

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาเกี่ยวกับสมรรถภาพเชิงปฏิบัติด้านความรู้ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี รวมทั้งงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

1. สมรรถภาพ
2. เอกสารที่เกี่ยวข้องกับความรู้ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 2.1 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 2.2 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542
  - 2.3 เกณฑ์มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 2.4 หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2544
  - 2.5 การบริหารโรงเรียน
  - 2.6 การจัดการเรียนการสอน
- 2.7 การประกันคุณภาพการศึกษา
3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 3.1 งานวิจัยในประเทศไทย
  - 3.2 งานวิจัยต่างประเทศ

#### สมรรถภาพ

สมรรถภาพ หรือ สมรรถนะ ตรงกับคำภาษาอังกฤษว่า Ability หรือ Competence ได้มีผู้ให้ความหมายของคำว่า สมรรถนะ ไว้ต่างๆ ดังนี้

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 (2546 : 1128) ได้ให้ความหมายของคำว่า สมรรถนะว่า ความสามารถ

เปลือง ณ นคร (2535 : 297) ได้ให้ความหมายของคำว่า สมรรถนะว่า ความสามารถ และความสามารถเป็นความหมายของสมรรถภาพ ดังนั้นสมรรถนะ และสมรรถภาพ จึงมีความหมายเหมือนกันคือหมายถึงความสามารถ

อาnanท์ ศักดิ์วิชญ์ (2547 : 60 - 61) ได้ให้ความหมายของคำว่า สมรรถนะว่า เป็นคุณลักษณะของบุคคล อันได้แก่ ความรู้ ทักษะ ความสามารถและคุณสมบัติอื่น ๆ ได้แก่ ค่านิยม จริยธรรม บุคลิกภาพ คุณลักษณะทางกายภาพอื่น ๆ ซึ่งจำเป็นและสอดคล้อง กับความเหมาะสมสมดับองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องสามารถทำงานได้ระหว่างผู้ที่ประสาน ความสำเร็จในการทำงานอื่นจากผู้ที่ไม่ประสบความสำเร็จในการทำงานได้อย่างเป็นเหตุ และเป็นผล เรียกว่า ฯ กันว่า KSAOs (Knowledge Skill Affective Other Characteristics)

จันทินา อวนันตฤต (2549 : 12) ได้ให้ความหมายของคำว่า สมรรถนะว่า สมรรถภาพ ความสามารถในการทำงานได้อย่างดี ประณีต พิถีพิถัน ความเก่ง ความชำนาญ ความเก่งกาจ ความคล่องแคล่ว ความสามารถทางด้าน ความเชี่ยวชาญ ความชั่งของ ความคล่องแคล่ว ทักษะ ความสามารถทำงานที่ต้องการความชำนาญสูง ความสามารถ พรารถรค์ ความสามารถพิเศษ ผู้เชี่ยวชาญ ความจัดเนื่องงานอาชีพ ความสามารถเฉพาะตัว ความสามารถที่เหมาะสมกับงาน คนที่มีความสามารถหลักแคล่ว คนที่มีสติปัญญาเป็นเดิมเป็น ตัวรู้จักคิดหาเหตุผล

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า สมรรถภาพ หรือสมรรถนะของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน หมายถึง พฤติกรรมการแสดงออกถึงความสามารถของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เกี่ยวกับ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ เจตคติ ตลอดจน บุคลิกลักษณะในการปฏิบัติการตามบทบาทหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ ความต้องการ และความคาดหวังของการปฏิรูปการศึกษา

### **เอกสารที่เกี่ยวข้องกับความรู้ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

---

ในการเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาในรูปแบบใหม่ โดยเฉพาะในยุคปัจจุบัน การศึกษา กรรมการจะต้องอาศัยสมรรถภาพหลากหลายอย่าง ทั้งด้านความรู้ความเข้าใจ การศึกษา กรรมการจะต้องอาศัยสมรรถภาพหลากหลายอย่าง ทั้งด้านความรู้ความเข้าใจ ด้านทักษะและความสามารถ และด้านคุณลักษณะที่เอื้อต่อการเป็นกรรมการในเรื่องนี้ หรือ รุ่งโรจน์ (2546 : 49 - 50) ได้ประมวลสมรรถภาพเชิงปฏิบัติด้านความรู้ของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการวิจัยไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
2. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542
3. กฎที่นาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน
4. หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2544
5. การบริหารโรงเรียน
6. การจัดการเรียนการสอน
7. การประกันคุณภาพการศึกษา

## **1. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

### **1.1 ความหมายของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2545 มาตรา 40 (2545 : 19 - 20) ให้มีคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญา และสถานศึกษาอาชีวศึกษาของแต่ละสถานศึกษา เพื่อทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมสนับสนุน กิจการของสถานศึกษา ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนค่ายเก่าของสถานศึกษา ผู้แทนพระภิกษุสงฆ์ และหรือผู้แทนองค์กรศาสนาอื่นในพื้นที่ และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนกรรมการ คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา การเลือกประธานกรรมการและกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง (กฎกระทรวงศึกษาธิการ 2546 : 20) ดังนี้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงหมายถึง องค์คณะบุคคลที่ได้รับ การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยแต่งตั้งตาม กฎกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วย กำหนดจำนวนกรรมการ คุณสมบัติหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา การเลือกประธานกรรมการและกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2546 ทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมสนับสนุน กิจการของสถานศึกษาให้เป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานในการบริหารจัดการทางการศึกษา

### **1.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

ตามมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 รวมทั้งอำนาจหน้าที่การบริหารงานบุคคลที่จะเกิดขึ้น ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สรุปอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้ดังนี้

1.2.1 กำกับการดำเนินกิจกรรมของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับกฎหมาย  
กฎระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการ  
การศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และความต้องการของชุมชนและ  
ท้องถิ่น

1.2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านต่างๆ ของสถานศึกษา

1.2.3 มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับครูและบุคลากร  
ทางการศึกษา ในสถานศึกษาตามที่กำหนดไว้ด้วยระเบียบข้าราชการครูและบุคลากร  
ทางการศึกษากำหนด

1.2.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศฯ กำหนดให้  
เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

1.3 ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทหน้าที่ของสถานศึกษากับคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานอาจแบ่งได้เป็น  
3 ลักษณะ คือ (1) กำกับ (2) ส่งเสริม สนับสนุน และ (3) มีอำนาจอื่นตามที่กฎหมาย  
กฎ ระเบียบ ประกาศฯ กำหนด ซึ่งมีกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้ (สำนักงาน  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2547 : 10 -12)

1.3.1 อำนาจหน้าที่ในการกำกับหมายถึง การกำกับให้สถานศึกษา  
ดำเนินงานด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป  
ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

1.3.2 อำนาจในการส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา เพื่อให้  
สถานศึกษามีความเข้มแข็ง บริหารงานอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการ  
การศึกษาแก่เยาวชน และประชาชนได้อย่างกว้างขวางทั่วถึง และจัดการศึกษาได้อย่างมี  
คุณภาพเป็นที่ยอมรับ สร้างสรรค์ เชื่อถือของประชาชน ชุมชน และท้องถิ่น

1.3.3 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศฯ กำหนดให้  
เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำนาจหน้าที่เกี่ยวกับ  
การบริหารงานบุคคล สำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ปฏิบัติงานอยู่ใน  
สถานศึกษา อำนาจหน้าที่ในส่วนนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้าราชการครู และ  
บุคลากรทางการศึกษากำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

## 2. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 เป็นกฎหมายแม่บทที่เป็นแนวทางในการจัดการศึกษาของประเทศไทยในปัจจุบัน ที่ก่อให้เกิดการปฏิรูปโครงสร้างการบริหารการศึกษามีการเปลี่ยนแปลงทั้งระบบ โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญ คือ การปฏิรูปการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนไทยให้ก้าวสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ เน้นให้ความสำคัญที่ผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนสามารถรู้วิธีการเรียนรู้ในรูปแบบที่หลากหลายมีคุณภาพและประสิทธิภาพก่อให้เกิดการໄฟเรียน ໄฟรูนิการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิต มีความรู้กว้างขวางทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกในยุคปัจจุบัน ด้วยเหตุผลข้างต้นจึงทำให้มีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### สาระสำคัญของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

#### หมวด 1 บททั่วไป

##### 1. ความมุ่งหมายและหลักการ

พระราชบัญญัตินี้มีเจตนาณณ์ที่ต้องการเน้นขึ้นว่าการจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ทั้งร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิตสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข

##### 2. การจัดการศึกษา ให้ยึดหลักดังนี้

2.1 เป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน

2.2 ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

2.3 การพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

##### 3. สำหรับรื่องการจัดระบบ โครงสร้างและกระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลักดังนี้

3.1 มีเอกภาพด้านนโยบายและมีความหลากหลายในการปฏิบัติ

3.2 มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.3 มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษาและจัดระบบประกันคุณภาพ การศึกษาทุกระดับและประเภท

### 3.4 มีหลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพและการพัฒนาครุ คณาจารย์ และบุคลากร ทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

3.5 ระดับทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการศึกษา

3.6 การมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น

#### หมวด 2 สิทธิและหน้าที่ทางการศึกษา

บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอ กันในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่า สิบสองปีที่รัฐต้องจัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย บุคคล ซึ่งมีความ บกพร่องทางด้านต่าง ๆ หรือมีร่างกายพิการ หรือมีความต้องการเป็นพิเศษ หรือผู้ด้อยโอกาส มีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นพิเศษ บิดามารดา หรือผู้ปกครองมีหน้าที่ จัดให้บุตรหรือบุคคลในความดูแลได้รับการศึกษาทั้งภาคบังคับ และนอกเหนือจากภาค บังคับ ตามความพึงอ่อนของครอบครัว บิดามารดา บุคคล ชุมชน องค์กร และสถาบันต่าง ๆ ทางสังคมที่สนับสนุนหรือจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีสิทธิได้รับสิทธิประโยชน์ตามควรแก่ กรณีดังนี้

2.1 การสนับสนุนจากรัฐให้มีความรู้ ความสามารถในการอบรมเดี่ยงดู และให้การศึกษาแก่บุตรหรือผู้ซึ่งอยู่ในความดูแล รวมทั้งเงินอุดหนุนสำหรับการจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐาน

2.2 การลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายการศึกษา

#### หมวด 3 ระบบการศึกษา

การจัดการศึกษามีสามรูปแบบ คือ การศึกษาในระบบ การศึกษานอก ระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย สถานศึกษาจัดให้ทั้งสามรูปแบบ และให้มีการเทียบโอน พลการเรียนที่ผู้เรียนสะสมไว้ระหว่างรูปแบบเดียวกันหรือต่างรูปแบบได้ ไม่ว่าจะเป็นผล การเรียนจากสถานศึกษาเดียวกันหรือไม่ก็ตาม การศึกษาในระบบมีสองระดับ คือ การศึกษา ขั้นพื้นฐานซึ่งจัดไม่น้อยกว่า 12 ปี ก่อนระดับอุดมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ซึ่งแบ่งเป็น ระดับต่ำกว่าปริญญา และระดับปริญญา ให้มีการศึกษาภาคบังคับก้าวไป นับจากอายุย่างเข้าปี ที่เจด จนอายุย่างเข้าปีที่สิบหก หรือ เมื่อสอบได้ชั้นปีที่เก้าของการศึกษาภาคบังคับ สำหรับ เรื่องสถานศึกษานั้น การศึกษาปฐมวัย และการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้จัดใน

### 3.1 สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย

3.2 โรงเรียน "ได้แก่ โรงเรียนของรัฐ เอกชน และโรงเรียนที่สังกัด

#### สถาบันศาสนา

3.3 สูนข์การเรียน "ได้แก่ สถานที่เรียนที่หน่วยงานจัดการศึกษาออก โรงเรียน บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ โรงพยาบาล สถาบันทางการแพทย์ สถานสงเคราะห์ และสถาบันสังคมอื่นเป็นผู้จัด"

การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา ให้จัดในมหาวิทยาลัย สถาบัน วิทยาลัย หรือ หน่วยงานที่เรียกว่าอย่างอื่น ทั้งนี้ให้มีไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การจัดการอาชีวศึกษา การฝึกอบรมวิชาชีพ ให้จัดในสถานศึกษาของรัฐ สถานศึกษาของเอกชน สถานประกอบการ หรือโดยความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับ สถานประกอบการกระทรวง หน่วย กรม รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐ อาจจัดการศึกษา เนhalbทางตามความต้องการและความชำนาญของหน่วยงานนั้นได้ โดยคำนึงถึงนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ

#### หมวด 4 แนวทางจัดการศึกษา

การจัดการศึกษาต้องยึดหลักกว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด ผู้เรียนทุกคน สามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้ ดังนั้นกระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียน "ได้พัฒนาตามธรรมชาติและเต็มตามศักยภาพ การจัดการศึกษาทั้งสามรูปแบบในหมวด 3 ต้องเน้นทั้งความรู้ คุณธรรม และกระบวนการเรียนรู้ในเรื่องสาระความรู้ให้มุ่งเน้นการความรู้ และทักษะด้านต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับแต่ละระดับการศึกษา ได้แก่ ด้านความรู้เกี่ยวกับ ตนเองและความสัมพันธ์ระหว่างตนเองกับสังคม ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้าน ภาษา ศิลปะ วัฒนธรรม กារกีฬา ภูมิปัญญาไทย และการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาด้านภาษา โดยเฉพาะการใช้ภาษาไทย ด้านคณิตศาสตร์ ด้านการประกอบอาชีพ และการดำรงชีวิต อย่างมีความสุข ในเรื่องการจัดกระบวนการเรียนรู้ให้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมที่ อ่อนโยนและน่าสนใจ ความนัดของผู้เรียนและความแตกต่างระหว่างบุคคล รวมทั้ง อดคดีของกับความสนใจ ความสนใจของผู้เรียนและความแตกต่างระหว่างบุคคล รวมทั้ง ให้ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการการเรียนรู้ ให้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมที่ ป้องกันและแก้ปัญหา จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนฝึกปฏิบัติจริง ผสมผสานสาระความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างสมดุล และปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดี คุณลักษณะอันพึงประสงค์ในทุกวิชา"

นอกจากนั้น ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ซึ่งต้องส่งเสริมให้ผู้สอน จัดบรรยาย การอ่านและเขียนแบบตัวเอง หรือการอ่านและเขียนแบบตัวเอง ใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากสื่อและแหล่งวิทยาการประเภทต่างๆ จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับผู้ปกครองและชุมชน รวมทั้งส่งเสริมการดำเนินงาน และการจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกช่วงแบบ

**การประเมินผลผู้เรียน** ให้สถานศึกษาพิจารณาจากหัวนาการของผู้เรียน ความประพฤติ การสังเกตพฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรม และการทดสอบ ส่วนการจัดสรรโอกาสการเข้าศึกษาต่อ ให้ใช้วิธีการที่หลากหลายและนำผลการประเมินผู้เรียนมาใช้ประกอบด้วย

**หลักสูตรการศึกษาทุกระดับและทุกประเภท** ต้องมีความหลากหลาย โดยส่วนก่อการจัดทำหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน เน้นความเป็นไทยและความเป็นพหุเมืองดี การคaringชีวิตและการประกอบอาชีพตลอดจนเพื่อการศึกษาต่อและให้สถานศึกษา ขั้นพื้นฐานจัดทำหลักสูตรในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันในชุมชนและสังคม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และคุณลักษณะของสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชนสังคมและประเทศชาติ สำหรับหลักสูตรการศึกษาระดับอุดมศึกษาเพิ่มเติมเรื่องการพัฒนาวิชาการ วิชาชีพชั้นสูง และการศักดิ์ศรีวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และสังคมศึกษา

#### หมวด 5 การบริหารและการจัดการศึกษา

**ส่วนที่ 1 การบริหารและการจัดการศึกษาของรัฐ** แบ่งเป็นสามระดับ คือ ระดับชาติ ระดับเขตพื้นที่การศึกษาและระดับสถานศึกษา เพื่อเป็นการกระจายอำนาจลงไป สู่ท้องถิ่น และสถานศึกษาให้มากที่สุด

**5.1 ระดับชาติ** ให้มีกระทรวงการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มีอำนาจหน้าที่ กำกับดูแลการศึกษาทุกระดับและทุกประเภทรวมทั้ง การศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม กำหนดนโยบาย แผน และมาตรฐานการศึกษาสนับสนุนทรัพยากรรวมทั้ง การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล การจัดการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม กระทรวงการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มีองค์กรหลักที่เป็นคณะกรรมการศึกษาธิการและบุคลากรในรูปสถาบัน คณะกรรมการต้องคัดกรอง คือ สถาบันการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมแห่งชาติ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา คณะกรรมการการศาสนา และวัฒนธรรม มีหน้าที่พิจารณา ให้ความเห็นหรือให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐมนตรี และมีอำนาจหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายกำหนด ให้สำนักงาน ของทั้งสี่องค์กรเป็นนิติบุคคล

มีคณะกรรมการแต่ละองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ โดยตำแหน่งจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนองค์กรเอกชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรวิชาชีพ และ ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนกรรมการประเภทอื่นรวมกัน มีเลขานุการของ แต่ละสำนักงาน เป็นกรรมการและเลขานุการ

5.1.1 สถานศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมแห่งชาติ มีหน้าที่ พิจารณาเสนอนโยบาย แผน และมาตรฐานการศึกษาของชาติ นโยบายและแผนค้านศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม การสนับสนุนทรัพยากร การประเมินผลการจัดการศึกษาการดำเนินการ ค้านศาสนาศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งการพิจารณาแก้ไของค์กรกฎหมายและกฎหมายระหว่างประเทศ

5.1.2 คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่พิจารณาเสนอ นโยบาย แผนพัฒนา มาตรฐานและหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานที่สอดคล้องกับ แผนการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมแห่งชาติ การสนับสนุนทรัพยากร การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

5.1.3 คณะกรรมการการอุดมศึกษา มีหน้าที่พิจารณาเสนอ นโยบาย แผนพัฒนา และมาตรฐานการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับแผนการศึกษา ศาสนา ศิลปะ และ วัฒนธรรมแห่งชาติ การสนับสนุนทรัพยากร การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้ง สถานศึกษาแต่ละแห่ง

5.1.4 คณะกรรมการการศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่พิจารณา เสนอ นโยบายและแผนพัฒนาที่สอดคล้องกับแผนการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม แห่งชาติ การสนับสนุนทรัพยากร การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการ ค้าน ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม สถานศึกษาองรัฐที่จัดการศึกษาระดับปริญญาเป็นนิติบุคคล ดำเนินการจัดการศึกษาและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสถาบันศึกษาตามกฎหมายว่าด้วย การจัดตั้ง สถานศึกษานั้น ๆ

5.2 ระดับเขตพื้นที่การศึกษา การบริหารและการจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐานและการอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญา ให้เขตพื้นที่การศึกษาโดยคำนึงถึง - ปริมาณสถานศึกษา และจำนวนประชากรเป็นหลัก รวมทั้งความเหมาะสมด้านอื่นด้วย ในแต่ละเขตพื้นที่การศึกษาให้มีคณะกรรมการและสำนักงานการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรมเขตพื้นที่การศึกษา ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลสถาบันศึกษาขั้นพื้นฐานและ สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญา ประสานส่งเสริมและสนับสนุนสถานศึกษา

เอกสารในเขตพื้นที่การศึกษาประสามานและส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาสอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย รวมทั้ง การกำกับดูแลหน่วยงานด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมในเขตพื้นที่การศึกษา คณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา ประกอบด้วยผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรเอกชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนสมาคมผู้ประกอบวิชาชีพครู และผู้ประกอบวิชาชีพ บริหารการศึกษา ผู้แทนสมาคมผู้ประกอบและครู ผู้นำทางศาสนาและผู้ทรงคุณวุฒิด้านการศึกษาศาสนา ศิลปวัฒนธรรม โดยให้ผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่การศึกษาเป็นกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการ

**5.3 ระดับสถานศึกษา ให้แต่ละสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน และสถานศึกษาอุดมศึกษาระดับ ต่ำกว่าปริญญา มีคณะกรรมการสถานศึกษา เพื่อทำหน้าที่กำกับ และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษาและจัดทำสาระของหลักสูตร ในส่วนที่เกี่ยวกับ สภาพปัญหาในชุมชนและสังคมภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณลักษณะอันพึงประสงค์ คณะกรรมการ สถานศึกษาประกอบด้วย ผู้แทน ผู้ประกอบ ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนค่ายที่เก่าของสถานศึกษา และผู้ทรงคุณวุฒิ และให้ผู้บริหาร สถานศึกษาเป็นกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการ ห้องนี้ ให้กระทรวงขยายอำนาจ ทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการ และสำนักงานการศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง ส่วนที่ 2 การบริหารและการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาได้ทุกระดับและ ทุกประเภทตามความพร้อม ความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่น เพื่อเป็น การรองรับสิทธิและการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ กำหนดในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ ประเมินความพร้อม รวมทั้งประสานและส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถจัด การศึกษาได้

### **ส่วนที่ 3 การบริหารและการจัดการศึกษาของเอกชน**

สถานศึกษาเอกชนเป็นนิติบุคคลจัดการศึกษาได้ทุกระดับและ ทุกประเภท มีคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ผู้รับใบอนุญาต

ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนครู ผู้แทนศิษย์เก่าและผู้ทรงคุณวุฒิ การบริหาร และการจัดการศึกษาของเอกชนให้มีความเป็นอิสระ โดยมีการกำกับ ติดตาม ประเมินคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาจากรัฐ และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษา เช่นเดียวกับสถานศึกษา ของรัฐ รวมทั้งรัฐต้องให้การสนับสนุนด้าน วิชาการและ ด้านเงินอุดหนุน การลดหย่อนหรือยกเว้นภาษี รวมทั้งสิทธิประโยชน์อื่น ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายและแผนการจัดการศึกษาของรัฐของเขตพื้นที่ การศึกษา หรือขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้คำนึงถึงผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของ เอกชน โดยให้รับฟังความคิดเห็นของเอกชน และประชาชนประกอบการพิจารณาด้วย ส่วนสถานศึกษาของเอกชนจะดำเนินการโดยอิสระภายใต้การกำกับดูแล ของสถานศึกษาตามกฎหมายว่าด้วยสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

#### **หมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา**

ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก หน่วยงานต้นสังกัด และสถานศึกษา จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายใน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหาร และจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะ

ให้มีการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษาทุกแห่งอย่างน้อยหนึ่ง ครั้งทุกห้าปี โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ซึ่งเป็นองค์กร น้ำหนักหนาที่พัฒนาเกณฑ์วิธีการประเมินและจัดให้มีการประเมินดังกล่าว รวมทั้งเสนอ ผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะ ในกรณีที่ผลการประเมินภายนอก ไม่ได้มาตรฐานให้สำนักงานรับรองมาตรฐานฯ จัดทำข้อเสนอแนะต่อหน่วยงานต้นสังกัด ให้สถานศึกษาปรับปรุง ภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ได้ดำเนินการ ให้สำนักงานรับรอง มาตรฐานฯ รายงานต่อคณะกรรมการต้นสังกัด เพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

#### **หมวด 7 ครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา**

ให้กระทรวงตั้งเสริมให้มีระบบ กระบวนการคิดและพัฒนาครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง โดยรัฐจัดสรรงบประมาณและกองทุนพัฒนาครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา อย่างเพียงพอ มีกฎหมายว่าด้วยเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ ฯลฯ ให้มีองค์กรวิชาชีพครุ ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้บริหารการศึกษา เป็นองค์กรอิสระมีอำนาจหน้าที่กำหนด

มาตรฐานวิชาชีพ ออกและเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ

ครุ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษาและบุคลากรทางการศึกษาอื่น ทั้งของรัฐและเอกชน ต้องมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ ทั้งนี้ ยกเว้น ผู้ที่จัดการศึกษา ตามอัชญาศัย จัดการศึกษาในศูนย์การเรียน วิทยากรพิเศษ และผู้บริหารการศึกษาระดับหนึ่ง เนตพื้นที่การศึกษา ให้ข้าราชการของหน่วยงานทางการศึกษาในระดับสถานศึกษาและ ระดับเขตพื้นที่การศึกษา เป็นข้าราชการในสังกัดองค์กรกลางบริหารงานบุคคลของ ข้าราชการครู ตามหลักการกระจายอำนาจการบริหารงานบุคคลสู่เขตพื้นที่การศึกษาและ สถานศึกษา

การผลิตและพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา การพัฒนามาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ และการบริหารงานบุคคลของข้าราชการหรือพนักงานของรัฐในสถานศึกษาระดับปริญญาที่เป็นนิติบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายและของ สถานศึกษานั้น ๆ

#### หมวด 8 ทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา

ให้มีการระดมทรัพยากรและการลงทุนด้านงบประมาณ การเงิน และ ทรัพย์สินทั้งจากรัฐ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถาบันประกอบการ สถาบันสังคมอื่น และต่างประเทศมาใช้จัดการศึกษา โดยให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้มาตรการ ภาษีส่งเสริมและให้แรงจูงใจ รวมทั้งใช้มาตรการลดหย่อน หรือยกเว้นภาษีตามความ เหมาะสม

สถานศึกษาของรัฐที่เป็นนิติบุคคล มีอำนาจในการปักธง ดูแล บำรุงรักษา ใช้และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของสถานศึกษา ทั้งที่เป็นที่ราชพัสดุ และที่เป็น ทรัพย์สินอื่น รวมทั้งหารายได้จากบริการของสถานศึกษาที่ไม่ขัดกับการกิจกรรม ของสถานศึกษา ให้เป็นกรณสิทธิ์ของสถานศึกษาบรรดารายได้และผลประโยชน์ต่าง ๆ ของสถานศึกษาของรัฐดังกล่าว ไม่เป็นรายได้ที่ต้องส่งกระทรวงการคลัง

ให้สถานศึกษาของรัฐที่ไม่เป็นนิติบุคคล สามารถนำรายได้และ ผลประโยชน์ต่าง ๆ มาจัดสรรงเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาของสถาบันนั้น ๆ ได้ตาม ระเบียบที่กระทรวงการคลังกำหนด

ให้รัฐจัดสรรงบประมาณเพื่อคิดนิ่งกับการศึกษา โดยจัดสรรให้ผู้เรียน และสถานศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ในรูปเงินอุดหนุนทั่วไปเป็นค่าใช้จ่ายรายบุคคล กองทุนประเภทต่าง ๆ และทุนการศึกษา รวมทั้งให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณการจัดการศึกษาด้วย

#### **หมวด 9 เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา**

รัฐจัดสรรคดื่นความที่สื่อตัวนำและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการส่งวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ วิทยุโทรคมนาคม และการสื่อสารในรูปอื่นเพื่อประโยชน์ส่วนรับการศึกษา การทะนุบำรุง สถานศึกษาและวัฒนธรรมความเชื่อเป็น รัฐส่งเสริมสนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนา การผลิตและพัฒนาแบบเรียน ตัวร่า สื่อสิ่งพิมพ์อื่น วัสดุ อุปกรณ์และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาอื่น โดยจัดให้มีเงินสนับสนุนและเปิดให้มีการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

ให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งด้านคุณภาพและผู้ใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา เพื่อให้ผู้เรียนได้พัฒนาขีดความสามารถในการใช้เทคโนโลยี เพื่อการศึกษาในโอกาสแรกที่ทำได้ อันจะนำไปสู่การแสวงหาความรู้ได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

#### **ให้มีการระดมทุน เพื่อจัดตั้งกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา**

จากเงินอุดหนุนของรัฐ ค่าสัมปทานและกำไรที่ได้จากการดำเนินกิจการ ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ และโทรคมนาคมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรประชาชน รวมทั้งให้มีการลดอัตราค่าบริการเป็นพิเศษในการใช้เทคโนโลยี

ให้มีหน่วยงานกลาง ทำหน้าที่พิจารณาเสนออนุมัติ แผน สร้างเสริม และประสานการวิจัย การพัฒนาและการใช้ รวมทั้งการประเมินคุณภาพและประสิทธิภาพ ของการผลิตและการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

ในส่วนท้ายจะเป็นบทเฉพาะกาล กฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง และพระราชบัญญัติการศึกษาภาคมัธบ. พ.ศ. 2545 ดังนี้ กฎกระทรวงว่าด้วยการแบ่งระดับและประเภทของการศึกษา

**ขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2546** กฎกระทรวงว่าด้วยการแบ่งระดับและการเทียบระดับการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัชญาศัย พ.ศ. 2546 กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้คุณพิการได้รับสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับ บริการและความช่วยเหลืออื่นๆ ทางการศึกษา พ.ศ. 2545 กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ

จัดสรรงบประมาณทางการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. 2545 กฤษะทรงกำหนดให้ก่อนที่  
และวิธีการนับอายุเด็กเพื่อเข้ารับการศึกษาภาคบังคับ พ.ศ. 2545 พระราชนูญติการศึกษา  
ภาคบังคับ พ.ศ. 2542 ประกาศคณะกรรมการ การประณีตศึกษาแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์  
และวิธีการพ่อนั้นให้เด็กเข้าเรียนก่อนหรือหลังอายุตามเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับ พ.ศ.  
2542

### 3. เกณฑ์มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน

พระราชนูญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 (2546 :  
3) ได้ให้ความหมายของมาตรฐานการศึกษาไว้ว่า มาตรฐานการศึกษา หมายความว่า  
ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะคุณภาพที่พึงประสงค์ และมาตรฐานที่ต้องการให้เกิดขึ้นใน  
สถานศึกษาทุกแห่ง และเพื่อใช้เป็นหลักในการเพิ่มเติมสำหรับการส่งเสริม กำกับดูแล  
การตรวจสอบ การประเมินผล และการประกันคุณภาพการศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (กระทรวงศึกษาธิการ. 2550 : 20)  
ได้กำหนดมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานไว้ 4 ด้าน คือ มาตรฐานด้านคุณภาพผู้เรียน  
มาตรฐานด้านการเรียนการสอน มาตรฐานด้านบริหารและการจัดการศึกษา และ  
มาตรฐานด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้ ดังนี้

มาตรฐานด้านผู้เรียน มี 8 มาตรฐาน 33 ตัวบ่งชี้

มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรมจริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์  
ตัวบ่งชี้

1.1 มีวินัย มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลเมืองต้น  
ของศาสนาที่ตนนับถือ

1.2 มีความซื่อสัตย์สุจริต

1.3 มีความกตัญญูก)((((ว))))

1.4 มีเมตตากรุณา เอื้อเฟื้อเพื่อแม่ และเสียสละเพื่อส่วนรวม

1.5 ประยัคต์ รู้จักใช้ทรัพย์สินของส่วนตนและส่วนรวมอย่างคุ้มค่า

1.6 ภูมิใจในความเป็นไทย เก็บคุณค่าภูมิปัญญาไทย นิยมไทย และ  
ดำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย

มาตรฐานที่ 2 ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักษาความดีและพัฒนาสิ่งแวดล้อม ตัวบ่งชี้

- 2.1 รู้คุณค่าของสิ่งแวดล้อม และกระหนนกถึงผลผลกระทบที่เกิดจาก การเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อม
- 2.2 การเข้าร่วมหรือมีส่วนร่วมกิจกรรม / โครงการอนุรักษ์และพัฒนา สิ่งแวดล้อม

มาตรฐานที่ 3 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงานสามารถทำงาน ร่วมกับผู้อื่นได้และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

ตัวบ่งชี้

- 3.1 มีทักษะในการจัดการและทำงานให้สำเร็จ
- 3.2 เพิ่มพวยาน ขั้น อุดหน ละอียดรอบคอบในการทำงาน
- 3.3 ทำงานอย่างมีความสุข พัฒนางานและภูมิใจในผลงานของตนเอง
- 3.4 ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้

มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิดไตร่ตรองและมีวิสัยทัศน์

ตัวบ่งชี้

4.1 สามารถวิเคราะห์ สังเคราะห์ สรุปความคิดรวบยอด คิดอย่างเป็นระบบและมีการคิดแบบองค์รวม

- 4.2 สามารถคาดการณ์ กำหนดเป้าหมาย และแนวทางการตัดสินใจได้
- 4.3 ประเมินและเดือดแนวทางการตัดสินใจ และแก้ปัญหาอย่างมีสติ
- 4.4 มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มองโลกในแง่ดี และมีจินตนาการ

มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร

ตัวบ่งชี้

- 5.1 มีระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเฉลี่ยตามเกณฑ์
- 5.2 มีผลการทดสอบรวมของระดับชาติเฉลี่ยตามเกณฑ์
- 5.3 สามารถถือความคิดผ่านการพูด เชิง หรือนำเสนอตัววิธีต่างๆ
- 5.4 สามารถใช้ภาษาสื่อสาร ได้ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ
- 5.5 สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาการเรียนรู้

**มาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง  
รักการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง**

**ตัวบ่งชี้**

6.1 มีนิสัยรักการอ่าน การเขียน และการฟัง รู้จักตั้งคำถามเพื่อหา  
หาคุณค่า

6.2 สนใจแสวงหาความรู้จากแหล่งต่างๆ รอบตัว ใช้ห้องสมุด  
แหล่งความรู้และสื่อต่างๆ ได้ทั้งในและนอกสถานศึกษา

6.3 มีวิธีการเรียนรู้ของตนเอง เรียนรู้ร่วมกับผู้อื่นได้ สนุกสนานการ  
เรียนรู้และชอบมาโรงเรียน

**มาตรฐานที่ 7 ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพดี และสุขภาพจิตที่ดี  
ตัวบ่งชี้**

7.1 มีสุขนิสัยในการดูแลสุขภาพ และออกกำลังกายสม่ำเสมอ

7.2 มีน้ำหนัก ส่วนสูง และมีสมรรถภาพทางกายตามเกณฑ์

7.3 เปื่อยกันตนเองจากสิ่งเสพติดให้ไทย และลีกเดี่ยงต่อสภาวะที่เสี่ยง  
ต่อความรุนแรง โรคภัยอุบัติเหตุ และปัญหาทางเพศ

7.4 มีความมั่นใจกล้าแสดงออกอย่างเหมาะสม และให้เกียรติผู้อื่น

7.5 มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีต่อเพื่อน ครู และผู้อื่น

**มาตรฐานที่ 8 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี  
และกีฬา**

**ตัวบ่งชี้**

8.1 ชื่นชม ร่วมกิจกรรม และมีผลงานด้านศิลปะ

8.2 ชื่นชม ร่วมกิจกรรม และมีผลงานด้านดนตรี / นาฏศิลป์

8.3 ชื่นชม ร่วมกิจกรรม และมีผลงานด้านกีฬา / นันทนาการ

**มาตรฐานด้านการเรียนการสอน**

**มาตรฐานด้านการเรียนการสอน นี้ 2 มาตรฐาน 14 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย**

**มาตรฐานที่ 9 ครูมีคุณธรรม จริยธรรม มีวุฒิ / ความรู้ ความสามารถ  
ตรงกับงานที่รับผิดชอบหมั่นพัฒนาตนเอง เข้ากับชุมชนได้ดี และมีครูเพียงพอ**

**ตัวบ่งชี้**

9.1 มีคุณธรรมจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของวิชาชีพ

9.2 มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับผู้เรียน ผู้ปกครอง และชุมชน

9.3 มีความมุ่งมั่นและอุทิศตนในการสอนและพัฒนาผู้เรียน

9.4 มีการแสวงหาความรู้และเทคโนโลยีการใหม่ ๆ รับฟังความคิดเห็น

ใจกว้างและยอมรับการเปลี่ยนแปลง

9.5 จนการศึกษาระดับปริญญาตรีทางการศึกษาหรือเทียบเท่าขึ้นไป

9.6 สอนตรงตามวิชาเอก – โท หรือตรงตามความถนัด

9.7 มีจำนวนพอย่างมาก (หมายรวมทั้งครูและบุคลากรสนับสนุน)

มาตรฐานที่ 10 ครูมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ และเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

ตัวบ่งชี้

10.1 มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างมากการจัดการศึกษาและกลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐาน

10.2 มีการวิเคราะห์ศักยภาพของผู้เรียน และเข้าใจผู้เรียนเป็นรายบุคคล

10.3 มีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

10.4 มีความสามารถใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาการเรียนรู้ของตนเอง และผู้เรียน

10.5 มีการประเมินผลการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับสภาพ การเรียนรู้ที่จัดให้ผู้เรียน และอิงพัฒนาการของผู้เรียน

10.6 มีการนำผลการประเมินมาปรับเปลี่ยนการเรียนการสอนเพื่อ พัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ

10.7 มีการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน และนำผลไปใช้พัฒนา ผู้เรียนมาตรฐานด้านการบริหารและการจัดการศึกษา

มาตรฐานด้านผู้บริหารและการจัดการศึกษา มี 6 มาตรฐาน 33 ตัวบ่งชี้

ประกอบด้วย

**มาตรฐานที่ 11 ผู้บริหารมีคุณธรรม จริยธรรม มีภาวะผู้นำและมีความสามารถในการบริหารจัดการ**

**ตัวบ่งชี้**

- 11.1 มีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของวิชาชีพ
- 11.2 มีความคิดริเริ่ม มีวิสัยทัศน์ และเป็นผู้นำทางวิชาการ
- 11.3 มีความสามารถในการบริหารงานวิชาการและการจัดการ
- 11.4 มีการบริหารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผู้เกี่ยวข้อง

**พึงพอใจ**

**มาตรฐานที่ 12 สถานศึกษามีการจัดองค์กร / โครงสร้างระบบการบริหารงานและพัฒนาองค์กรอย่างเป็นระบบ ครบวงจร**

**ตัวบ่งชี้**

- 12.1 มีการจัดองค์กร โครงสร้างและระบบการบริหารงานที่มีความคล่องตัวสูงและปรับเปลี่ยนได้เหมาะสมตามสถานการณ์
- 12.2 มีการจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างเป็นระบบครอบคลุม และทันต่อการใช้งาน

- 12.3 มีระบบการประกันคุณภาพภายในที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- 12.4 มีการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 12.5 ผู้รับบริการและผู้เกี่ยวข้องพึงพอใจผลการบริหารงานและการพัฒนาผู้เรียน

**มาตรฐานที่ 13 สถานศึกษามีการบริหารและจัดการศึกษาโดยใช้สถานศึกษาเป็นฐาน**

**ตัวบ่งชี้**

- 13.1 มีการกระจายอำนาจการบริหาร และการจัดการศึกษา
- 13.2 มีการบริหารเชิงกลยุทธ์ และใช้หลักการมีส่วนร่วม
- 13.3 มีคณะกรรมการสถานศึกษาร่วมพัฒนาสถานศึกษา
- 13.4 มีรูปแบบการบริหารที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน
- 13.5 มีการตรวจสอบและต่อรองคุณ

**มาตรฐานที่ 14 สถานศึกษามีการจัดหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตัวบ่งชี้**

- 14.1 มีหลักสูตรที่เน้นสนับสนุนผู้เรียนและท่องถิ่น
- 14.2 มีรายวิชา / กิจกรรมที่หลากหลายให้ผู้เรียนเดือดอเรียน

**ตามความสนใจ**

- 14.3 มีการส่งเสริมให้ครุภัคทำแผนการจัดการเรียนรู้ที่ตอบสนองความสนใจและความสามารถของผู้เรียน
- 14.4 มีการส่งเสริมและพัฒนาวัสดุการจัดการเรียนรู้และสื่ออุปกรณ์การเรียนที่เอื้อต่อการเรียนรู้
- 14.5 มีการจัดระบบการบันทึกการรายงานผล และการส่งต่อข้อมูลของผู้เรียน
- 14.6 มีระบบการนิเทศการสอนและนำผลไปปรับปรุงการสอนอย่างสม่ำเสมอ
- 14.7 มีการนำแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการเรียน การสอน

**มาตรฐานที่ 15 สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพผู้เรียนอย่างหลากหลาย ตัวบ่งชี้**

- 15.1 มีการจัดและพัฒนาระบบฐานข้อมูลของผู้เรียนที่เข้มแข็งและทั่วถึง
- 15.2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมและตอบสนองความสามารถทางวิชาการและความคิดสร้างสรรค์ของผู้เรียน
- 15.3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมและตอบสนองความสามารถพิเศษและความสนใจของผู้เรียนให้เด่นตามศักยภาพ
- 15.4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมค่านิยมที่ดีงาม
- 15.5 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านศิลปะ ดนตรี / นาฏศิลป์ และกีฬา / นันทนาการ
- 15.6 มีการจัดกิจกรรมสืบสานและสร้างสรรค์พันธุกรรม ประเพณี และภูมิปัญญาไทย

15.7 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตย  
มาตรฐานที่ 16 สถานศึกษามีการจัดสภาพแวดล้อม และการบริการที่  
ส่งเสริมให้เรียนพัฒนาตามธรรมชาติเต็มตามศักยภาพ

#### ตัวบ่งชี้

16.1 มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ มีอาคารสถานที่เหมาะสม

16.2 มีการส่งเสริมสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของผู้เรียน

16.3 มีการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศทุกรูปแบบที่เอื้อต่อ  
การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการเรียนรู้และนิสั่นร่วม

16.4 มีห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด พื้นที่สีเขียว  
และสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องเรียน

16.5 มีการจัด และใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกสถานศึกษา  
มาตรฐานด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้

มาตรฐานด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้ มี 2 มาตรฐาน 4 ตัวบ่งชี้

มาตรฐานที่ 17 สถานศึกษามีการสนับสนุนและใช้แหล่งเรียนรู้  
และภูมิปัญญาในท้องถิ่น

#### ตัวบ่งชี้

17.1 มีการเชื่อมโยงແเก็บเปลี่ยนข้อมูลกับแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญา  
ในท้องถิ่น

17.2 สนับสนุนให้แหล่งเรียนรู้ ภูมิปัญญาและชุมชนเข้ามาเป็นส่วนร่วม  
ในการจัดทำหลักสูตรระดับสถานศึกษา

มาตรฐานที่ 18 สถานศึกษามีความร่วมมือกันระหว่างบ้าน องค์กร  
ทางศาสนา สถาบันทางวิชาการ และองค์กรภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาวิถีการเรียนรู้ใน  
ชุมชน

#### ตัวบ่งชี้

18.1 เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการชุมชน

18.2 มีการแยกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน (กระทรวงศึกษาธิการ. 2550 :

#### 4. หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544

หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 เป็นหลักสูตรแกนกลางของประเทศไทย มีจุดประสงค์ที่จะพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนให้เป็นคนดี มีปัญญา มีคุณภาพชีวิต ที่ดี มีจิตความสามัคคิใน การแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเพิ่มศักยภาพของผู้เรียนให้สูงขึ้น สามารถดำรงชีวิตอย่างมีความสุข ได้บนพื้นฐานของความเป็นไทยและความเป็นสากล รวมทั้งมีความสามารถในการประกอบอาชีวศึกษาต่อตามความถนัดและความสามารถ ของแต่ละบุคคล หลักสูตรแกนกลางของประเทศไทยเป็นกรอบทิศทางในการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา ตั้งแต่ชั้นอนุบาลศึกษาปีที่ 1 จนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 สามารถนำไปใช้จัดการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย รวมทั้งสำหรับการจัดการศึกษาทั่วไป ทุกกลุ่ม เช่น การศึกษาพิเศษ การศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ เป็นต้น การศึกษาทุกกลุ่ม เช่น การศึกษาพิเศษ การศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ เป็นต้น โภชนาตรฐานการเรียนรู้เป็นข้อกำหนด คุณภาพของผู้เรียน สถานศึกษาต้องนำสาระและ มาตรฐานการเรียนรู้ที่กำหนดในหลักสูตรไปจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ในส่วนที่เกี่ยวกับ สภาพปัจจุบันในชุมชนและสังคม ภูมิปัญญาห้องถีนและทุนลักษณะอันพึงประสงค์ ให้ผู้เรียน เป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคมประเทศไทยและโลก (กระทรวงศึกษาธิการ).

2545 : คำนำ

ธีระ รุญเจริญ (2546 : 98 - 108) "ได้สรุปสาระสำคัญของหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2544 ไว้ดังนี้"

1. ประกาศใช้ ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2544

2. สังเขปหลักสูตร

2.1 เป็นหลักสูตรแกนกลางของประเทศไทย

2.2 เป็นกรอบทิศทางในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา

2.3 ครอบคลุม ป. 1 - ม. 6

2.4 สามารถนำไปใช้จัดการศึกษาทั้ง 3 รูปแบบ คือ การศึกษาในระบบ

นอกระบบและ ตามอัธยาศัย

2.5 กำหนดคุณภาพผู้เรียน ตามสาระและมาตรฐานการเรียนรู้ที่กำหนดไว้

ซึ่งแบ่งเป็น 8 กลุ่มสาระและมาตรฐานการเรียนรู้

2.6 ทดลองนำร่องก่อนใช้จริง

### 3. การกำหนดการใช้

3.1 ปีการศึกษา 2546 ใช้สำหรับ ป. 1 และ ป. 4, ม.1 และ ม.4

3.2 ปีการศึกษา 2547 ใช้สำหรับ ป. 1 - 2 และ ป. 4 - 5, ม.1 - 2 และ

ม. 4 - 5

3.3 ปีการศึกษา 2548 ใช้สำหรับ ป. 1 - ม. 6 ทุกชั้นเรียน

### 4. เหตุผลความจำเป็น

4.1 ความเจริญก้าวหน้าของวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีในยุคโภภัยทันที่ เป็นไปอย่างรวดเร็ว และเป็นสากัด

4.2 หลักสูตร 2533 ใช้มาเกิน 10 ปี โดยมีข้อกำหนดหลายด้าน คือ

4.2.1 การกำหนดหลักสูตรจากส่วนกลาง ไม่สะท้อนความต้องการ ของสถานศึกษา และห้องถัง

4.2.2 หลักสูตรด้านคณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ไม่สามารถผลักดันให้บรรลุตามจุดประสงค์ได้

4.2.3 หลักสูตรเดิมไม่สามารถสร้างพื้นฐานในการคิด การจัดการ และทักษะในการคำนวณเชิงวิเคราะห์ การเชื่อมโยงหาสังคมและเศรษฐกิจ

4.2.4 การใช้ภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ) ซึ่งไม่สามารถติดต่อ และศึกษา หาความรู้ได้ดีพอ

4.3 การกำหนดให้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 นำไปสู่การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงด้าน การจัดการศึกษามากขึ้น

4.3.1 จุดหมาย

4.3.2 สาระ

4.3.3 กระบวนการ

### 5. หลักการ

5.1 หลักความเป็นเอกภาพของชาติ ผู้นำนี้เป็นไทยและสากัด

5.2 หลักความเสมอภาคและทัศนคติในการรับการศึกษาที่ทุกคน

มีส่วนร่วม

5.3 หลักการศึกษาตลอดชีวิต ผู้เรียนสำคัญที่สุดสามารถพัฒนา ตามธรรมชาติและเติบโตเป็นศักยภาพ

5.4 หลักความมีเดาดุ่นพั่ง สาระ เวลา และการจัดการเรียนรู้

5.5 หลักความหลากหลายในรูปแบบการจัดการศึกษา โดยครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย สามารถเพิ่มโฉนดการเรียนรู้และประสบการณ์

## 6. จุดหมาย

บุญพัฒนาให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนดี มีปัญญา มีความสุข มีความเป็นไทย มีศักยภาพในการศึกษาต่อและประกอบอาชีพ โดยให้มีศักยภาพ อันทึ่งประงศ์คดีไปด้วย

6.1 เก็บคุณค่าของตนเอง มีวินัยในตนเอง ปฏิบัติตามหลักธรรม พุทธศาสนาหรือศาสนาที่ตนนับถือ มีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่ทึ่งประงศ์

6.2 มีความคิดสร้างสรรค์ ไฟรุ่ง ไฟเรียน รักการอ่าน เพียน และค้นคว้า

6.3 มีความรู้อันเป็นสาคัญ คือรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาการ และมีทักษะและศักยภาพในการจัดการ การสื่อสาร และการใช้เทคโนโลยีและปรัชญาสังคม วิธีทำงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์

6.4 มีทักษะและกระบวนการทางคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ มีทักษะในการคิด การสร้างปัญญาและการค้นคว้า

6.5 รักการออกกำลังกาย ดูแลตนเองให้มีสุขภาพและบุคลิกภาพที่ดี

6.6 มีประสิทธิภาพในการผลิตและการบริโภค มีค่านิยมเป็นผู้ผลิตมากกว่าผู้บริโภค

6.7 เข้าใจประวัติศาสตร์ของชาติ ภูมิใจในความเป็นไทย เป็นพลเมืองดี และยึดมั่น ในวิถีชีวิตและการป้องรับของชาติ ไทย โดยมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

6.8 สำนึกรักในภาษาไทย ศิลปะ ประเพณี กีฬา ภูมิปัญญาไทย ทรัพยากรธรรมชาติ และพัฒนาสิ่งแวดล้อม

6.9 รักประเทศไทยและท้องถิ่น บุญทำประโยชน์และสร้างสิ่งที่ดีงามให้สังคม

## 7. โครงสร้าง

7.1 ระดับชั้วชั้น 4 ชั้วๆ ละ 3 ชั้น

7.2 สาระการเรียนรู้

7.2.1 กำหนดสาระประกอบด้วย องค์ความรู้ ทักษะหรือกระบวนการเรียนรู้คุณลักษณะหรือค่านิยม คุณธรรม และวัฒนธรรม

7.2.2 แบ่งสาระการเรียนรู้ เป็น 8 กลุ่ม คือ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์สังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม สุขศึกษาและพลศึกษา ศิลปะ การงานอาชีพและเทคโนโลยี ภาษาต่างประเทศ โดยแบ่งสาระทั้ง 8 เป็น 2 กลุ่มใหญ่

กลุ่มแรก เป็นภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เพื่อเป็นพื้นฐานความคิด และเป็นกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาและวิกฤตของชาติ

กลุ่มที่ 2 เป็นสุขศึกษาและพลศึกษา ศิลปะ การงานอาชีพและเทคโนโลยี ภาษาต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างพื้นฐานในความเป็นมนุษย์ และสร้างศักยภาพในการคิด และการทำงานอย่างสร้างสรรค์

สำหรับสิ่งแวดล้อมศึกษาแทรกอยู่ในกลุ่มต่าง ๆ แล้วโดยเฉพาะกลุ่มวิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กลุ่มภาษาต่างประเทศให้เรียนภาษาอังกฤษทุกช่วงชั้น ส่วนภาษาอื่นให้เรียนตาม ความเหมาะสม

การตอบสนองความสามารถ ความถนัด และความสนใจของนักเรียนแต่ละคนให้สถานศึกษาดำเนินเพิ่มขึ้นได้

7.3 กิจกรรมนักเรียน มุ่งพัฒนาความสามารถด้านความคิด创新能力ตามสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่ม เกือก กิจกรรมตามนัดและความสนใจ จัดรูปแบบและวิธีการที่เหมาะสม ได้แก่ กิจกรรมแนะนำ การปฏิบัติคร่าวๆ (ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน ปฏิบัติ ตามแผน ประเมินและปรับปรุง) ควรเน้น ถูกต้อง เนตรนารี ทุกภาคด บำรุงประโภชน์

7.4 มาตรฐานการเรียนรู้ มีการกำหนดคุณภาพผู้เรียน ด้านความรู้ ทักษะกระบวนการ คุณธรรม จริยธรรม และเป็นมาตรฐาน 2 ลักษณะ

7.4.1 มาตรฐานการเรียนรู้การศึกษาขั้นพื้นฐานตามสาระการเรียนรู้ เอกพัฒนาคุณภาพทุกคน

7.4.2 มาตรฐานช่วงชั้น ป. 3, ป. 6, ม. 3, ม. 6

หมายเหตุ ให้เพิ่มมาตรวัดตามสภาพปัญหา ชุมชนและสังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณลักษณะที่พึงประสงค์ และตามความสามารถ ความถนัด และความสนใจของผู้เรียน

### 7.5 เวลาเรียน

ป. 1 - 3, 4 - 6	ปีละ 800 - 1,000 ชั่วโมง
ม. 1 - 3	ปีละ 1,000 - 1,200 ชั่วโมง
ม. 4 - 6	ปีละ ไม่น้อยกว่า 1,200 ชั่วโมง

### ตารางที่ 1 โครงสร้างหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ช่วงชั้น	ประถมศึกษา		มัธยมศึกษา	
	ช่วงชั้นที่ 1 (ป. 1 – 3)	ช่วงชั้นที่ 2 (ป. 4 – 6)	ช่วงชั้นที่ 3 (ม. 1 – 3)	ช่วงชั้นที่ 4 (ม. 4 – 6)
	→ การศึกษาภาคบังคับ ←			
→ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ←				
กลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม				
ภาษาไทย	●	●	●	●
คณิตศาสตร์	●	●	●	●
วิทยาศาสตร์	●	●	●	●
สังคมศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	■	■	■	■
สุขศึกษาและพลศึกษา	■	■	■	■
ศิลปะ	■	■	■	■
การงานอาชีพและเทคโนโลยี				
ภาษาต่างประเทศ				
กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	▲	▲	▲	▲
เวลาเรียน	ประมาณปีละ 800 – 1,000 ชม.	ประมาณปีละ 800 – 1,000 ชม.	ประมาณปีละ 1,000 – 1,200 ชม.	ไม่น้อยกว่า ปีละ 1,200 ชม.

### หมายเหตุ

- หมายถึง สาระการเรียนรู้ที่สถานศึกษาต้องใช้เป็นหลักเพื่อสร้างพื้นฐานการคิด การเรียนรู้ และการแก้ปัญหา

■ หมายถึง สาระการเรียนรู้ที่เสริมสร้างความเป็นนุ้ยชัย และศักยภาพพื้นฐานในการคิด และการทำงาน

▲ หมายถึง กิจกรรมที่เสริมสร้างการเรียนรู้นอกจากสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม และการพัฒนาตนเองตามศักยภาพ

8. การจัดหลักสูตร ปรับใช้ทั้งในระบบ นอกระบบ ตามอัชญาศัย และแนวทางที่ใช้ข้อมูลดังนี้

8.1 ปฐมนิเทศเพื่อเตรียมความพร้อม

8.2 การศึกษาขั้นพื้นฐานในแต่ละช่วงชั้นตามสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม ตามท้องถิ่น ตามความถนัด ความสนใจ ความต้องการ ตามความแตกต่างระหว่างบุคคล ตามความยืดหยุ่น

9. การจัดเวลาเรียน

การจัดเวลาเรียนจะยึดหยุ่นตามสาระการเรียนรู้และกลุ่มวิชา และกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน จัดเวลาเรียนเป็นรายปี สำหรับ ป. 1-3, ป. 4 - 6, ม. 1-3 และจัดเป็นรายภาค สำหรับ ม. 4 - 6 คิดหน้าหนักเป็นหน่วย ส่วนกลุ่มภาษาไทยและคณิตศาสตร์ ใน ป. 1-3 จัด 50% ของเวลาเรียน และ ใน ป. 4 - 6 จัด 40% ของเวลาเรียน

10. การจัดการศึกษาสำหรับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ

10.1 จัดสำหรับค้านศาสนา นากศิกปี กีฬา อาร์ชีวะศึกษา

10.2 จัดการศึกษาที่ส่งเสริมความเป็นเลิศ

10.3 จัดสำหรับผู้บกพร่องในด้านต่าง ๆ ผู้มีความสามารถพิเศษ

10.4 จัดสำหรับการศึกษาในระบบและการศึกษาทางเลือก โดยครอบครัวและองค์กรต่าง ๆ

11. สาระและมาตรฐานการเรียนรู้ ตามกลุ่มวิชา 8 กลุ่ม

12. การจัดการเรียนรู้ จัดตามแนวทางในพระราชบัญญัติจัดตามกระบวนการ และวิธีการที่หลากหลาย จัดบูรณาการเป็นองค์รวม หลากหลายลักษณะ คือ

12.1 แบบผู้สอนคนเดียว

12.2 แบบคู่ขนาน

12.3 แบบสาขาวิชาการ

12.4 แบบโครงการ

### 13. สื่อการเรียนรู้

- 13.1 ทุกเวลา ทุกสถานที่
- 13.2 ทุกสื่อ และแหล่งเรียนรู้
- 13.3 ผู้เรียน ผู้สอนจัดทำและพัฒนาสื่อ
- 13.4 ความหลากหลายของสื่อ แนวทางการจัดสื่อการเรียนรู้
  - 13.4.1 ใช้สิ่งที่มีอยู่ในท้องถิ่น
  - 13.4.2 สอดคล้องกับกระบวนการเรียนรู้
  - 13.4.3 ใช้เพื่อการค้นคว้าและส่งเสริมการเรียนรู้
  - 13.4.4 ใช้อ่านมีประสิทธิภาพ หลากหลาย
  - 13.4.5 สอดคล้องกับวิธีการเรียนรู้ ธรรมชาติของสาระการเรียนรู้ และความแตกต่างระหว่างบุคคล
  - 13.4.6 มีการวิเคราะห์และประเมินคุณภาพสื่อ
  - 13.4.7 ให้มีศูนย์สื่อและแหล่งการเรียนรู้
  - 13.4.8 จัดให้มีเครือข่ายกับสถานศึกษาอื่น มีการแลกเปลี่ยน การเรียนรู้ระหว่างสถานศึกษา ท้องถิ่น ชุมชน และสังคมอื่น
  - 13.4.9 จัดกำกับ ติดตาม และประเมินการใช้สื่อเป็นระยะ ๆ

### 14. การวัดและประเมินผลการเรียนรู้

- 14.1 ให้จัดทำหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติ
- 14.2 วัดและประเมินผลตามระดับชั้นเรียน
- 14.3 มีการประเมินผลทั้ง ระดับสถานศึกษาและระดับชาติ
- 14.4 จัดเกณฑ์การผ่านพิชชั่งชั้นที่ 1, 2, 3, 4 และ ป. 1 - 3, ป. 4 - 6, น. 1 - 3, น. 4 - 6 การศึกษาภาคบังคับ (จบได้) และการศึกษาขั้นพื้นฐาน (จบได้)
  - 14.4.1 เกณฑ์การผ่านแต่ละช่วงชั้น (ตามที่สถานศึกษากำหนด)
    - 1) เรียนรู้ตามกตุ่นสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กตุ่น
    - 2) ผ่านการประเมินการอ่าน คิด วิเคราะห์และเขียน
    - 3) ผ่านการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์
    - 4) เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

**14.4.2 เกณฑ์การจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ม.4 – 6) ตาม  
สถานศึกษากำหนด**

- 1) เรียนรู้ตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่ม ตามจำนวน  
หน่วยกิตและมีผลการเรียน
  - 2) ผ่านการประเมินการอ่าน คิด วิเคราะห์และเขียน
  - 3) ผ่านการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์
  - 4) เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

**15. เอกสารหลักฐานการศึกษา**

ให้สถานศึกษาจัดทำเอกสาร ซึ่งได้แก่ ผลการเรียนรู้ แบบบันทึกผล  
การพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ประเมินสะ师范การพัฒนาด้านต่าง ๆ แบบแสดงผลการพัฒนา  
คุณลักษณะที่พึงประสงค์ เอกสารที่ทุกสถานศึกษาทำเหมือนกัน เอกสารแสดงคุณวุฒิ  
การศึกษา แบบรายงานผู้สำเร็จการศึกษาภาคบังคับ แบบรายงานผู้สำเร็จการศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน

**16. การเทียบโอนผลการเรียนเป็นหน่วยที่ของสถานศึกษา โดยพิจารณา  
จากหลักฐานการศึกษา จากความรู้และประสบการณ์โดยวิธีต่าง ๆ จากความสามารถและ  
การปฏิบัติจริง**

**17. การพัฒนาศักยภาพครุ เป็นหน่วยที่ของสถานศึกษา โดยใช้ความร่วมมือ  
จากครุและสถาบันต่าง ๆ**

**18. การจัดหลักสูตรสถานศึกษา**

**18.1 ให้สถานศึกษามีหลักสูตรของตนเอง ประกอบด้วย การเรียนรู้  
ทั้งมวล และประสบการณ์อื่นเพื่อพัฒนาผู้เรียน เป็นทั้งรายวิชาพื้นฐานและรายวิชาที่ต้อง  
เรียนเพิ่มเติมเป็นรายบุหรี่รายภาค จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน กำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์  
จากมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

**18.2 จุดมุ่งหมาย**

- 1) เพื่อให้ผู้เรียนเกิดความสนุกและเพลิดเพลินในการเรียนรู้
- 2) เพื่อพัฒนาด้านจิตวิญญาณ จริยธรรม สังคม และวัฒนธรรม

**18.3 การสร้างหลักสูตร สนองตอบการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและ  
สังคม และการเปลี่ยนไปตามธรรมชาติของการศึกษา ปรับปรุงหลักสูตรไปตามความ  
ต้องการและความจำเป็นตลอดเวลา การดำเนินการ กำหนดงานหลักที่สำคัญ ได้แก่**

เป้าหมาย มาตรฐาน แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติ การติดตามผลและรายงานจัดทำสาระ การเรียนรู้จากช่วงชั้นปีนี้ หรือรายภาค พร้อมผลการเรียนรู้ที่คาดหวังไว้ กำหนดสาระ การเรียนรู้และผลที่คาดหวังไว้ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเรียนรู้และวิสัยทัศน์ของ สถานศึกษา ออกแบบการเรียนการสอนตามมาตรฐานและสาระการเรียนรู้ กำหนดเวลาเรียน และจำนวนหน่วยกิตตามช่วงชั้น

แนวทางการจัดทำหลักสูตร จัดทำสาระหลักสูตรโดยกำหนด ผลการเรียนที่คาดหวัง สาระการเรียนรู้ตามสาระและมาตรฐาน เวลาและ/หรือจำนวน หน่วยกิต คำอธิบายรายวิชา หน่วยการเรียนรู้ประกอบด้วยมาตรฐานการเรียนรู้ สาระ การเรียนรู้ จำนวนเวลา แผนการจัดการเรียนรู้ ขั้นกิจกรรมผู้เรียนแนะนำสมกับวัย วุฒิภาวะ ความแตกต่างระหว่างบุคคล

กำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม และค่านิยม จัดให้มีการวัดและประเมินผลเป็นรายภาค / รายปี และวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้

#### **19. การกำกับ ติดตาม ประเมิน และรายงาน**

19.1 ให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม

19.2 เพื่อเห็นความก้าวหน้าปัญหา อุปสรรค แก้ไขปรับปรุง

19.3 ประเมินการจัดการศึกษาทั้งระดับชาติ ระดับเขตพื้นที่ และระดับ

#### **สถานศึกษา**

##### **5. การบริหารโรงเรียน**

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตรา 19 การจัดระบบโครงสร้าง และกระบวนการจัดการศึกษาของไทย (1) ให้มีเอกภาพเชิงนโยบาย และมีความหลากหลายในทางปฏิบัติ (2) มีการกระจายอำนาจ ไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งหลักการดังกล่าวสอดคล้องกับ มาตรา 39 ให้กระทรวงกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้งด้านการวิชาการ งบประมาณ การบริหารบุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการ และสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง (กระทรวงศึกษาธิการ. 2546: 5 - 20) การกระจายอำนาจดังกล่าว จะทำให้สถานศึกษามีความคล่องตัว มีอิสระในการ บริหารจัดการเป็นไปตามหลักการของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน จึงถือเป็น การสร้างรากฐานและความเข้มแข็งให้กับสถานศึกษาเพื่อให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่าง

มีคุณภาพ "ได้มาตรฐาน ซึ่งในการบริหารงานทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงาน บุคคล และการบริหารทั่วไป มีข้อบ่งชี้ดังนี้"

**5.1 การบริหารวิชาการ งานวิชาการเป็นงานหลักหรือการกิจหลักของสถานศึกษาที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มุ่งให้กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ ไปให้สถานศึกษาให้มากที่สุดด้วยเจตนาที่จะให้สถานศึกษาดำเนินการได้โดยอิสระ คล่องตัว รวดเร็ว สดดดกต้องกัน ความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชน ห้องถัน และการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหาร และการจัดการ สามารถพัฒนาหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจน การวัดผล และประเมินผล รวมทั้งการวัดปัจจัยเกื้อหนุน การพัฒนาคุณภาพนักเรียน ชุมชนและห้องถัน ได้อย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา และกระบวนการเรียนรู้ การวัดผลประเมินผล และที่ยิบ โอนผลการเรียน การวิจัย การพัฒนาสื่อเทคโนโลยี และแหล่งเรียนรู้ การนิเทศ และการแนะนำการศึกษา การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา การส่งเสริมสนับสนุน และประสานความร่วมมือพัฒนาวิชาการ**

**5.2 การบริหารงบประมาณ โดยมุ่งเน้นความเป็นอิสระในการบริหารจัดการ และมีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดหลักการบริหารงบประมาณสัมฤทธิ์ และบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานให้มีการจัดหาผลประโยชน์จากการพัฒนา ของสถานศึกษาร่วมทั้งจัดหารายได้จากการบริการมาใช้บริหารจัดการ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา ส่งผลให้เกิดคุณภาพต่อผู้เรียน การบริหารงบประมาณมีข้อบ่งชี้ คือ การจัดทำ และเสนอของงบประมาณ การจัดสรรงบประมาณการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงิน และผลการดำเนินงาน การระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา การบริหารการเงิน การบริหารบัญชี และการบริหารพัสดุและสินทรัพย์**

**5.3 การบริหารงานบุคคล การบริหารงานบุคคลในสถานศึกษา เป็นการกิจสำคัญที่มุ่งส่งเสริมให้สถานศึกษาสามารถปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองการกิจของสถานศึกษา เพื่อดำเนินการด้านการบริหารบุคคล ให้เกิดความคล่องตัว อิสระ ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนามีความรู้ ความเข้าใจ มีวัฒนธรรมดี ใจรับการยกย่อง เชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและก้าวหน้าในวิชาชีพ ซึ่งจะผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ การดำเนินการบริหารงานบุคคลมีข้อบ่งชี้ดังนี้ การวางแผนอัตราตำแหน่ง และกำหนดตำแหน่ง**

## การสร้าง และการบรรจุแต่งตั้ง การเสริมสร้างประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติราชการ วินัย และการรักษาวินัย และการอุทกกราชการ

**5.4 การบริหารทั่วไป เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบบริหารองค์กร ให้บริการบริหารงานอื่น ๆ บรรลุผลตามมาตรฐาน คุณภาพ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีบทบาทหลัก ด้านการประสาน ส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในการให้บริการการศึกษาทุกรูปแบบ มุ่งพัฒนาสถานศึกษาให้ใช้ห้องเรียนและเทคโนโลยี อย่างเหมาะสม ส่งเสริมการบริหาร และการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ตามหลักการ บริหารที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของงาน โดยเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชน และองค์กรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดการศึกษามี ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การดำเนินการบริหารทั่วไป จึงมีขอบข่ายดังนี้ การดำเนินงานธุรการ งานเลขานุการคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน งานพัฒนาระบบ และเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ การประสานและพัฒนาเครือข่ายการศึกษา การจัดระบบ การบริหาร และพัฒนาองค์กร งานเทคโนโลยีสารสนเทศ การส่งเสริมสนับสนุนด้าน วิชาการ งบประมาณ บุคลากร และบริหารทั่วไป การดูแลอาคารสถานที่ สภาพแวดล้อม การจัดทำ สำเนะ ในสู่เรียน การรับนักเรียน การส่งเสริม ประสานงานการศึกษาในระบบ นอกระบบ และตามอัชญาติ การระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา การส่งเสริมงานกิจการ นักเรียน การประชาสัมพันธ์งานการศึกษา การส่งเสริมสนับสนุนและประสานงาน การศึกษาของบุคคล ชุมชน องค์กร หน่วยงานและสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษา งานประสานราชการกับเขตที่ทำการศึกษาและหน่วยงานอื่น การจัดระบบการควบคุม ในหน่วยงาน งานบริการสาธารณะ และงานที่ไม่ได้ระบุไว้ในงานอื่น (กระทรวงศึกษาธิการ.**

2546 : 33 - 73)

สรุปการบริหารสถานศึกษาได้ว่าเป็นการนำความรู้ ความสามารถ เทคนิค/ วิธีการมาใช้ ในการดำเนินการในสถานศึกษา โดยมีขอบข่ายงาน 4 ด้าน ได้แก่ งานด้าน วิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไปให้บรรลุเป้าหมาย และ เป็นไปด้วยความถูกต้อง เรียบร้อย มีคุณภาพและประสิทธิภาพ ซึ่งในการบริหาร และ จัดการศึกษานอกจากจะต้องอยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบของทางราชการ เพื่อให้ สองคลองตามเจตนารวมทั้งการปฏิรูปการศึกษาแล้ว การบริหารจัดการศึกษานั้นควร เป็นไปในรูปแบบการมีส่วนร่วมขององค์คณะบุคคล และต้องเป็นที่ฟังพอดีของผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการจัดการศึกษาอีกด้วย

## 6. การจัดการเรียนการสอน

การจัดการเรียนการสอนขึ้นพื้นฐานจำเป็นต้องคำนึงถึงความหมวดที่ 3 และหมวดที่ 4 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ซึ่งพอสรุปเป็นแนวปฏิบัติสำหรับโรงเรียนได้ดังนี้ (เชิง รุญเจริญ. 2546 : 41 - 43)

6.1 ระบบการจัด โรงเรียนสามารถจัดการศึกษาให้ทั้ง 3 รูปแบบคือ (1) การศึกษาในระบบ (2) การศึกษานอกระบบ และ (3) การศึกษาตามอัธยาศัย โดยอาจจัดการศึกษาโดยสามารถใช้เที่ยบ โอนผลการเรียนที่ผู้เรียนจะสามารถนำไปในระหว่างรูปแบบเดียวกันหรือต่างรูปแบบก็ได้ ทั้งจากสถานศึกษาเดียวกันหรือต่างสถานศึกษา ก็ได้

### 6.2 แนวทางการจัดการศึกษา ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

6.2.1 ต้องหลักว่า้นักเรียนมีความสำคัญที่สุด และสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้

6.2.2 จัดการศึกษาให้สอดคล้องกับลักษณะธรรมชาติ และเต็มศักยภาพของแต่ละคน

6.2.3 จัดโดยเน้นทั้งให้ผู้เรียนพัฒนาทั้งความรู้ และคุณธรรม และเน้นกระบวนการเรียนรู้และการบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษาในเรื่องต่อไปนี้

- 1) ความรู้ตนเอง และความสัมพันธ์ระหว่างตนเองกับสังคม
- 2) ความรู้ทักษะด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- 3) ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม การกีฬา ภูมิปัญญาไทยและ การประยุกต์ใช้

- 4) ความรู้และทักษะด้านคณิตศาสตร์และภาษา
- 5) ความรู้และทักษะการประกอบอาชีพ และการดำรงชีวิตอย่างมี

### ความสุข

#### 6.2.4 การจัดกระบวนการเรียนรู้ ให้โรงเรียนจัด ดังนี้

- 1) จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจ ความถนัด และความแตกต่างระหว่างบุคคล
- 2) ฝึกทักษะและกระบวนการคิด การจัดการและการแก้ปัญหา

3) ให้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่าน และเกิดการฝึกอย่างต่อเนื่อง

4) สอนโดยบูรณาการ / ผสมผสานความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างได้ สัดส่วนสมดุลกัน รวมทั้งปูกฝึกคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ไว้ทุกวิชา

5) ตั้งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยากาศสภาพแวดล้อม ที่เอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกให้เกิดการเรียนรู้ และสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่ง ของการสอน ก่อประทั้งให้ครูและนักเรียน เรียนรู้ไปด้วยกันจากสื่อและวิทยาการต่าง ๆ

6) จัดการเรียนรู้ทุกที่ ทุกเวลา ให้ผู้ปกครองและบุคคลในชุมชน ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ

6.2.5 ให้รู้ดำเนินการและจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบ ให้พอเพียง และมีประสิทธิภาพ

6.3. ให้สถานศึกษาประเมินผู้เรียนจาก :

6.3.1 พัฒนาการ

6.3.2 ความประพฤติ

6.3.3 พฤติกรรมการเรียนและการร่วมกิจกรรม

6.3.4 การทดสอบ

โดยให้เหมาะสมกับระดับและรูปแบบการศึกษาและ โรงเรียนที่ใช้วิธี ที่หลากหลายในการจัดสรรงการศึกษาต่อ และนำผลการประเมินมาประกอบด้วย

6.4 ให้โรงเรียนจัดทำสาระของหลักสูตร โดยใช้หลักสูตรเป็นแกนกลาง และให้เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของชุมชนและสังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณลักษณะอันพึงประสงค์

6.4.1 จัดให้มีสาระหลักสูตรหลากหลาย โดยให้เหมาะสมกับระดับ การศึกษา วัย และศักยภาพของผู้เรียน

6.4.2 ให้มีสาระหลักสูตรทั้งด้านวิชาการและวิชาชีพที่สามารถพัฒนา ผู้เรียนให้มีความสนใจและสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน ความคิด ความสามารถ ความดีงาม และความรับผิดชอบ ต่อสังคม

6.5 ให้โรงเรียนร่วมกับบุคคลและองค์กรต่างๆ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน (มาตรฐาน 29) โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชน โดยการจัดการศึกษาอบรมเพื่อแสวงหาความรู้ ข่าวสาร ภูมิปัญญา และวิชาการต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชน

## 7. การประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรมตามการกิจกรรมของสถานศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นการสร้างความมั่นใจให้ผู้รับบริการการศึกษา ทั้งยังเป็นการป้องกันการจัดการศึกษาที่ด้อยคุณภาพและสร้างสรรค์การศึกษาให้มีนักศึกษาที่มีพลังในการพัฒนาประชากรให้มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้น

### 7.1 ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานคุณภาพการศึกษาและกระบวนการตรวจสอบ หรือ การประเมินว่า เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษามากน้อยเพียงไร (Murgatroyd, and Morgan, 1994 :

45)

การประกันคุณภาพการศึกษาเกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่สำคัญ 2 เรื่อง ดังนี้

7.1.1 การกำหนดมาตรฐานคุณภาพการศึกษาซึ่งหลักปฏิบัติทั่วไปจะกำหนดโดยองค์คุณบุคคล ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้มีประสบการณ์ ในระบบการศึกษาไทย จะกำหนดโดยองค์คุณบุคคล ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้มีประสบการณ์ ในระบบการศึกษาไทย ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (2542 : 14-17) มาตรา 31 กำหนดให้กระทรวงการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เป็นผู้กำหนดมาตรฐานการศึกษา และมาตรา 34 โดยมีสภาคการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมแห่งชาติ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและคณะกรรมการการอุดมศึกษาเป็นผู้พิจารณาเสนอตามลำดับด้านสามยาน

7.1.2 กระบวนการตรวจสอบและประเมินการดำเนินการจัดการศึกษา ว่าเป็นไปตามมาตรฐาน คุณภาพการศึกษามากน้อยเพียงไร พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (2542 : 23) มาตรา 48 ได้กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัด และสถานศึกษาจัดให้มี ระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมาตรา 49

ให้มีการประเมินคุณภาพภายนอก ของสถานศึกษาทุกแห่งอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุก 5 ปี โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาเป็นผู้ดำเนินการ

## 7.2 ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ไทยตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (2542 : 23) มาตรา 47 ประกอบด้วย ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก

### 7.2.1 ระบบและกระบวนการประกันคุณภาพภายใน

ระบบการประกันคุณภาพภายใน หมายถึง ระบบการประเมินผล และการติดตามตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาจากภายใน โดยบุคลากร ของสถานศึกษานั้นเองหรือโดยหน่วยงานต้นสังกัดที่มีหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษานั้น (พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 : 2 – 3)

สถานศึกษาจะต้องพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในให้เป็น ส่วนหนึ่งของการบริหารและการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการหลักการและกระบวนการ ดังต่อไปนี้

1) หลักการสำคัญของการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา มี 3 ประการ คือ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2543 : 11)

1.1) จุดมุ่งหมายของการประกันคุณภาพภายใน คือ การที่ สถานศึกษาร่วมกันพัฒนาปรับปรุงคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา ไม่ใช่การจับคัด หรือทำให้บุคลากรเสียหน้า โดยเป้าหมายสำคัญอันดับต้นๆ คือ การพัฒนาคุณภาพให้เกิดขึ้นกับผู้เรียน 1.2) การที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามข้อ 1.1 ต้องทำให้ การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและการทำงาน ของบุคลากรทุกคนในสถานศึกษาไม่ใช่เป็นกระบวนการที่แยกส่วนมาจากการดำเนินงาน ตามปกติของสถานศึกษา โดยสถานศึกษาจะต้องวางแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการที่มี เป้าหมายชัดเจน ทำตามแผนตรวจสอบประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบที่มีความโปร่งใสและมีจิตสำนึกในการพัฒนาคุณภาพการทำงาน

1.3) การประกันคุณภาพเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคน ในสถานศึกษาไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร ครุ อาจารย์ และบุคลากรอื่นๆ ในสถานศึกษาโดย ในการดำเนินงานจะต้องให้ผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้เรียน ชุมชน เทศบาลที่การศึกษา หรือหน่วยงาน ที่กำกับดูแลเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย วางแผน ติดตามประเมินผลพัฒนา

ปรับปรุง ช่วยกันคิด ช่วยกันทำ ช่วยกันผลักดันให้สถานศึกษามีคุณภาพเพื่อให้ผู้เรียนได้รับ การศึกษาที่ดีมีคุณภาพ เป็นไปตามความต้องการของผู้ปกครอง สังคม และประเทศไทย

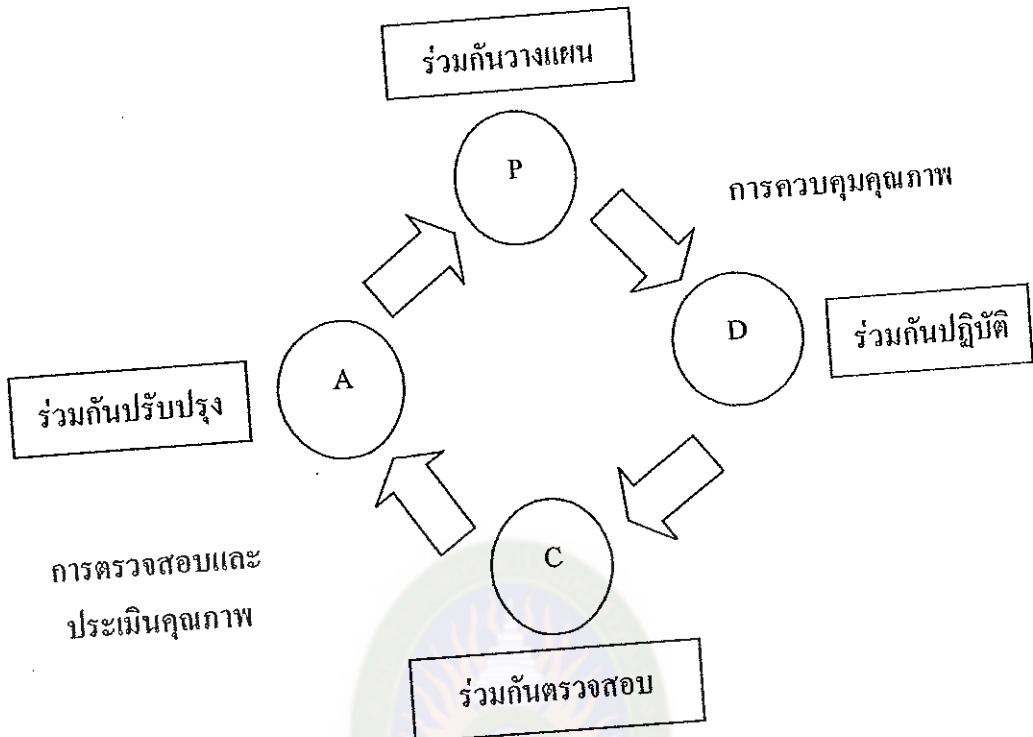
2) กระบวนการการประกันคุณภาพภายในตามแนวคิดของ การประกันคุณภาพมี 3 ขั้นตอนคือ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2543 :7)

- 2.1) การควบคุมคุณภาพ เป็นการกำหนดมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาเพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้เข้าสู่มาตรฐาน  
2.2) การตรวจสอบคุณภาพ เป็นการตรวจสอบ และติดตาม ผลการดำเนินงานของสถานศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด  
2.3) การประเมินคุณภาพ เป็นการประเมินคุณภาพการศึกษา ของสถานศึกษาโดยสถานศึกษาและหน่วยงานต้นสังกัดในระดับเขตพื้นที่การศึกษา และ ระดับกระทรวง

3) กระบวนการประกันคุณภาพภายในตามแนวคิดของหลักการ บริหารที่เป็นกระบวนการควบวงจร (PDCA) ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนคือ

- 3.1) การร่วมกันวางแผน (Planning)
- 3.2) การร่วมกันปฏิบัติตามแผน (Doing)
- 3.3) การร่วมกันตรวจสอบ (Checking)
- 3.4) การร่วมกันปรับปรุง (Action)

เมื่อพิจารณากระบวนการการประกันคุณภาพภายในตามแนวคิดของ การประเมินคุณภาพและแนวคิดของการบริหารแบบครบวงจรจะเห็นว่ามีความสอดคล้องกัน ดังนี้



แผนภูมิที่ 1 ความสัมพันธ์ของแนวคิดของการประเมินคุณภาพและการบริหารแบบครบวงจร

วงจร

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2543 :10

จากแผนภูมิที่ 1 การควบคุมคุณภาพและการตรวจสอบคุณภาพก็คือ กระบวนการบริหารเพื่อพัฒนาคุณภาพตามหลักการบริหารนั่นเอง โดยการควบคุมคุณภาพ คือการที่สถานศึกษาต้องร่วมกันวางแผนและดำเนินการตามแผนเพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพตามเป้าหมายและมาตรฐานการศึกษา ส่วนการตรวจสอบคุณภาพ ก็คือ การที่สถานศึกษาต้องร่วมกันตรวจสอบเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพให้เป็นไปตามเป้าหมายและมาตรฐานการศึกษา เมื่อสถานศึกษามีการตรวจสอบตนเองแล้วหน่วยงานในเขตพื้นที่การศึกษาและต้นสังกัดก็เข้ามาช่วยยศดตามและประเมินคุณภาพ เพื่อให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาปรับปรุงสถานศึกษา ซึ่งจะทำให้สถานศึกษามีความอุ่นใจและเกิดความตื่นตัวในการพัฒนาคุณภาพอย่างเสมอ

4) ขั้นตอนการดำเนินงานตามกระบวนการประกันคุณภาพภายในตามกระบวนการที่กล่าว

มาแล้ว มีแนวทางและขั้นตอนดังแผนภูมิที่ 2



แผนภูมิที่ 2 ขั้นตอนการดำเนินการประกันคุณภาพภายใน  
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2543 :13

## จากแผนภูมิที่ 2 ขั้นตอนการดำเนินการประกันคุณภาพภายใน

รายละเอียด ดังนี้

### 4.1) ขั้นการเตรียมการ ซึ่งการเตรียมการที่มีความสำคัญ คือ

4.1.1) การเตรียมความพร้อมของบุคลากร โดยต้องสร้างความตระหนักรถึงคุณค่าของการประกันคุณภาพภายในและการทำงานเป็นทีมซึ่งจะจัดทำ การซื้อขายความเข้าใจโดยใช้บุคลากรภายในสถานศึกษาหรือวิทยากรณืออาชีพจากภายนอก โดยบุคลากรทุกคนในสถานศึกษา ได้มีโอกาสเข้าร่วมประชุมรับทราบพร้อมกัน และต้อง พัฒนาความรู้ ทักษะเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในให้บุคลากรทุกคนเกิดความมั่นใจ ในการดำเนินงานประกันคุณภาพด้วยการขัดประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยเน้นเนื้อหาเกี่ยวกับ การจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาและแผนปฏิบัติการในแต่ละปี ต่อมาหนึ่นเนื้อหางานกำหนด ครอบและแผนการประเมิน การสร้างเครื่องมือประเมินและการรวมรวมข้อมูล ในช่วงท้าย นี่เองคือกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูล การนำเสนอผลการประเมินและการเขียนรายงานผล การประเมินตนเอง (Self Study Report)

4.1.2) การแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบในการ ประสานงาน กำกับดูแล ช่วยเหลือสนับสนุนให้ทุกฝ่ายทำงานร่วมกันและเชื่อมโยงเป็นทีม โดยการตั้งคณะกรรมการบริหารตามแผนภูมิโครงสร้างการบริหารซึ่งฝ่ายที่รับผิดชอบ งานใดควรเป็นกรรมการรับผิดชอบการพัฒนาและประเมินคุณภาพงานนั้น

### 4.2) ขั้นการดำเนินงานประกันคุณภาพภายใน ประกอบด้วย

ขั้นตอนหลัก 4 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

4.2.1) การวางแผน จะต้องมีการกำหนดเป้าหมาย แนวทาง การดำเนินงาน ผู้รับผิดชอบงาน ระยะเวลาและทรัพยากรที่ต้องใช้ สำหรับแผนต่างๆ ที่ควร จัดทำคือ แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปี แผนการ จัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของสถานศึกษา แผนการ ประเมินคุณภาพและแผนงบประมาณ เป็นต้น

4.2.2) การปฏิบัติงานแผน ซึ่งในขณะดำเนินการต้องมี การเรียนรู้เพิ่มเติมตลอดเวลาและผู้บริหารควรให้การส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกคน ทำงานอย่างมีความสุข จัดสิ่งอำนวยความสะดวก สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการปฏิบัติ กำกับ ติดตามการทำงานทั้งระดับบุคลากร รายกลุ่ม รายหมวด และให้การนิเทศ

4.2.3) การตรวจสอบประเมินผล ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่จะกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเพื่อจะทำให้ได้ข้อมูลข้อনักที่แสดงว่าการดำเนินงานที่ผ่านมาบรรลุเป้าหมายเพียงใด โดยการประเมินต้องจัดกรอบการประเมิน จัดทำหรือจัดทำเครื่องมือ จัดเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล แปลความข้อมูล และการตรวจสอบ ปรับปรุงคุณภาพการประเมิน

4.2.4) การนำผลการประเมินมาปรับปรุงงาน เมื่อแต่ละฝ่ายประเมินผลแล้วจะส่งผลให้คณะกรรมการรับผิดชอบนำไปวิเคราะห์ สังเคราะห์และแปลผลแล้วนำเสนอผลต่อผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของศูนย์บริหารและบุคลากรนำไปวางแผนในระยะต่อไป และจัดทำเป็นข้อมูลสารสนเทศหรือการเขียนรายงานประเมินตนเอง

3) ขั้นการจัดทำรายงานประเมินตนเองหรือรายงานประจำปี เมื่อสถานศึกษาดำเนินการประเมินผลภายในเสร็จแล้วจะจัดทำรายงาน โดยเริ่มจากการบูรณาภูมิการดำเนินการประเมินภายในที่ดำเนินการตามมาตรฐานการศึกษาและเขียนรายงาน

กิจกรรมเสนอแนะสำหรับการดำเนินการประเมินผลภายในของสถานศึกษา มีดังนี้ (สถาบันส่งเสริมการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ 2543 : 23-160)

กิจกรรมที่ 1 การเตรียมความพร้อม เป็นการเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจ เจตคติที่ดีของบุคลากรในสถานศึกษา พร้อมทั้งสร้างแรงจูงใจและแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมทั้งการเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการประเมินผลภายใน ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมย่อยดังนี้

3.1) สำรวจข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของบุคลากรในสถานศึกษา โดยมีวิธีการดำเนินงาน ดังนี้

3.1.1) ศึกษาข้อมูลพื้นฐานของบุคลากรทั้งหมดใน

สถานศึกษา

3.1.2) สำรวจความรู้ความเข้าใจ เจตคติต่อการประเมินผลภายในของบุคลากร

3.2) แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลภายในของสถานศึกษา  
ซึ่งคณะกรรมการนี้ควรจะประกอบด้วย ผู้บริหาร คณครุอาจารย์ เจ้าหน้าที่ นักเรียน  
ผู้ปกครองและชุมชน รวมกันประมาณ 15-20 คน

3.3) จัดเตรียมแบบประเมินและสื่ออำนวยความสะดวก  
ในการดำเนินงานประเมินผลภายใน ซึ่งจะประเมินส่วนใหญ่เป็นอยู่ทั้งบูรณาภิเษกข้อมูลที่จะ  
จัดเก็บ แหล่งข้อมูล ประเภทหรือวิธีการจัดเก็บข้อมูล ซึ่งได้แก่ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์  
แบบทดสอบ เป็นต้น

3.4) จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงาน ซึ่งต้องกำหนดกิจกรรมที่จะ  
ดำเนินการในการประเมินผลภายในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดเตรียมการจนถึงการสรุปผล  
และรายงานผลการประเมิน รวมทั้งระบบการติดตามการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดย  
ทุกกิจกรรมจะกำหนดเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดกิจกรรมต่าง ๆ แล้วนั้น

3.5) การกำกับและติดตามประเมินผลภายใน ผู้บริหารหรือ  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายต้อง ติดตามกำกับดูแลให้การดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปตาม  
ปฏิทินการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาสภาพและผลการดำเนินงานของสถานศึกษา  
ที่ผ่านมา เป็นการรวบรวมและนำข้อมูลที่ฐานรวมทั้งผลการดำเนินงานของสถานศึกษาที่  
ผ่านมาแล้ว มาแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดทราบเพื่อพิจารณาตัดสินใจในการกำหนดแนวทาง  
การประเมินและการพัฒนาสถานศึกษาของตนเอง ซึ่งวิธีการดำเนินการคือ จัดทำรายงาน  
สภาพการดำเนินงานของสถานศึกษาให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำมาเป็นข้อมูลพิจารณา  
ตัดสินใจ ดำเนินการต่างๆ ต่อไป ซึ่งข้อมูลควรประกอบด้วย

2.1) ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของสถานศึกษา ได้แก่ ชื่อ ที่ตั้ง ขนาด  
สถานศึกษา จำนวนอาคารสถานที่ วัสดุครุภัณฑ์ จำนวนครุอาจารย์ จำนวนนักเรียน ลักษณะ  
ชุมชน

2.2) ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ของสถานศึกษา ได้แก่  
นโยบายด้านการบริหาร จัดการ ด้านหลักสูตรการจัดการเรียนการสอน ด้านบุคลากร ด้าน  
อาคารสถานที่ โดยรายงานว่าที่ผ่านมา มีเป้าหมายอย่างไร และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตาม  
แผนมากน้อยเพียงไร พร้อมทั้งสรุปเป็นจุดอ่อน จุดแข็งของการดำเนินงานที่ผ่านมา

กิจกรรมที่ 3 การทำความเข้าใจกับบุคลากรในสถานศึกษาเกี่ยวกับ  
สภาพและผลการดำเนินงานของสถานศึกษา เป็นการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของ

สถานศึกษาให้ทุกฝ่ายเข้าใจครงกันและพร้อมที่จะร่วมมือกันดำเนินงานประเมินผลภายในต่อไป ซึ่งมีกิจกรรมย่อดังนี้

3.1) สำรวจความเข้าใจของบุคลากรในสถานศึกษาที่เกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสถานศึกษา โดยจัดทำแบบสำรวจรับรู้ของบุคลากรเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของสถานศึกษา

3.2) สำรวจสภาพการประเมินผลภายในของสถานศึกษา โดยจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของบุคลากรทั้งหมดของสถานศึกษา ซึ่งแบบสอบถามควรมีหัวข้อดังนี้

3.2.1) ลักษณะการดำเนินงานของสถานศึกษาในการประเมินผลภายในที่ผ่านมาเป็นอย่างไร กิจกรรมที่เกี่ยวข้องมีการทำ หรือไม่ทำอย่างไร

3.2.2) กิจกรรมที่สถานศึกษาดำเนินการเกี่ยวกับการประกันคุณภาพตลอดจนกับมาตรฐานการศึกษาหรือไม่

กิจกรรมที่ 4 การกำหนดวัตถุประสงค์ของการประเมิน มาตรฐาน และตัวบ่งชี้ที่จะใช้ในการประเมิน เป็นการกำหนดเป้าหมายที่บุคลากรทุกคนในสถานศึกษา รับรู้และร่วมกันจัดทำร่วมกันเพื่อตรวจสอบการทำงานของตนเองในด้านใด เรื่องใดบ้าง ซึ่งวิธีการดำเนินงานควรนีจัดดังนี้

4.1) สำรวจความคิดเห็นของบุคลากรทุกฝ่ายว่าต้องการให้คณะกรรมการดำเนินงานประเมินผลภายในดำเนินการในเรื่องใดบ้าง อย่างไรบ้าง คณะกรรมการดำเนินงานประเมินผลภายในดำเนินงานอุ่นใจว่า กิจกรรมใดที่ควรจัดทำแต่ยังไม่ได้

4.2) ให้บุคลากรทุกฝ่ายศึกษามาตรฐานการศึกษาและตัวบ่งชี้ ประเมินเทียบกับกิจกรรมที่สถานศึกษาดำเนินงานอยู่ว่า กิจกรรมใดที่ควรจัดทำแต่ยังไม่ได้ จัดทำ กิจกรรมใดที่ทำอยู่แล้วและกิจกรรมใดที่จะต้องทำเพิ่มเติมจากเดิม

4.3) กำหนดวัตถุประสงค์ของการประเมินให้ครอบคลุม

ความต้องการของบุคลากรที่แสดงไว้ซึ่งกิจกรรมย่อยที่ควรจัดทำมีดังนี้

4.3.1) จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งหมดเกี่ยวกับกิจกรรมและหัวข้อที่ต้องการประเมิน

4.3.2) จัดทำแบบสำรวจข้อมูลพื้นฐานต่างๆ ที่มีอยู่คิมแล้ว

รวมถึง İçde สำนักงานให้กับการประเมินผลภายในได้บ้าง

4.3.3) กำหนดมาตรฐานและตัวบ่งชี้ที่จะทำการประเมิน

**4.3.4) กำหนดคุณภาพสูงของการประเมิน โดยการศึกษา  
วิเคราะห์จากมาตรฐานและตัวบ่งชี้ในการประเมินที่สถานศึกษาจัดทำขึ้น**

กิจกรรมที่ 5 การกำหนดกรอบการประเมิน เป็นการกำหนดแนวทาง  
ในการทำการประเมินผลว่าจะดำเนินการอย่างไร เมื่อใดและใครเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องใด  
ซึ่งวิธีการประเมินจะขึ้นอยู่กับลักษณะของตัวบ่งชี้ เช่น ใช้แบบสอบถามกับตัวบ่งชี้ที่เป็น<sup>2</sup>  
ความรู้ความเข้าใจ ใช้แบบวัดทางจิตวิทยา กับตัวบ่งชี้ที่เป็นนามธรรม ใช้วิธีการสังเกต  
พฤติกรรม กับตัวบ่งชี้ที่มีพฤติกรรมที่สังเกตได้ ใช้แบบสัมภาษณ์ กับตัวบ่งชี้ที่สะท้อนความรู้สึก  
หรือความคิดเห็น ใช้วิธีการเก็บจากข้อมูลที่เป็นเอกสารที่มีอยู่แล้วหรือข้อมูลเชิงประจักษ์  
สำหรับกิจกรรมย่อยที่ควรจัดทำคือ

5.1) กำหนดแหล่งผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินแต่ละ  
ตัวบ่งชี้

- 5.2) กำหนดวิธีการเก็บข้อมูล
- 5.3) กำหนดขนาดตัวอย่าง
- 5.4) กำหนดระบบการจัดเก็บข้อมูล
- 5.5) กำหนดวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล
- 5.6) กำหนดกรอบการประเมิน

กิจกรรมที่ 6 การกำหนดเกณฑ์การประเมิน ซึ่งมีกิจกรรมย่อยที่ควร  
จัดทำดังนี้

- 6.1) กำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินตัวบ่งชี้
- 6.2) ตรวจสอบความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสิน

ตัวบ่งชี้โดยทำเป็นแบบสอบถาม

กิจกรรมที่ 7 การกำหนดวิธีการที่ใช้ในการประเมิน เป็นการที่  
คณะกรรมการผู้รับผิดชอบประเมินผลเลือกวิธีการ เครื่องมือ กลุ่มผู้ให้ข้อมูล รูป<sup>3</sup>  
แบบสอบถาม โครงสร้างคำถานที่จะใช้ และการสร้างเครื่องมือประเมิน โดยเริ่มตั้งแต่  
สร้างคำถาน ตรวจสอบคุณภาพ ทดลองใช้ ปรับปรุงก่อนนำมาใช้จริง

กิจกรรมที่ 8 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการกำหนดแนวทาง  
ในการ วิเคราะห์ข้อมูลที่จัดเก็บมาให้สอดคล้องกับลักษณะของข้อมูลและนำเสนอ  
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล มีกิจกรรมย่อยดังนี้

- 8.1) เตรียมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ โดยการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและศึกษาลักษณะข้อมูลเพื่อเดือกวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลที่เหมาะสม  
 8.2) ทำการวิเคราะห์ข้อมูล เช่น อาจใช้ความต้องรู้อย่างค่าเฉลี่ย

หรือฐานนิยม เป็นต้น

- 8.3) กำหนดวิธีการนำเสนอข้อมูล เช่น เสนอในรูปตารางสถิติ

หรือการบรรยาย หรือแบบกราฟ

กิจกรรมที่ 9 การวิเคราะห์ขุดเพิ่งและจุดอ่อนของสถานศึกษา เป็นการนำผลการประเมินมาใช้วิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็งของสถานศึกษาเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาตามของสถานศึกษาต่อไป มีกิจกรรมย่อยดังนี้

- 9.1) สรุปผลการประเมิน  
 9.2) วิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนของสถานศึกษา  
 9.3) ประเมินความต้องการจำเป็น

กิจกรรมที่ 10 แนวทางการพัฒนาสถานศึกษา เป็นการนำจุดอ่อนที่คำนวณมาวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อทำการปรับปรุงแก้ไขหรือพัฒนาสถานศึกษาให้เข้าสู่มาตรฐานต่อไป มีกิจกรรมย่อยดังนี้

- 10.1) วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยการนำไปปัญหาที่เป็นจุดอ่อนมาลดความคิดของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องเพื่อหาสาเหตุและวิธีการแก้ไข  
 10.2) กำหนดวิธีการแก้ไขปัญหา  
 10.3) พัฒนาสถานศึกษาตามวิธีการที่กำหนด โดยจัดทำเป็น

## โครงการ

กิจกรรมที่ 11 การจัดทำรายงานผลการประเมินตนเอง เป็นการจัดทำรายงานผลการประเมินตนเองให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รู้และเพื่อรับรองการประเมินคุณภาพภายในออก ซึ่งรายงานผลการประเมินตนเองควรประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลพื้นฐานของสถานศึกษา ได้แก่ (1) ข้อมูลที่ไว้มีประวัติสถานศึกษา ที่ดัง ลักษณะชุมชน แหล่งการเรียนรู้ต่าง ๆ ของชุมชน เป็นต้น (2) อาคารสถานที่ (3) แผนภูมิโครงสร้างการบริหารสถานศึกษา (4) บุคลากร (5) นักเรียน (6) งบประมาณ (7) วิสัยทัศน์ (8) พันธกิจและแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ 2 การประเมินคุณภาพภายใน ประกอบด้วย (1) ผลการประเมินตนเองตามมาตรฐานการศึกษาแต่ละมาตรฐาน (2) สรุปผลการประเมินมาตรฐานแต่ละด้าน

กิจกรรมที่ 12 การใช้ประโยชน์จากการประเมินตนเอง เป็นการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาปรับปรุงตนเองทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง มีกิจกรรมย่อๆ ดังนี้

- 12.1) รายงานผลการประเมิน ซึ่งจะรายงานทุกฝ่ายให้รับทราบ
- 12.2) ปรับปรุงสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

### 7.2.2 ระบบและกระบวนการประกันคุณภาพภายนอก

ระบบการประกันคุณภาพภายนอก หมายถึง ระบบการประเมินผล และการติดตามตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาจากภายนอก โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา หรือบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก ที่สำนักงานดังกล่าวรับรอง เพื่อเป็นการประกันคุณภาพและให้มีการพัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 : 2-3)

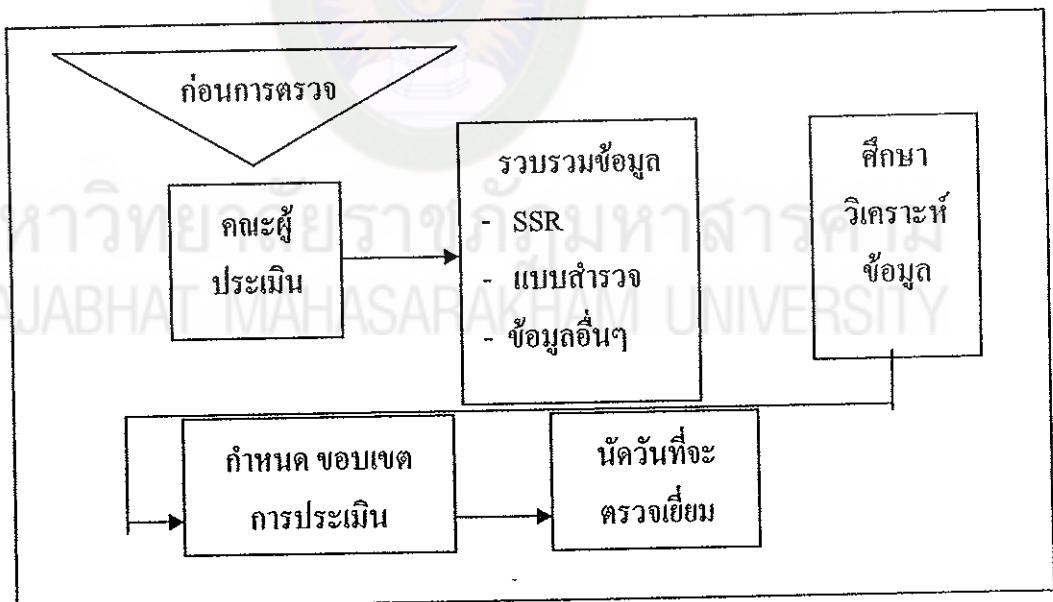
ระบบการประกันคุณภาพภายนอก มีหลักการและกระบวนการ ดังต่อไปนี้

- 1) หลักการสำคัญของการประกันคุณภาพภายนอก  
นี้ 5 ประการ ดังนี้ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา 2544 : 3)
  - 1.1) เป็นการประเมินเพื่อมุ่งให้มีการพัฒนาคุณภาพ การศึกษา ไม่ได้มุ่งเน้นเรื่องการตัดสิน การจับผิดหรือการให้คุณ ให้โทษ
  - 1.2) ยึดหลักความเที่ยงตรง เป็นธรรม โปร่งใส มีหลักฐาน ซ้อมูลตามสภาพความเป็นจริง และมีความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้
  - 1.3) ผู้สร้างความสมดุลระหว่างเสรีภาพทางการศึกษากับ จุดมุ่งหมายและหลักการศึกษาของชาติ โดยให้มีเอกภาพเชิงนโยบายแต่ยังคงมีความหลากหลาย ในทางปฏิบัติที่สถานศึกษาสามารถดำเนินการได้ตามที่ต้องการ
  - 1.4) ผู้บังคับบัญชาในเรื่องการส่งเสริมและประสานงานในลักษณะ ก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพกว่าการกำกับ และควบคุม

1.5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประเมินคุณภาพและการพัฒนาการจัดการศึกษาจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

2) กระบวนการประเมินคุณภาพภายนอกเป็นกระบวนการที่คณะกรรมการประเมินภายนอกจะรวมรวมและศึกษาข้อมูลจากรายงานผลการประเมินตนเองของสถานศึกษา ซึ่งเสนอต่อสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) แล้วเข้าไปตรวจสอบและประเมินคุณภาพของสถานศึกษาร่วมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการประเมินเพื่อให้สถานศึกษาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง และจัดทำรายงานผลการประเมินเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะ การประเมินคุณภาพภายนอกประกอบด้วย ขั้นตอนใหญ่ ๆ 3 ขั้นตอน คือ (1) ขั้นตอนก่อนการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา (2) ระหว่างการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา และ (3) หลังการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา ซึ่งมีรายละเอียดในการดำเนินงานดังนี้

### 2.1) ขั้นตอนที่ 1 ก่อนการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา



แผนภูมิที่ 3 ขั้นตอนที่ 1 ก่อนการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา

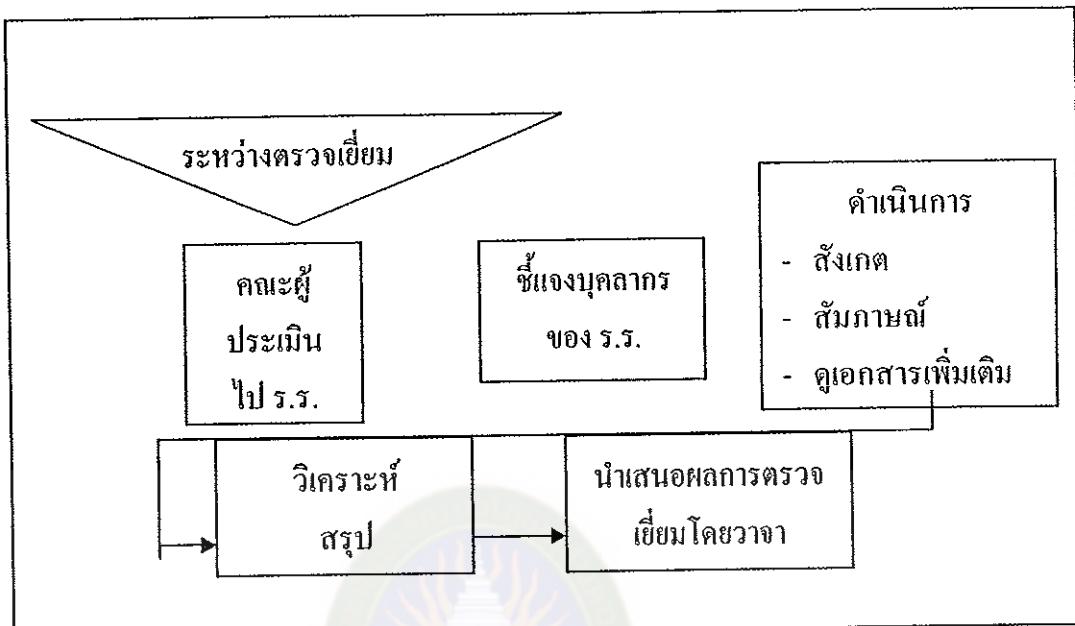
ที่มา: สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. 2544 : 8

เมื่อคณะกรรมการฯได้รับมอบหมายให้ประเมินสถานศึกษาแต่ละแห่ง จะทำการศึกษารายงานการประเมินตนเอง (SSR) ของสถานศึกษา ซึ่งสถานศึกษาจัดส่งมาให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) ล่วงหน้าแล้วนัดวันที่จะไปตรวจเยี่ยมและแจ้งกำหนดการตรวจเยี่ยมต่อสถานศึกษาพร้อมทั้งขอเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในกรณีรายงานการประเมินตนเองไม่ชัดเจนหรือไม่สนับสนุนนี้แล้วส่งคืนเมื่อศึกษาข้อมูลเสร็จแล้ว

คณะกรรมการฯประเมินภายนอกทำการศึกษาและวิเคราะห์รายงานการประเมินตนเองของสถานศึกษาและเอกสารข้อมูลอื่น ๆ ประกอบแล้วกำหนดประเด็นและรายการข้อมูลที่จะตรวจสอบ โดยใช้นماตรฐานเพื่อการประเมินภายนอกของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาเป็นกรอบเพื่อกำหนดว่าระหว่างการตรวจเยี่ยมจะต้องรวบรวมข้อมูลอะไรบ้างจากแหล่งใด ด้วยวิธีอะไร เพื่อให้มีหลักฐานครบถ้วนเพียงพอในการสรุปผลการประเมินอย่างถูกต้องชัดเจน

หลังจากนั้นร่วมกันวางแผนการตรวจเยี่ยมและแผนการประเมิน กำหนดตารางการปฏิบัติงานและมอบหมายภาระงานให้ผู้ประเมินภายนอกแต่ละคนให้ชัดเจน แล้วแจ้งกำหนดการตรวจเยี่ยมต่อสถานศึกษาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ล่วงหน้า โดยขอให้สถานศึกษาช่วยเตรียมสถานที่ในสถานศึกษาที่คณะกรรมการฯประเมินภายนอกจะสามารถทำงานและมีโอกาสประชุมปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระและไม่รบกวนผู้อื่นในระหว่างตรวจเยี่ยม รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ ทั้งในส่วนที่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้าและส่วนที่อาจขอเพิ่มเติม ตลอดจนนัดหมายผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้บริหาร ครุบุคลากรในสถานศึกษา คณะกรรมการสถานศึกษา คณะกรรมการนักเรียน ผู้ปกครอง ผู้แทนชุมชน เพื่อให้คณะกรรมการฯได้พบปะหรือคุยกับกรรมการนักเรียน ผู้ปกครอง ผู้แทนชุมชน เพื่อให้คณะกรรมการฯประเมินภายนอกได้พับປะหรือสัมภาษณ์ตามกำหนดการในตารางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ

## 2.2) ขั้นตอนที่ 2 ระหว่างการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา



### แผนภูมิที่ 4 ขั้นตอนที่ 2 ระหว่างการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา

ที่มา : สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา 2544 : 10

ระหว่างการตรวจเยี่ยมซึ่งมีกำหนดเวลาประมาณ 3 วัน คณบุรี ประเมินกายนอกจะทำการประเมินคุณภาพสถานศึกษา ทั้งด้านการบริหารจัดการ การจัดการเรียนการสอน และอื่น ๆ ตามรายการมาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก ทั้งนี้การตรวจเยี่ยมมิใช่การสร้างแรงกดดันให้กับสถานศึกษา คณบุรี ประเมินจะเข้าไปยังสถานศึกษาในลักษณะผู้ร่วมงานกับสถานศึกษาในการค้นหาสภาพความเป็นจริงของการพัฒนา รวมทั้งให้คำแนะนำมากกว่าที่จะเข้าไปในลักษณะผู้ตัดสินข้อคดีที่คณบุรี ประเมินตรวจสอบไม่ใช่สิ่งที่เป็นความลับของสถานศึกษา เนื่องจากจะใช้รายงานการประเมินตนเองที่สถานศึกษาส่งให้ สมศ. เป็นเอกสารหลักในการตรวจเยี่ยมตลอดเวลา

ในระหว่างที่คณบุรี ประเมินอยู่ที่สถานศึกษา สถานศึกษาจะจัดเตรียมห้องให้ 1 ห้อง เป็นห้องทำงานของคณบุรี ประเมิน รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ทั้งในส่วนที่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้า และส่วนที่ขอเพิ่มเติม ตลอดจนจะต้องให้โอกาสแก่คณบุรี ประเมินในการพบปะหรือสัมภาษณ์ นักศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง

กล่าวโดยสรุปการไปตรวจเยี่ยมของคณะกรรมการประเมินกิจกรรมอีกเป็นการไปท่าน้ำที่ดังต่อไปนี้

2.2.1) สร้างความเข้าใจในการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา

ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มในสถานศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้อำนวยการ/ผู้บริหาร คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง/สมาคมผู้ปกครองและครู นักเรียน/สถานนักเรียน พนักงาน เจ้าหน้าที่/บุคลากร สนับสนุนของสถานศึกษา

2.2.2) ตรวจสอบหลักฐานเพื่อยืนยันสภาพความเป็น

จริงในการพัฒนาตามที่สถานศึกษาได้รายงานการประเมินตนเอง รวมทั้งหลักฐานที่สะท้อน สภาพความเป็นจริงที่ไม่ได้อยู่ในรายงานการประเมินตนเอง

2.2.3) ตรวจสอบกระบวนการและวิธีการที่สถานศึกษา

ใช้ในการได้นำซึ่งข้อมูลหลักฐานว่าได้ใช้วิธีการที่หลากหลาย เหมาะสมน่าเชื่อถือ ครอบคลุม เพียงใด

2.2.4) ตรวจสอบผลการพัฒนาที่ยึดเคียงกับแผนของ

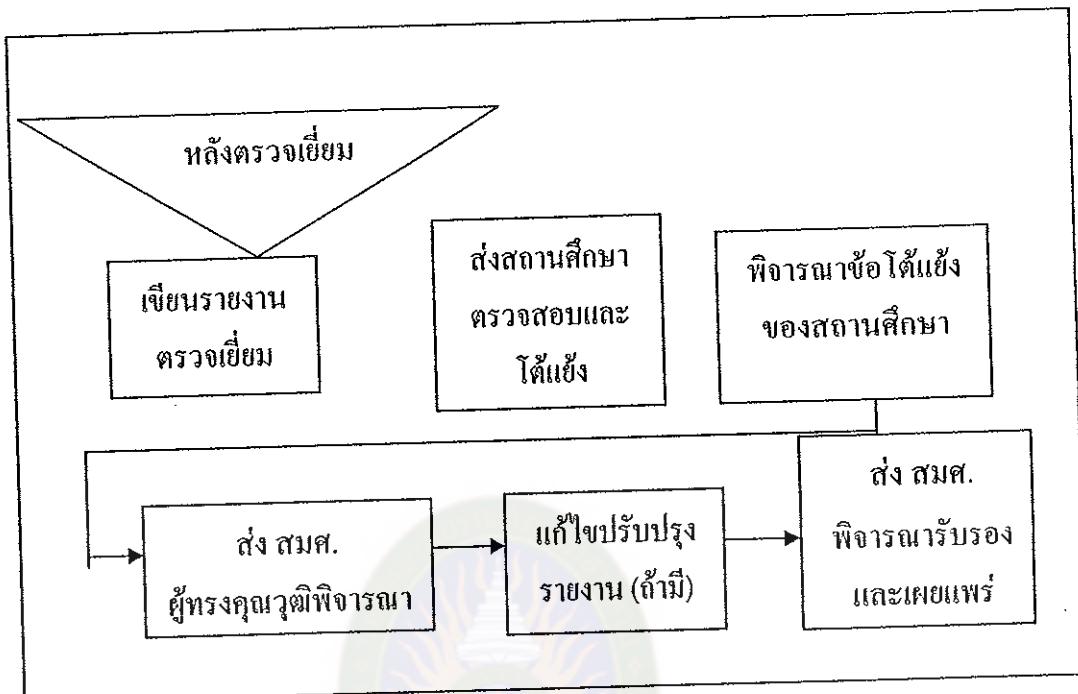
สถานศึกษา และมาตรฐานการศึกษาที่ สมศ. กำหนดเพื่อการพัฒนา และตรวจสอบจุดที่ สถานศึกษาจะพัฒนาต่อไป เพื่อๆ ความสอดคล้องของแผนกับผลการประเมิน

2.2.5) ประมวลและสรุปผลการตรวจเยี่ยม และ

ให้ข้อเสนอแนะแก่สถานศึกษาเพื่อนำไปพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมากขึ้น

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

### 2.3) ขั้นตอนที่ 3 หลังการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา



### แผนภูมิที่ 5 ขั้นตอนที่ 3 หลังการตรวจเยี่ยมสถานศึกษา

ที่มา : สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. 2544 : 13

เมื่อเสร็จภารกิจในการ ไปตรวจเยี่ยมสถานศึกษาแล้วคณะกรรมการจะต้องร่วมกันจัดทำร่างรายงานผลการประเมินสถานศึกษา โดยนำข้อมูลทั้งหมดมาเขียนให้ตรงตามหลักฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่รวบรวม ได้และตรงตามที่รายงานให้สถานศึกษาทราบด้วยว่า ไม่ใช่จากความรู้สึกหรือความคิดเห็นส่วนตัวของผู้ประเมินแล้วจัดส่งให้สถานศึกษา ตรวจสอบและโ้างแจ้งภายใน 15 วันนับจากวันที่ได้รับร่างรายงานฯ ผู้ประเมินพิจารณาแล้วอาจมีการปรับปรุงแก้ไขหรืออีบันตามรายงานแล้วแต่กรณี เมื่อเสร็จสิ้นขั้นตอนนี้แล้วจึงนำเสนอต่อสำนักงาน เพื่อให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก สมศ. พิจารณาความถูกต้อง ชัดเจน ครอบคลุมสาระที่กำหนดในแต่ละมาตรฐานครบถ้วน และมีความเชื่อถือได้ หากรายงานยังขาดคุณภาพให้ผู้ประเมินทำการปรับปรุงแก้ไขตามคำพิจารณาของผู้ทรงคุณวุฒิและส่งให้สถานศึกษาพิจารณาตรวจสอบโ้างแจ้งอีกครั้งหนึ่งตามระยะเวลาที่กำหนดเมื่อทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว สมศ. จึงให้การรับรองและเผยแพร่ต่อไป

ระบบการประกันคุณภาพภายในกับระบบการประกันคุณภาพภายนอก มีความแตกต่างและมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน การประกันคุณภาพภายในเป็นกระบวนการที่สถานศึกษาและหน่วยงานด้านสังกัดจะต้องดำเนินการให้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหาร โดยบุคลากรทุกคนในสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาเข้าสู่มาตรฐานการศึกษาแล้ว จัดทำรายงานประจำปีเสนอผู้เกี่ยวข้อง ส่วนการประกันคุณภาพภายนอกเป็นงานที่ต่อเนื่อง และสัมพันธ์กับการประกันคุณภาพภายใน เป็นการตรวจสอบผลการประเมินตนเองของ สถานศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาโดยหน่วยงานภายนอกเพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง การประกันคุณภาพภายในกับการประกันคุณภาพภายนอกจึง สัมพันธ์เชื่อมโยงกันด้วยมาตรฐานการศึกษาโดยคำนึงถึงหลักการสำคัญ คือ เอกภาพ เชิงนโยบาย ความหลากหลายในทางปฏิบัติและมุ่งส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการศึกษา มากกว่าการควบคุมหรือการให้คุณให้โดย

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

ราชพีพัฒน์ ศริจันทร์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอุบลราชธานี จังหวัดขอนแก่น พบว่า

1. ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอุบลราชธานี จังหวัดขอนแก่น โดยรวมพบว่า มีปัญหาการปฏิบัติงานอยู่ในระดับอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า มีปัญหาการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาตามสถานภาพของคณะกรรมการระหว่าง ผู้บริหารโรงเรียน ครูผู้สอน และผู้แทนจากองค์ประกอบอื่น พบว่า มีปัญหาการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลางเท่านเดียวกัน

2. การเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอุบลราชธานี จังหวัดขอนแก่น มีสถานภาพแตกต่างกัน

ระหว่างผู้บริหาร โรงเรียน ครุศึกษา และผู้แทนจากองค์ประกอบอื่น โดยรวม พบว่า มีปัญหาในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเป็นรายด้าน พบว่า มีปัญหาในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน จำนวน 11 ด้าน และปัญหาในการปฏิบัติงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 1 ด้าน คือ ด้านแต่งตั้งที่ปรึกษา และหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานตามระเบียบตามที่เห็นสมควร โดยผู้แทนจาก องค์ประกอบอื่นมีปัญหาในการปฏิบัติงานมากกว่าผู้บริหาร โรงเรียน

สมพงษ์ เพียกุล (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานาชาติฯ เขต 2 พบว่า

1. ปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานาชาติฯ เขต 2 ส่วนใหญ่ เป็นว่ามีปัญหาระดับปานกลางเทียงด้านเดียวคือ ด้านการกำหนดนโยบายแผนแม่บทและ แผนพัฒนาของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 2.25$ ) นอกจากนี้เห็นว่ามีระดับน้อย ด้านที่มีปัญหา น้อยกว่าด้านอื่น ๆ

คือ ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ตลอดจนการประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่ง วิทยาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ( $\bar{X} = 2.13$ )

2. ผลการเปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานาชาติฯ เขต 2 ตามตัวแปรสถานภาพ พบว่า คณะกรรมการที่เป็นผู้แทนมาจากการในกับภายนอก สถานศึกษามีปัญหาการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ประนวลด อัคชาตศรี (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สถานศึกษาที่เกิดสอนชั้วชั้นที่ 1-2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานาชาติฯ เขต 1 ศึกษาเฉพาะกรณี อำเภอแก่งค่า พบว่า

1. การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง
2. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ที่เพศต่างกัน มีระดับ การปฏิบัติงานที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็น

รายด้าน พบว่า ด้านกำกับดูแลและแผนพัฒนาของสถานศึกษา ด้านให้ความเห็นชอบ แผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา ด้านกำกับและติดตามการดำเนินการตามแผนของ สถานศึกษาด้านส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน อย่างทั่วถึงมีคุณภาพ และได้มาตรฐาน ด้านให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีของสถานศึกษาก่อนเสนอต่อสาธารณชน และด้านแต่งตั้งที่ปรึกษาและหรือ คณะกรรมการ เพื่อการดำเนินงานตามระเบียบนี้ตามที่เห็นสมควร แตกต่างกันอย่างมี คุณธรรมกรรมการ เพื่อการดำเนินงานตามระเบียบนี้ตามที่เห็นสมควร แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่นไม่แตกต่างกัน

3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีสถานภาพต่างกัน มีระดับ การปฏิบัติงานโดยรวมทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อ พิจารณาเป็นรายด้านพบว่า คณะกรรมการที่มีสถานภาพแตกต่างกันมีระดับการปฏิบัติงาน แตกต่างกันทุกด้านอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

อยุปยาน สมยานประโคน (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาระดับการปฏิบัติงาน ตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอน ช่วงชั้นที่ 1-3 ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ศึกษาเขตพักราษฎร์ อำเภอหนองคูครี พบว่า การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอหนองคูครีสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 โดยรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามสถานภาพประกอบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้แทน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนครู วิการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก โดยผู้บริหารสถานศึกษามีระดับการปฏิบัติงานโดยรวมสูงกว่ากลุ่มอื่นๆ ทุกกลุ่ม อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณาโดยรวม พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีระดับการปฏิบัติงาน สูงสุด รองลงมาคือผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนครู ผู้แทน องค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้แทนผู้ปกครองตามลำดับ

เพมน จันทะวงศ์ (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามบทบาท ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย พนวจ ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญ จังหวัดหนองคาย โดยรวมและรายด้าน อยู่ในระดับปานกลาง โดยคณะกรรมการสถานศึกษาทั้งสองกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการ เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชนตลอดจนการประสานงานกับองค์กร

ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิชาการกับชุมชน และเมื่อเปรียบเทียบ  
ผลการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาระหว่างข้าราชการครูและ  
ไม่เป็นข้าราชการครู ทั้งโดยรวมและรายด้าน ทั้ง 12 ด้าน มีความแตกต่างกันทุกด้าน

สมนับติ วิชัย (2548 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาระดับการปฏิบัติงานตามบทบาท  
หน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม  
เขต 1 กรณีศึกษาข้าราชการครู พนวจ พบว่า

1. ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคามเขต 1 กรณีศึกษาข้าราชการครู พนวจ  
โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการบริหารทั่วไป  
ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านวิชาการ และด้านงบประมาณ

2. การเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของ  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคามเขต 1  
กรณีศึกษาข้าราชการครู พนวจ พนวจ

2.1 กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีขนาดโรงเรียนต่างกัน  
มีระดับการปฏิบัติงานโดยรวม และรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
โดยคณะกรรมการโรงเรียนขนาดใหญ่มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่มากกว่าโรงเรียน  
ขนาดเล็ก

2.2 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีสถานภาพแตกต่างกัน  
มีระดับการปฏิบัติงานโดยรวม และรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
โดยคณะกรรมการที่เป็นผู้แทนครุภารกิจการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่มากกว่าคณะกรรมการที่เป็น  
ผู้แทนชุมชน

สายหยุด สาานก้อย (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาบทบาทหน้าที่ของ  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา สังกัด  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 พนวจ

1. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการ  
บริหารงานวิชาการในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1  
อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งโดยรวม และรายด้านทุกด้าน

2. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของ  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา สังกัด

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เผด 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ทั้งโดยรวม และรายด้าน พบว่า สถานศึกษาขนาดเด็กและสถานศึกษานาดใหญ่มีความคิดเห็นแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 โดยพบว่า สถานศึกษานาดเด็กมีบทบาทมากกว่า สถานศึกษานาดใหญ่

ประครอง มิทะลา (2549 : บทคัดย่อ) "ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแห่งนี้ ที่ระดับ .05 โดยพบว่า สถานศึกษานาดเด็กมีบทบาทมากกว่า"

1. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแห่งนี้ ที่ระดับ .05 มีส่วนร่วมในการดำเนินงานประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับ มาก เมื่อพิจารณาข้างต้นพบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ จากสูงไปหาต่ำได้ดังนี้ คือ ด้านการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้านการรายงาน คุณภาพการศึกษาประจำปี ด้านการพัฒนามาตรฐานการศึกษา ด้านการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษา และด้าน การตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการศึกษา เป็นอันดับสุดท้าย

2. มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างขนาดสถานศึกษา และสถานภาพของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแห่งนี้ ที่ระดับ .05 ทั้งโดยรวมและรายด้าน ได้แก่ ด้านการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ ด้านการพัฒนามาตรฐานการศึกษา ด้านการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้านการตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการศึกษา ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษา และ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ส่วนด้านการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ การศึกษาและด้านการรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี พบว่า "ไม่มีปฏิสัมพันธ์กัน"

สรุกสิทธิ์ สมสวัสดิ์ (2549 : บทคัดย่อ) "ได้ศึกษาสมรรถภาพการนิเทศของ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เผด 3 พบว่า

1. ระดับสมรรถภาพทางการการนิเทศของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เผด 3 โดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ใน ระดับมาก เรียงลำดับค่านักวิจัยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการตัดสินใจ ด้านการวางแผนและการจัดระบบการประชุม และด้านผู้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดี

2. ผู้บริหารและครูมีความคิดเห็นต่อสมรรถภาพทางการนิเทศของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยรวมและรายด้านทุกด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารมีความคิดเห็นสูงกว่าครู

3. ผู้บริหารและครูในสถานศึกษานาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีความคิดเห็นต่อระดับสมรรถภาพทางการนิเทศของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยรวมและรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อเปรียบเทียบแยกตามขนาดสถานศึกษาที่ลงทะเบี่ พนว่า ผู้บริหารสถานศึกษานาดเล็ก และผู้บริหารสถานศึกษาขนาดใหญ่อยู่อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนผู้บริหารสถานศึกษานาดใหญ่กับผู้บริหารสถานศึกษานาดเล็กมีสมรรถภาพทางการนิเทศไม่แตกต่างกัน

สมชาย ยมรัตน์ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 พบว่า

1. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยคือ ด้านบุคลิกภาพ ด้านภาวะผู้นำ ด้านความสามารถในการบริหารและด้านวิชาการเมื่อพิจารณาตามสภาพโดยรวม พนว่า ผู้บริหารมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากที่สุด ด้านคุณผู้สอน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และผู้ปักธง มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก

2. ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครูผู้สอน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและผู้ปักธง พบว่ามีความคิดเห็นต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อเปรียบเทียบตามสถานภาพ พนว่า ผู้บริหาร ครูผู้สอน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและผู้ปักธง มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนครูผู้สอนและประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

งานวิจัยต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสมรรถภาพเชิงปฏิบัติของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความความคิดเห็นของข้าราชการครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งศึกษาด้านคว้าไม่เพียงเงื่อนไขเดียวเท่านั้น ดังนี้

บอยล์ (Boyle, 1992 : 51) ได้ศึกษาด้านการจัดการในโรงเรียน คือ รูปแบบการกระจายอำนาจจากกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่อาจารย์ใหญ่ของแต่ละโรงเรียน ครู และพ่อแม่ผู้ปกครอง ให้มีอำนาจเต็มที่ในการดำเนินการตัดสินใจเกือบทุกส่วนของการศึกษา ชุมชนใน โรห์ด ไอแลนด์ (Rohde Island) โดยได้รับการส่งเสริมจากหน่วยงานด้านวิจัย ได้ทดสอบปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการส่งเสริมโรงเรียนในด้านการจัดการ 2 ส่วน คือ การรวมรวมผลของการสัมภาษณ์คณะกรรมการโรงเรียน ผู้บริหารและครูในโรงเรียน และทบทวนรายงานข้อตกลงโดยรวมระหว่างคณะกรรมการโรงเรียน สมาคมครู การวิจัยพบว่า ปัจจัยที่เป็นตัวชี้วัดว่ามีอิทธิพล ต่อการส่งเสริมโรงเรียนในด้านการจัดการ ได้แก่ โรงเรียนขาดแนวคิดที่แน่นอนในด้านการจัดการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารโรงเรียน บุคลากรและผู้นำท้องถิ่น การขาดความสามารถของคณะกรรมการโรงเรียน ผู้บริหารโรงเรียนขาดความเอาใจใส่ปล่อยละเลยหน้าที่จนเกินไป ขาดความร่วมมือของพ่อแม่ผู้ปกครอง และข้อจำกัดในด้านภาษาที่ใช้ติดต่อในการทำข้อตกลงรวมทั้งกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของรัฐ เบเคนรา (Becerra, 1974 : 9877-A) ได้ทำการวิจัย เรื่อง บทบาท และความเข้าใจระหว่างผู้บริหารกับตัวแทนของชุมชนต่อการวินิจฉัยปัญหาของโรงเรียน โดยคัดเลือกปัญหาของโรงเรียนที่ต้องอาศัยการตัดสินใจร่วมกันของผู้บริหารและตัวแทนชุมชน ผลการวิจัยพบว่า ทั้งสองฝ่ายพยายามที่จะทำความเข้าใจและปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และนโยบายที่ตกลงกันไว้ นอกเหนือนี้ยังพบอีกว่า

1. ผู้บริหารต้องสนใจและเข้าใจความแตกต่างของชุมชน และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนได้ในทุกโอกาส

2. ทักษะในการทำงานที่ไม่พึงประสงค์ของแต่ละฝ่ายจะเป็นอุปสรรคต่อ

การปฏิบัติงาน

3. การให้ประชาชนหรือชุมชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของโรงเรียน จะต้องเตรียมข้อมูลให้เขาได้ศึกษาล่วงหน้า

4. ผู้บริหารจะต้องยอมรับในเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น และไม่ควรคาดหวังผลที่จะได้รับจากการเข้าร่วมกับชุมชนมากเกินไป

มิลเลอร์ (Miller, 1998 : 475) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียนประถมศึกษาในมูลรัฐสे�ตรัฐเรียน เขายังได้ทำการศึกษาถึงสภาพการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียนในปัจจุบัน และบทบาทที่จะต้องดำเนินการในอนาคต ผลการวิจัย พบว่า การติดต่อประสานงานระหว่างโรงเรียน กับคณะกรรมการโรงเรียนมีความสำคัญมากต่อการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียน คณะกรรมการโรงเรียนมีความต้องการที่จะทำหน้าที่อย่างเต็มบทบาทและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน โรงเรียนประถมศึกษาจึงเป็นต้องมีคณะกรรมการโรงเรียน

สมิธ (Smith, 1971 : 2213-A) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับบทบาทของตัวแทนประชาชนในการวางแผนและพัฒนาการศึกษา พบว่า

1. คณะกรรมการศึกษา ผู้บริหารโรงเรียน และตัวแทนประชาชนมีความต้องการที่จะแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ที่จะทำให้เกิดผลกระทบจริงในการพัฒนาการศึกษา

2. คณะกรรมการจากประชาชนไม่เห็นด้วยกับเรื่องต่างๆ ที่ทางโรงเรียนดำเนินการแต่เพียงฝ่ายเดียว โดยที่คณะกรรมการไม่มีส่วนรู้เห็นหรือรับรู้

3. คณะกรรมการโรงเรียนและผู้บริหารโรงเรียนเห็นพ้องต้องกันว่า โรงเรียนจะเริ่มก้าวหน้าขึ้นกว่าเดิมมาก หากให้มีคณะกรรมการตั้งกล่าวเรื่องกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน

ชีฟซ์ (Sheets, 1987 : 2409-A) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การสัมพันธ์และความคาดหวังของครูใหญ่ ครู และผู้ปกครองนักเรียนเกี่ยวกับบทบาทของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษา 52 คน ครู 124 คน และผู้ปกครองนักเรียน 74 คน พบว่า ทุกกลุ่มต้องการให้ครูใหญ่ปฏิบัติตามหน้าที่ รองลงมา คือ ครูใหญ่ควรจะเป็นผู้จัดการเกี่ยวกับอาคารโรงเรียน การประเมินผลการปฏิบัติตามของครู การพัฒนาหลักสูตร การประเมินผลการศึกษา ส่วนหน้าที่ที่ต้องการให้ปฏิบัติน้อยที่สุด คือ การควบคุมอาคาร ดูแลอาคารต่างๆ จึงได้สอดคล้องกับภาระของรัฐนี้ การทำหน้าที่ครูใหญ่เป็นผู้นำทางการศึกษา และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

จากการที่ได้ศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในช่วงต้นแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นองค์คณะบุคคลที่มีความสำคัญอย่างยิ่งที่เข้ามามีบทบาทในการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และจากการที่ได้ศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังกล่าวพบว่า ผลการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีสถานภาพต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน จึงทำให้ผู้วิจัยสนใจและต้องการที่จะศึกษาถึงระดับสมรรถภาพเชิงปฏิบัติด้านความรู้ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มาจากการศึกษาดูงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อันจะมีผลให้ได้แสดงบทบาทอย่างเต็มความรู้ ความสามารถ และให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษาให้มากที่สุดและมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพ การจัดการศึกษาของสถานศึกษา



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY