

บทที่ 1

บทนำ

อุปมัย

ปัจจุบันเนวความคิดด้านการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้รับความสนใจอย่างกว้างขวาง เมื่อจะจากผลการบริหารที่ผ่านมา รัฐบาลได้กำหนดแนวทางการบริหารในรูปแบบการรวมอำนาจไว้ที่ส่วนกลาง ซึ่งผลการพัฒนาไม่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนโดยแท้จริง เมืองจากประชานาคนี้ได้เข้ามีส่วนร่วมในการพัฒนาด้วยเหตุนี้รัฐธรรมนูญฉบับแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 จึงได้มีกฎหมายให้มีการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและถ่ายโอนภารกิจส่วนกลางไปสู่ท้องถิ่นมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระในการตัดสินใจกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนา ภาระบริหารงาน ภาระบริหารงานทุกภาค ภาระบริหารการเงินและการคลังได้ด้วยตนเอง (นิรันดร์ ดำเนิน ไพบูลย์. 2544 : 2)

จากบทบัญญัติของกฎหมายที่กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภารกิจเพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีภารกิจเป็นต้องด้วยระบบประ喃าบท่องค์การบริหารส่วนจังหวัดกับการบริหารงานให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ และเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนตามสภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป การคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นปัจจัยในการบริหารงานท้องถิ่นและการจัดหารายได้ และการกำหนดการใช้จ่ายในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีความสำคัญมากในการขับเคลื่อนท้องถิ่น มีความสามารถในการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะเจริญก้าวหน้าสามารถรับใช้ประชาชนในการขับเคลื่อนความหลากหลายและความหลากหลายให้เก่าประชาธิรัฐในท้องถิ่นได้มากหรือน้อยเพียงใด ข้อมูลนี้จะเป็นข้อมูลที่สำคัญมากที่สุดที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีต้องการเพื่อให้ทราบโดยทั่วไป องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีรายได้น้อยจะต้องเพิ่มหักของการอุดหนุนช่วยเหลือทางการเงินจากรัฐบาลอย่างมาก จึงจำเป็นที่ส่วนกลางยังคงต้องควบคุมดูแลท้องถิ่นอยู่ ทำให้ท้องถิ่นลูกค้าจัดตั้งหรืออ่อนน้ำในภาระการของตนเอง และขาดความคิดสร้างสรรค์ที่จะปรับปรุงท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า และแทนความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงได้ เป็นผลทำให้เกิดปัญหาต่อระบบการจัดสรรงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการให้ความสำคัญของปัจจัยบวก เช่น (Opportunities) มากกว่า

ผลผลิต (Output) เน้นการควบคุม (Control) มากกว่า ผลการดำเนินงาน (Performance) (คณิตชู ก้าวเดิน. 2546 : 13)

ราชบุรีได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารการอังกฤษที่อยู่ การบริหารงานท้องถิ่น การท้องถิ่นกรุงปกครองส่วนท้องถิ่น มีรายได้มากมีอย่างเพียงพอต้องขึ้นอยู่กับ นโยบายของรัฐบาลในการกระจายทรัพย์สมบัติงานในภาระที่ได้ให้แก่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ดังนี้ระบบการปกครองส่วนท้องถิ่นในปัจจุบัน โภษพะรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทยซึ่งกำหนดให้อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งหมดมีความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบาย นโยบายการ ปกครอง การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และมีหน้าที่ของตนเอง โภษพะ ซึ่งหมายถึง ให้มีการกระจายอำนาจทางการคลังให้รัฐบาลมอบอำนาจหน้าที่และควบคุมรับผิดชอบทางการคลัง ให้เกิดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระในการตัดสินใจทางการคลัง โดยไม่ต้องขออนุญาตให้ กลางไปกับบัญชีของรัฐบาล เพียงแต่ถูกในกระบวนการบัญชีเรื่องที่ใช้เป็นเท่านั้น การกระจายอำนาจ ทางศ้านการคลัง ดังกล่าว จะต้องมีการกระจายอำนาจทางศ้านการคลังที่น่าจะร้าว คือ การมอบให้ท้องถิ่นเป็น ศูนย์เก็บรายได้ของตนเอง โดยเฉพาะภาครัฐและต้องมีการกระจายอำนาจทางศ้านรายจ่าย โดย ให้ท้องถิ่นมีอำนาจตัดสินใจการใช้จ่ายของตนเอง เพื่อความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการกระจาย อำนาจทั้งกล่าว รัฐบาลถูกสงสัยว่าต้องทำกับบัญชีและการใช้จ่ายเงินของท้องถิ่นให้เกิดประ โยชน์ต่อ ประชาชนสูงสุด มิให้เป็นการรั่วไหลหรือประพฤติมิชอบหรือทุจริตโดยมีการสำนวนระเบียบให้ถือ ปฏิบัติ และมีการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปอย่างถูกหลัก (ปริวันด์ ค้าน ไฟนอลล์. 2544 : 2)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหนึ่งเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งที่ได้รับการ จัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติระเบียบราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2498 มีอำนาจบริหารราชการส่วนท้องถิ่นนอกเขตเทศบาลและอุทกภินาถ ตั้งแต่ละของการ จัดตั้งองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2498 กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง นอกเขต เทศบาลและอุทกภินาถ ตั้งนั้นองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น มีฐานะ 2 อย่างในคราวเดียวกัน คือ ฐานะที่เป็น “ราชการบริหารส่วนภูมิภาค” และฐานะที่เป็น “ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น” กล่าวคือ ฐานะแรก จังหวัดในฐานะเป็น “ราชการบริหารส่วนภูมิภาค” ในฐานะเป็นตัวแทนหรือสาขาวง ราชการส่วนภูมิภาค ซึ่งกระทรวง ทบวง กรมต่างๆ ซึ่งมาจัดตั้งหน่วยงานจัดบริการเรื่องปกครอง ตามอำนาจหน้าที่ ของประเทศซึ่งไว้ในบัน “จังหวัด” เป็นหน่วยการปกครองส่วนภูมิภาคที่ใหญ่ ที่สุด โดยแบ่งเป็น 75 จังหวัด ยกเว้นกรุงเทพมหานคร และฐานะที่สอง ในฐานะที่จังหวัดเป็น “ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น” ซึ่งเรียกว่า “องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น” เป็นหน่วยงานที่แยกไป

ต่างหากจากหน่วยการปกครองส่วนภูมิภาค และส่วนกลาง มีหน้าที่กระทำการซึ่งเรียกว่า “กิจการส่วนจังหวัด” โดยมีทรัพย์สินและรายได้ซึ่งจังหวัดเก็บมาเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ต้องส่งกระทรวงการคลัง เป็นรายได้แผ่นดิน และมีข้าราชการส่วนจังหวัดที่ได้รับเงินเดือนที่ดัง โควต้าบริหารส่วนจังหวัดเป็นสัญญาบัตรด้าน (กฎระเบียบ 2547 : 44)

ท่องไม้มีการประการให้พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 การแบ่งส่วนราชการตามโครงสร้างชิงถูกแบ่งออกเป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายนิติบัญญัติ เรียกว่า “สภากองการบริหารส่วนจังหวัด” (สภากอง.) มีอำนาจในการออกกฎหมายเดียวกันในท้องถิ่นแต่ละแห่งเรียกว่า “สนาขิก สถา องค์การบริหารส่วนจังหวัด” (ส.อบจ.) เข้าไปทำหน้าที่ในการออกกฎหมายเดียวกัน ข้อบัญญัติ งบประมาณ ตารางกำหนดใช้จ่ายแผนงานหรือ โครงการทั้งหมดท้องถิ่นและควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามหมายความของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด อีกฝ่ายหนึ่ง คือฝ่ายบริหาร มีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหัวหน้าฝ่ายบริหาร มีหน้าที่ควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารกิจการส่วนจังหวัดตามกฎหมาย มีรายงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้เขียน และมีปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นข้าราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชา

ตามมาตรา 45 แห่งพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 กำหนดให้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีหน้าที่ในการบริหารงบประมาณและจัดเก็บรายได้ นอกภาษีที่ต้องแบ่งสรรเงินงบประมาณซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภากองและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น ดังนั้น ในกระบวนการบริหารงบประมาณ มีความจำเป็นที่จะต้องอาศัยผู้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการบริหารงบประมาณตลอดจนมีความซื่อสัตย์สุจริตในการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จและสามารถดึงกันไปใช้ในการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป

จังหวัดมหาสารคามเป็นจังหวัดใหญ่จังหวัดหนึ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีเนื้อที่ประมาณ 5,228.843 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 3.31 ล้านไร่ ประชากรในเขตพื้นที่ส่วนใหญ่มุ่งทางเศรษฐกิจเกษตร มีรายได้主อยและประสมปัญหาค่าครองชีวิตที่ค่าเช่าเกณฑ์มาตรฐาน (ฝ่ายประกันภัยเอกสารคาดหมายเหตุ 2543 : 14) ดังนั้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จึงได้ดำเนินการให้บริการสาธารณูปโภคและสุขาภิบาลตามความจำเป็นและความสุขของผู้คน การคลังของตนเอง โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 มาตรา 69 และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยงบประมาณองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2541 โดยได้จัดทั้งงบประมาณตามกระบวนการบริหารงบประมาณ 3 ขั้นตอน (อบรม สัจพัน ใจดี 2544 : 65) คือขั้นเตรียมงบประมาณ ขั้นอนุมัติงบประมาณและขั้นบริหารงบประมาณ ซึ่งขั้นตอนตามระเบียบและข้อกฎหมายดังกล่าว ประกอบด้วย กิจกรรมทางการเงินและกิจกรรมทางเศรษฐกิจใหม่ 4 ขั้นตอน (ให้ดูซึ้ง เจริญฯ.

2548 : 2) คือขั้นตรีชนบทประมาณao กำหนดบุคลาศาสตร์และเป้าหมายของบุคลาศาสตร์สูงเพื่อประโยชน์ เป็นขั้นตอนเริ่มต้น โดยกำหนดบุคลาศาสตร์ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับบุคลาศาสตร์ระดับกระทรวง จากนั้นกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และแปลงสู่แผนการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วย บุคลาศาสตร์ระดับส่วนราชการและผลผลิตหลักและท้ายสุดของขั้นตอนนี้เป็นการ จัดทำแผนงบประมาณเพื่อรับรองการปฏิบัติงาน โดยกระบวนการนี้ดำเนินการบนพื้นฐานของโครง ใช้นโยบายเป้าหมายของขั้นนำอ้างนโยบายดังนี้เป็นไปเพื่ออะไร โฆษณาของประชาชนเป็นหลัก การจัดสรุ งบประมาณและการเบิกจ่ายเป็นการจัดสรุงบประมาณอย่างน่าเชื่อถือ อย่างเหมาะสมและ เตียงพอดีของการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดสรุและและการเบิกจ่ายงบประมาณต้องอยู่ บนหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ กระหายด้านมาตรฐานนี้เป็น ความรับผิดชอบ และการ ตัดสินใจ ควรประเมินผลสัมฤทธิ์ของการจัดการงบประมาณมีระบบการประเมินผลสัมฤทธิ์ในการ จัดการงบประมาณเพื่อเป็นเครื่องมือในการ ให้ข้อมูลสะท้อนกลับซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการ บริหารบุคลาศาสตร์และงบประมาณ โดยที่เน้นความตัดสินใจในการบริหารจัดการและประชาชนมี ส่วนร่วมในการตรวจสอบ การกำหนดความต้องการงบประมาณ ที่ในขั้นตอนการนำเสนอข้อมูลทางการคัดเลือกของ ข้อหัวใจที่ไม่ติดและป้องกันมาประกอบการพิจารณาลงเงินงบประมาณ ทำให้ผู้บริหารทราบ ลักษณะทางการเงิน ณ ปัจจุบันและมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการกำหนดทิศทางของ นโยบาย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม ที่มองจากการดำเนินการตามขั้นตอนดังกล่าวนี้ในแต่ละ ขั้นตอนมีรายละเอียดในการปฏิบัติงานมากยิ่งลง ไป และมีผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ การงบประมาณหลายฝ่าย ซึ่งประกอบด้วย สำนักสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด สำนักงาน กองทุนฯ ของ บริหารส่วนจังหวัดและประชาชนซึ่งแต่ละฝ่ายจะต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการ การบริหารงบประมาณ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดหรือเกิด ความล้าช้าอันเป็นอุปสรรคในการจัดทำงบประมาณ จากความต้องสัญญาร่วมกันด้วยขั้นตอน ผู้ว่าฯ ในฐานะ สำนักสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดหน้าสาธารณูปการ จึงสนับสนุนให้ศึกษาถึงวิธีการทำงาน การจัดทำงบประมาณ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน้าสาธารณูปการ ให้เป็นไปตามที่ต้องการ อย่าง ไว้เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด หน้าสาธารณูปการ

ขอบเขตการวิจัย

1. ประชากร

ประชากร ได้แก่ บุคลากรด้านงบประมาณ จำนวน 74 คน ประกอบด้วยครูเชิงสาขาวิชา องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 30 คน และข้าราชการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณ จำนวน 44 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 74 คน

ในการวิจัยครั้งนี้ ได้ศึกษาจากประชากรทั้งหมด 74 คน

2. ตัวแปรในการวิจัย

ตัวแปรในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วย

3.1 แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ใช้เก็บข้อมูลเชิงคุณภาพ

3.2 แบบสอบถามชนิดมาตราต่อเนื่องประมาณต่า (Rating scale) ตามวิธีการของลิเคอร์ (Liker) ที่ผู้วิจัยสร้างและพัฒนาขึ้น จำนวน 50 ชื่อ

4. ตัวนalyze ในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้ข้อมูลงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2550 คือ ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2549-30 กันยายน 2550

5. ประเด็นที่ศึกษา

ประเด็นที่ศึกษา ได้แก่ กระบวนการในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ประกอบด้วย

ขั้นตอนงบประมาณ ประจำเดือน ให้รายปีหมายเหตุของศาสตร์ประจำการ รายรับ-รายจ่าย วงเงินงบประมาณ ข้อมูลสถิติประกอบ แผนกอุทธร์ คณะกรรมการประมาณรายจ่าย ข้อมูลที่ต้องมีในงบประมาณ ประจำเดือน ร่างงบประมาณรายจ่าย ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ การจัดสรรงบประมาณ

ขั้นตอนการบริหารงบประมาณ ประจำเดือน รายการเบิกจ่าย การดำเนินการตามแผนการประเมินผลการใช้จ่าย ความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. “งบประมาณ” หมายความว่า แผนงานหรืองาน สำหรับประมาณการด้านรายรับและรายจ่ายแสดงในรูปตัวเลขจำนวนเงิน
2. “การตั้งงบประมาณ” คือการแสดงแผนค่านิยมงานของหน่วยเป็นตัวเลขจำนวนเงิน
3. “แผนงาน” หมายความว่า ภารกิจเดลีด้านที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละรูปแบบ
4. “งาน” หมายความว่า ภารกิจเดลี ๆ ของหน่วยงาน ที่ดำเนินด้วยตนเอง
5. “องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่าองค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม
6. “ท้องถิ่น” หมายความว่า สถานที่การบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม
7. “งบประมาณรายจ่าย” หมายความว่า งบประมาณที่สถาบันองค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคามให้ความเห็นชอบ และผู้ว่าราชการจังหวัดลงนามอนุมัติ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ รวมทั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และการโอน การเก็บ ไปยังหน่วยงานที่แขวงและบ้านบ้านงบประมาณด้วย
8. “เงินกองงบประมาณ” หมายความว่า เงินทั้งปวงที่อยู่ในความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม นอกจากเงินที่ปรากฏตามงบประมาณรายจ่าย
9. “ปีงบประมาณ” หมายความว่า ระยะเวลาเดือนที่ 1 ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 30 กันยายนของปีถัดไป และให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้น เป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น
10. “หนี้” หมายความว่า ข้อสูญเสียที่ต้องชำระ หรืออาจจะต้องชำระเป็นเงิน ลิงของ หรือบริการ ไม่ว่าจะเป็นข้อสูญเสียเดิมจากภาระผู้อื่น การซื้อไปแล้วกัน การซื้อ หรือการซื้อโดยใช้กรรมทรัพย์ หรือจากการเชื่อใจ
11. “หน่วยงาน” หมายความว่า สำนัก กอง ส่วน ฝ่าย ตาม โครงสร้างขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม
12. “คณะผู้บริหารท้องถิ่น” หมายความว่า นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และคณะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม
13. “เจ้าหน้าที่งบประมาณ” หมายความว่า ปลัดขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม
14. “องค์กรบริหารส่วนจังหวัดและมหาสารคาม” หมายความว่า งานบริหารส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการแก้ไข โครงสร้างการบริหารงาน ตามพระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 มีคณะกรรมการจากความเดือกด้วย มีหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพัฒนา ในเขตจังหวัด มหาสารคาม

15. “ส.อบจ.” หมายถึง สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด
16. “สภา อบจ.” หมายถึง สภาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลที่ได้รับจากการวิจัยจะทำให้ทราบสภาพของปัญหาการจัดทำแบบประเมินรายชื่อขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม เพื่อจะได้นำไปเป็นข้อมูลในการเสนอแนะศูนย์ส่วนเกี่ยวข้อง ในการพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ปัญหาต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY