

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นการปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ที่ใช้อยู่ใน ปัจจุบัน ได้มีการปรับปรุงแก้ไขและมีวิวัฒนาการตามลำดับ โดยจัดให้มีสถาปัตยหัวใจเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2476 ตามความในพระราชบัญญัติจัดระเบียบทศบาล พ.ศ. 2476 ฐานะของสถาปัตยหัวใจนั้น มีลักษณะเป็นองค์กรแทนประชาชน ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาหารือและนำแก่คณะกรรมการจังหวัด ยังมิได้มีฐานะเป็นนิติบุคคลที่แยกต่างหากจากการบริหารส่วน ภูมิภาคหรือเป็นหน่วยงานการปกครองส่วนท้องถิ่นตามกฎหมาย ต่อมาในปี พ.ศ. 2481 ได้มีการตราพระราชบัญญัติสถาปัตยหัวใจ พ.ศ. 2481 ขึ้น โดยมีความประสงค์ที่จะแยกกฎหมายที่เกี่ยวกับสถาปัตยหัวใจ ไว้โดยเฉพาะสำหรับสาระสำคัญของพระราชบัญญัติฯ นั้น ยังมิได้มีการเปลี่ยนแปลงฐานะและบทบาทของสถาปัตยหัวใจไปจากเดิม กล่าวคือ สถาปัตยหัวใจยังคงทำหน้าที่เป็นสถาปัตยหัวใจที่ปรึกษาของคณะกรรมการจังหวัดเท่านั้น

จนกระทั่ง ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2495 ซึ่งกำหนดให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้าปักธงชัย สำหรับราชการ และรับผิดชอบบริหารราชการส่วนจังหวัดของกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ โดยตรงแทนคณะกรรมการจังหวัดเดิม โดยผลแห่งพระราชบัญญัติฯ นี้ ทำให้สถาปัตยหัวใจมีฐานะเป็นสถาปัตยหัวใจที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการจังหวัดแต่เนื่องจากบทบาทและการดำเนินงานของสถาปัตยหัวใจ ในฐานะที่ปรึกษา ซึ่งเคยให้คำแนะนำและควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของจังหวัด ไม่สู้จะได้ผล สมตามความมุ่งหมายเท่าใดนัก จึงทำให้เกิดแนวคิดที่จะปรับปรุงบทบาทของสถาปัตยหัวใจ ให้มีประสิทธิภาพโดยให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนในการปกครองตนเองขึ้น ในปี พ.ศ. 2498 อันมีผลให้เกิด องค์การบริหารส่วนจังหวัด ขึ้นตามกฎหมาย โดยมีฐานะเป็นนิติบุคคล แยกจากจังหวัดในฐานะที่เป็นราชการบริหารราชการส่วนภูมิภาค ต่อมาได้มีการประกาศคณะกรรมการจัดทำกฎหมายฉบับที่ 218 ลงวันที่ 29 กันยายน 2515 ซึ่งเป็นกฎหมายใหม่ที่ว่าด้วยการจัดระเบียบบริหารราชการแผ่นดินกำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีฐานะเป็นหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง(วุฒิสาร ต้นไชย. 2546 : 1-4)

ภายหลังเหตุการณ์พฤษภาทมิฬ ใน พ.ศ. 2535 ได้มีการเคลื่อนไหวเรียกร้องให้มีการปฏิรูปการเมืองให้เป็นประชาธิปไตยมากขึ้น โดยการแก้ไขรัฐธรรมนูญ ปรับปรุงองค์กรปกครองท้องถิ่น ให้มีลักษณะสอดคล้องกับหลักประชาธิปไตย มีอิสระและเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองมากขึ้น อันเป็นผลทำให้มีการยกฐานะสภាឌำบลเป็นนิติบุคคล และมีการจัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด การร่างพระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ได้ดำเนินการไปพร้อมๆ กับการร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการปฏิรูประบบประชาธิปไตย ได้กำหนดให้การปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหมวดหนึ่งในรัฐธรรมนูญและได้แสดงเจตนาณถ้อยคำเจนที่จะสนับสนุนให้ประชาชนชาวไทยมีอำนาจปกครองตนเองย่างเป็นอิสระในระดับท้องถิ่น การปฏิรูปการบริหารท้องถิ่น ในด้านโครงสร้าง เป็นผู้นำจากการที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ได้บัญญัติหลักเกณฑ์ในการกำหนดโครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความสอดคล้องกับหลักการปกครองตนเองตามระบบประชาธิปไตย ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบการบริหารท้องถิ่นของไทย พอสรุปได้ 2 ประการ ประการแรก คือ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบและจำนวนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประการที่สอง คือ การปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ประสิทธิ์ วิวัฒน์ตะรากุล. 2550 : 1-2)

และเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2540 ได้มีประกาศใช้พระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 โดยมีสาระสำคัญคือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เป็นนิติบุคคลและเป็นราชการส่วนท้องถิ่น มีโครงสร้างการบริหารประกอบด้วย สมาชิกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของราษฎร มีจำนวนแปรผันตามประชากรแต่ละจังหวัด ระหว่าง 24-48 คน มีวาระ 4 ปี และนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดเลือกมาจากสมาชิกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดด้วยกันเอง นับได้ว่าองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีผู้บริหารที่มาจากการเลือกตั้งเป็นครั้งแรก อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด จะเป็นในลักษณะการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด สนับสนุนพัฒนาสภាឌำบล และท้องถิ่น อีก กิจกรรมที่ร่วมกันทำลายห้องถิ่นจากข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในหลายครั้งที่พบว่าห้องถิ่นต่างๆ นักไม่ให้การยอมรับบทบาทขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเพราะเหตุผลทางการเมืองประกอบกับเป็นห้องถิ่นที่เพิ่งปรับปรุงใหม่ รวมทั้งฐานะทางการคลังไม่ดี ไม่สามารถสนับสนุนห้องถิ่นอีนได้ รายได้ขององค์กรบริหาร

ส่วนจังหวัดตามกฎหมายใหม่ได้บัญญัติแหล่งที่มาของรายได้เพิ่มขึ้นสำนองเดียวกับองค์การบริหารส่วนตำบล แต่ในทางปฏิบัติสถานะทางการคลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยังไม่สามารถเลี้ยงดูตัวเองได้ หลายแห่งต้องขออนุมัติจ่ายขาดเงินสะสมเพื่อจ่ายเป็นเงินเดือนให้กับบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด (ชาฤทธิ์ ชัยพิสุทธิ์สกุล. 2546 : 2-3)

ต่อมามีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 35 บัญญัติให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีรายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดหนึ่งคน ซึ่งมาจาก การเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น และมาตรา 35 / 5 ได้บัญญัติให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีหน้าที่ 6 ประการ คือ

1. กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบัญญัติและนโยบาย
2. สร้าง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด
3. แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และ เลขาธุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและที่ปรึกษานายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด
4. วางระเบียบเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

5. รักษาการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมายอื่น ส่วนในด้านอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนั้น มีการปรับเปลี่ยนเข้ามายังกันกล่าวคือ มาตรา 45 (7) ได้เพิ่มข้อความให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดบำรุงศิลปะ จาริตรแพนี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมของท้องถิ่น ในด้านงบประมาณและการคลัง มาตรา 64 บัญญัติให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจออกข้อบัญญัติเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้แก่ ภาษีนำมันเบนซิน นำมันที่คล้ายกัน นำมันดีเซลและนำมันที่คล้ายกันหรือก๊าซปีโตรเลียมที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์โดยจัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้นอีกครั้ง ไม่เกินสิบสตางค์และก๊าโลกรัมละไม่เกินสิบสตางค์สำหรับก๊าซปีโตรเลียม ส่วนยาสูบ ให้จัดเก็บเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินหน่วยละสิบสตางค์ ในด้านการกำกับดูแลตามมาตรา 79 และ มาตรา 80 บัญญัติให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการสอนสวนนายกและรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด กรณีปฏิบัติหน้าที่ไม่ชอบโดยกฎหมาย ผู้ว่าราชการจังหวัด

จะรายงานเสนอความเห็นต่อรัฐมนตรีเพื่อยุบสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดก็ได้
(ประสิทธิ์ วิวัฒน์ตระกูล. 2550 : 4-5)

จากการปรับเปลี่ยนพระราชบัญญัติดังกล่าวทำให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภายในองค์การตามทฤษฎีโครงสร้างหน้าที่ ได้อธิบายไว้ว่าเมื่อ เกิด การเปลี่ยนแปลงภายในองค์การระบบโครงสร้างหนึ่ง ย่อมก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใน ระบบอื่นๆ ด้วย เช่น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง การเปลี่ยนแปลงด้านวิทยาการหรือ เทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงตัวคนหรือพุทธิกรรมและการเปลี่ยนแปลงลักษณะของงานใน ที่สุดย่อมมีผลกระทบต่อองค์การ โดยส่วนร่วมทั้งหมด (อรุณ รักธรรม. 2527 : 14) กรณี องค์การบริหารส่วนจังหวัด ก็เช่นเดียวกันจะเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้เป็นการรื้อระบบเดิม ออกไปแล้วสร้างระบบใหม่ขึ้นมา 4 ด้าน ซึ่งได้แก่ ด้านโครงสร้างบริหารงาน ด้านอำนาจ หน้าที่ ด้านงบประมาณการคลัง และด้านกำกับดูแล ดังนั้นย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อ บุคลากรที่อยู่ภายใต้การคือ ตัวข้าราชการและลูกจ้างประจำ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งจะต้องเตรียมพร้อมยอมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น หากข้าราชการองค์การบริหารส่วน จังหวัดปรับตัวได้ดีย่อมทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้องค์กรมีความ เจริญก้าวหน้าสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแนวคิดในการกระจายอำนาจให้ ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง และเป็นรูปแบบชัดเจนตามบทบัญญัติใน รัฐธรรมนูญและตามที่สังคมไทยปัจจุบันให้เกิดขึ้นผลคือ ประชาชนจะได้รับผลประโยชน์ จากการเปลี่ยนแปลงนี้ ในทางตรงกันข้าม หากข้าราชการหรือนักคاردองค์การบริหารจังหวัด ไม่สามารถปรับตัวได้หรือไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ย่อมทำให้เกิดความสับสน ยุ่งยาก เกิดความคับข้องใจ ซึ่งหากปล่อยไว้นานๆ จะทำให้เกิดความตึงเครียดและสร้างภาระ หรือก่อให้เกิดปัญหาให้ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานลดลง ความเสียหายก็จะเกิดกับองค์กร โดยรวม เพราะไม่สามารถทำให้บรรลุเป้าหมายและพันธกิจสมดังเป้าหมายของการ เปลี่ยนแปลง (ชาฤทธิ์ ชัยพิสุทธิ์สกุล. 2546 : 3-4)

จากการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติดังที่กล่าวมา มีผลกระทบต่อองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด โดยเฉพาะที่มาของผู้บริหาร ซึ่งเดิมที่ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วน จังหวัด พ.ศ. 2498 มีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้าฝ่ายบริหาร การบริหารงานก็เป็นไปตาม แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และมีนโยบายชัดเจน ส่วนพระราชบัญญัติองค์การ บริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และ พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 นั้น หัวหน้าฝ่ายบริหาร คือ นายกองค์การบริหาร

ส่วนจังหวัดซึ่งมาจากสมาชิกสภาจังหวัดเลือกกันเองในสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด และมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ตามลำดับ และมักจะอ้างนโยบายการบริหารที่เน้นให้บริการประชาชนเป็นสำคัญ โดยมีเป้าหมายเพื่อหวังผลทางการเมืองแอบแฝงอยู่เสมอ ด้านบุคลากรที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการปฏิรูประบบราชการ และการถ่ายโอนบุคลากรให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทำให้ข้าราชการบางตำแหน่งมีมากเกินไป บางตำแหน่งขาดแคลน ปัญหานักการขาดความรู้ทักษะและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน ด้านการเงินและงบประมาณเกิดปัญหาในทางปฏิบัติเนื่องจากการจัดเก็บรายได้ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายและด้านการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ไม่ได้มุ่งเพื่อแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนในภาพรวมหากแต่มุ่งเน้นจัดทำแผนเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งนำไปสู่ผลประโยชน์ของบุคลากรกลุ่ม (อุปกรณ์ ศ. เสนอ. 2547 : 4-5)

จากการปรับเปลี่ยนพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดดังกล่าว ส่งผลถึงการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้าง อิทธิพลหน้าที่ และเขตพื้นที่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเปลี่ยนแปลงไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบต่อนักบุคคลากร โดยตรง ทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้าง ได้ขยายขอบเขตเพิ่มจำนวนกองงาน ขยายกรอบเพิ่มอัตรากำลัง และรับถ่ายโอนบุคลากรและเครื่องจักรกล จากส่วนกลางตาม นโยบายการกระจายอำนาจ การปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านอำนาจหน้าที่ซึ่งผู้บริหารที่มารจาก การเลือกตั้ง โดยตรงจากประชาชนจะให้ความสำคัญกับนโยบายเพื่อให้บริการประชาชนและมักแอบแฝงผลประโยชน์ ทางการเมืองอยู่เสมอ และด้านพื้นที่รับผิดชอบข้าชี้อันกับองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่น เช่น เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล จากปัญหาดังกล่าวทำให้มีผลกระทบต่อนักบุคคลากรในองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม โดยตรง และจากประสบการณ์ของผู้วิจัยในฐานะเป็นบุคลากรในองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จึงเกิดความสนใจที่จะศึกษาปัญหา การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ในด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านวัสดุและอุปกรณ์ และด้านการบริหารจัดการ ให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องนำไปเป็นข้อมูลในการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการบริหารงานในองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามให้สามารถดำเนินงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

2. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ตามความคิดเห็นของบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด จำแนกตาม เพศ ประเภทบุคลากร ระดับการศึกษา และระยะเวลาการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

สมมติฐานการวิจัย

1. ปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามอยู่ในระดับปานกลาง
2. บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด จำแนกตามเพศ ประเภทบุคลากร ระดับการศึกษา และระยะเวลาการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดแตกต่างกัน

ขอบเขตการวิจัย

1. ประชากร

1.1 ประชากร ได้แก่ บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 166 คน จำแนกเป็น	จำนวน 119 คน
1.1.1 ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด	จำนวน 119 คน
1.1.2 สูงขึ้นประจำองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 47 คน	รวม จำนวน 166 คน

2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

- 2.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกเป็น
 - 2.1.1 เพศ
 - 2.1.2 ประเภทบุคลากร
 - 2.1.3 ระดับการศึกษา
 - 2.1.4. ประสบการณ์ในการทำงาน

2.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variable) คือ ปัญหาการบริหารงานขององค์การ
บริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ใน 4 ด้าน ได้แก่

- 2.2.1 ด้านบุคลากร (Man)
- 2.2.2 ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)
- 2.2.3 ด้านด้านวัสดุและอุปกรณ์ (Material)
- 2.2.4 ด้านการบริหารจัดการ (Management)

3. ด้านสถานที่

องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัด
มหาสารคาม

4. ด้านระยะเวลา

ระยะเวลาในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยดำเนินการวิจัยใน เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2525
ถึง เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2552

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. องค์การบริหารส่วนจังหวัด หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดตั้งขึ้นตาม
พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.2540 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.
2546 ในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

2. บุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัด หมายถึง ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ ที่
ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

2.1 ข้าราชการ หมายถึง ข้าราชการที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานองค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดมหาสารคาม และได้รับเงินเดือนในหมวดเงินเดือน ซึ่งจ่ายจากเงินรายได้ของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

2.2 ลูกจ้างประจำ หมายถึง ลูกจ้างประจำที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานองค์การ
บริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม และได้รับเงินค่าตอบแทน หรือค่าจ้าง ซึ่งจ่ายจากเงิน
งบประมาณหมวดรายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

3. ปัญหาการบริหารงาน หมายถึง อุปสรรคข้อขัดข้องในการบริหารงาน ในการ
วิจัยครั้งนี้หมายถึง ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำนวน
4 ด้าน คือ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านการบริหารจัดการ ดังนี้

3.1 ปัญหาด้านบุคลากร หมายถึง อุปสรรคข้อขัดข้องในการบริหารงาน ในการวิจัยครั้งนี้หมายถึง ปัญหาต่าง ๆ ได้แก่ บุคลากรมีไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน บุคลากรมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความเข้าใจในบทบาทและอำนาจหน้าที่ของตนเอง บุคลากรมีวัฒนธรรมศึกษาไม่ตรงกับงานที่ปฏิบัติ บุคลากรไม่มีความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติ บุคลากรขาดการฝึกอบรมในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ บุคลากรมีความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่และบุคลากรปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

3.2 ปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ หมายถึง อุปสรรคข้อขัดข้อง ใน การบริหารงาน ในการวิจัยครั้งนี้หมายถึง ปัญหาต่าง ๆ ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด มีงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงาน งบประมาณที่ได้รับไม่สมดุลกับภารกิจ ระเบียบการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้องตัวและไม่เป็นปัจจุบัน การจ่ายเงินไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รัฐบาลจัดสรรงบประมาณล่าช้ากว่าที่กำหนด การจัดเก็บค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมไม่มีประสิทธิภาพ การจ่ายเงินไม่ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ มีการจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์มากเกินความจำเป็น และมีการทุจริตและแสวงหาประโยชน์ในการจัดซื้อจัดจ้าง

3.3 ปัญหาด้านวัสดุอุปกรณ์ หมายถึง อุปสรรคข้อขัดข้องในการบริหารงาน ในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง ปัญหาต่าง ๆ ได้แก่ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานใน สำนักงานมีไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานในสำนักงานไม่ทันสมัย วัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ในด้านการประชาสัมพันธ์ไม่มีประสิทธิภาพ สถานที่ทำงานไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ไม่มีการบริหารจัดการวัสดุอุปกรณ์ในการทำงานอย่างเป็นระบบ และ เครื่องจักรกลมีอายุการใช้งานนานและมีสภาพชำรุดไม่ดูแลในสภาพพร้อมที่จะให้บริการ ประชาชน

3.4 ปัญหาด้านการบริหารจัดการ หมายถึง อุปสรรคข้อขัดข้องในการ บริหารงาน ในการวิจัยครั้งนี้หมายถึง ปัญหาต่าง ๆ ได้แก่ นโยบายในการปฏิบัติงานไม่ ชัดเจน ไม่มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของงาน ผู้บริหารขาดวิสัยทัศน์ในการ บริหารงาน การบริหารงานไม่มีขั้นตอนและมีลักษณะซ้ำซ้อน ขาดการกระจายอำนาจในการบริหารงาน ขาดการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ไม่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ขาดการลดขั้นตอนในการ

ปฏิบัติงานและบริการประชาชน ไม่มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด และไม่มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

ผลที่ได้จากการวิจัยสามารถนำเสนอคณะผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาแก้ไขปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY