

สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทติดครรภ์ประกอบ	๓
บททั้งย่อ	๔
ABSTRACT	๕
สารบัญ	๖
สารบัญตาราง	๗
สารบัญภาพประกอบ	๘
บทที่ ๑ บทนำ	๑
อุปมิทติ	๑
วัสดุประดิษฐ์ของการวิจัย	๔
สมมติฐานของ การวิจัย	๕
กระบวนการวิเคราะห์ข้อมูล	๕
ขอบเขตของการวิจัย	๖
นิยามคำศัพท์เฉพาะ	๖
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๘
บทที่ ๒ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๙
การพัฒนาบุคลากร	๑๐
ความหมายของการพัฒนาบุคลากร	๑๐
ความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร	๑๒
ความผุ่งหมายของการพัฒนาบุคลากร	๑๖
ประโยชน์ของการพัฒนาบุคลากร	๑๘
หลักการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ในสถานศึกษา	๒๐
กระบวนการพัฒนาบุคลากร	๒๓
ประโยชน์ของการพัฒนาบุคลากร	๒๙
วิธีการพัฒนาบุคลากร	๓๐
การพัฒนาแบบเพื่อนช่วยเพื่อน (Peer group)	๓๘
การพัฒนาโดยการวิจัยในชั้นเรียนอย่างจำกัด	๔๑

หัวเรื่อง	หน้า
การพัฒนาโดยการเข้ารับอบรมหรือการเพิ่กร่วมสัมมนาทางวิชาการ	58
การพัฒนาโดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์กับผู้ทรงคุณวุฒิหรือ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	63
การพัฒนาโดยการศึกษาต่อระดับที่สูงขึ้น	67
การพัฒนาโดยการเรียนรู้ผ่านระบบเครือข่ายทางไกล	68
บริบทอีกอ�다้กัน ไทย	71
งานวิจัยที่เดิมขึ้น	77
งานวิจัยในประเทศไทย	77
งานวิจัยต่างประเทศ	80
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	84
ประเทศไทย	84
เกี่ยงมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	84
การสร้างเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล	85
การเก็บรวบรวมข้อมูล	86
การวิเคราะห์ข้อมูล	87
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	88
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	90
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	90
การวิเคราะห์ข้อมูล	90
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	91
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	117
ตัวถุนประกอบของการวิจัย	117
สมมติฐานการวิจัย	118
วิธีดำเนินการวิจัย	118
การจัดการทำกับข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล	119
สรุปผลการวิจัย	120

หัวเรื่อง	หน้า
การอภิปรายผล	122
ข้อเสนอแนะ	124
สารสนับสนุน	126
ภาคผนวก	134
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	135
ภาคผนวก ข หนังสือราชการ	145
ปีระวัตถิรุจย	150



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สารบัญรายการ

รายการ	หน้า
1 จำนวนผู้บริหารสถานศึกษาและครุภู่ส่อนในสถานศึกษา ทั้งก็ต้าห์และท่าลัน ไทย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเสินธ์ เขต 2	75
2 จำนวนมือเวชในสถานศึกษา ทั้งก็ต้าห์และท่าลัน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พะเสินธ์ เขต 2	76
3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม	91
4 ค่าเฉลี่ย จำนวนเมืองบนมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่ส่อนเกี่ยวกับการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเสินธ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอ่ำเภอท่าลัน ไทย โดยรวม	93
5 ค่าเฉลี่ย จำนวนเมืองบนมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่ส่อนเกี่ยวกับการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเสินธ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอ่ำเภอท่าลัน ไทย ด้านการพัฒนาแบบเพื่อนร่วมท้อง (Peer group)	95
6 ค่าเฉลี่ย จำนวนเมืองบนมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่ส่อนเกี่ยวกับการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเสินธ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอ่ำเภอท่าลัน ไทย ด้านการพัฒนาโดยการวิจัยในขั้นเรียนอย่างจ่าย	97
7 ค่าเฉลี่ย จำนวนเมืองบนมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่ส่อนเกี่ยวกับการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเสินธ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอ่ำเภอท่าลัน ไทย ด้านการพัฒนาโดยการเข้ารับการอบรมหรือการเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ	100
8 ค่าเฉลี่ย จำนวนเมืองบนมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่ส่อนเกี่ยวกับการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเสินธ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอ่ำเภอท่าลัน ไทย ด้านการพัฒนาโดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างการณ์กับผู้ทรงคุณวุฒิหรือ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	103

ตาราง	หน้า
9 ค่าเฉลี่ย ตัววนบีซงเป็นมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภูมิสὸนเกี่ยวกับการพัฒนาตามองของบุคลากร ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการท่าอากาศยานไทย ด้านการพัฒนาโดยการศึกษาต่อระดับที่สูงขึ้น	105
10 ค่าเฉลี่ย สร้างเพื่อจะประเมินมาตรฐาน และระดับความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภูมิสὸนเกี่ยวกับการพัฒนาตามองของบุคลากร ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการท่าอากาศยานไทย ด้านการพัฒนาโดยการเรียนรู้ท่านระบบเครือข่ายทางไกล	107
11 เปรียบเทียบระหว่างค่าความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุภูมิสὸนเกี่ยวกับ ความต้องการพัฒนาตามองของบุคลากร ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการท่าอากาศยานไทย โดยรวมและรายด้าน	110
12 ความถี่และร้อยละข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้บริหารสถานศึกษาและครุภูมิสὸน เกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตามองของบุคลากร ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการท่าอากาศยานไทย ด้านการพัฒนาแบบเพื่อนช่วยเพื่อน (Peer group)	111
13 ความถี่และร้อยละข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้บริหารสถานศึกษาและครุภูมิสὸน เกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตามองของบุคลากร ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการท่าอากาศยานไทย ด้านการพัฒนาโดยการวิจัยในชั้นเรียนอย่างจำกัด	112
14 ความถี่และร้อยละข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้บริหารสถานศึกษาและครุภูมิสὸน เกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตามองของบุคลากร ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการท่าอากาศยานไทย ด้านการพัฒนา โดยการเข้ารับการอบรมหรือการศึกษาร่วมสัมมนาทางวิชาการ	113

15 ความตื่น雷醒และชักสนอแนะเพิ่มเติมของผู้บริหารสถานศึกษาและครุย์สอน เกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาและพัฒการณ์ดำเนินกิจกรรม ด้านการพัฒนา โดยการแต่งบทเรียนเรียนรู้ประสาการที่กับผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน 114
16 ความตื่น雷醒และชักสนอแนะเพิ่มเติมของผู้บริหารสถานศึกษาและครุย์สอน เกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาและพัฒการณ์ดำเนินกิจกรรม ด้านการพัฒนาโดยการศึกษาท่อระดับที่สูงขึ้น 115
17 ความตื่น雷醒และชักสนอแนะเพิ่มเติมของผู้บริหารสถานศึกษาและครุย์สอน เกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตนของบุคลากรในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒ ศึกษาและพัฒการณ์ดำเนินกิจกรรม ด้านการพัฒนาโดยการเรียนรู้ผ่านระบบเครือข่ายทางไกล 116

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 ครอบแนวคิดการวิจัยด้านขอบข่ายการพัฒนาคนเชิงของสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สศบศ.)	5
2 ขั้นตอนการพัฒนาบุคลากร	25
3 ขั้นตอนการดำเนินการพัฒนาบุคลากร	28
4 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงพื้นที่อนุชลางเพื่อเชื่อมโยงกัน	40
5 วงจรแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงกล้าดังสาม มาก กว้าง	65



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY