

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สรุป อภิปรายผลและเสนอแนะตามลำดับดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีการดำเนินการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ
  - 7.1 ข้อเสนอแนะทั่วไป
  - 7.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

#### 1. วัตถุประสงค์การวิจัย

1.1 เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 จำแนกตามเพศ และประสบการณ์ในการทำงาน โดยรวม และรายด้าน

1.2 เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 จำแนกตามเพศ และประสบการณ์ในการทำงาน โดยรวม และรายด้าน

#### 2. สมมติฐานการวิจัย

2.1 ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ที่มีเพศต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายด้าน

2.2 ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายด้าน

### 3. วิธีดำเนินการวิจัย

**3.1 ประชากร** ได้แก่ ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการจำนวน 117 คน จำแนกเป็น ดังนี้

3.1.1 จำแนกตามเพศ แยกเป็น เพศชาย จำนวน 61 คน และหญิง จำนวน 56 คน

3.1.2 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน แยกเป็น ประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี จำนวน 12 คน ประสบการณ์ในการทำงาน 11 - 20 ปี จำนวน 39 คน และประสบการณ์ ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป จำนวน 66 คน

**3.2 กลุ่มตัวอย่าง** กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) ตามเพศและประสบการณ์ในการทำงาน กำหนดขนาดกลุ่ม ตัวอย่าง โดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน จากจำนวนประชากรตามเพศและประสบการณ์ ในการทำงาน ได้กลุ่มตัวอย่างรวมจำนวน 102 คน เทียบสัดส่วนเพื่อให้ได้จำนวนตัวอย่าง ในแต่ละเพศและประสบการณ์ในการทำงาน แล้วสุ่มอย่างง่ายโดยวิธีจับสลากตามลำดับ

**3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล** เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างและ พัฒนาขึ้น แบ่งเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 สอบถามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะ เป็นแบบสำรวจรายการ ตอนที่ 2 สอบถามความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้ตอบ แบบสอบถาม ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตรฐานส่วนประมาณค่า 5 ระดับ จำนวน 50 ข้อ และมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากัน 0.95

**3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล** ผู้วิจัยขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม เพื่อขอความร่วมมือไปยังผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย จากข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 1 ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง โดยผู้วิจัยนำส่งคัวขันเองพร้อมกับเครื่องมือที่ใช้ในการ วิจัย จำนวน 102 ชุด จากนั้น ผู้วิจัยประสานโดยตรงกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อขอรับแบบสอบถาม เก็บคืนคัวขันเอง ได้แบบสอบถามกลับคืนมาทั้งหมด 102 ชุด เป็นเครื่องมือที่สมบูรณ์สามารถ ใช้วิเคราะห์ ข้อมูลได้ทั้งหมด

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์การวิเคราะห์ข้อมูลสำเร็จรูป โดยแบบสอบถามตอนที่ 1 นำข้อมูลจากแบบสำรวจรายการ นิวิเคราะห์ความถี่ (Frequency) และร้อยละ (Percentage) แบบสอบถามตอนที่ 2 นำข้อมูลจากแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า วิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) โดยรวมและรายด้าน เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ โดยการทดสอบ t – test แบบ Independent โดยรวม และรายด้าน เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ใช้การทดสอบ ค่า F (F – test แบบ One - Way ANOVA)

#### 5. สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษาความระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ปรากฏผลตามลำดับ ดังนี้ คือ

##### 5.1 ผลการศึกษาความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ปรากฏผล ดังนี้

5.1.1 โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง พิจารณารายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง 7 ด้าน เรียงลำดับด้านที่มีความพึงพอใจจากสูงไปหาต่ำ คือ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านสภาพการทำงาน ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง และด้านรายได้เป็นอันดับสุดท้าย

##### 5.1.2 รายด้าน

- 1) ด้านความสำเร็จของงาน อยู่ในระดับมาก 3 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ เรียงลำดับด้านที่มีความพึงพอใจจากสูงไปหาต่ำ คือประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ความสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายทันตามกำหนดเวลา ผลสำเร็จของงาน ผู้บังคับบัญชาสนับสนุนการปฏิบัติงาน และวิธีการแก้ปัญหาและการป้องกันปัญหาที่เกิดจากการปฏิบัติงาน
- 2) ด้านการยอมรับนับถือ อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่าอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 3 ข้อ เรียงลำดับด้านที่มีความพึงพอใจจากสูงไปหาต่ำ การได้รับการยอมรับ ยกย่องและชื่นชมเชิงจากผู้บังคับบัญชา ผลงานที่ปฏิบัติเป็นที่ยอมรับของ

บุคคลทั่วไป การได้รับความไว้วางใจในการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน ได้รับการยอมรับยกย่อง ชมเชยจากผู้บังคับบัญชา และการได้รับอนุมายงานอื่นนอกจาก งานประจำจากผู้บังคับบัญชา

3) ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง อญ្តในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาราย ข้อ พนว่า อญ្តในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือ การได้รับการ สนับสนุนจากผู้บังคับบัญชา ความก้าวหน้าในตำแหน่งปัจจุบัน การมีโอกาสได้ศึกษาต่อใน ระดับที่สูงขึ้น การได้รับโอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่ง และการได้รับการสนับสนุนให้เข้ารับการ อบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

4) ด้านความรับผิดชอบ อญ្តในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พนว่า อญ្តในระดับมาก 1 ข้อ อญ្តในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือ การได้ รับผิดชอบงานที่ตรงกับสายงาน หรือตรงตามตำแหน่ง การได้รับความไว้วางใจในการปฏิบัติ งานจากผู้บังคับบัญชา การมีอิสระในการทำงานและการตัดสินใจ และการมีส่วนร่วมกันภายใต้ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

5) ด้านลักษณะของงาน อญ្តในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พนว่า อญ្តในระดับมาก 2 ข้อ อญ្តในระดับปานกลาง 3 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือ ลักษณะ ของงานที่ทำในปัจจุบันตรงตามความรู้ความสามารถ งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่มีปริมาณเหมาะสม กับตำแหน่งความรับผิดชอบ งานที่ปฏิบัติมีวิธีการและเป้าหมายที่ชัดเจน ท่านได้ปฏิบัติงานใน ลักษณะที่มีความยากและท้าทายความสามารถ และงานที่ปฏิบัติมีความคิดสร้างสรรค์ในการ ปฏิบัติงาน

6) ด้านนโยบายและการบริหาร อญ្តในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พนว่า อญ្តในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือ แนวทางการปฏิบัติงาน ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นโยบายและการปฏิบัติงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา การนำนโยบายของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสู่การปฏิบัติ ประเมินข้อบังคับของสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษา และนโยบายและการบริหารงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

7) ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ อญ្តในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณา รายข้อ พนว่า อญ្តในระดับมาก 2 ข้อ อญ្តในระดับปานกลาง 3 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไป หาต่ำ คือ ผู้บังคับบัญชา มีภาวะความเป็นผู้นำ การนิเทศ ติดตาม กำกับงานของผู้บังคับบัญชา ความมีมนุษยสัมพันธ์ของผู้บังคับบัญชา ความเป็นประชาธิปไตยของผู้บังคับบัญชา และ ผู้บังคับบัญชาใช้หลักบุคคลธรรมใน การบริหารงาน

8) ด้านรายได้ อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ อยู่ในระดับน้อย 1 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือการเบิกเงินค่าเบี้ยเดือน ค่าพาหนะในการเดินทางไปราชการ การพิจารณาความคิดความชอบในการเลื่อนขั้นเงินเดือน และการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจัดให้ข้าราชการในสำนักงาน ยัตรางเงินเดือนที่ได้รับ และเงินวิทยฐานะหรือเงินค่าตอบแทนที่ได้รับ

9) ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ คือการมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกันของข้าราชการในสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษา อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ คือความเอื้ออาทรภายนอกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง 3 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือการมีโอกาสพบปะสังสรรค์เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ความสามัคคีภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และการมีส่วนร่วมในการทำงานเป็นทีม

10) ด้านสภาพการทำงาน อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ คือ สภาพบรรยายกาศในห้องปฏิบัติงาน การจัดบริเวณที่ขอครองภัยในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สภาพแวดล้อมภัยในบริเวณสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ความสะอาดของสำนักงาน และความพร้อมของวัสดุ อุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการทำงาน

### 5.1.3 จำแนกตามเพศ พบว่า

1) เพศชาย มีความคิดเห็นต่อระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ด้าน ระดับปานกลาง 8 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ ได้ดังนี้ คือ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านการยอมรับนับถือ ด้านสภาพการทำงาน ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านความสำเร็จของงาน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง และด้านรายได้ อยู่ในอันดับสุดท้าย

2) เพศหญิง มีความคิดเห็นต่อระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ด้าน ระดับปานกลาง 5 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ ได้ดังนี้ คือ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านลักษณะของงานด้านความรับผิดชอบ ด้านสภาพการทำงาน ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านรายได้ และด้านนโยบายและการบริหาร อยู่ในอันดับสุดท้าย

### 5.1.4 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน พนวชา

1) ประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายค้าน พนวชา อยู่ในระดับมาก 3 ค้าน และอยู่ในระดับปานกลาง 7 ค้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ ดังนี้ คือ ด้านสภาพการทำงาน ค้าน การยอมรับนับถือ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านลักษณะของงาน ด้านความสำเร็จของงาน ด้านความรับผิดชอบ และ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง เป็นอันดับสุดท้าย

2) ประสบการณ์ในการทำงาน 11-20 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ค้าน ระดับปานกลาง 9 ค้าน เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบ ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านความสำเร็จของงาน ด้านสภาพการทำงาน ด้านลักษณะของงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านรายได้ เป็นอันดับสุดท้าย

3) ประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ค้าน และอยู่ในระดับปานกลาง 5 ค้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ ดังนี้ คือ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านลักษณะของงาน ด้านความรับผิดชอบ ด้านสภาพการทำงาน ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง และด้านรายได้ เป็นอันดับสุดท้าย

**5.2 ผลการเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 1 ที่มีเพศต่างกัน สรุปได้ดังนี้ คือ ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 1 ที่มีเพศต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและเป็นรายค้าน 6 ค้าน ได้แก่ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านรายได้ พนวชาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สำหรับ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และด้านสภาพการทำงาน พนวชาไม่แตกต่างกัน**

**5.3 ผลการเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน สรุปได้ดังนี้ ดีอ**

ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและเป็นรายด้าน 7 ด้าน ได้แก่ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการขอรับนั่งถือ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านความรับผิดชอบ ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านรายได้ และด้านสภาพการทำงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สำหรับด้านลักษณะของงาน การบังคับบัญชาและการนิเทศ และ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล พนวจไม่แตกต่างกัน

เมื่อเปรียบเทียบรายคู่แล้ว พนวจ โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้ง 3 คู่ ได้แก่ ข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11 – 20 ปี ข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11 – 20 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป และข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป

เมื่อพิจารณารายด้าน พนวจ ด้านความสำเร็จของงานและด้านความรับผิดชอบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 จำนวน 2 คู่ ได้แก่ ข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป และข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11 – 20 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป ด้านการขอรับนั่งถือ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 2 คู่ ได้แก่ ข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11 – 20 ปี และข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11 – 20 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านรายได้ และด้านสภาพประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 1 คู่ ได้แก่ ข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี กับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-20 ปี

## 6. อภิปรายผล

จากผลการศึกษา ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนอนคาย เขต 1 ครั้งนี้ ผู้วิจัย พบว่า มีประเด็นที่น่าสนใจ และควรนำมาอภิปรายผล ดังนี้

6.1 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนอนคาย เขต 1 โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็น เพราะว่า งานที่ปฏิบัติเป็นลักษณะงานประจำ ข้าราชการแต่ละคนมีงานที่อยู่ในความรับผิดชอบชัดเจน ตรงตามสายงาน มีคำสั่งมอบหมายงานให้ปฏิบัติชัดเจน ตรงตามความรู้ความสามารถ ตรงตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่ง โดยมีขอบเขตการให้บริการ ต่อเสริม สนับสนุน ประสานงานทางด้านการจัดการศึกษา ให้กับโรงเรียน ซึ่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียน มีจำนวนมากจึงเป็นภารกิจงานและความรับผิดชอบมีมากตลอดปี จะมีวันหยุดเฉพาะวันเสาร์ วันอาทิตย์ และวันหยุดราชการประจำปี ซึ่งแตกต่างจากข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่โรงเรียน จะมีวันหยุดระหว่างปีภาคเรียนของนักเรียน ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนอนคาย เขต 1 มีงานที่ปฏิบัติจำนวนมาก ส่วนรายได้ หรือเงินเดือนน้อย โดยเฉพาะข้าราชการที่มีอาชญากรรมไม่ถึง 10 ปี ส่วนมากจะซึ่งไม่ได้รับเงินวิทยฐานะ แต่ข้าราชการในสำนักงานก็จะได้รับการยอมรับนับถือ ได้รับความสำคัญและการให้เกียรติจาก ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการต้องอาศัยความร่วมมือ การให้ความช่วยเหลือจากข้าราชการในสำนักงาน เพื่อสิทธิประโยชน์ของตนเอง และของโรงเรียน เช่น ดำเนินการบริหารงานบุคคล เช่นการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชนที่ของรัฐ การเลื่อนตำแหน่ง ดำเนินการบริหารทั่วไป ดำเนินการเงินและสินทรัพย์ ดำเนินวิชาการ และดำเนินสวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้นและจากสาเหตุดังกล่าว อาจเป็นมูลเหตุทำให้ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนอนคาย เขต 1 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับงานวิจัยของ ดำรงศักดิ์ ไชยแสน (2547 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการครูสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเลย ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับงานวิจัยของ คงคาน ขันธกาน (2544 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาความพึงพอใจจากปัจจัย ภูมิใจและปัจจัยสุขภาพจิตในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี พบว่า โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับ สุพัฒน์ ทองจันทร์ (2547 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษา

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองคาย พบว่าโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องคาย เขต 1 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล อยู่ในระดับมาก และ เป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับด้านอื่น เป็นที่น่าสังเกตว่า เมื่อเรียงลำดับข้อที่มี ระดับความพึงพอใจจากสูงไปทางต่ำ 3 อันดับ ก็อ การมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกันของข้าราชการ ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ความจริงใจความเอื้ออาทรภายใต้ภารกิจในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และการมีโอกาสพบปะสัมผารคร่วมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่า ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องคาย เขต 1 นั้นมีความใกล้ชิดสนิท สมนซึ่งกันและกัน มีความจริงใจให้กัน การปฏิบัติงานมีลักษณะของเครือญาติ และให้ความ ช่วยเหลือ เกื้อกูล พึงพาอาศัยซึ่งกันและกันเป็นอย่างดี ต่างให้ความเห็นใจช่วยเหลือซึ่งกันและ กัน สิ่งที่ทำให้อบากทำงานหรือเพื่อนร่วมงานเป็นสิ่งที่มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานและผลงาน ด้วย หากบุคคลสนิทสนมกันในหน่วยงาน โดยไม่มีการแบ่งแยกเพศ หรือประสบการณ์ในการ ทำงาน ดังนั้นจึงทำให้มีความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลสูง และจากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลทำให้ ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องคาย เขต 1 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านนี้ สูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับด้านอื่นๆ สองคล้องกับผลการศึกษาวิจัยของวัดไชสง (Vatthaisong, 1972 : 468) ที่พบว่าครู อาจารย์ ให้ความสำคัญกับความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน เป็นความพึงพอใจในลำดับต้น สองคล้องกับ ณอนอมทรัพย์ มะลิช้อน (2540 : บทคัดย่อ) ที่ได้ ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรวิทยาลัยอาชีวศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ด้านเพื่อนร่วมงาน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก สองคล้อง กับ อดุลย์ คำจันทร์ (2546 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู โรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองคาย พบว่า ครูมีความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล อยู่ในระดับมาก และสองคล้องกับ ฤพัฒน์ ทองจันทร์ (2547 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลาเรือน ในสำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองคาย พบว่า ด้านเพื่อนร่วมงานมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก

ส่วนด้านรายได้ เป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับด้านอื่น ๆ และอยู่ในระดับปานกลาง ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็น เพราะว่าอัตราเงินเดือนที่ได้รับ เงินวิทยฐานะหรือเงินค่าตอบแทนที่ได้รับไม่เหมาะสมกับหน้าที่และปริมาณงานที่รับผิดชอบ ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีค่าครองชีพสูงขึ้นมาก แต่หากเงินเดือนที่ได้รับมีการปรับเพิ่มขึ้น

เล็กน้อย และตลอดจนงบประมาณก็มีไม่เพียงพอ สำหรับการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ทำให้ไม่เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน การพิจารณาความคึกความชุบ การได้เลื่อนขึ้นเงินเดือนประจำปีนี้ข้อจำกัด และสวัสดิการและผลประโยชน์ก็อยู่ดีต่อไป ที่มีไม่นานักเมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยงานราชการอื่น ๆ สอดคล้องกับ อดุลย์ คำจันทร์ (2546 : 108) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดหนองคาย พนวจ ด้านเงินเดือนอยู่ในระดับปานกลาง และมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านนิติสำคัญ และสอดคล้องกับ สุพัฒน์ ทองจันทร์ (2547 : 57) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนใน สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองคาย พนวจ ด้านรายได้และผลประโยชน์ อยู่ในระดับปานกลาง และอยู่ในระดับต่ำสุดเมื่อเปรียบเทียบกับด้านอื่น ๆ

6.2 ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการใน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ที่มีเพศต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เป็นไปตามสมมติฐานการวิจัยครั้งนี้ ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า เพศชายและเพศหญิง มีความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานในภาพรวม แตกต่างกัน อาจเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกระทรวงศึกษาธิการ การปรับเปลี่ยนหน้าที่ การเปลี่ยนข้าราชการที่ทำงาน ภาระงานเปลี่ยนไป ก็อาจมีผลกระทบทำให้เพศชาย และเพศหญิงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับ พงษ์สวัสดิ์ พรมนาสนานนท์ ศกลนกร (2537 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาประถิทิพยาและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสกลนคร ผลการวิจัย พนวจ ข้าราชการพลเรือนที่มีเพศต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกัน และสอดคล้องกับ เกียรติศักดิ์ เสือโถ (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียน ไปด้วยเทคนิคระดับ จังหวัดระยอง ผลการวิจัยพบว่า ครูชายและครูหญิงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกัน

เมื่อพิจารณาข้อมูลพนวจ พบว่า เพศชายและเพศหญิง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 6 ด้าน ได้แก่ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับผู้อื่น ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านนโยบาย และการบริหาร และด้านรายได้ เป็นไปตามสมมติฐานของการวิจัยครั้งนี้ ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่าข้าราชการหญิงใน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 จะเป็นศึกษานิเทศก์ ส่วนใหญ่มีตำแหน่งทางวิชาการ มีเงินวิทยฐานะ และอาจเป็นเพราะว่า เพศชายเป็นหัวหน้า

ครอบครัว มีภาระที่จะต้องใช้จ่ายมากมีความจำเป็นด้านการเงินสูง ต้องการเป็นผู้นำ โดยเฉพาะ ในด้านตำแหน่งงาน ต้องการเป็นหัวหน้ากลุ่ม หรือหัวหน้างาน แต่เมื่อจากในระบบราชการ จะ มีกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งดังกล่าวท่านอยู่ ซึ่งหากได้รับแต่ตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้ากลุ่ม หรือหัวหน้ากลุ่มงานแล้ว จะทำให้ได้รับเงินเดือนเพิ่มขึ้น มีเงินวิทยฐานะ ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น มีการขอรับนับถือมากขึ้น ทำให้เพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติแตกต่างกัน สอดคล้องกับ เกียรติศักดิ์ เสือโต (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของครูโรงเรียน ไปเลือกนิเคราะห์ จังหวัดระยอง ผลการวิจัยพบว่า ครูชายและครูหญิงมีความ พึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความสำเร็จของงาน ด้านการขอรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านรายได้ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 และสอดคล้องกับ อรุณวิชญ์ บันลือวงศ์ (2547 : 66) ที่ศึกษาความพึงพอใจใน การปฏิบัติงานของอาจารย์ในการบริหารงานวิชาการแบบโปรแกรมวิชาของสถาบันราชภัฏใน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน พนว่า ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน และด้าน นโยบายและการบริหาร เพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สำหรับด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านการบังคับบัญชาและการนิเทศ

ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และด้านสภาพการทำงาน พนว่า ไม่แตกต่างกัน ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะว่าในระบบราชการนั้น มีระเบียบ แนวปฏิบัติ กฎ กฤษฎีที่ชัดเจนในการกำหนดค ตำแหน่ง สายการบังคับบัญชา ทำให้เพศชายและหญิง ได้รับการปฏิบัติจากผู้บังคับบัญชาหรือใน กัน และในสภาพการทำงานที่อยู่ ห้องทำงานก่ออุบัติเหตุ ไม่แตกต่างกัน แต่สอดคล้องกันทำให้มีความพึงพอใจ ในการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับ มงคล ธีระกุล (2541 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความ พึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษา ในเขตการศึกษา 10 พนว่า ครูชาย และครูหญิงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน และสอดคล้องกับ คมายา ขันธกฤษ (2544 : 83) ที่ศึกษาความพึงพอใจจากปัจจัยภูมิและปัจจัยสุขภาพจิต ใน การปฏิบัติงานของ ข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ สังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี พนว่า ข้าราชการพลเรือนสามัญเพศชายและหญิง มีความ พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน

6.3 ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการใน

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอกชาย เขต 1 ตามประสบการณ์ในการทำงาน โดยรวม แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เป็นไปตามสมมติฐานของการวิจัยครั้งนี้ ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะว่า ข้าราชการที่มีอิทธิพลมาก จะเป็นผู้ที่มีความชำนาญและประสบการณ์

กุ้นเคยกับสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ข้อมทำให้ระดับการปฏิบัติงานดี มีความพึงพอใจต่อสภาพการทำงานมากกว่าข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย ทำให้มีความคิดเห็นต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน สอดคล้องกับ เกียรติศักดิ์ เสือโต (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียน โภลีเทคนิคราชบุรี จังหวัดราชบุรี ผลการวิจัยพบว่า ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน และสัมพันธ์กับ พงศ์ หรดาล (2540 : 45-49) ที่ได้กล่าวไว้ว่า ประสบการณ์ในการทำงานมีส่วนเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ถือ ถ้าบุคคลทำงานในองค์กร จนเกิดความชำนาญในงานมากขึ้น ก็จะทำให้บุคคลนั้น เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน และไม่อยากเปลี่ยนงาน

เมื่อพิจารณารายค้าน พบว่า ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านความรับผิดชอบ ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านรายได้ และด้านสภาพการทำงาน พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เป็นไปตาม สมมติฐานของการวิจัยครั้งนี้ ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะว่าปริมาณงาน และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นตามประสบการณ์ในการทำงาน หรือตามอาชญากรรม ตามระดับหรือตำแหน่งที่แตกต่าง กัน ด้านความสำเร็จในการทำงาน ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานที่มากจะมีความพึงพอใจมาก โดยเฉพาะข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป เนื่องจากอาชญากรรมมากขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่จะมีตำแหน่งสูงขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ส่วนรายได้นั้น ข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี และข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11 – 20 ปี จะได้รับเงินเดือน จะไม่ได้รับเงินมีค่าตอบแทนหรือเงินวิทยฐานะ เหมือนกับข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 21 ปีขึ้นไป เนื่องจากการขอเมืองเดือนวิทยฐานะให้สูงขึ้นนั้น มีการทำหน้าที่ระยะเวลาหรือกำหนดประสมการณ์ในการทำงานเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาด้วย ทำให้ความพึงพอใจ แตกต่างกัน โดยเฉพาะข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1- 10 ปี จะได้รับเงินเดือน อัตราค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทางราชการน้อยกว่าข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงานสูง รายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่ายในชีวิตประจำวัน ซึ่งสอดคล้องกับ นาเกล (Nagel, 1987 :33) ที่ได้ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้วิหาร มหาวิทยาลัยมนิโซด้า พบว่า ประสบการณ์ในการทำงานมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับ เกียรติศักดิ์ เสือโต (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียน โภลีเทคนิคราชบุรี จังหวัดราชบุรี ผลการวิจัยพบว่า ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

แต่เป็นที่น่าสังเกตว่า เมื่อพิจารณา ด้านลักษณะของงาน ด้านการบังคับบัญชา และการนิเทศ และด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล พบว่า ไม่แตกต่างกัน ไม่เป็นไปตาม สมนติฐานการวิจัยครั้งนี้ ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่า ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มีสภาพการปฏิบัติงานคล้ายคลึงกัน ทุกคนรับผิดชอบภาระงานตามตำแหน่งหน้าที่ ตรงตามสายงาน และ มีความรัก ความเอื้ออาทร ให้กัน มีความสนิทสนมกัน มีการพูดคุยเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน มีความเข้าใจการบริหารของผู้บังคับบัญชา สอดคล้องกับ คณภาพ ขั้นดีเกย (2544 : 83-84) ที่ศึกษาความพึงพอใจจากปัจจัยงูและปัจจัยสุขภาพจิต ใน การปฏิบัติงานของ ข้าราชการพลเรือนสามัญ ใน สำนักงานการประ同胞ศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ สังกัดสำนักงานการ ประ同胞ศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี พนบว่า ครุฑีมีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน มีความ พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ไม่แตกต่างกัน

## 7. ข้อเสนอแนะ

### 7.1 ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้

จากผลการวิจัยที่พบว่า ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 1 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านรายได้ มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ดังนั้น ผู้บังคับบัญชา ควรหาแนวทางจัดสวัสดิการภายในสำนักงาน และสนับสนุนส่งเสริมข้าราชการให้มีวิทยฐานะ หรือมีเงินประจำตำแหน่ง

### 7.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย

ควรศึกษาหารูปแบบและแนวทางที่เหมาะสมในการส่งเสริมให้ข้าราชการเข้ารับ การอบรมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่มีวิทยฐานะ หรือมีเงินประจำตำแหน่ง