ่ายการศึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบ งานจัดการศึกษา งานพัฒนาเด็กและトレียม ความพร้อมของศูนย์เด็ก งานจัดให้พิพิธภัณฑ์และห้องชมรมฯ งานด้านการศาสนา งานบรรณาธิการนิตยสาร กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประกอบด้วย 3 ฝ่าย ดังนี้

2. ฝ่ายวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว มีหน้าที่รับผิดชอบ งานการส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ งานบำบัดรักษาสถานที่สำหรับเล่นกีฬา สวนสาธารณะเพื่อพักผ่อนหย่อนใจ งานบำบัดรักษาศิลปะและภูมิปัญญาท้องถิ่น งานส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี งานสำรวจและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว งานส่งเสริมและประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

3. ฝ่ายนิเทศและประเมินผลการศึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบ งานการพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ งานส่งเสริมพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา งานนิเทศติดตามและประเมินผลการบริหารและการจัดศึกษา งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

#### **กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย 2 ฝ่าย ดังนี้**

1. ฝ่ายพัฒนาสังคม มีหน้าที่รับผิดชอบ งานส่งเสริมหัวหน้าครอบครัว คนชราและทุพพลภาพ งานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาเด็ก เยาวชน ศตรีและผู้ด้อยโอกาส งานส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันครอบครัว งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของรายภูริในการพัฒนาท้องถิ่นงานฝึกอบรมผู้นำภาคประชาชน ในกลุ่มต่างๆ งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

2. ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ มีหน้าที่รับผิดชอบ งานการพัฒนา (OTOP) และส่งเสริมอาชีพประชาชน งานพัฒนาและส่งเสริมสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์งานพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน งานวิชาการเกษตรและด้านการตลาด งานแก้ไขปัญหาความยากของประชาชน งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

#### **หน่วยตรวจสอบภายใน**

หน่วยตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยขึ้นตรงต่อปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด มีฐานะต่ำกว่ากอง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่เกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ การเงิน การพัสดุและทรัพย์สิน การบริหารงานด้านอื่นๆ ตลอดจน

ตรวจสอบบัญชี การวิเคราะห์และประเมินผลของการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนจังหวัด รวมทั้งการรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษาด้านคว้างานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ผู้วิจัยจึงได้ศึกษาด้านคว้างานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลและเทศบาลเพิ่มเติม ซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเหมือนกันและมีวิธีการบริหารงานคล้ายๆกัน ผู้วิจัยได้ร่วบรวมเอาแต่เฉพาะที่เกี่ยวข้องและมีข้อมูลใกล้เคียงกันมากที่สุดมากล่าวโดยสรุป และถือได้ว่าเป็นการศึกษาที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

ชลอ ธรรมศิริ (2519 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยปัญหาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพบว่ากระทรวงมหาดไทยควรจัดทำแผนพัฒนาการปกครองท้องถิ่นเหมือนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยกำหนดครุปแบบของการปกครองท้องถิ่นต่าง ๆ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และสภาจังหวัด โดยการกำหนดความสัมพันธ์ของแต่ละท้องถิ่น การกำหนดระยะเวลาในการยกฐานะตำบลขึ้นเป็นสภากเทศบาลและสุขาภิบาล เมื่อราชการส่วนภูมิภาคและท้องถิ่นต่าง ๆ จนมีความเจริญพอสมควรแล้ว จึงมอบให้สภาจังหวัดเป็นผู้ดูแลแทน ศุดท้ายกระทรวงมหาดไทย อาจจะทำหน้าที่เป็นเพียงฝ่ายตรวจสอบคุณภาพให้มีการดำเนินการตามกฎหมาย และสภาพจังหวัดอาจเป็นเพียงผู้ดูแลเทศบาล สุขาภิบาล และองค์กรปกครองท้องถิ่นในรูปแบบอื่น โดยไม่ทำไปบริหารเองแต่จะให้การสนับสนุนหรือยังบังคับกฎหมายง่ายอย่าง ในลักษณะนี้สภาพจังหวัดจะเป็นศูนย์รวมของการปฏิบัติหน้าที่ของการปกครองท้องถิ่นรูปแบบต่าง ๆ เช่น จัดสร้างที่เพาบะยะของท้องถิ่น การจัดบริการร่วมกันในเขตจังหวัด เป็นต้น ซึ่งกระทรวงมหาดไทยต้องวางแผนให้ชัดเจน มีระยะเวลาและทิศทางที่แน่นอน

ดาวร พรมมีชัย (2522 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องปัญหาขององค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดกาฬสินธุ์ พบร่วมกับสถาบันพัฒนาการที่มีต่อฝ่ายบัญชีด้านนี้ มีอยู่อย่างมากมายไม่ถ้าหากสภาพจังหวัดไม่อนุมัติร่างข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี ก็จะไม่มีผลให้ผู้ว่าราชการจังหวัดพื้นจากหน้าที่ซึ่งเป็นความประสงค์ของรัฐบาลที่จะไม่ให้สภาพจังหวัดล้ม塌 บริหาร แต่ทางปฏิบัติถ้าหากสภาพจังหวัดไม่อนุมัติร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี กระทรวงมหาดไทยก็มักจะแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดคนนั้น ไปดำรงตำแหน่งจังหวัดอื่นเพื่อป้องกันความขัดแย้งที่จะติดตามมา แต่สำหรับสภาพจังหวัดกาฬสินธุ์แล้วไม่ค่อยใช่อำนวยหน้าที่

เท่าที่มีอยู่ตามกฎหมายในการควบคุมดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เดิมที่ และฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดก็จะไม่ค่อยเปิดโอกาสให้แก่ฝ่ายนิติบัญญัติในการใช้สิทธิ์ดังกล่าวเท่าที่ควร

ถิจิตร์ เวชคิน ( 2533 : บทคัดย่อ ) งานวิจัยปัญหาการปกครองท้องถิ่นของประเทศไทยพบว่า การปกครองท้องถิ่นเป็นปัญหาที่สืบเนื่องกันมาจากการปกครอง ประชารัฐปัจจุบันในประเทศไทยคือ ปัญหาที่มาจากการเน้นโครงสร้าง “ส่วนบุบ” ซึ่งได้แก่ รัฐธรรมนูญ พร้อมการเมืองการเดือกดึง การตั้งรัฐบาล โดยละเอียดโครงสร้าง “ส่วนล่าง” คือ การปกครองท้องถิ่นที่มีอยู่หลายรูปแบบ และเมื่อเน้นที่ส่วนบุบ แต่ยังมีปัญหา เช่น ไม่อาจ ตกลงเรื่องนโยบายต่าง ๆ ในรัฐธรรมนูญได้ เป็นต้น ก็ส่งผลให้เกิดปัญหาในการปกครองท้องถิ่น ติดตามมา กล่าวคือ มีความขัดแย้งในตัวเองปกครองท้องถิ่นติดตามมา กล่าวคือ มีความ ขัดแย้งในตัวเองหลายส่วน ระหว่างส่วนภูมิภาคกับส่วนท้องถิ่น นั้นคือ การบริการซึ่งกันอยู่ กับส่วนต่าง ๆ ของการปกครองท้องถิ่น และส่วนภูมิภาคเกิดความขัดแย้งหรือตึงเครียดในเขต พื้นที่คูແลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ในปัจจุบันจากความเริ่มเดิบ โศกของเศรษฐกิจใน จังหวัดต่าง ๆ จนเกิดการขัดแย้งกันในเรื่องผลประโยชน์ เช่น ผลประโยชน์จากเชื่อมโยง หานานของจังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นต้น

พวงน้อย สัตตโยภาส (2538 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยปัญหาการจัดสรรงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า สมาชิกสภาพจังหวัดสามารถตัดสินใจของ สถาบันจังหวัดในการจัดสรรงบประมาณองค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามความต้องการของ สมาชิกสภาพจังหวัดมากกว่าการจัดสรรงบประมาณตามหลักเกณฑ์ และสมาชิกสภาพจังหวัดเป็น ผู้มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาท้องถิ่นมากกว่าฝ่ายบริหาร เพราะ กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดให้สมาชิกสภาพจังหวัดนำปัญหาความต้องการของ ประชาชนมาสู่การพิจารณาและประเมินขององค์การบริหารส่วนจังหวัดจนกระทั่งเป็น ข้อบัญญัติจังหวัดประกาศใช้ และโดยที่ระเบียบ และข้อบังคับให้อำนาจฝ่ายบริหารเพื่อถ่วงดุล อำนาจเพื่อมีให้เกิดความขัดแย้งกัน และสมาชิกสภาพจังหวัดมีแนวโน้มที่จะหัวหิ้วการแบ่ง แนวทางที่ต้องการของประชาชนในพื้นที่อื่น ๆ และมิได้คำนึงถึงหลักเกณฑ์การจัดสร งบประมาณที่ได้ร่วมกับฝ่ายบริหารกำหนดขึ้นแต่อย่างใด

สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย ( 2539 : 103-107 ) ได้ศึกษาปัญหา การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยทำการศึกษาจากองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ถือเป็นครั้งแรก ในปี พ.ศ. 2538 จำนวน 617 แห่ง ผลการศึกษาพบว่า

1. ด้านการจัดโครงสร้างและระบบงาน การจัดการประชุมยังไม่ค่อยถูกต้องตามระเบียบการจัดทำรายงานการประชุมยังมีความแตกต่างกันของค์การบริหารส่วนตำบล ที่ไม่มีที่ทำการเป็นของตนเองที่ถาวرمักประสบปัญหาในเรื่องการจัดเก็บเอกสาร เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลยังขาดความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับระบบงานสารบรรณและขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่ค่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ก้านนั้น ยังคงมีบทบาทสำคัญในการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ทำให้บทบาทของฝ่ายสถาบันอย่างกว่าฝ่ายบริหารและเกิดความขัดแย้ง หรือไม่ลงรอยกัน การปฏิบัติงานประจำ (Routine Work) ยังไม่เป็นระบบ ระบบการติดต่อสื่อสารระหว่างสำนักงานกับองค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่คล่องตัวขาดแคลนหนังสือระเบียบที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน หากการประสานงานกันระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลที่ใกล้เคียงกันในการจัดทำข้อบังคับตำบล

2. ด้านการบริหารงานบุคคล ลูกจ้างชั่วคราวยังไม่ให้ความสำคัญกับการลงเวลาปฏิบัติงานเท่าที่ควรและไม่ค่อยเข้าใจในระบบ การปฏิบัติงานประจำวัน และมักจะกระหายปฏิบัติงานอยู่ตามที่ต่างๆของสำนักงานที่ช่วยปฏิบัติงานให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลขาดแคลนบุคลากรบางตำแหน่ง เช่น ช่างโยธา เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี เจ้าหน้าที่ที่ไปช่วยปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ได้ทุ่มเทให้กับการปฏิบัติงานได้เต็มที่ เพราะมีงานประจำของตนเอง ขาดความรู้ความเข้าใจในงานองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนความเอาใจใส่อย่างจริงจัง เพราะเห็นว่าตนช่วยปฏิบัติงานเพียงชั่วคราวเท่านั้น

3. ด้านการบริหารการคลังและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบล ยังขาดฐานข้อมูลที่สมบูรณ์ในการประมาณการทำให้ไม่อาจคาดการณ์หรือพยากรณ์ในการบริหาร จัดเก็บรายได้เป็นไปตามที่เป้าหมายกำหนดไว้การใช้จ่ายงบประมาณส่วนใหญ่บันทึกของโครงสร้างพื้นฐาน องค์การบริหารส่วนตำบลบางแห่งจัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายล่าช้า เนื่องจากไม่เข้าใจในกระบวนการจัดทำ เจ้าหน้าที่ที่ช่วยกันปฏิบัติงานยังขาดความแม่นยำในระเบียบเกี่ยวกับการเงิน การคลังองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ค่อยให้ความสำคัญกับแผนพัฒนาตำบล การจัดทำงบประมาณมีลักษณะเป็นเบี้ยหัวแตก องค์การบริหารตำบลยังตั้งสนเรื่องการจัดทำแผนพัฒนาตำบลกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หากการประสานงานระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีพื้นที่ติดกันในการจัดทำโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกัน

4. ด้านการบริหารพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างยังไม่ถูกต้องตามระเบียบ กฎหมายนี้ของจากขาดความรู้ความเข้าใจและเจตนาของผู้ปฏิบัติงาน และมีการอาศัยช่องว่างของ

กฎหมายเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล หลายแห่ง ไม่มีสถานที่ทำการเป็นของตนเอง และบางแห่ง ไม่ดำเนินการในเรื่อง โอนทรัพย์สิน ให้เป็นที่เรียนร้อยขาดแคลนอุปกรณ์ สถานที่เก็บพัสดุ ไม่มีเจ้าหน้าที่พัสดุ ปัญหาที่คิดราคาแพง กระบวนการต่อการจัดซื้อจัดทำที่คิดก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบล และ ราคาพัสดุ ครุภัณฑ์ในพื้นที่ราคาแพงกว่า ราคากลาง ส่วนปัญหานี้ในการกำกับดูแลห้องถิน ข้อจำกัดในเรื่องจำนวนอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ อำเภออย่างมีความสับสนในบทบาทของการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนตำบล และปลัดอำเภอผู้รับผิดชอบองค์การบริหารส่วนตำบลลงบังส่วน ยังขาดความชำนาญ

พญพันธ์ พรมประภัทร (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความคิดเห็นของพนักงานส่วนตำบลเกี่ยวกับปัญหานี้ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดศรีสะเกษพบว่า ความคิดเห็นของพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับปัญหานี้การบริหารงานในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่เมื่อพิจารณาปัญหาแต่ละด้านขัดแย้งจากน้อยไปมาก ได้แก่ ด้าน โครงสร้างระบบงาน ด้านบริหาร ด้านการคลัง ด้านงบประมาณและด้านพัสดุ

สุทธินันท์ บุญมี (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยปัญหานี้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าอุเทน จังหวัดนครพนม โดยทำการวิจัยในด้านการจัดโครงสร้าง และระบบงานบริหารงานบุคคล การบริหารการคลังและงบประมาณ การบริหารพัสดุ ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่เข้าใจในบทบาทหน้าที่และถูกจ้างไม่ศึกษาภูมิประเทศ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นการรับราชการครั้งแรกขาดประสบการณ์ในการทำงาน เมื่อไปดำเนินการในพื้นที่ สมาชิกสภาพจังหวัดก็ยังสามารถตรวจสอบติดตามการดำเนินการว่า เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่ และในการตรวจสอบติดตามโครงการต่างๆ นี้ สามารถตรวจสอบติดตามได้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินงานกิจกรรมส่วนจังหวัด หรือราชการบริหารส่วนภูมิภาค หรือหากมีข้อสงสัย สมาชิกสภาพจังหวัดก็สามารถสอบถามข้อมูลเชิงจากผู้ว่าราชการจังหวัด หรือตั้งกระทู้ถามผู้ว่าราชการจังหวัด ได้จากแบบสอบถามสมาชิกสภาพจังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่ มีความเห็นว่าบทบาทของตนเองในการพัฒนาจังหวัดมีอยู่ข้างหลัง จำกัด เนื่องจากรายได้ที่ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาจังหวัด และจากการที่รายได้น้อย จึงทำให้งบประมาณในการพัฒนามีน้อยตามไปด้วย นอกจากนี้ ยังมีปัญหาความเป็นเอกสารของ สมาชิกสภาพจังหวัดเชียงใหม่ มีการแบ่งพรรคแบ่งพวง จึงทำให้อำนาจในการต่อรองกับฝ่ายบริหารมีน้อยลง ไปเข้าราชการในส่วนภูมิภาคก็ไม่ได้ให้ความมีกับสมาชิกสภาพจังหวัดเชียงใหม่ ใน การพัฒนาจังหวัดเท่าที่ควร

**พงษ์ศักดิ์ ตั้งวนิชกพงษ์ (2546 : 75-76)** ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ร้อยละ 80 ของผู้ให้ข้อมูลเห็นว่ามีความเหมาะสมสมถูกต้องตามระเบียบ แต่ขาดการประสานงานระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัดกับสถาบันทางวิชาการ องค์การบริหารส่วนตำบล แนวทางที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร คือจะต้องเพิ่มการประชาสัมพันธ์ และการประสานงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ด้านบุคลากรร้อยละ 70 ของผู้ให้ข้อมูลเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรมีความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ดี แต่ยังขาดการประสานงานที่ดีโดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกล แนวทางที่เหมาะสมที่ควรปฏิบัติ คือ ควรมีการประสานงานเพื่อสร้างความเข้าใจระหว่างกัน ในบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ด้านการประสานงานผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 50 เห็นว่า การประสานงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับสถาบันและหน่วยงานราชการอื่นๆ โดยเฉพาะพื้นที่ห่างไกลมีน้อยทำให้การบริหารงานด้านงบประมาณเป็นไปอย่างล่าช้า แนวทางที่เหมาะสมควรดำเนินงานประสานงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอควบคู่กันไป กับการสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ระหว่างกัน และด้านงบประมาณผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 80 เห็นว่าองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นมีการดำเนินงานเป็นไปตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ แต่การจัดสรรงบประมาณและการกระจายงบประมาณสู่ท้องถิ่นยังไม่เพียงพอ แนวทางที่เหมาะสมในการปฏิบัติของบุคลากร คือ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำงานงบประมาณและควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**แสง ศรีบูรพา (2546 : บกคดย๊อ)** ได้ศึกษาปัญหาการบริหารและปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี พบร่วมกับสถาบันการบริหารและแผนกวิจัยและประเมินผล สถาบันบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยคณะกรรมการบริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ได้ร่วมอยู่ในระดับปานกลาง โดยคณะกรรมการบริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพศหญิง เห็นว่ามีปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดด้านนโยบายด้านบทบาทหน้าที่มากกว่าคณะกรรมการบริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด เพศชาย คณะกรรมการบริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่มีความแตกต่างกันด้านอายุ เห็นว่าการบริหารด้านหลักการบริหารในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน และคณะกรรมการบริหาร สมาชิกสภาองค์การ

บริหารส่วนจังหวัด ที่มีตำแหน่ง และประสบการณ์แตกต่างกัน การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์/สอดคล้องของกฎหมายกับหลักบริหารในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

ชาฤทธิ์ ชัยพิสุทธิ์สกุล (2546 : 111-114) ได้ศึกษาความพึงพอใจของข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานซึ่งข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม อยู่ในระดับปานกลาง เปรียบเทียบมหาสารคามที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส รายได้และระยะเวลาการปฏิบัติงานต่างกัน พบว่า ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน และแต่ละองค์ประกอบของข้าราชการองค์กร บริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามที่มีอายุ และระยะเวลาการปฏิบัติงานต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ส่วนข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามที่มีเพศ รายได้ วุฒิการศึกษาและสถานการณ์สมรสต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม และในแต่ละองค์ประกอบไม่แตกต่างกัน

ชูรัตน์ พิมพ์ผล (2551 : 98 -99) ได้ศึกษาปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องかい พบร ว่า ปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องかい โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านบุคลากร ด้านวัสดุอุปกรณ์ ด้านการเงินและงบประมาณ และด้านบริหารขั้นตอน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ผลปรากฏดังนี้

1. ด้านบุคลากร พบร ว่า ปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดหน่องかい ด้านบุคลากร โดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ มีปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ บุคลากร ที่ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน บุคลากรมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดการอบรมในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความเชื่อใจในบทบาทและอำนาจหน้าที่ของตนเอง บุคลากรมีความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่ บุคลากรขาดความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ บุคลากรมีความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่ บุคลากรขาดความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ บุคลากรมีวุฒิการศึกษาไม่ตรงกับงานที่ปฏิบัติ บุคลากร ไม่มีความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติ และบุคลากรปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

2. ด้านการเงินและงบประมาณ พบร ว่า ปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องかい ด้านการเงินและงบประมาณ โดยรวมมีปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ งบประมาณที่ได้รับไม่สมดุลกับ

การกิจ รัฐบาลจัดสรรงบประมาณมากกว่าที่กำหนด การจ่ายเงินไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานมีการจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์มากเกินความจำเป็น การจัดเก็บค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมไม่มีประสิทธิภาพ ระเบียบการเบิกจ่ายเงินไม่คล่องตัวและไม่เป็นปัจจุบันมีการทุจริตและแสวงหาประโยชน์ใน การจัดซื้อจัดจ้าง และมีปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย คือ การจ่ายเงินไม่ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ

3. ด้านวัสดุและอุปกรณ์ พบว่า ปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดหน่องคาย ด้านวัสดุจำแนกเป็นรายข้อมีปัญหาการใช้ทรัพยากรอยู่ ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยไม่เพียงพอ เครื่องจักรกลชำรุดและไม่เพียงพอ สำนักงานไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานของบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานมีไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ ในด้านการประชาสัมพันธ์ไม่มีประสิทธิภาพ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานในสำนักงาน มีไม่เพียงพอ ไม่มีการบริหารจัดการวัสดุอุปกรณ์ในการทำงานอย่างเป็นระบบ วัสดุอุปกรณ์ที่ ใช้ในการปฏิบัติงานในสำนักงานไม่ทันสมัย และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่ สอดคล้องกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ

4. ด้านการบริหารจัดการ พบว่า ปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดหน่องคาย ด้านการบริหารจัดการ โดยรวม มีปัญหาการใช้ ทรัพยากรการบริหารในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมาก ไปน้อย คือ ไม่มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน รองลงมา คือ นโยบายในการ ปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ขาดการกระจายอำนาจในการบริหารงาน ไม่มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของงาน ไม่มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน จังหวัด ขาดการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการรับฟังความคิดเห็นของ ประชาชน และมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย คือ ขาดการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานและบริการ ประชาชน ผู้บริหารขาดวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน การบริหารไม่มีดีลักคูณธรรม และไม่ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน )

สถานบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ( 2547 : บทคัดย่อ ) ได้ประเมิน ประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กรปีงบประมาณส่วนท้องถิ่นพบว่า ด้านปัจจัย ( Inputs ) การ เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม องค์การบริหารส่วนจังหวัดส่วนใหญ่จำนวน 38 แห่ง ( ร้อยละ 50.66 ) เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมอยู่ในระดับต่ำลักษณะของประชาชน

องค์การบริหารส่วนจังหวัดใหญ่ จำนวน 58 แห่ง ( ร้อยละ 77.33 ) มีประชาชนที่ให้ความสนใจต่อการพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในระดับปานกลาง การมีส่วนร่วมของประชาชน องค์การบริหารส่วนจังหวัดทุกแห่งการมีส่วนร่วมของประชาชนอยู่ในระดับต่ำ ด้านกระบวนการ ( Processes ) ความพึงพอใจของประชาชนองค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน 71 แห่ง ( ร้อยละ 94.67 ) ความพึงพอใจของประชาชนอยู่ในระดับต่ำด้านประสิทธิภาพการบริหารงานองค์การบริหารส่วนจังหวัดทุกแห่งมีประสิทธิภาพการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง

**ถวิน พรมมีเดช ( 2547 : บทคัดย่อ )** ได้ศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่อำเภอตากสูม จังหวัดอุบลราชธานี พบว่า

1. องค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอตากสูม มีปัญหาด้านการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดยรวมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณารายด้านแล้วพบว่า มีปัญหาระดับปานกลางอยู่ 1 ด้าน คือ ด้านการบริหารงานบุคคล และมีปัญหาระดับน้อย 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานช่าง ด้านการบริหารงานการคลัง และการงบประมาณ และด้านการบริหารงานทั่วไป

2. บุคคลกรที่มีเพศ อายุ ตำแหน่ง และระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดยรวมและเป็นรายด้านไม่แตกต่างกัน แต่บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลคำหน้าว่า มีปัญหาโดยรวมด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านการบริหารบุคคล และด้านการบริหารการคลังและงบประมาณ น้อยกว่าบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล หนนองถุง และองค์การบริหารส่วนตำบลหนนองถาย

**สุปัทรณ์ ทองรัตน์ ( 2547 : บทคัดย่อ )** ได้ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอตากสูม จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า ปัญหาการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล จากทั้งหมด 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน คือ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ด้านบุคคลากรและด้านการบริหารจัดการ ระดับปานกลางมี 1 ด้าน คือ ด้านการเงินและงบประมาณ ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอตากสูม จังหวัดกาฬสินธุ์ ระหว่างสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีอายุต่ำกว่า 45 ปี และ 45 ปี ขึ้นไป โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่ามัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนต้นขึ้นไป โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

อุปกรณ์ ดีเสมอ (2547 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานขององค์การ  
บริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด ในกระบวนการนักคลดด้านบริหารงบประมาณและด้านการ  
วางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ผลการศึกษาด้านคว้า ปรากฏดังนี้

1. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด เห็นว่ามีปัญหาการบริหารงานของ  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมและรายด้าน อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ย  
มากไปน้อย คือ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการวางแผน  
พัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ข้อที่มีปัญหามากคือ การบริหารงบประมาณ ซึ่ง  
ประกอบด้วยงบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเป็นรายได้ไม่เพียงพอ  
ต่อการนำไปพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือเพิ่มเติม  
ต้องเป็นไปตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
ขาดความทันสมัยทันต่อเหตุการณ์ การบริหารงบประมาณขาดการติดตามและประเมินการใช้  
จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้การตั้งงบประมาณในปีต่อไปเป็นไปในแนวทางเดิม และ  
การจัดทำและบริหารงบประมาณเมื่.mxั่นตอนยุ่งยากและสลับซับซ้อน จึงทำให้การตรวจสอบไม่  
มีประสิทธิภาพ และประเมินผล

2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด เพศชาย ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน  
เห็นว่ามีปัญหาการบริหารงาน โดยรวมและด้านการบริหารงานบุคคลมากกว่าบุคลากรที่เป็น  
เพศหญิงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 และทั้ง 2 กลุ่ม เห็นว่ามีปัญหาอีก 2 ด้าน ไม่  
แตกต่างกันนักจากานนี้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่มีระดับการศึกษาต่างกันเห็น  
ว่า มีปัญหาการบริหารงานโดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

3. แนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงาน ควรเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ  
รายได้โดยการนำระบบแผนที่ภายนอกมาใช้ การจัดทำงบประมาณต้องเป็นไปตามแผนพัฒนาโดย  
เคร่งครัดและต้องสะท้อนการแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง สร้าง  
องค์กรตรวจสอบภายในให้ได้มาตรฐาน ตลอดจนส่งเสริมให้ประชุมหมู่บ้าน ตำบล ได้เข้า  
มามีส่วนร่วมในการตรวจสอบภายนอกงานน้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ควรจัดให้มีการ  
ฝึกอบรมข้าราชการอย่างน้อยปีละหลักสูตร มีการโอน ข้าย ทั้งระดับบริหาร และปฏิบัติ  
เพื่อให้เกิดความกระตือรือร้น เกิดทักษะการเรียนรู้ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการ  
ทำงานได้อีกทางหนึ่ง และประการสุดท้ายควรมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในด้านการ  
บริหารบุคลากร ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วน  
จังหวัด เพื่อให้บุคลากรทุกฝ่ายได้ศึกษาอย่างจริงจัง

**สุรันต์ พิมนิลัย (2548 : 55-61)** ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า

1. ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้านจากทั้งหมด 4 ด้าน พบว่า ทุกด้านมีปัญหาในการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง และจำแนกเป็นรายข้อของแต่ละด้าน พบว่า ปัญหาการบริหารทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง

2. ผลการเปรียบเทียบ ความคิดเห็นของคณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีอายุ และระดับการศึกษาแตกต่างกัน พบว่า ของคณะผู้บริหารส่วนตำบลที่มีอายุ 25-34 ปี อายุ 35-44 ปี และอายุ 45 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและเป็นรายด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.05 และคณะผู้บริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือปวช. อุนุปริญญาหรือปวส. และระดับการศึกษา ปริญญาตรีขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมและเป็นรายด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับนัยสำคัญ .05

**เรวดี จารย์โภกผล ( 2549 : บทคัดย่อ )** ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานของเทศบาลตำบลคอนสาร จังหวัดชัยภูมิ พบว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของเทศบาลคอนสาร เห็นว่ามีปัญหาในการบริหารงาน โดยรวม อยู่ในระดับน้อย และมีปัญหาการบริหารทุกด้าน อยู่ในระดับน้อย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้ดังนี้ การบริหารงานด้านบุคลากร การบริหารงานด้านการบริหารจัดการ การบริหารงานด้านวัสดุอุปกรณ์ และการบริหารงานด้านงบประมาณตามลำดับผู้มีส่วนเกี่ยวกับการบริหารงานของเทศบาลตำบลคอนสารที่มีเพศ และระดับการศึกษาต่างกัน เห็นว่ามีปัญหาการบริหารงานโดยรวมและรายด้านไม่ต่างกัน จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่พบว่า การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลส่วนมากอยู่ในระดับปานกลาง

**เกณฑ์ชนะสิทธิ์ ยอดธนิลันธิ ( 2550 : 92-97 )** ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่จังหวัดหนองคาย พบว่าบุคลากร ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ควรมีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกตำแหน่ง ควรจัดบุคลากรให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน ควรจัดสรรงานให้ถูกกับงานที่รับผิดชอบ ส่วนในด้านงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังน้อย ไม่เพียงพอต่อการบริหาร

จัดการ การจัดสรรงบประมาณไม่สมดุลกับการกิจด้านวัสดุอุปกรณ์อย่างให้มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่สอดส่องดูแลรับผิดชอบ การควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ด้านการบริหารจัดการ อยากให้มีวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานและบริหารจัดการ โดยยึดหลักการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี เช่น หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักคุณธรรม ควรจัดตั้งองค์กรให้เป็นลักษณะโครงสร้างที่เป็นรูปมาตรฐาน

จิราพร บาริศรี (2550 : 67-72) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอวีปปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม พบว่า

1. ปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวีปปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม 4 ด้าน “ได้แก่ ด้านโครงสร้างและระบบงาน ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารงานคลังและงบประมาณ ด้านการบริหารงานพัสดุ” พบว่า ทุกด้านโดยรวมมีปัญหาในการบริหารอยู่ในระดับปานกลาง และจำแนกเป็นรายข้อแต่ละด้าน พบว่า ปัญหาการบริหารทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง มีเพียง 2 ข้อ แห่งนั้นที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ สมาชิกต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และการจัดเอกสารมักจะกระชับกระหาย

2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นพนักงานองค์กรบริหารส่วนตำบล ที่มี เพศ อายุ ประสบการณ์ทำงาน และระดับการศึกษา แตกต่างกัน โดยรวมและรายด้าน พบว่า พนักงานองค์กรบริหารส่วนตำบลเพศหญิงกับเพศชาย มีความเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวีปปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวม และรายด้านไม่แตกต่างกัน

ณิชาดา วงศ์สุวรรณ (2551 : 79-84) ได้ศึกษา ปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดหนองคายตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล พบว่า

1. ปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดหนองคาย โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้านอยู่ในระดับปานกลางทั้งหมด เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยดังนี้ ด้านการวางแผน ด้านการงบประมาณ ด้านการรายงาน ด้านการอำนวยการสั่งการ ด้านการประสานงาน ด้านจัดคนเข้าทำงาน และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการจัดซื้อ

2. การเปรียบเทียบระดับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีอายุแตกต่างกัน โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ที่มีอายุ 40-49 ปี

และอายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็นต่อระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดหนองคาย โดยรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาจำแนกเป็นรายด้าน พนว่า ด้านการวางแผน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีอายุ 40-49 ปี มีความคิดเห็นต่อระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล แตกต่างกับนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไป

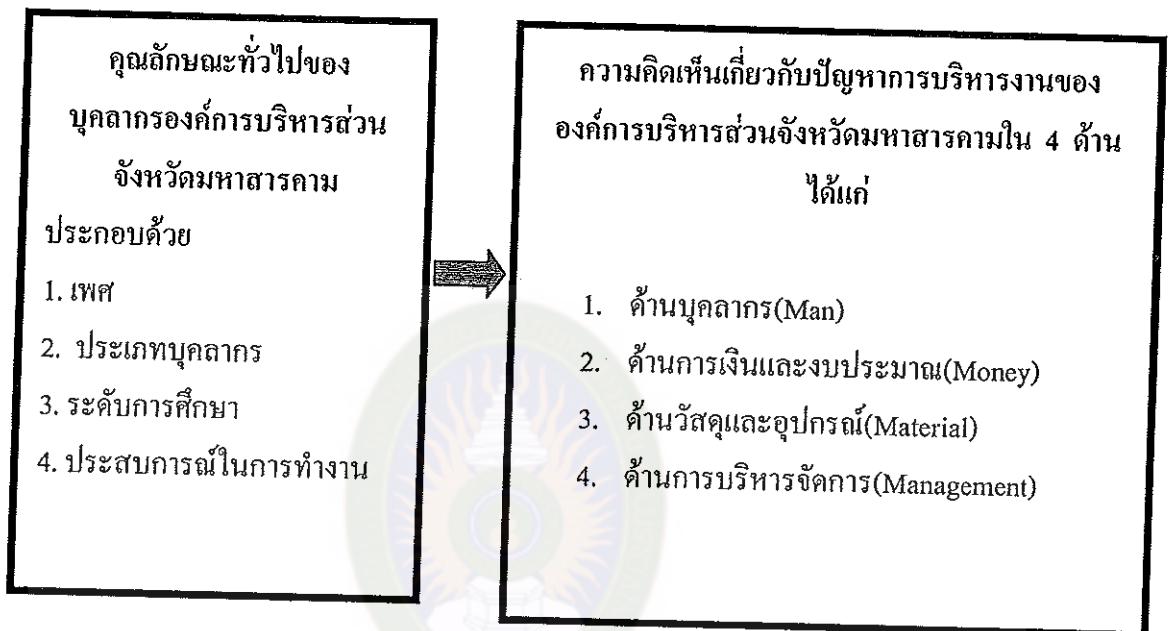
3. การเปรียบเทียบระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน พนว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดหนองคาย โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพิจารณาจำแนกเป็นรายด้าน พนว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่มี .05 จำนวน 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดคนเข้าทำงาน ด้านการอำนวยการ ด้านการประสานงาน และด้านการงบประมาณ เมื่อทำการทดสอบรายคู่ พนว่า ส่วนมากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่จบการศึกษาปริญญาตรีขึ้นไปมีความคิดเห็นต่อระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดหนองคาย แตกต่างกับ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่จบการศึกษาม.6 หรือ ปวช. และ อนุปริญญา หรือ ปวส. ส่วนด้านการรายงานไม่แตกต่างกัน

วิรชัย แสตนโอดอร์ (2551 : 82-86) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานของเทศบาลตำบลลังหัวดร้อยเอ็ด พนว่าการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานของเทศบาลตำบลลังหัวดร้อยเอ็ด พนักงานที่มีเพศและอายุแตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 แต่พนักงานเทศบาลที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานไม่แตกต่างกัน พนักงานเทศบาลให้ข้อเสนอแนะว่า งบประมาณไม่เพียงพอในการจัดทำโครงการต่างๆ งบประมาณในการสนับสนุนโครงการก่อสร้างต่างๆ ไม่ได้มาตรฐาน ควรมีการเก็บขยะมูลฝอยทุกวัน เครื่องมือในการดับเพลิงไม่ทันสมัย การสนับสนุนการศึกษาในโรงเรียนอย่างเพียงพอและทั่วถึง ควรส่งเสริมการพัฒนาอาชีพสตรี ควรเพิ่มการฝึกวัสดุป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้ครบ และมีการพ่นยาป้องกันชุมชนทุกหมู่ ควรเพิ่มการส่งเสริมในการจัดตั้งกลุ่มนธุรกิจและร่วมรักษากิจกรรมปัจจุบันให้มาก

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

ตัวแปรอิสระ (Independent Variables)

ตัวแปรตาม (Dependent Variable)



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ตารางแผนภูมิที่ 4 : กรอบแนวคิดในการวิจัย  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY