

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยเรื่อง ปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วน
จังหวัดหนองคายครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษา แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครอง
2. แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองส่วนท้องถิ่น
3. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร
4. แนวความคิดและหลักการบริหารท้องถิ่น
5. องค์กรบริหารส่วนจังหวัด
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
7. กรอบแนวคิดการวิจัย

แนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครอง

การกระจายอำนาจเป็นหลักการสำคัญยิ่งในการจัดการปกครองระบอบ
ประชาธิปไตยเป็นการลดบทบาท และจำกัดอำนาจของรัฐบาลกลางลงพร้อม ๆ กันกับ
เปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่นของตนเอง อันเป็นรากฐาน
ของการปกครองประเทศในระบอบประชาธิปไตย

1. ความหมายของการกระจายอำนาจ

ชูศักดิ์ เที่ยงตรง (2520 : 67) ให้ทัศนะไว้ว่า การกระจายอำนาจการปกครอง
หมายถึง การที่รัฐมุ่งมอบอำนาจบางอย่างให้แก่องค์กรอื่น เพื่อจัดทำบิการสาธารณณะบาง
ประการคู่ยุทธศาสตร์ โดยมีอำนาจอิสระตามสมควร ไม่ต้องขึ้นอยู่ภายในการบังคับบัญชาของ
ราชการส่วนกลางหรืออีกนัยหนึ่งก็คือ ราชการบริหารส่วนกลางมอบอำนาจหน้าที่บาง
ประการในการปกครองให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งมิได้เป็นส่วนหนึ่งของราชการ
ส่วนกลางรับไม่ได้เนินการเอง หลักการนี้เป็นการลดอำนาจของราชการบริหารส่วนกลาง
อันประกอบไปด้วยผู้ได้รับเลือกตั้งจากประชาชนให้เข้ามาริหารท้องถิ่นด้วยตนเอง ราชการ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UN

บริหารส่วนกลางจะไม่เข้าไปอำนวยการหรือบังคับบัญชาโดยตรง แต่จะทำหน้าที่ในการควบคุมและกำกับดูแลเท่านั้น

อุทัย หริรัญโต (2523 : 81) กล่าวว่า การกระจายอำนาจการเมือง การปกครอง คือ การโอนหรือโยกอำนาจ หน้าที่ (Transfer of authority) จากส่วนกลางหรือศูนย์กลางการปกครองของรัฐไปสู่ท้องถิ่น

ธเนศวร์ เจริญเมือง (2540 : 290) กล่าวถึง การกระจายอำนาจการปกครอง ว่าเป็นระบบการบริหารการปกครองประเทศที่มีรัฐบาลกลางหรือรัฐบาลแห่งชาติกระจายอำนาจบางส่วนให้แก่หน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้มีอำนาจดำเนินการภายในอาณาเขตของตน โดยปราศจากการแทรกแซง การกระจายอำนาจเป็นการโอนอำนาจให้ หรือยกอำนาจให้ (Devolution) เป็นการให้ความรับผิดชอบแก่องค์กรปกครองท้องถิ่นโดยเด็ดขาด ส่วนกลางจะแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกมิได้ เพราะสัมพันธภาพระหว่างส่วนกลางกับท้องถิ่นมิใช่เป็นแบบสหการบังคับบัญชา องค์กรปกครองท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลต่างหาก แยกจากส่วนกลาง

รสสุคนธ์ รัตนเศรษฐี (2546 : 42) กล่าวว่า การกระจายอำนาจ การปกครองเป็นหลักการใช้อำนาจบริหารที่กำหนดให้รัฐบาลในส่วนกลาง ซึ่งเป็นผู้ใช้อำนาจในการบริหารประเทศ มอบอำนาจหรือคืนอำนาจบางประการให้ประชาชนในแต่ละท้องถิ่นดำเนินการบริหารกิจการท้องถิ่นของตนเอง ทั้งนี้ประชาชนในท้องถิ่นจะจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นองค์กรของประชาชนในท้องถิ่นขึ้นมาเพื่อใช้อำนาจดังกล่าวนี้แทนประชาชน และดำเนินการบริหารท้องถิ่นตามเจตนาณ์ของชุมชนท้องถิ่น นั้นอย่างเป็นอิสระ โดยไม่ถูกแทรกแซงจากรัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐ ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค แต่ยังคงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลตามความจำเป็น

สรุปได้ว่า การกระจายอำนาจหมายถึง การที่รัฐบาลมอบอำนาจบางประการให้กับองค์กรอื่นที่ไม่ได้สังกัดราชการส่วนกลาง ในการจัดทำบริการสาธารณะบางอย่าง โดยมีความเป็นอิสระพอสมควร และไม่ขึ้นตรงต่อราชการส่วนกลาง เพียงแต่ขึ้นอยู่ใน การกำกับดูแลเท่านั้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

2. หลักการกระจายอำนาจการปกครอง

2.1 ลักษณะของการกระจายอำนาจ

2.1.1 ลักษณะของหลักการกระจายอำนาจการปกครองไว้ ดังนี้ (สมคิด เตชะไพบูลย์. 2550 : 28)

1) มีการแยกหน่วยงานออกไปเป็นองค์กรนิติบุคคลอิสระจาก องค์กรของส่วนกลาง ยิ่งมีนิติบุคคลแยกออกไปมากขึ้นเท่าใดก็นับว่ามีการกระจายอำนาจมากยิ่งขึ้นเท่านั้น นิติบุคคลเหล่านี้เป็นนิติบุคคลในกฎหมายพื้นที่มีงบประมาณ และ เจ้าหน้าที่ของตนเอง กับมีความอิสระในการจัดทำบริการสาธารณะที่ได้รับมอบหมาย โดย ไม่ต้องขอรับคำสั่งจากราชการบริหารส่วนกลาง ราชการบริหารส่วนกลางเพียงแต่ค่อย ควบคุมคุณภาพให้ปฏิบัติหน้าที่โดยถูกต้องเท่านั้น

2) มีการเลือกตั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระจายอำนาจปกครอง ให้แก่ท้องถิ่น องค์กรของราชการส่วนท้องถิ่นย้อมประจำด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งได้รับ การเลือกตั้งจากราษฎรในท้องถิ่นทั้งหมดหรือบางส่วน โดยเฉพาะองค์กรสำหรับเป็นที่ ประชุมปรึกษากิจการ ทั้งนี้ เพื่อให้ราษฎรในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครอง ท้องถิ่น การเลือกตั้งถือว่าเป็นสาระสำคัญของหลักการกระจายอำนาจทางปกครองพื้นที่ ส่วนการกระจายอำนาจตามกิจการให้แก่องค์กรนั้น การเลือกตั้งไม่ถือว่าเป็นหลักสำคัญ เหมือนกับการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น

3) องค์กรตามหลักการกระจายอำนาจมีความอิสระที่จะดำเนินกิจการ ตามอำนาจหน้าที่ได้เอง โดยไม่ต้องรับคำสั่งหรืออยู่ใต้บังคับบัญชาตามลำดับของราชการ บริหารส่วนกลาง มีอำนาจวินิจฉัยสั่งการและดำเนินกิจการได้ด้วยงบประมาณและด้วย เจ้าหน้าที่ของตนเอง ซึ่งไม่ใช่เจ้าหน้าที่ของราชการบริหารส่วนกลาง ถ้าองค์กรใดไม่มี ความอิสระเช่นว่านี้ หรือมีแต่เพียงหน้าที่เสนอข้อแนะนำและให้คำปรึกษาแก่ราชการบริหาร ส่วนกลางหรือราชการบริหารส่วนภูมิภาคเท่านั้น ก็ไม่ถือว่าเป็นการกระจายอำนาจปกครอง อย่างแท้จริง

2.1.2 หลักการกระจายอำนาจเมืองค์ประกอบ 4 ประการ กือ (กรรมการ

ปีครอง. 2539 : 12 – 13)

1) มีความเป็นนิติบุคคล การกระจายอำนาจปักรองนี้จะต้องมีองค์กรเป็นนิติบุคคลต่างหากจากองค์กรของรัฐบาลกลาง การมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากนี้ก็เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน องค์การเหล่านี้จะต้องมีงบประมาณทรัพย์สิน หนี้สินและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง

2) มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติงาน ความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งของการกระจายอำนาจ เพราะหากองค์การนี้ไม่มีอำนาจ อิสระในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องรอคำสั่งจากรัฐบาลกลางอยู่เสมอ องค์การเช่นนี้ก็จะมีลักษณะไม่ผิดไปจากหน่วยการปักรองส่วนภูมิภาค ซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ในภูมิภาค ซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ องค์กรปักรองส่วนห้องถินจะต้องมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติภารกิจของตนเอง ตลอดจนมีอิสระพอในการกำหนดนโยบายหรือการตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้แต่ก็มีข้อสังเกตว่า มีอำนาจอิสระขององค์กรปักรองส่วนห้องถินจะต้องมีพอสมควรไม่นักจนเกินไปทำให้เกิดการกระทบกระเทือนต่อเอกสารและอธิบดีไทยของประเทศ หรือถ้าตัวอักษรหนึ่งการปักรองห้องถินมีไว้สถาบันการเมืองที่มีอำนาจอธิบดีไทยเป็นของตนเอง หากแต่ว่ามีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดให้ และให้มีองค์การที่ทำเป็นสำหรับทำหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติและบริหารกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ของฝ่ายนิติบัญญัติ

3) ประชาชนในห้องถินมีส่วนร่วมในการเลือกตั้งผู้บริหาร และผู้ทำหน้าที่นิติบัญญัติ การมีส่วนร่วมในการปักรองตนเองในห้องถินของประชาชนนั้น อาจจะทำได้หลายระดับแล้ว แต่ความสามารถและความสนใจของประชาชนในห้องถินนั้นเป็นสำคัญ เช่น ประชาชนบางคนอาจจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมของห้องถินเฉพาะการไปใช้สิทธิ์ออกเสียงเลือกตั้งตัวแทนของตนเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่าง ๆ ขององค์กรปักรอง ส่วนห้องถิน หรือถึงกับเข้ารับสมัครเลือกตั้งเป็นตัวแทนของประชาชนเพื่อมีโอกาสเข้าไปมีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ขององค์กรปักรองห้องถินด้วยตนเองก็อาจจะทำได้

4) มีงบประมาณเป็นของตนเอง องค์กรปักรองห้องถินต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ด้วยตนเองรวมไปถึงการมีอำนาจในการบริหารงบประมาณที่ได้มานั้นด้วยการทำให้องค์กรปักรองส่วนห้องถินมีอำนาจการจัดเก็บหรือบริหารรายได้ด้วย





ตอนลงนี้ เป็นการมอบอำนาจการตัดสินใจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งหมดตั้งแต่ การวางแผนปฏิบัติงาน การจัดเก็บรายได้การบริหารและการบริการประชาชนในเขตพื้นที่ รับผิดชอบ

2.2 ประเภทของการกระจายอำนาจ

2.2.1 ประเภทของการกระจายอำนาจการปกครองไว้ 2 ลักษณะ ดังนี้ (สมคิด เลิศไพฑูรย์. 2550 : 28)

1) การกระจายอำนาจทางพื้นที่ หรือที่เรียกว่า การกระจายอำนาจทางเขตแดน คือ การที่รัฐมอบอำนาจในการจัดทำบริการสาธารณะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำ ทั้งนี้การจัดทำบริการสาธารณะที่ได้รับมอบหมายจะถูกจำกัดของเขตโดยพื้นที่หรืออาณาเขตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ การจัดระเบียบราชการลักษณะนี้เรียกว่า “การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น”

2) การกระจายอำนาจทางบริหาร หรืออาจเรียกว่า การกระจายอำนาจทางเทคนิค คือ การที่รัฐมอบอำนาจในการจัดทำบริการสาธารณะในบางเรื่อง บางอย่างให้แก่องค์กรของรัฐ ที่จัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะเป็นผู้จัดทำ การกระจายอำนาจทางบริการนี้มิใช่เป็นการกระจายอำนาจปกครอง แต่เป็นการ “มอบ” ให้องค์กรของรัฐไปจัดทำบริการสาธารณะโดยแยกออกมาเป็นนิติบุคคลต่างหากจากรัฐ มีทรัพย์สินเป็นของตนเอง และมีผู้บริหารเป็นของตนเอง โดยนิติบุคคลจะกระจายอำนาจนี้จะต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ เช่น กองทัพไทย รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน

2.2.2 การกระจายอำนาจ 2 กรณี คือ (ประทาน คงฤทธิ์ศึกษากร. 2536 : 5)

1) การกระจายอำนาจตามอาณาเขต หมายถึง การกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปกครองตามพื้นที่ในแต่ละท้องที่ เช่น การกระจายอำนาจให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัด หรือเทศบาล เป็นต้น

2) การกระจายอำนาจตามกิจการ หมายถึง การกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปกครองตามลักษณะเฉพาะกิจกรรม หรือแต่ละหน้าที่เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการดำเนินงานตามความเหมาะสมของลักษณะงานนั้น ๆ เช่น การกระจายอำนาจไปให้การประปา การไฟฟ้า หรือการโทรศัพท์ เป็นต้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

2.3 ข้อดีและข้อเสียของการกระจายอำนาจทางปักรอง

สมคิด เดศไพบูลย์ (2550 : 30 - 31) ได้สรุป ข้อดีและข้อเสียของ การกระจายอำนาจทางปักรอง ดังนี้

2.3.1 ข้อดีของการกระจายอำนาจทางปักรอง

1) ทำให้มีการสนใจความต้องการเฉพาะท้องถิ่นเดี่ยว บริการสาธารณะบางอย่างที่ไม่เกี่ยวกับส่วนได้เสียของประเทศเป็นส่วนรวม แต่เกี่ยวกับส่วนได้เสียเฉพาะท้องถิ่น เช่น การอุทิศกิจกรรม การทำถนนในเขตท้องถิ่น ถ้าได้มอบให้องค์การส่วนท้องถิ่นจัดทำเองก็จะเป็นผลดีกว่าที่ราชการบริหารส่วนกลางจะจัดทำเสียเองทั้งหมด เพราะมาตรฐานแตกต่างกัน แต่ต้องถือว่ามีความต้องการของคนตัวตนต้องการจะ ไม่มากที่สุด นอกจากนี้ กิจการอันเกี่ยวกับความเป็นอยู่ของท้องถิ่นแต่ละแห่งนั้น ย่อมไม่อ้าจะวางระเบียบปฏิบัติ เหมือนกันทั้งหมดประเพณีได้ เพราะสภาพความจำเป็นของแต่ละท้องถิ่นและสภาพของภูมิประเทศย่อมแตกต่างกัน ถ้าให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำเองก็จะได้ผลตรงกับสภาพความจำเป็นเดี่ยว

2) เป็นการแบ่งเบาภาระของราชการบริหารส่วนกลางในกิจการอันเกี่ยวกับท้องถิ่นโดยเฉพาะไปได้มาก ในปัจจุบันนี้ราชการบริหารส่วนกลางของประเทศไทยต่าง ๆ มีภาระหนักอยู่แล้ว ถ้าไม่ตัดกิจการเฉพาะท้องถิ่นอันเป็นกิจการเล็ก ๆ น้อย ๆ ออกไปจากหน้าที่ของราชการบริหารส่วนกลางแล้ว ราชการบริหารส่วนกลางก็จะมีงานลดลงอีก และทำไม่ได้ทั่วถึงทุกท้องถิ่นพร้อม ๆ กัน ขณะนี้เมื่อมีการกระจายอำนาจทางปักรองและมอบกิจการบางอย่างให้องค์การส่วนท้องถิ่นรับไปทำเอง จึงเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระของราชการบริหารส่วนกลาง ทำให้สามารถจัดทำกิจการให้ญี่ปุ่น เกี่ยวกับส่วนรวมได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การกระจายอำนาจทางปักรองยังทำให้กิจการดำเนินการได้เงื่อนไขที่ดี ไม่ต้องเสนอขอคำสั่งจากราชการบริหารส่วนกลาง

3) การเลือกตั้งจากรายชื่อในท้องถิ่นนั้นเอง ทำให้ผู้ได้รับเลือกตั้งมีความสนใจในการปกครองท้องถิ่นและได้เรียนรู้วิธีการปกครองเดี่ยว เพราะการกระจายอำนาจทางปักรองนั้นเป็นการมอบอำนาจให้รายชื่อในท้องถิ่นปกครองตนเอง เป็นวิธีการที่ให้เสรีภาพในการปกครองแก่รายชื่อ และทำให้รายชื่อเกิดความรับผิดชอบในการของท้องถิ่น ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับประเทศไทยที่ปกครองตามระบบประชาธิปไตย



เพราะเท่ากับเป็นการฝึกรายถูรในห้องถินให้รู้จักปักษ์รองตนเอง อันเป็นผลให้รู้จักปักษ์รองประเทศในขั้นต่อไป

2.3.2 ข้อเสียของการกระจายอำนาจทางปักษ์รอง

1) ถ้ากระจายอำนาจมากเกินไปอาจจะเป็นอันตรายต่อเอกภาพในการปักษ์รองประเทศได้ กล่าวคือ การกระจายอำนาจปักษ์รองให้แก่ห้องถินนั้น ถ้าขยายอำนาจให้แก่ห้องถินมากเกินไป อาจเป็นการทำลายเอกภาพในการปักษ์รองและความมั่นคงของประเทศได้ เพราะทำให้เกิดการแย่งชิงดีกันระหว่างห้องถินต่าง ๆ และไม่มีการประสานงานกันเพียงพอ ทำให้เกิดความแตกแยกในการปักษ์รองห้องถินต่าง ๆ ขณะนี้ จึงต้องมีการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดโดยราชการบริหารส่วนกลาง เพื่อรักษาเอกภาพในการปักษ์รองประเทศไว้เป็นส่วนรวม

2) ทำให้รายถูรในห้องถินเห็นประโภชน์ของห้องถินของตน สำคัญกว่าประโภชน์ส่วนรวมของประเทศ ทั้งนี้เพราะว่าเมื่อรายถูรมีส่วนในการปักษ์รองห้องถินมากขึ้น ก็มุ่งแต่จะทำประโภชน์ให้แก่ห้องถินของตนฝ่ายเดียว จนกระทั่งบางครั้งมีได้แก่ประโภชน์ส่วนรวมของประเทศ

3) เจ้าหน้าที่ห้องถินอาจใช้อำนาจหน้าที่โดยไม่สมควรได้ ทั้งนี้ เพราะว่าการกระจายอำนาจปักษ์รองให้แก่ห้องถินย่อมต้องมีการเลือกตั้ง จึงทำให้เกิดการถือพรรคถือพวก ผู้ได้รับเลือกตั้งที่อยู่ในพรรคใดก็มุ่งที่จะทำประโภชน์ให้แก่พรรคของตน ยิ่งกว่าที่จะมุ่งทำประโภชน์ให้แก่ห้องถินเป็นส่วนรวม

4) การจัดระเบียบการปักษ์รองตามหลักการกระจายอำนาจ ย่อมสืบเปลี่ยนมากกว่าการจัดระเบียบการปักษ์รองตามหลักรวมอำนาจ ทั้งนี้เพราะจะต้องมีการแยกงบประมาณของห้องถินแต่ละห้องถินออกเป็นส่วน ๆ ไป จะต้องมีเจ้าหน้าที่มีเครื่องมือใช้โดยเฉพาะไม่อาจใช้หนุนเวียนสับเปลี่ยนกันได้ หมายความกับการปักษ์รองแบบรวมอำนาจ นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ของห้องถินมักจะชอบเพิ่มรายจ่าขอยู่เสมอ ๆ โดยใช้จ่ายอย่างไม่ได้ผลคุ้มค่า และบางครั้งก็จ่ายไปในกิจกรรมที่ไม่สมควร ด้วยเหตุนี้การปักษ์รองตามวิธีการการกระจายอำนาจจึงเป็นการสืบเปลี่ยนมากกว่าการรวมอำนาจ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แนวคิดการปกครองท้องถิ่น

1. ความหมายการปกครองท้องถิ่น

ประธาน คงฤทธิ์ศึกษากร (2526 : 8) ให้ความหมายของการปกครองท้องถิ่น ไว้ว่า การปกครองท้องถิ่นหมายถึง ระบบการปกครองที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากกระบวนการกระจายอำนาจทางการปกครองของรัฐ โดยนัยนี้จะเกิดมีองค์การหน้าที่ปกครองท้องถิ่น โดยคนในท้องถิ่นนั้น ๆ องค์การนี้ถูกจัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาล แต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเองได้

อุทัย หริรักษ์ (2523 : 4) ให้ความหมายของการปกครองท้องถิ่นไว้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลอนุญาตให้หน่วยการปกครองระดับรองของรัฐ หรือราชการอำเภอให้ประชาชนในท้องถิ่นได้ท้องถิ่นหนึ่งจัดการปกครอง และดำเนินการบางอย่าง เพื่อผลประโยชน์ของรัฐและผลประโยชน์ของท้องถิ่นโดยตรง การบริหารงานท้องถิ่นมีองค์การที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งประชาชนเลือกตั้งมาทั้งหมด หรือบางส่วน มีความอิสระในการบริหารงาน แต่รัฐบาลต้องควบคุมโดยวิธีการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

พระบาท ทรงท่องคำ (2526 : 10) ได้สรุปไว้ว่า การปกครองส่วนหนึ่งของประเทศ มีอำนาจอิสระ (Autonomy) ใน การปฏิบัติหน้าที่ตามสมควร อำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ จะต้องไม่นำกจนมีผลกระทบกระเทือนต่ออำนาจอธิปไตยของรัฐ เพราะองค์การปกครองท้องถิ่นมิใช่ชุมชนที่มีอำนาจอธิปไตย องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิตามกฎหมาย (Legal rights) และมีองค์การที่จำเป็น (Necessary organizations) เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์การปกครองท้องถิ่นนั้นเอง

พรชัย เทพปัญญา และคณะ (2537 :) กล่าวว่า การปกครองท้องถิ่น คือ การบริหารงานทางการเมืองของหน่วยอย่างภายในเขตพื้นที่ที่กำหนด และขนาดพื้นที่ที่ว่าอยู่ภายในประเทศและมีขนาดเล็กกว่าประเทศ

ปรัชญา เวลาธรรม (2538 : 424 – 425) ได้ให้ความหมายของการปกครองท้องถิ่นว่าเป็นการปกครอง การกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นหนึ่งหรือหลาย ๆ ท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการภายในขอบเขตกิจกรรมที่รัฐบาลอนุญาตให้กระทำได้ การปกครองในลักษณะนี้ถึงแม้จะเป็นอิสระ แต่ก็มิได้เป็นอิสระโดยสิ้นเชิงจากอำนาจของรัฐ และมิใช่เป็นอิสระในการดำเนินการทุกประเภทในท้องถิ่นได้โดยสิ้นเชิง นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินการ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

เป็นไปได้การปักครองท้องถิ่นจะเป็นต้องมีองค์กรหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบใน การปักครองท้องถิ่นและเพื่อให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนร่วมดำเนินการ ไม่ว่า ในฐานะผู้ปักครองท้องถิ่น ผู้เลือกตัวแทนเข้ามาปักครอง ผู้กำหนดเสนอแนะนโยบาย ผู้ควบคุม หรือผู้เข้าร่วมในรูปอื่น

ลิกิต ธีระคิน (2536 : 386) อธิบายว่า การปักครองท้องถิ่นเป็นหน่วย การปักครองทางการเมืองที่อยู่ในระดับต่ำลงมาจากชาติ ซึ่งก่อตั้งโดยกฎหมายและมีอำนาจ อย่างเพียงพอที่จะทำกิจกรรมในท้องถิ่นโดยตนเอง รวมทั้งอำนาจในการเก็บภาษีหรือการใช้ แรงงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เช่นน้ำที่ของหน่วยงานดังกล่าวมีอำนาจจาก การเลือกตั้งหรือการแต่งตั้งก็ได้

คลาร์ก (Clark. 1957 : 87 – 89) ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นไว้ว่า การปักครองท้องถิ่นหมายถึง การปักครองรับรองของประเทศหรือรัฐที่มีหน้าที่และ ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่หนึ่งพื้นที่ใดโดยเฉพาะ จัดตั้ง และอยู่ในการกำกับดูแลของรัฐบาลกลาง

วิท (Wit. 1967 : 14 – 21) ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นไว้ว่า หมายถึง การปักครองที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปักครอง ท้องถิ่นที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของรัฐบาลกลาง เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มี อำนาจในการปักครอง ร่วมกันรับผิดชอบทั้งหมดหรือบางส่วนในการบริหารท้องถิ่น รัฐบาลท้องถิ่นเป็นรัฐบาลที่มาจากประชาชนในท้องถิ่น มีอำนาจในการตัดสินใจและ ดำเนินการภายใต้ท้องถิ่นของตนเอง

ฮอลโลเวย์ (Holloway. 1951 : 103) ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นไว้ว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง องค์การที่มีอาณาเขตแน่นอน มีจำนวนประชากรตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด มีอำนาจปักครองตนเอง มีการบริหารการคลังของตนเอง และมีสภาก ท้องถิ่นที่มีสมาชิกสามารถจากการเลือกตั้งของประชาชน

สรุปได้ว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองที่อยู่ภายใต้การปักครอง ระดับประเทศ เกิดจากการรัฐต้องการกระจายอำนาจทางการปักครอง โดยเจ้าหน้าที่ของ หน่วยการปักครองท้องถิ่นมีความรับผิดชอบต่อท้องถิ่นของตนเอง และกฎหมายรับรองให้มี อำนาจหน้าที่ที่จะใช้คุณพินิจในการบริการสาธารณะ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและ

ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากรัฐบาล จึงอาจกล่าวได้ว่าการปกครองท้องถิ่นถือว่าเป็นรากฐานที่สำคัญของการปกครองในระบบของประชาธิปไตย

2. ลักษณะการปกครองท้องถิ่น

2.1 ลักษณะที่สำคัญของการปกครองท้องถิ่น ไว้ดังนี้ (มาตรฐานที่ 3 – 4)

2.1.1 มีสถานะตามกฎหมาย (Legal status) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีการจัดตั้งขึ้นโดยกฎหมาย เช่น ประเทศไทยมีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ

2.1.2 มีพื้นที่และระดับ (Area and levels) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีพื้นที่การปกครองที่แน่นอนและชัดเจน และควรจะต้องมีการแบ่งระดับการปกครองท้องถิ่นว่ามีระดับ เช่น ขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ เป็นต้น เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดพื้นที่และระดับการปกครองท้องถิ่นมีมากมาย เช่น สภาพทางภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ ความสำนึกในการปกครองตนเองของประชาชน ประสิทธิภาพในการบริหาร รายได้ และความหนาแน่นของประชากร เป็นต้น สำหรับประเทศไทยมีเกณฑ์การจัดตั้งและยกฐานะหน่วยการปกครองท้องถิ่น 3 ประการ คือ รายได้ย้อนหลัง 3 ปี ไม่รวมเงินอุดหนุน จำนวนประชากร และขนาดพื้นที่

2.1.3 มีการกระจายอำนาจและหน้าที่ (Devolution of power and function) การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีการกระจายอำนาจการปกครองไปให้ท้องถิ่น โดยการกำหนดอำนาจและหน้าที่ของหน่วยการปกครองท้องถิ่นไว้ในกฎหมายอย่างชัดเจน ดังนั้น การที่หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะมีอำนาจและหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองการปกครองเป็นสำคัญ

2.1.4 มีความเป็นนิติบุคคล (Artificial person) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องเป็นองค์การนิติบุคคลโดยเอกสารจากองค์กรของรัฐบาลกลาง ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพราะหน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีงบประมาณ ทรัพย์สิน หนี้สิน และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง

2.1.5 มีการเลือกตั้ง (Election) การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่มีจากการเลือกตั้งโดยประชาชนในท้องถิ่นเป็นสำคัญ กล่าวคือ

จะต้องให้สิทธิแก่ประชาชนในท้องถิ่นในการเลือกตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมดหรือบางส่วน เพื่อแสดงถึงการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปักธงของประชาชน (Political participation)

2.1.6 มีอำนาจอิสระ (Autonomy) หน่วยการปักธงท้องถิ่นจะต้องไม่มีอยู่

ในสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานรัฐบาลกลาง และมีอำนาจอิสระในการกำหนดนโยบายและแผนบริหารงานภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย สามารถกำหนดนโยบาย ออกกฎหมาย โดยบังคับ เพื่อกำกับความคุ้มให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือความต้องการของท้องถิ่น และสามารถใช้คุณพินิจของตนเองในการปฏิบัติภารกิจการในขอบเขตของกฎหมายโดยไม่ต้องขออนุมัติจากรัฐบาลกลาง

2.1.7 มีงบประมาณเป็นของตนเอง (Self budgeting) หน่วยการปักธง

ท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ (Revenue) จัดเก็บภาษีตามขอบเขตที่กฎหมายให้อำนาจในการจัดเก็บ เพื่อให้ท้องถิ่นมีรายได้เพียงพอที่จะดำเนินการท้องถิ่นให้เรียบก้าวหน้า

2.1.8 มีการกำกับดูแลของรัฐ (State control) หน่วยการปักธงท้องถิ่น

จะต้องมีฐานะเป็นหน่วยการปักธงระดับของรัฐ และอยู่ในการกำกับดูแลของรัฐ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของประชาชนส่วนรวมและความมั่นคงแห่งรัฐ

2.2 การปักธงท้องถิ่นไว้ว่า โดยหลักสามัญแล้วมีลักษณะสำคัญ ต่อไปนี้

(บัญชีงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2532 : 17 – 18)

2.2.1 เป็นองค์กรนิติบุคคล โดยแยกจากราชการบริหารส่วนกลาง มี

งบประมาณ ทรัพย์สินและเจ้าหน้าที่เป็นของตนเอง การให้องค์กรท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลก็ เพราะจะทำให้ท้องถิ่นได้เป็นตัวของตัวเอง มีอิสระในการทำสัญญานิติกรรมผูกมัดต่าง ๆ โดยไม่ต้องอาศัยองค์กรของรัฐ

2.2.2 มีการเลือกตั้ง ใน การเลือกตั้งนี้อาจเป็นการเลือกตั้งทั้งหมด คือ

เลือกตั้งทั้งสภาพท้องถิ่นและฝ่ายบริหารหรือจะมีการเลือกตั้งแต่เพียงบางส่วน ทั้งนี้ เพราะมีความเชื่อว่าการเลือกตั้งเป็นวิธีทางที่ดีที่สุดที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปักธง

2.2.3 มีอำนาจอิสระ คือ มีอำนาจในการดำเนินการที่ได้รับมอบหมายลง

โดยมีงบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง และไม่ต้องรับคำสั่งจากส่วนกลางแต่อย่างใด แต่อำนาจอิสระนี้จะมีมากเกินไปอย่างสิ้นเชิงหากจะไม่ได้ จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลจากรัฐบาลหรือตัวแทนของรัฐบาล



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

2.3 ลักษณะการปกครองท้องถิ่น ดังนี้ (รสสุคนธ์ รัตนสารินพงศ์. 2546 : 6)

2.3.1 การปกครองท้องถิ่น เป็นการปกครองของชุมชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรัฐหรือประเทศ ชุมชน หรือ Community หมายถึง ผู้คนที่อยู่รวมกัน ตั้งบ้านเรือนเป็นหลักแหล่งอยู่ในพื้นที่เดียวกันใช้ทรัพยากร่วมกัน โดยทั่วไปสมาชิกของชุมชนมักมีความเกี่ยวพันกันทางLOOD ทาง เช่น มีเชื้อสายผ่านพันธุ์เดียวกัน พุทธศาสนา เดียวกัน มีวัฒนธรรม ประเพณีเดียวกัน มีประวัติศาสตร์ร่วมกัน หรืออพยพเข้ามาด้วยกัน สมาชิกของชุมชนท้องถิ่นแต่ละแห่ง มักมีความรู้สึกผูกพันเป็นพากพ้องเดียวกัน และมีแบบแผนการดำเนินชีวิตที่สอดคล้องกัน

2.3.2 ชุมชนท้องถิ่นจะต้องมีอัตตาณติ (Autonomy) หรืออำนาจอิสระในการปกครองตนเอง เพื่อให้ชุมชนท้องถิ่นสามารถปกครองตนเองได้อย่างเป็นอิสระ ตามเจตนาและของประชาชนในท้องถิ่น ชุมชนท้องถิ่นจำเป็นที่จะต้องมีอัตตาณติ หรืออำนาจอิสระ อย่างเพียงพอในการดำเนินกิจการของท้องถิ่น หมายถึง ชุมชนท้องถิ่นสามารถตัดสินใจด้วยตนเองได้อย่างเป็นอิสระในกิจการที่อยู่ในอำนาจของท้องถิ่น เช่น เมื่อรัฐบาลกระจายอำนาจในการคุ้มครองความสะอาดให้ชุมชนท้องถิ่น ชุมชนท้องถิ่นก็จะมีอำนาจอิสระที่จะดำเนินการคุ้มครองความสะอาดด้วยวิธีการที่ท้องถิ่นเห็นว่าเหมาะสม ท้องถิ่นจะจ้างพนักงานก่อค้า จะซื้อรถเก็บขยะคันเล็กหรือคันใหญ่ จะทำสีถังขยะเป็นสีอะไรก็แล้วแต่ชุมชนท้องถิ่นนั้นจะเห็นสมควร ไม่จำเป็นจะต้องขอความเห็นชอบ ขออนุญาตหรือขออนุมัติจากรัฐบาลหรือตัวแทนของรัฐบาล

2.3.3 ชุมชนท้องถิ่นจะต้องมีสิทธิตามกฎหมาย (Legal rights) ใน การปกครองตนเอง สิทธิของชุมชนท้องถิ่นจะต้องได้รับการยอมรับอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รัฐบาลจะต้องรับรองสิทธิของท้องถิ่น โดยกฎหมายคุ้มครองสิทธิอันสูงสุดของชุมชนของท้องถิ่นโดยทั่วไป การกระจายอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นปกครองตนเอง จะต้องกระทำโดยตราเป็นกฎหมายระดับชาติหรือระดับรัฐ บัญญัติเงื่อนไข หลักเกณฑ์ว่าชุมชนท้องถิ่นลักษณะใดจะได้รับการกระจายอำนาจและสามารถจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน ตัวอย่างเช่น พระราชนบัญญัติ เทศบาล ได้กำหนดเงื่อนไขคุณสมบัติของชุมชนท้องถิ่นที่จะสามารถจัดตั้งเทศบาล คือ สามารถขอจัดตั้งเป็นเทศบาลตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด ในที่สุดเมื่อมีการตราพระราชบัญญัติจัดตั้งเทศบาล ชุมชนเทศบาลซึ่งเป็นองค์กรชุมชนนั้น ก็จะมีสิทธิอำนาจอย่างสูงต้องตามพระราชบัญญัติเทศบาล นอกจากนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมมีสิทธิ

วิทยานิพนธ์ งานวิจัย

ตามกฎหมาย ในการใช้อำนาจดำเนินกิจกรรมของห้องถีนตามที่กฎหมายได้รับรองไว้ ทั้งนี้ แล้วแต่ว่ากฎหมายจะบัญญัติไว้อย่างไร โดยปกติกฎหมายมักจะกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถีนมีอำนาจที่สำคัญ ซึ่งผลต่อการปฏิบัติงานของห้องถีน ได้แก่

1) อำนาจในการบัญญัติกฎหมายของห้องถีนในการปฏิบัติงานของห้องถีน สำหรับเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถีนจะต้องมีอำนาจในการออกกฎหมาย กฎระเบียนหรือข้อบังคับต่าง ๆ ใช้นับคับในเขตท้องถีนนั้น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแก่ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของห้องถีนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากการที่กรุงเทพมหานครกำหนดโดยปรับ 2,000 บาท สำหรับการทึบชะลอน้ำเพื่อรักษาความสะอาดในพื้นที่

2) อำนาจในการกำหนดงบประมาณของห้องถีน โดยปกติ การกำหนดงบประมาณจะจัดทำในรูปแบบของกฎหมาย เช่น ในระดับชาติจะจัดทำเป็นพระราชบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระดับห้องถีนจะเรียกว่า จัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณ เทศบาล หรือข้อบังคับงบประมาณ แล้วแต่กรณี องค์กรปกครองส่วนท้องถีนนั้น ๆ เพื่อให้งบประมาณของห้องถีนสอดคล้องกับความประสงค์ของประชาชนในห้องถีน และเป็นประโยชน์ต่อห้องถีนอย่างแท้จริง

4. ชุมชนห้องถีนจะต้องมีองค์กรที่จำเป็นในการปกครองตนเอง (Necessary organizations) เมื่อประชาชนในห้องถีนได้รับการกระจายอำนาจจากรัฐบาล ประชาชนจะมีอำนาจปกครองตนเอง ทั้งนี้แล้วแต่ว่าจะได้รับการกระจายอำนาจในเรื่องใดบ้าง สมมติว่า ชุมชนหนึ่งได้รับการกระจายอำนาจในการรักษาความสงบเรียบร้อย การรักษาความสะอาด การสาธารณสุข การจัดการศึกษาและการขนส่งมวลชน อำนาจในการตัดสินใจและดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เหล่านี้จะเป็นของประชาชนในห้องถีน ซึ่งเป็นการยกที่ประชานจะเป็นผู้ใช้อำนาจเหล่านี้ด้วยตนเอง ดังนั้นจึงต้องคงองค์กรขึ้นมาใช้ชื่อมาแทนประชาชน การจัดตั้งองค์กรขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ใช้อำนาจซึ่งรัฐบาลได้กระจายให้แก่ประชาชนในห้องถีน โดยทั่วไปมีความจำเป็นที่จะต้องจัดตั้งองค์กรเพื่อทำหน้าที่ที่สำคัญ 2 ประการ คือ

4.1 หน้าที่ด้านนิติบัญญัติ ได้แก่ หน้าที่ในการออกกฎหมาย การอนุมัติงบประมาณ และการควบคุมการบริหารห้องถีน โดยปกติองค์กรที่ทำหน้าที่นี้ คือ สภาห้องถีน ซึ่งเป็นตัวแทนของประชาชนในห้องถีน สามารถแสดงเจตนาณ์ร่วมกันของประชาชนในห้องถีน สะท้อนปัญหาและความต้องการของชุมชนห้องถีน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการปกครองห้องถีน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

4.2 หน้าที่บริหาร ได้แก่ หน้าที่ในการกำหนดแผนและโครงการ จัดทำงบประมาณ และดำเนินกิจการท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ผู้ที่ทำหน้าที่นี้ อาจเป็นผู้บริหารคนเดียว หรือคณะกรรมการเดียว หรือคณะกรรมการ มากจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชนในท้องถิ่น หรือมาจากการแต่งตั้งของสถาปัตย์ท้องถิ่นซึ่งเป็นตัวแทนของประชาชน

5. ประชาชนในท้องถิ่นจะต้องมีส่วนร่วมในการปักธงตอนแขวงของท้องถิ่นอย่างกว้างขวาง ตามหลักการของระบบประชาธิปไตย การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการปักธงตอนแขวงในท้องถิ่นทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้น จะทำให้การปักธงของท้องถิ่น เป็นการปักธงของประชาชนในท้องถิ่น โดยประชาชนในท้องถิ่นและเพื่อประชาชนในท้องถิ่นอย่างสมมูลนั้น ส่งผลให้การบริหารงานของท้องถิ่นสอดคล้องกับเจตนาณฑ์ของประชาชน และอยู่ภายใต้การควบคุมของประชาชนในท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนเข้าใจถึงกลไกในการปักธงแบบประชาธิปไตย เน้นความสำคัญของสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองของตอนแขวง และสนับสนุนให้ประชาชนมีความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

2. ความสำคัญของการปักธงท้องถิ่น

สถาบันดำรงราชานุภาพ (2539 : 16 – 17) ได้สรุปความสำคัญของการปักธงท้องถิ่นไว้ ดังนี้

2.1 องค์กรปักธงท้องถิ่นเป็นสถาบันให้การศึกษาการปักธงระบบประชาธิปไตยแก่ประชาชนกล่าวคือ องค์กรปักธงท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของระบบการเมืองของชาติ มีกิจกรรมทางการเมืองโดยเฉพาะการเลือกตั้งเป็นการซักนำให้คนในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปักธงตอนแขวงเป็นการฝึกหัดการตัดสินใจทางการเมือง

2.2 การสร้างประชาธิปไตยที่มั่นคง จะต้องเริ่มจากการสร้างประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นก่อน เพราะการพัฒนาทางการเมืองในวงกว้างจะนำไปสู่ความเข้าใจในการเมืองในระดับชาติโดยง่าย

2.3 การปักธงท้องถิ่น จะทำให้ประชาชนเกิดความรอบรู้แจ่มแจ้งทางการเมือง (Political maturity) กล่าวคือ ประชาชนจะรู้ถึงวิธีการเลือกตั้ง การตัดสินใจ การบริหาร การเมืองท้องถิ่น การต่อสู้แบ่งบันกันตามวิธีทางการเมือง ทำให้เกิดการรวมกลุ่มทางการเมืองในที่สุด

2.4 การปักครองท้องถิ่นทำให้เกิดการเข้าสู่วิธีการเมืองของประชาชน

ด้วยเหตุที่การเมืองท้องถิ่นมีผลผลกระทบต่อประชาชนโดยตรงและใกล้ตัว และเกี่ยวพันต่อการเมืองระดับชาติ หากมีกิจกรรมทางการเมืองเกิดขึ้นอยู่เสมอ ก็จะมีผลทำให้เกิดความคึกคักและมีชีวิตชีวาต่อการปักครองท้องถิ่นประชาชนในท้องถิ่นจะมีความเกี่ยวกันและเข้าสู่ระบบการเมืองตลอดเวลา

แนวความคิดเกี่ยวกับการบริหาร

1. ความหมายของการบริหาร

สมพงษ์ เกษมสิน (2526 : 6) กล่าวว่า การบริหารหมายถึง การใช้ศาสตร์และศิลปะเพื่อนำเอาทรัพยากรการบริหารมาประกอบการตามกระบวนการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

สงวน สุทธิเลิศอรุณ (2529 : 1) กล่าวว่า การบริหารหมายถึง การใช้ศาสตร์และศิลปะเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับคน คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้การบริหารเป็นการประสานงาน การอำนวยความสะดวก และการให้บริการแก่ผู้เกี่ยวข้อง

ศิริอร ขันธ์หัตถ์ (2541 : 2) ได้สรุปไว้ว่า การบริหารหมายถึงกิจกรรมที่บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร่วมกันดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ไซมอน (Simon. 1947 : 3) ได้ให้ความหมายของการบริหารว่า หมายถึงกิจกรรมที่บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร่วมกันดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน ดังนั้นจึงอาจสรุปได้ว่า การบริหารหมายถึง กิจกรรมตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร่วมกันดำเนินงาน โดยมีทรัพยากรการบริหาร คือ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ เป็นเครื่องมือ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร

2.1 เทย์เลอร์ (Taylor. 1911 : 107 – 109) ได้ศึกษาและวิจัยเรื่อง “Time and Motion Study” ได้ใช้หลักการทางวิทยาศาสตร์มาช่วยในการบริหารงาน โดยใช้หลัก “Equal pay for equal work” มองคนในเชิงเศรษฐทรัพย์ (Economic Man) แต่ละเดย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

การศึกษาถึงพฤติกรรมของบุคคล และไม่สนใจสิ่งใดอย่างอื่นนอกจากเงิน หากการวิจัยทำให้ค้นพบวิธีการจัดการตามแนววิทยาศาสตร์ มีสาระสำคัญ 3 ประการ คือ

2.1.1 พัฒนาวิธีปฏิบัติงานให้ดีที่สุด (Develop principle of work) ใช้คนให้

เหมาะสมกับงาน

2.1.2 กำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงาน (Standard of work)

2.1.3 กำหนดเครื่องมือในการควบคุมงาน (Control or work)

2.2 หลักการบริหารที่ดี 14 ข้อ คือ (Fayol. 1949 : 39 -40)

2.2.1 แบ่งงานกันทำ

2.2.2 กำหนดตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ

2.2.3 กำหนดสภาพการบังคับบัญชา

2.2.4 ให้มีเอกสารในการบังคับบัญชา

2.2.5 จะต้องมีวินัย

2.2.6 ให้มีศูนย์กลางของอำนาจ

2.2.7 ให้มีเอกสารในการอำนวยการ

2.2.8 ให้มีความมั่นคงในการปฏิบัติงาน

2.2.9 ถือหลักประโยชน์ส่วนรวมยิ่งกว่าประโยชน์ส่วนตัว

2.2.10 ถือความเป็นระเบียบ

2.2.11 ถือหลักของความเสมอภาค

2.2.12 ถือหลักของการให้ประโยชน์ตอบแทน

2.2.13 ให้มีความคิดริเริ่ม

2.2.14 ให้มีความสามัคคี

2.3 สูเซอร์ และลินคอล (Luther and Lyndall. 1973 : 17) ได้เสนอเป็น

หลักการว่า กระบวนการบริหารย่อมประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 7 ประการ โดยใช้ตัวย่อ

ของอักษรตัวแรกของแต่ละคำมาเรียงกัน คือ Planning Organizing Staffing Directing

Coordinating Reporting และ Budgeting “POSDCoRB” ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

2.3.1 Planning หมายถึง การวางแผนหรือกำหนดโครงการไว้ล่วงหน้า

2.3.2 Organizing หมายถึง การจัดองค์กรหรือหน่วยงาน

2.3.3 Staffing หมายถึง การดำเนินการบริหารงานบุคคล

2.3.4 Directing หมายถึง การสั่งการ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

2.3.5 Coordinating หมายถึง การประสานงานระหว่างหน่วยงานหรือ ตำแหน่งที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร

2.3.6 Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงานและ การประชาสัมพันธ์ขององค์กร

2.3.7 Budgeting หมายถึง การบริหารงบประมาณ

2.4 กระบวนการบริหาร หรือกระบวนการจัดการ ควรประกอบด้วยขั้นตอนที่ เรียกว่า “POSDCIT” คือ (ศิริอร ขันธ์หัตถ์. 2541 : 53)

2.4.1 Planning ในกระบวนการบริหารหรือการจัดการจำเป็นต้องมีการวางแผน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ขององค์การเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จ

2.4.2 Organizing เป็นการกำหนดหน่วยงาน กำหนดให้มีตำแหน่ง ต่างๆ ตามความเหมาะสม กำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง และแผนกหรือฝ่าย และกำหนดความสัมพันธ์ขององค์กรต่างๆ ภายในองค์กร และองค์กร นี้กับองค์กรภายนอก

2.4.3 Staffing เป็นการบริหารงานบุคคล เริ่มตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การปฐมนิเทศ การอบรมพัฒนา การบำรุงรักษา การพัฒนา การพิจารณา ความคึกคักของ ความต้องการ ความต้องการและการรักษาภัยนัย

2.4.4 Directing เป็นการตัดสินใจ ตั้งการและมอบหมายงานให้แก่บุคลากร ขององค์การเพื่อดำเนินการตามแผน โครงการ และงานขององค์กรให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

2.4.5 Coordinating เป็นการประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ราบรื่น และบรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร

2.4.6 Information หมายถึง สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อ องค์กรซึ่งจะช่วยให้บุคลากรเข้าใจองค์กร ช่วยประชาสัมพันธ์องค์กร และช่วยพัฒนา บุคลากรให้ทันสมัย ทันโลก และทันเหตุการณ์

2.4.7 Technology หมายถึง เทknิคviธีกิจ เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ จะช่วยในการผลิต ให้บริการและการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร

สรุป ในการบริหารตามแนวคิดทฤษฎีต่างๆ ล้วนแล้วแต่มีความคล้ายคลึงกัน มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารงานสำเร็จเสร็จสิ้น แต่ปัจจัยที่สำคัญที่สุดของการบริหารคือ

ผู้บริหารของหน่วยงาน เพราะผู้บริหารเป็นผู้มีอำนาจ หน้าที่ในการสั่งการ ดังนั้นผู้บริหารจะต้องมีความรู้ มีทักษะในลักษณะสาขาวิชาการ ในทางปฏิบัติผู้บริหารจะต้องมีความรับผิดชอบด้วยตัวเอง แต่ความคิด การวางแผน กำหนดโครงการ การควบคุม ตลอดจนการบังคับบัญชา

3. ทรัพยากรการบริหาร

ปัญญา บุญปีบ (2534 : 29 – 30) อธิบายว่า ทรัพยากรการบริหาร หมายถึง องค์ประกอบหรือสิ่งที่ช่วยให้การบริหารดำเนินไปได้สะดวก ไม่ว่าจะเป็นการบริหารราชการหรือธุรกิจจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรการบริหารด้วยกันทั้งนั้น โดยปกติในการบริหารจะมีทรัพยากรการบริหารพื้นฐาน 4 ประการ

3.1 ทรัพยากรมนุษย์หรือคน (Man) หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานในองค์การ ทุกระดับตั้งแต่ระดับสูงสุดถึงต่ำสุด

3.2 เงิน (Money) หมายถึง เงินที่ใช้เป็นทุนในการดำเนินการและทุนในการพัฒนาองค์การ

3.3 วัสดุสิ่งของ (Material) หมายถึง เครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงาน

3.4 การจัดการ (Management) หมายถึง กระบวนการและวิธีการนำทรัพยากรการบริหารอื่นให้เกิดศินค้าและบริการ

ทรัพยากรทั้ง 4 ประการ นี้มักจะเรียกว่า “4 M’s” อย่างไรก็ตามมีนักวิชาการหลายท่านมีความเห็นว่าบังเอิญทรัพยากรอื่น ๆ เช่น อำนาจหน้าที่ (Authority) และเวลา (Time) หรือแม้แต่ตลาด (Market) ซึ่งมีความสำคัญต่อการงานทำงานทั้งสิ้น อย่างไรก็ตามผู้วิจัยเองมีความเชื่อว่าทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กรก็คือ คนหรือทรัพยากรมนุษย์ เพราะถ้าองค์กรได้ประกอบด้วยคนที่มีความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ คิดอย่างเป็นระบบ และสร้างสรรค์ ก็จะสามารถทำให้องค์การพัฒนาได้อย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะผู้นำหรือผู้บริหารองค์การ ที่เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต้องได้รับการพัฒนาและเลือกสรรอย่างเหมาะสม เพื่อความสำเร็จร่วมกัน

จากแนวคิดในด้านการบริหารดังกล่าว จะเห็นได้ว่าแนวคิดทฤษฎีด้านการใช้ทรัพยากรการบริหารนั้นมีความจำเป็นและมีความสำคัญต่อประสิทธิผลในการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการบริหารงานองค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แนวคิดและหลักการบริหารท้องถิ่น

1. ความหมายของการบริหารท้องถิ่น

รสสุคนธ์ รัตนเสริมพงษ์ (2546 : 10 – 11) สรุปความหมาย การบริหารท้องถิ่น ไว้ว่า ใน การปกครองประเทศ รัฐบาลซึ่งเป็นองค์กรปกครองระดับชาติมีภารกิจสำคัญคือ การบริหารประเทศ ใน การปกครองท้องถิ่น ก็มีภารกิจสำคัญคือ การบริหารท้องถิ่น หรือ อาจกล่าวได้ว่า การบริหารท้องถิ่นเป็นการดำเนินการบริหารในระบบการปกครองท้องถิ่น โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารท้องถิ่น มีลักษณะสำคัญพอสรุปได้ ดังนี้

1.1 การบริหารท้องถิ่นเป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่ง โดยปกติเป็นอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร อันได้แก่ ผู้บริหารหรือคณะกรรมการผู้บริหาร ท้องถิ่น เช่น ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร นายกเมืองพัทยา เป็นต้น

1.2 การบริหารท้องถิ่นเป็นกระบวนการหรือกรรมวิธีในการนำเอาการตัดสินใจและนโยบายของท้องถิ่นไปปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จ รวมทั้งการนำกฎหมายที่ท้องถิ่นกำหนดไปบังคับใช้ในเขตท้องถิ่นด้วยนโยบายและกฎหมายของท้องถิ่นดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับเจตนารวมณ์ของท้องถิ่น กำหนดขึ้นโดยประชาชนหรือตัวแทนของประชาชน ในท้องถิ่น เพื่อแก้ไขปัญหาและสนองความต้องการของท้องถิ่น

1.3 การบริหารท้องถิ่นเป็นการทดสอบความรู้ความสามารถทางการบริหารกับความรับผิดชอบต่อท้องถิ่นและหลักเหตุผล การดำเนินการบริหารจะต้องคำนึงถึงเจตจำนงของประชาชนในท้องถิ่น (Popular will) ตลอดจนความเสมอภาคและความยุติธรรมในสังคมด้วย

1.4 การบริหารท้องถิ่นเป็นการนำทรัพยากรทางการบริหารของท้องถิ่น ได้แก่ บุคลากร เงิน วัสดุ อุปกรณ์ และการจัดการ มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อบรรลุเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาและสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความสำคัญของการบริหารท้องถิ่น

รสสุคนธ์ รัตนเสริมพงษ์ (2546 : 14 – 18) สรุปไว้ว่า ประชาชนเจ้าของท้องถิ่นย่อมมีความรักความหวังเหงนและความผูกพันในท้องถิ่นภูมิลำเนาของตนเอง การกระจายอำนาจให้ประชาชนบริหารท้องถิ่นของตนเอง เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชน

มีส่วนร่วมในการกำหนดชีวิตของตนเองและประชาชนให้เป็นไปในทิศทางที่proper ด้านเป็นสิทธิของธรรมของประชาชนในระบบประชาธิปไตย นอกจากนี้ ยังทำให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบถึงความต้องการของไม่ได้มีฐานะเป็นผู้รับบริการสาธารณะเพียงอย่างเดียว แต่แท้ที่จริง ประชาชนแต่ละคนคือสมาชิกของท้องถิ่นเป็นเจ้าของท้องถิ่น และเป็นผู้กำหนดแนวทางของท้องถิ่นร่วมกัน โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นองค์กรของประชาชนในท้องถิ่น เป็นกลไกในการดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ร่วมกันของประชาชน ในท้องถิ่น อันเป็นการส่งเสริมความรับผิดชอบที่มีต่อท้องถิ่นของประชาชน และสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นการพัฒนาบนพื้นฐานความต้องการของท้องถิ่น ด้วยความริเริ่มและร่วมมือร่วมแรงของประชาชนในท้องถิ่นนั้นเอง ยิ่งไปกว่านั้น การปกครองท้องถิ่นยังเป็นการเร่งเร้าให้ประชาชนมีความตื่นตัวทางการเมือง รู้จักสิทธิและหน้าที่ของตนเองเรียนรู้และมีความเข้าใจ ตลอดจนดำเนินชีวิตไปตามครรลองของประชาธิปไตย การบริหารท้องถิ่นจึงเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปในปัจจุบันว่า มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในระบบประชาธิปไตย ทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับชาติ โดยส่วนรวม ดังมีสาระสำคัญพอสรุปได้ ดังนี้

2.1 ความสำคัญต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในท้องถิ่นและการพัฒนาท้องถิ่น การบริหารท้องถิ่นมีความสำคัญยิ่งต่อความเป็นอยู่ของประชาชน ในท้องถิ่น ยิ่งรัฐบาลกระจายอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นปกครองตนเองมากเท่าใด การบริหารท้องถิ่นก็ยิ่งทวีความสำคัญมากขึ้นเท่านั้น ความสำคัญของการบริหารท้องถิ่น ที่มีต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในท้องถิ่นและการพัฒนาท้องถิ่น มีดังนี้

2.1.1 การบริหารท้องถิ่นทำให้ผู้คนในท้องถิ่นมีชีวิตความเป็นอยู่ อย่างที่ตนมองต้องการ เนื่องจากการบริหารท้องถิ่นเป็นการนำเสนอนโยบายของท้องถิ่นมาปฏิบัติ และนำกฎระเบียบท่องถิ่นมาบังคับใช้ นโยบายและกฎระเบียบท่องถิ่นนั้น มีที่มาจากการปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น คือมีที่จะทำให้การบริหารท้องถิ่นสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

2.1.2 การบริหารท้องถิ่นทำให้ผู้คนในท้องถิ่นมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี การมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนเป็นผลมาจากการบริหารกิจการสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพ มีเหตุผลหลายประการที่สนับสนุนข้อได้เปรียบท่องการจัดบริการสาธารณะ ด้วยตนเองในท้องถิ่น อาทิ สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ กล่าวคือ ปัจจัยนำเข้า วิ่งเข้าสู่ระบบได้อย่างรวดเร็ว การตัดสินใจทำได้ทันที เพราะ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ผู้ตัดสินใจเป็นคนในพื้นที่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องราวด้วย ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี และแม้ว่าจะต้องหาข้อมูลเพิ่มเติมก็สามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ตัดสินใจแล้วก็สามารถลงมือแก้ไขปัญหาได้ทันที ในขณะเดียวกันถ้าจะให้ปัจจัยนำเข้า วิ่งเข้าไปที่ส่วนกลาง รอให้ส่วนกลางหาข้อมูลเพิ่มเติมตัดสินใจสั่งการตามขั้นตอนสายการบังคับบัญชา ก็จะเป็นการเสียเวลามาก สามารถแก้ไขปัญหาของห้องถินและสนองความต้องการของห้องถินได้อย่างตรงจุด การบริหารห้องถินดำเนินการโดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายจากประชาชนในห้องถิน ย่อมเข้าใจปัญหาและทราบดีว่าประชาชนในห้องถินต้องการอะไร ต่างจากผู้บริหารในส่วนกลางซึ่งไม่คุ้นเคยกับห้องถิน หลายครั้งคิดเอาเองว่าประชาชนต้องการอะไร เช่น คิดว่าชาวบ้านอยากได้บ่อน้ำก็จัดสรรงบประมาณกำหนดให้ชุดบ่อน้ำ ชาวบ้านไม่ต้องการ เพราะมีน้ำใช้เพียงพอแล้ว อยากอาเจียนไปสร้างสะพานซึ่งกำลังต้องการก็ทำไม่ได้

2.1.3 การบริหารห้องถินทำให้ผู้คนในห้องถินมีการพัฒนาชีวิตความ

เป็นอยู่ให้ดีขึ้นกว่าเดิม เมื่อการบริหารกิจการต่างๆ ในห้องถินสามารถทำได้โดยบุคคลในห้องถินเอง ไม่ต้องรอหรือร้องขอให้ส่วนกลางมาจัดดำเนินการให้ คนในห้องถินก็จะมีโอกาสที่จะพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของตนเองได้โดยการริเริ่มขึ้นเองในห้องถิน ผู้บริหารห้องถินซึ่งเป็นคนในห้องถินนั้นเอง ย่อมมีความรัก ความผูกพันกับห้องถินของตน ต้องการที่จะทำให้ห้องถินของตนเจริญก้าวหน้า ผู้คนมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี จึงมักจะทุ่มเทพลังกาย พลังใจและสติปัญญาเพื่อพัฒนาห้องถินของตนอย่างเต็มกำลังความสามารถ

2.2 ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาประเทศ การบริหารงานห้องถิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของประเทศไทยย่อมส่งผลต่อการบริหารประเทศในส่วนรวม ประสิทธิภาพของการบริหารกิจการห้องถินส่งเสริมให้การบริหารและการพัฒนาประเทศประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีการกระจายอำนาจและการแบ่งสรรหน้าที่รับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างรัฐบาลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิน ก็จะยิ่งเพิ่มขุนประสีทิชภาพในการดำเนินการในการดำเนินการบริหารและพัฒนาประเทศ ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อสังคมโดยส่วนร่วมในระดับชาติ ต่อสังคมในระดับห้องถิน และต่อพกเมืองซึ่งเป็นสามชิกของสังคมทั้ง 2 ระดับ ในประการสำคัญดังต่อไปนี้

2.2.1 การบริหารงานห้องถินช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐบาลในการดำเนินการบริหารประเทศ โดยการระบายความคับคั่งของการหน้าที่ในการพัฒนาประเทศที่แยกตัวอยู่ในส่วนกลางออกสู่ห้องถิน การที่ประชาชนในห้องถินสามารถรับการจัดบริการสาธารณะต่างๆ ในห้องถินของตนเอง ทำให้รัฐบาลมีภาระลดลง เหลือแต่

ป่อนมีสิทธิที่จะมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ วางแผนและดำเนินการพัฒนาสังคมที่ตนเป็นสมาชิก เมื่อว่าประชาชนจะได้มอบหมายบุคคลกลุ่มนี้เป็นผู้ใช้อำนาจในการปกครองแทนตนในฐานะรัฐบาลแล้วก็ตาม แต่ไม่ได้หมายความว่า รัฐบาลจะรวมอำนาจการบริหารประเทศไว้ทั้งหมด รัฐบาลประชาธิปไตยจะรวมอำนาจการบริหารไว้ที่ส่วนกลางเท่านั้น และจะกระจายอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นบริหารกิจการของตนเอง สถาคณิตล้องกับหลักการปกครองตนเองของประชาชนตามระบบประชาธิปไตย การบริหารท้องถิ่นจึงเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ใช้อำนาจปกครองตนเองในทุกระดับการปกครอง ทำให้เกิดการปกครองแบบประชาธิปไตยอย่างสมบูรณ์เต็มรูปแบบ และสร้างไว้ซึ่งสิทธิอันชอบธรรมในการปกครองตนเองของประชาชน ความสำคัญของการบริหารท้องถิ่นที่มีต่อการปกครองระบบท้องถิ่นประชาธิปไตยและการพัฒนาประชาสังคม มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

2.3.1 การบริหารท้องถิ่นที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ความต้องการของประชาชนได้รับการตอบสนองปัญหาของประชาชนได้รับการแก้ไข ประชาชนได้รับการบริการสาธารณูปโภคที่สถาคณิตล้องความต้องการของตนเอง และได้รับรู้ว่าภาระที่จัดเก็บได้ถูกนำมาใช้ในการพัฒนาชุมชน ห้องถิ่นอย่างเป็นธรรม ที่ซึ่งได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นหรือมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนกิจกรรมของห้องถิ่นต่าง ๆ ความสำเร็จของการบริหารห้องถิ่นดังกล่าวจะนำไปสู่การมีความเชื่อมั่นในระบบบริหารบ้านเมืองทั้งในระดับห้องถิ่นและระดับชาติต่อๆ กันทำให้ประชาชนมีความเดื่อนโลภต่อการบริหารห้องถิ่นและระบบราชการที่มีศรัทธาในการปกครองระบบท้องถิ่นประชาธิปไตย

2.3.2 รากฐานของประชาธิปไตยคือประชาชน ในฐานะที่ประชาชนเป็นเจ้าของอำนาจสูงสุดในการปกครองประเทศ คุณภาพของประชาชนจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง ต่อการปกครองประเทศในระบบท้องถิ่นประชาธิปไตย การบริหารห้องถิ่นเป็นก่อให้เกิดปัญหานี้ การเสริมสร้างคุณภาพประชากร การที่ประชาชนในห้องถิ่นจะต้องร่วมมือกันศึกษาและฝึกอบรมให้เกิดความรักและความผูกพันในห้องถิ่น มีน้ำใจต่อส่วนรวม รับรู้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชนด้วยความเต็มใจ สิ่งเหล่านี้จะผลักดันให้ประชาชนมีคุณภาพ มีความสามารถ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนสร้างเสริมให้ประชาชนห้องถิ่นมี

พัฒนาท้องถิ่nmักมุ่งที่จะแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นความเดือดร้อนจำเป็น มองเห็นได้ชัดเจน จากนั้นก็ข้ามไปสร้างสิ่งใหม่ ๆ ให้แก่ท้องถิ่น โดยมองข้ามสิ่งดี ๆ ที่มีอยู่แล้วในท้องถิ่นไป กว่าจะทราบนักได้ก็สายเกินไป เพราะสิ่งดี ๆ นั้นกำลังจะสูญสิ้นหรือสูญเสื่นไปแล้ว ซึ่งเป็นเรื่องที่น่าเสียดาย เนื่องจากการบำรุงรักษาสิ่งที่มีอยู่แล้วนั้นจ่ายกว่าการสร้างหรือทำขึ้นใหม่ มากหมายนัก

3.4.3 คือการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีมีประโยชน์สำหรับประชาชนและชุมชนท้องถิ่น เมื่อได้ได้จัดสิ่งที่ไม่ดีออกไป และรักษาสิ่งที่ดีเอาไว้แล้ว สิ่งที่จะทำให้ท้องถิ่นพัฒนาเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป ก็คือการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่จะเอื้ออำนวยให้ผู้คนในท้องถิ่นมีวิถีตอบร่วมกันอย่างพากเพียบ มีวิถีที่ดีกว่าเดิม มีประชาชนที่เข้มแข็งกว่าเดิม เช่น การส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่มประชาชนในท้องถิ่น การจัดระบบขนส่งมวลชน การบริการด้านสาธารณสุข การส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งสถาบันการศึกษา ห้องสมุด สนามกีฬา ฯลฯ

องค์การบริหารส่วนจังหวัด

องค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบเต็มพื้นที่ของจังหวัด โดยทันซ้อนกับพื้นที่ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในรูปเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีฐานะเป็นนิติบุคคล โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มีโครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย สถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัด และนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

1. สถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัด

พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 9 สถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดประกอบด้วย สมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัด ผู้มีสิทธิสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัด นอกจากต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดแล้ว จะต้องไม่เป็นผู้ที่พ้นจากตำแหน่งสมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะผู้บริหารห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่น รองผู้บริหารห้องถิ่น เลขาธุการหรือที่ปรึกษา

ผู้บริหารท้องถิ่น เพราะเหตุมีส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาหรือกิจการที่กระทำกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ถึงห้าปีนับถึงวันสมัครรับเลือกตั้ง

1.1 การเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้ถือหลักเกณฑ์ จำนวนรายจูรแต่ละจังหวัดตามหลักฐานการลงทะเบียนรายจูรที่ประกาศในปีสุดท้ายก่อนปีที่มีการเลือกตั้ง ดังนี้

1.1.1 จังหวัดใดมีรายจูรไม่เกิน 500,000 คน มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ 24 คน

1.1.2 จังหวัดใดมีรายจูรเกิน 500,000 คน แต่ไม่เกิน 1,000,000 คน มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 30 คน

1.1.3 จังหวัดใดมีรายจูรเกิน 1,000,000 คน แต่ไม่เกิน 1,500,000 คน มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 36 คน

1.1.4 จังหวัดใดมีรายจูรเกิน 1,500,000 คน แต่ไม่เกิน 2,000,000 คน มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 42 คน

1.1.5 จังหวัดใดมีรายจูรเกิน 2,000,000 คน ขึ้นไป มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ 48 คน

ในอันก่อหนึ่ง ให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ หนึ่งคนเมื่อรวมจำนวนสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด จากแต่ละอำเภอแล้ว จำนวนสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดบ้าง ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ให้ดำเนินการดังนี้ เอาจำนวนสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดจะพึงได้ไปหารจำนวนรายจูรทั้งจังหวัด ได้ผลลัพธ์เท่าใดให้ถือเป็นเกณฑ์สำหรับคำนวณสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพิ่มขึ้น โดยอันก่อให้มีจำนวนรายจูรมากที่สุด ให้อำเภอนั้นมีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งคน และให้อา pudlaphet ดังกล่าวหักออกจากจำนวนรายจูรของอำเภอหนึ่ง เหลือเท่าใดให้ถือเป็นจำนวนรายจูรของอำเภอหนึ่งในการพิจารณาเพิ่มสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดที่ยังขาดจำนวนอยู่และให้กระทำดังนี้ต่อ ๆ ไปจนได้สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดครบจำนวน

1.2 อายุของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีกำหนดคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง สมาชิกภาพของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด เริ่มตั้งแต่วันเลือกตั้ง ให้สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดเลือกสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็น

ประธานสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด 1 คน และรองประธานสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด 2 คน

1.3 สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีหน้าที่ ดังนี้ (ฉบับ ขั้นตร. 2546 : 78 – 79)

1.3.1 หน้าที่ในทางนิติบัญญัติ ได้แก่ การพิจารณาเร่างข้อบัญญัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อใช้ในการบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

1.3.2 หน้าที่ในการควบคุมฝ่ายบริหาร เช่น การตั้งกรอบห้ามนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัดเกี่ยวกับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด การตั้งคณะกรรมการวิสามัญเพื่อดำเนินกิจการหรือพิจารณาสอบสวนเรื่องใด ๆ ที่อยู่ในวงงานของ สภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพื่อให้ผู้ว่าราชการจังหวัด หรือหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด เพื่อให้ชี้แจงข้อเท็จจริงใด ๆ เกี่ยวกับงานในอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนภูมิภาคที่ สมควรซึ่งกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น

1.3.3 หน้าที่ในการควบคุมตรวจสอบการบริหารงานของฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากร่างข้อบัญญัติตามปัจจุบันรายปี ว่าร่างข้อบัญญัติองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด มีความสำคัญเพียงใดเป็นการแสดงให้เห็นว่าฝ่ายบริหารกำหนดโครงการใน การทำงานต่าง ๆ สองคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนหรือไม่ และมีการใช้ เงินงบประมาณแต่ละโครงการเป็นไปอย่างประยุคและมีประสิทธิภาพเพียงใด

2. นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดนริหารส่วนจังหวัดมี นายกองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด 1 คน ซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ตามกฎหมายว่าด้วย การเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดำรงตำแหน่งนับแต่วันเลือกตั้ง และมีวาระอื้อในตำแหน่งคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง และจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 2 วาระ ไม่ได้ กรณีที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดำรงตำแหน่งไม่ครบระยะเวลาสี่ปีก็ให้ถือว่าเป็นหนี้จาระ และเมื่อได้ดำรงตำแหน่งสอง วาระติดต่อกันแล้วจะดำรงตำแหน่งได้อีก เมื่อพ้นระยะเวลาสี่ปีนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง ให้ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาของข้าราชการและลูกจ้าง ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

ตามกรอบโครงการอัตรากำลังที่ส่วนกลางกำหนดเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วประเทศ

2.1 นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแต่งอาจตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งมิใช่สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการขององค์การบริหาร ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมอบหมายได้ตามผลที่ดังต่อไปนี้

2.1.1 ในกรณีที่สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด 48 คน ให้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ไม่เกิน 4 คน

2.1.2 ในกรณีที่สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด 36 คน หรือ 42 คน ให้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ไม่เกิน 3 คน

2.1.3 ในกรณีที่สภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด 24 คน หรือ 30 คน ให้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ไม่เกิน 2 คน

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจแต่งตั้งเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและที่ปรึกษานายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมิใช่สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้จำนวนรวมกันไม่เกิน 5 คน

2.2 สำนักงานที่ของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีดังนี้

2.2.1 กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อบัญญัติ และนโยบาย

2.2.2 สั่ง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.2.3 แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และที่ปรึกษานายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.2.4 วางระเบียบเพื่อให้งานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

2.2.5 รักษาระบบให้เป็นไปตามข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด

2.2.6 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมาย
อื่น

2.3 นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพื้นจากตำแหน่ง เมื่อ

2.3.1 ถึงคราวออกตามวาระ

2.3.2 ตาย

2.3.3 ลาออก โดยยื่นหนังสือลาออกต่อผู้ว่าราชการจังหวัด

2.3.4 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 35/1

2.3.5 กระทำการฝ่าฝืนมาตรา 45/3 (1) หรือ (2)

2.3.6 รัฐมนตรีสั่งให้พ้นจากตำแหน่งตามมาตรา 44/3 (3) มาตรา 45

วรรคที่ ๊ หรือมาตรา 79

2.3.7 ถูกจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

2.3.8 รายภูมิสิทธิเลือกตั้งในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งที่มาลงคะแนนเสียงเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดไม่สมควรดำรงตำแหน่งต่อไปตามกฎหมายว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น

เมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับความเป็นนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดล้วนสุดลงตาม (4) หรือ (5) ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสอบถามและวินิจฉัยโดยเร็ว คำวินิจฉัยของผู้ว่าราชการจังหวัดให้เป็นที่สุด

ในระหว่างที่ไม่มีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดปฏิบัติหน้าที่ของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดเท่าที่จำเป็น ได้เป็นการชั่วคราว จนถึงวันประกาศผลการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการ และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ให้มีปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดคนหนึ่ง เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการ และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนจังหวัด รองจากนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และรับผิดชอบควบคุมดูแลข้าราชการประจำขององค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามนโยบาย และมีอำนาจหน้าที่ตามที่มีกฎหมายกำหนดหรือตามที่นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดมอบหมาย

**2.4 การแบ่งส่วนการบริหารงานองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังนี้
(ขลธช บังตรง. 2546 : 80 - 81)**

**2.4.1 สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีหัวหน้าสำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัด และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วน
ราชการใดในองค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติ
ราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางและ
แผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัด**

**2.4.2 กองกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีผู้อำนวยการกอง
กิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบในงาน
การประชุมสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานติดตามผลการปฏิบัติงานตามติข้อสภาก
และคณะกรรมการของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานระเบียบและทะเบียนประวัติ
ตลอดจนสิทธิสวัสดิการของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานเลขานุการสภาก
ประชานสภาก และรองประธานสภากองค์การบริหาร งานตั้งเสริมการมีส่วนร่วมของ
ประชาชนในการปกครองท้องถิ่น**

**2.4.3 กองแผนและงบประมาณ มีผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ
เป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบในงานวิเคราะห์นโยบายและแผน การจัดทำแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัด การประสานจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด งานคณะกรรมการพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดและคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด
งานจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย งานขออนุมัติดำเนินการตามข้อบัญญัติ
การโอนเงินงบประมาณ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ โครงการเงินอุดหนุน และ
งานพัฒนารายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด**

**2.4.4 กองคลัง มีผู้อำนวยการกองคลังเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่
รับผิดชอบในงานการเงิน บัญชี ทรัพย์สิน พัสดุ และระเบียนการคลังขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัด**

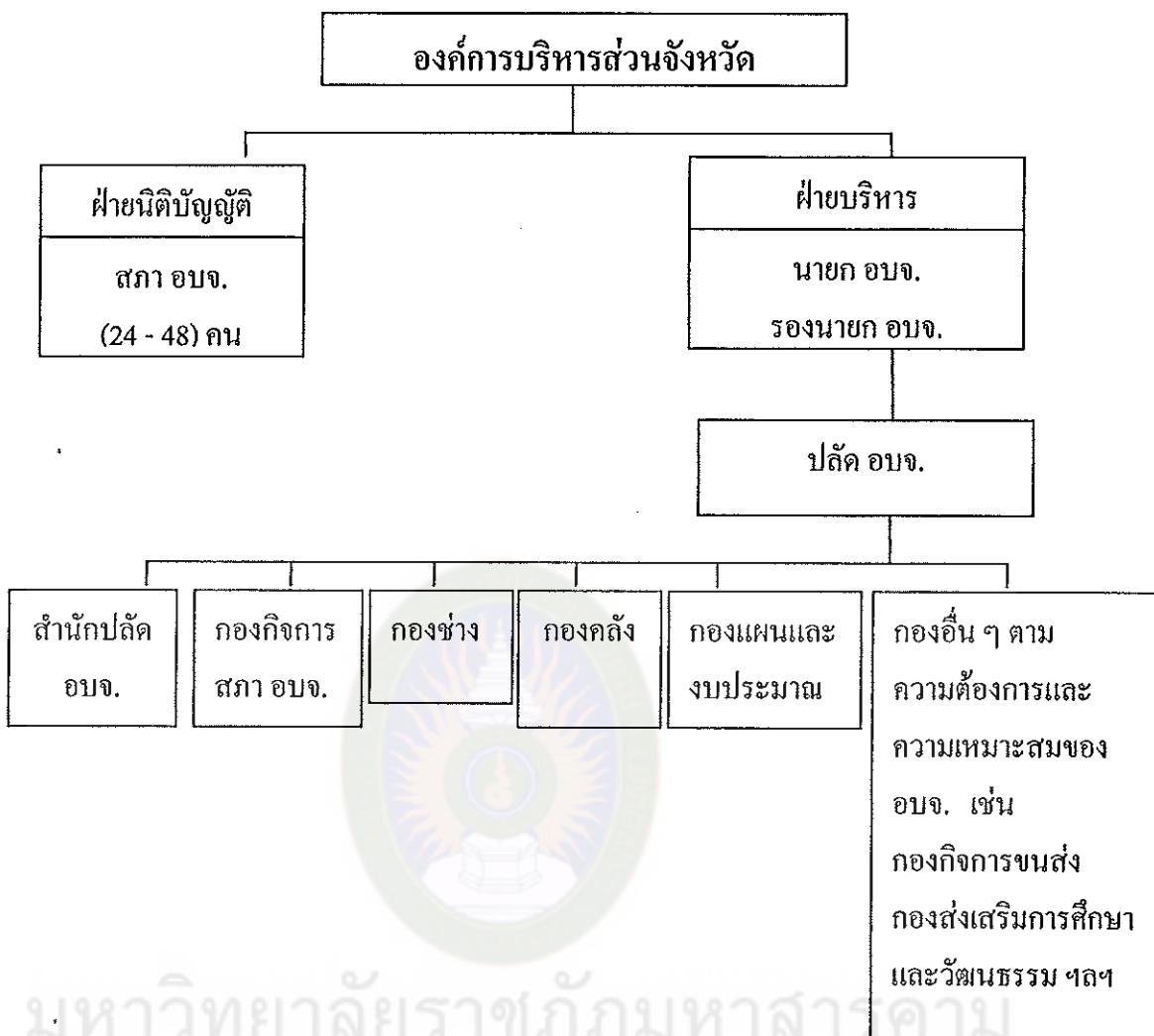
**2.4.5 กองช่าง มีผู้อำนวยการกองช่างเป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่
รับผิดชอบในการสำรวจออกแบบการควบคุมก่อสร้าง การควบคุมฝ่ายเครื่องจักรกล
ตลอดจนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย**

2.4.6 หน่วยตรวจสอบภายใน มีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการเงิน บัญชี การงบประมาณ การทะเบียนทรัพย์สิน และการพัสดุ ในความรับผิดชอบขององค์กร บริหารส่วนจังหวัด

2.4.7 กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอาจประกาศกำหนดจัดตั้งกองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นได้ตามความจำเป็น และความเหมาะสมขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดแต่ละแห่ง โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (ก.จ.จ.) กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นนี้จัดตั้งขึ้นตามงานในหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด แต่ละแห่งจากกฎหมาย จัดตั้งองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น กองสาธารณสุข กองกิจการขนส่ง กองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กองพัสดุและทรัพย์สิน เป็นต้น รายละเอียด ดังแผนภูมิที่ 1



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างองค์กรบริหารส่วนจังหวัดตามพระราชบัญญัติองค์กร
 บริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540**

ที่มา : ชลธร ยังคง. 2546 : 81

3. อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 45 และพระราชบัญญัติกำหนดแนบท้ายต่อต้นการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 17 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดไว้ดังนี้

3.1 อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 มาตรา 45 ดังนี้

3.1.1 ตราข้อบัญญัติโดยไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมาย

3.1.2 จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการศูนย์บริหารส่วนจังหวัด

3.1.3 สนับสนุนสภากาดำเนินและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

3.1.4 ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภากาดำเนินและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

3.1.5 แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภากาดำเนินและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

3.1.6 อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 เกี่ยวกายในเขตสภากาดำเนิน

3.1.7 คุ้มครอง คุ้มครอง น้ำรุ่งรักษาราษฎรยกรรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.1.8 จัดทำกิจกรรมใด ๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

3.1.9 จัดทำกิจการอื่นโดยตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

3.2 อำนาจหน้าที่ตามกฎกระทรวง (พ.ศ. 2541) ออกตามความในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ดังนี้

3.2.1 จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

3.2.2 กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

- 3.2.3 บำบัดน้ำเสีย
 - 3.2.4 บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 3.2.5 วางแผนเมือง
 - 3.2.6 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ซึ่งอย่างน้อยต้องเป็นทางหลวง
ชนบทตามกฎหมายว่าด้วยทางหลวง
 - 3.2.7 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำ
 - 3.2.8 จัดให้มีท่าเที่ยบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถ และตลาด
 - 3.2.9 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 - 3.2.10 รักษาระดับความสูงเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน
 - 3.2.11 จัดการศึกษา ทำนุบำรุงศิลปะ ฯ ไว้ต
ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
 - 3.2.12 จัดให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬา สถานพักผ่อนหย่อนใจ
สวนสาธารณะและสวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมสำหรับรายญู
 - 3.2.13 จัดให้มีการสังคมสงเคราะห์และการสาธารณูปการ
 - 3.2.14 ป้องกันและบำบัดรักษาโรค
 - 3.2.15 จัดตั้งและการบำรุงสถานพยาบาล
 - 3.2.16 ส่งเสริมการท่องเที่ยว
 - 3.2.17 ส่งเสริมและแก้ไขปัญหาการประกอบอาชีพ
 - 3.2.18 กิจการที่ได้มีการกำหนดไว้ในแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนา
องค์กรบริหารส่วนจังหวัด
- 3.3 อำนวยหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย
อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 17 ดังนี้
- 3.3.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำ
แผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการบริหารจังหวัดและ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - 3.3.2 การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนา
ท้องถิ่น
 - 3.3.3 การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

- 3.3.4 การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.3.5 การคุ้มครอง คุ้มและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 3.3.6 การจัดการศึกษา
- 3.3.7 การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- 3.3.8 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- 3.3.9 การส่งเสริมและการพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- 3.3.10 การจัดตั้งและคุ้มครองระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- 3.3.11 การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- 3.3.12 การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ
- 3.3.13 การจัดการและคุ้มครองสถานีเขื่อนส่งห้วยทางบกและทางน้ำ
- 3.3.14 การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- 3.3.15 การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุน และการทำการไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ
- 3.3.16 การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- 3.3.17 การจัดตั้งและคุ้มครองตลาดกลาง
- 3.3.18 การส่งเสริมการกีฬา ชาติประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- 3.3.19 การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
- 3.3.20 การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ
- 3.3.21 การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- 3.3.22 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.3.23 การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
- 3.3.24 จัดทำกิจการให้อันเป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตและกิจการนี้เป็นการสมควร ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

ร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการ
ประจำการกำหนด

3.3.25 สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการ หรือองค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น

3.3.6 การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ
รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

3.3.27 การสั่งคุมลงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สร้าง
คนชาติ และผู้ด้อยโอกาส

3.3.28 จัดทำกิจการยื่นได้ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือ
กฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนาจ และหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

3.3.29 กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่
คณะกรรมการประจำการกำหนด

4. รายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีรายได้ตามที่กฎหมายกำหนดซึ่งอาจจำแนก
ประเภทของรายได้เป็น 4 ประเภท คือ (章 บังตร. 2546 : 100 – 101)

4.1 รายได้จากภายนอก ได้แก่

4.1.1 ภาษีอากรที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจจัดเก็บเอง โดย
กฎหมายหรือออกข้อบัญญัติ ได้แก่ ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งจัดเก็บจาก
สถานศึกษาและบ้านและญาติ ภาษีธุรกิจเฉพาะตามประมวลรัษฎากร

4.1.2 ภาษีอากรที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้องค์การบริหารส่วน
จังหวัด เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้รับจัดสรรใน
สัดส่วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
กำหนดซึ่ง

4.2 รายได้ที่มิใช้ภาษีอากร ได้แก่

4.2.1 ค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต ซึ่งองค์การบริหารส่วน
จังหวัดมีอำนาจจัดเก็บ เช่น ค่าธรรมเนียมบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเก็บจาก
ผู้เข้าพักในโรงแรม เป็นต้น

4.2.2 ค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต ซึ่งรัฐบาลจัดเก็บแล้ว
จัดสรรให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่าธรรมเนียมรถยนต์
และล้อเดื่อน

4.2.3 รายได้จากการพัฒนา คือรายได้อันเกิดจากผลประโยชน์ใน
ทรัพย์สินไม่ว่าจะเป็นคอมเมิร์ช เงินปันผล และจากการให้เช่าหรือให้บริการหรือค่าตอบแทน
ในทรัพย์สิน หรือสถานที่หรือที่ดินสิ่งก่อสร้าง อันเป็นทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วน
จังหวัด หรืออยู่ในความดูแลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

4.2.4 รายได้จากการสาธารณูปโภคและการพาณิชย์ คือรายได้อันเกิดจาก
สาธารณูปโภค และการพาณิชย์ใด ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

4.2.5 รายได้อื่น ๆ คือ รายได้ที่ไม่เข้าลักษณะรายได้หมวดหนึ่งหมวดใด
ตั้งแต่ล่าวข้างต้น ได้แก่เงินที่มีผู้อุทิศให้ ค่ารับรองและถ่ายเอกสาร รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ
เป็นต้น

4.3 รายได้จากทุน คือรายได้ที่เกิดจากการขายทรัพย์สินขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัด ซึ่งสามารถจำหน่ายได้ตามที่กฎหมายให้อำนาจไว้ ได้แก่ เงินค่าขายหอคณะกรรมการ
จากทรัพย์สิน

4.4 เงินอุดหนุน คือรายได้ที่เกิดจากการข่วยเหลือของรัฐบาลหรือ
หน่วยงานอื่นของรัฐ และเอกชน ตลอดจนกองทุนต่าง ๆ เพื่อบรรจุห้องถันที่องค์การบริหาร
ส่วนจังหวัด ได้รับ นอกเหนือนี้ยังมีเงินอุดหนุนเพื่อใช้เป็นรางวัลในการทำธรรมาภิบาล
(Good governance) ซึ่งเป็นเงินรางวัลในการบริหารงานของห้องถันตามอำนาจหน้าที่ให้
ครบถ้วน โปร่งใส สุจริต ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมจากประชาชน
ในการบริหารงานของห้องถัน

5. รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอาจมีรายจ่ายตามงบประมาณ จำแนกเป็น 2
ลักษณะคือ รายจ่ายงบกลาง และรายจ่ายตามแผนงาน

5.1 รายจ่ายงบกลาง หมายถึง รายจ่ายที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีภาระ
ผูกพันต้องจ่ายและเป็นรายจ่ายที่ต้องไว้เพื่อจัดสรรให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่บิกว่าจ่าย ได้แก่
ค่าสาธารณูปโภคและค่าไฟฟ้า รายจ่ายตามข้อผูกพัน เงินสำรองจ่าย เป็นต้น

5.2 รายจ่ายตามแผนงาน หมายถึง รายจ่ายซึ่งกำหนดรายละเอียดหมวด รายจ่ายไว้ในงานหรือโครงการตามแผนงานหรือสำหรับหน่วยงานใดโดยเฉพาะ โดยจำแนก เป็น 7 หมวด คือ

5.2.1 หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ หมายถึง เงินที่จ่ายให้แก่ ผู้บริหาร ข้าราชการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด โดยมีอัตรากำหนดไว้ในบัญชีกำหนด จำนวนตำแหน่งและอัตราเงินเดือนประจำปีที่ได้ตรวจสอบยืนยันว่าถูกต้องแล้ว รวมถึงเงินที่กำหนดให้จ่ายในลักษณะเดียวกัน และ/หรือเงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น เงินประจำตำแหน่ง เงินค่าตอบแทนพิเศษ เป็นต้น

5.2.2 หมวดค่าจ้างชั่วคราว คือ เงินที่จ่ายเป็นค่าแรงสำหรับการทำงานปกติแก่ลูกจ้างชั่วคราวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการจ้างไม่เกิน 1 ปี โดยมีกรอบอัตรากำลังและจำนวนตามที่ระเบียบกำหนดไว้

5.2.3 หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ

5.2.4 หมวดค่าสาธารณูปโภค คือ รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

5.2.5 หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

5.2.6 หมวดเงินอุดหนุน ได้แก่ เงินที่จ่ายให้องค์กรอื่นเพื่อนำไปดำเนินกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดตามกฎหมาย โดยองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมิได้ดำเนินการเอง เช่น เงินอุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น เงินอุดหนุนหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรเอกชนในกิจกรรมอันเป็นสาธารณะประโยชน์ เป็นต้น

5.2.7 หมวดรายจ่ายอื่น คือ รายจ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดใดดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ ค่าภายในและค่าธรรมเนียมในการออกของ ค่าภายในผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ ค่าจ้างที่ปรึกษา เป็นต้น

รายจ่ายที่อยู่ในหมวดเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว รวมถึงประโยชน์ตอบแทนอื่นสำหรับข้าราชการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดและลูกจ้าง องค์กรบริหารส่วนจังหวัดจะกำหนดให้สูงกว่าร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้ ทั้งนี้เป็นไปตามบทบัญญัติตามตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

6. การกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด

6.1 การกำกับดูแลโดยผู้ว่าราชการจังหวัด การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ สำหรับกฎหมายที่บัญญัติการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด คือ พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ซึ่งได้ให้อำนาจผู้ว่าราชการในการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัดนอกจากนั้นตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ได้กำหนดเกี่ยวกับการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของผู้ว่าราชการ ไว้ด้วย

6.2 การกำกับดูแลโดยกระทรวงมหาดไทย การกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยกระทรวงมหาดไทย ได้แก่ การกำหนดอำนาจของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยในการสั่งให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพื้นจากตำแหน่ง และขับออก องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อได้รับรายงานข้อเท็จจริงจากผู้ว่าราชการจังหวัด ซึ่งเป็นอำนาจของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 โดยถือว่าเป็นมาตรการในการกำกับดูแลการบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและสภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดมิให้กระทําการนอกเหนืออำนาจหน้าที่และขัดต่อกฎหมาย

6.3 การกำกับดูแลโดยหน่วยงานอื่น ๆ หน่วยงานราชการอื่น ๆ มีบทบาทในการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนจังหวัด เช่น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีหน้าที่ตรวจสอบทางการเงินการคลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ทำหน้าที่ตรวจสอบและรับแจ้งบัญชีทรัพย์สินของผู้บุกริหารท้องถิ่น คือนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ พนหนัยความไม่ถูกต้องกีจกรรมงานให้ผู้ว่าราชการทราบเพื่อดำเนินการทางวินัยแก่ข้าราชการ หรือดำเนินการสอบสวนผู้บุกริหารท้องถิ่นตามที่กฎหมายได้กำหนดขั้นตอนวิธีการไว้ต่อไป

7. องค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย

หลังจากที่มีการจัดตั้งส่วนราชการ และการกำหนดกรอบอัตรากำลัง องค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย ได้มีการปรับปรุงและกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละส่วนราชการภายในองค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย เพื่อให้มีหน้าที่รับผิดชอบงานที่มี

ความชัดเจน และสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานในแต่ละส่วนราชการ

7.1 ตำแหน่งข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีชื่อในการบริหารงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และมีชื่ออื่นเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดังนี้ (องค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องคำย. 2549 : 6)

7.1.1 ปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

7.1.2 รองปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

7.1.3 หัวหน้าสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

7.1.4 ผู้อำนวยการกอง

7.1.5 หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

7.2 องค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องคำย ได้ประกาศกำหนดกองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่น ซึ่งถือว่าเป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ดังนี้ (องค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องคำย. 2549 : 6 - 10)

7.2.1 สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ดังนี้

1) ฝ่ายบริหารงานบุคคล รับผิดชอบงานสรรหาบรรจุและแต่งตั้ง ข้าราชการ โอนรับโอน เสื่อมระดับ เสื่อมขั้นเงินเดือน งานสรรหาบรรจุและแต่งตั้ง เสื่อมขั้นเงินเดือน พนักงานข้าง งานขอกำหนดตำแหน่ง งานทะเบียนประวัติข้าราชการและลูกข้าง พนักงานข้าง(ก.พ.7) งานเลขานุการคณะกรรมการข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (ก.จ.จ.) งานจัดทำแผนอัตรากำลังข้าราชการและพนักงานข้าง งานพัฒนานุคคลากร งานแต่งตั้งรองนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องคำย ที่ปรึกษานายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และเลขานุการนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานสิทธิประโยชน์ สวัสดิการของข้าราชการ และ ลูกข้างประจำ พนักงานข้าง งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

2) ฝ่ายนิติการและการพยาบาล รับผิดชอบงานด้านให้ความเห็น

ทางกฎหมาย งานนิติกรรม ตัญญา งานรับเรื่องราวร้องทุกษ์ ร้องเรียน งานวินัย งานตราข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัดที่ไม่ใช่ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย งานคดีความ งานจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหน่องคำย งานกิจการพยาบาล เช่น จดทะเบียนพยาบาล จดแก้ไขทะเบียน จดเลิกกิจการ งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานหาผู้รับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ งานฝึกอบรมพนักงานเจ้าหน้าที่ ตามข้อบัญญัติเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากผู้เข้าพักในโรงแรม ภายนอกสูบ น้ำบันเชื้อเพลิง งานเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของทางราชการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

3) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป รับผิดชอบงานรัฐพิธี จัดทำทะเบียนคำสั่ง
ทะเบียน ประกาศ สารบบราย จัดทำคำสั่ง จัดทำประกาศ เก็บรักษา กันเอกสารและทำลาย
เอกสาร งานรักษาความสะอาด รักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดหนองชาย งานดูแล อนุญาตให้ใช้สนามกีฬาโรงพลศึกษา งานตรวจสอบสมุด
ลงทะเบียนราชการและ ลูกจ้างประจำ งานจัดทำภาระเบิกเงินเดือน ค่าจ้าง เงินประจำ
ตำแหน่ง ค่าตอบแทนรายเดือน งานคุมงบประมาณ โอนงบประมาณ แก้ไข เปลี่ยนแปลง
งบประมาณงานจัดทำแผนพัฒนาและคำของบประมาณ งานการพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง
งานประชาสัมพันธ์งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

4) ฝ่ายพัฒนาสังคม รับผิดชอบงานเสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรมของ
สังคมงานการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ งานพัฒนาที่มีอิทธิพล และงานแก้ไขปัญหา
ความยากจนแบบบูรณาการ งานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด งานสังคมสงเคราะห์
เช่น คนชรา คนพิการ ผู้ป่วยแอคตีฟ คนด้อยโอกาสและคนเร่ร่อน งานการป้องกันและ
ควบคุมโรคติดต่อ งานส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุ้มครองเด็ก เชื้อแอคตีฟ งานส่งเสริมวินัยจราจร
งานอบรมและฝึกอาชีพกลุ่มแม่บ้าน งานอบรมและฝึกอาชีพแก่เกษตรกร งานสาธารณสุข
และอนามัยชุมชน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

7.2.2 กองกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ดังนี้

1) ฝ่ายการประชุม รับผิดชอบงานการประชุมสภา งานการประชุม
กรรมการต่าง ๆ ของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานจัดทำระเบียบวาระการประชุม
งานรายงานการประชุม งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2) ฝ่ายกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด รับผิดชอบงานการ
ติดตามผลการปฏิบัติตามมติของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานการติดตามผลการ
ปฏิบัติงานของกรรมการต่าง ๆ ตามมติของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานกฎหมาย
และระเบียบข้อบังคับการประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด การตั้งกรุงธนบุรี
ข้อสอบตามของสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานประเมินการทะเบียนประวัติและสิทธิ
สวัสดิการของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานส่งเสริมและพัฒนาสมาชิกสภากอง
ค์การบริหารส่วนจังหวัดงานเลขานุการประธานสภาและรองประธานสภา งานอื่น ๆ ที่
เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

3) ฝ่ายส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน รับผิดชอบงานธุรการ งานส่งเสริมประชาธิปไตยความเสมอภาคและสิทธิ เสริมภาพของประชาชน งานส่งเสริม และสนับสนุนการเลือกตั้งทุกรูปแบบ งานการเลือกตั้ง งานประชาสัมพันธ์กิจกรรมสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคำย งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนใน การปกครองท้องถิ่นงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

4) ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว รับผิดชอบงานส่งเสริมและ รณรงค์การท่องเที่ยวภายในประเทศไทย งานประชาสัมพันธ์ แหล่งท่องเที่ยว และสถานที่ต่าง ๆ ของจังหวัด งานปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว ด้วยพักรเรม งานจัดฝึกอบรมมัคคุเทศก์ท้องถิ่น งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

7.2.3 กองแผนและงบประมาณ ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ดังนี้

1) ฝ่ายนโยบายและแผน รับผิดชอบงานจัดทำแผนพัฒนาองค์กร บริหารส่วนจังหวัดหนองคำย งานประสานจัดทำแผนพัฒนาระดับจังหวัด อำเภอ/ กิ่งอำเภอ และหน่วยงาน งานคณะกรรมการพัฒนาและงานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาองค์กร บริหารส่วนจังหวัดหนองคำย งานโครงการถ่ายโอนกิจกรรมสาธารณูปโภคตามกฎหมาย งานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และแผนปฏิบัติการตลอดจน การแก้ไขการเพิ่มเติมหรือการเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด หนองคำย งานจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดหนองคำย คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนา และคณะกรรมการประชุมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น งานศึกษา วิจัย ประสานแผน ประเมิน แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนยุทธศาสตร์ของจังหวัด งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2) ฝ่ายงบประมาณ รับผิดชอบ งานจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี เพิ่มเติม และชั่วคราว งานโอนเงินงบประมาณและรายงานจังหวัด งานแก้ไข เปลี่ยนแปลงงบประมาณ งานจัดทำัญต์ งานที่เกี่ยวกับงบประมาณถ่ายโอนและเหลือจ่าย งานรวบรวมสถิติรายรับ รายจ่ายเพื่อเป็นข้อมูลการคำนวณตั้งงบประมาณประจำปี เพิ่มเติม ชั่วคราว งานเกี่ยวกับการอุดหนุนต่าง ๆ งานถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการต่าง ๆ งานรายงานขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างเสนอพัสดุกลาง งานเกี่ยวกับการเก็บรักษาและคืน หลักประกันสัญญา งานจัดทำสถิติข้อมูลงบประมาณในแต่ละปี งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและ ที่ได้รับมอบหมาย

3) ฝ่ายสารสนเทศฯ สารสนเทศฯ และการผังเมือง รับผิดชอบงานปฏิบัติงานร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือที่ได้รับมอบหมาย งานแผนงานด้านสารสนเทศฯ และสารสนเทศฯ แผนงานการผังเมืองรวมจังหวัด และการให้การสนับสนุนในการจัดทำผังเมืองเฉพาะแก่ท้องถิ่นอื่น งานประชาสัมพันธ์ เผยแพร่กิจกรรมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกด้านการผังเมืองแก่ประชาชน เอกชนและส่วนราชการอื่น งานรายการวิเคราะห์ผลกระบวนการด้านการผังเมือง สำรวจวิเคราะห์ศึกษาด้านประสิทธิภาพ การจัดเก็บข้อมูลประชากร เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ทางกายภาพ งานขอรับการอุดหนุนของส่วนราชการต่าง ๆ งานคูแลรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์โดยจัดรวมรวมสอดคล้องกับภาระที่มีอยู่ในปัจจุบัน หนังสือสั่งการที่ใช้ในการปฏิบัติงาน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

4) ฝ่ายตรวจสอบและประเมินผลแผนงาน/โครงการ รับผิดชอบงานตรวจสอบตาม การดำเนินการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย งานติดตามและประเมินผลโครงการถ่ายโอนการกิจ งานตรวจสอบและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีและแผนปฏิบัติการ งานตรวจสอบและประเมินผลแผนงาน/โครงการประจำเดือน/ปี งานการวิเคราะห์ข้อมูล ปัญหา และสรุปงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา งานจัดทำสถิติข้อมูล การติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาสามปี และแผนปฏิบัติการแต่ละปี งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

7.2.4 กองคลัง ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ดังนี้

1) ฝ่ายการเงิน รับผิดชอบงานเบิกจ่ายเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ ของนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และรองนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดหนอนคาย งานเบิกจ่ายเงินเดือนข้าราชการ สูงชั้นประจำ และพนักงานข้าง งานเบิกจ่ายเงินสวัสดิการ ข้าราชการและลูกจ้างประจำ งานบำเหน็จบำนาญ งานเกี่ยวกับสหกรณ์ข้าราชการองค์กร บริหารส่วนจังหวัด งานเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภคขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด งานตรวจสอบ ภายใน สำนักงาน จ่าย และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงิน งานจ่ายเงินตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย งานเบิกจ่ายเงินจากคลังจังหวัด และสำนักงานท้องถิ่นจังหวัดหนอนคาย งานเกี่ยวกับการรับเงินทุกประเภท และการนำส่งเงิน งานเก็บรักษาเงินและเอกสารแทน การเงิน งานจัดสรรเงินให้สถาบันและท้องถิ่นอื่น งานจัดทำงบทดลอง ประจำเดือน ประจำปี งานภาษีหัก ณ ที่จ่าย งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2) ฝ่ายบัญชี รับผิดชอบงานจัดทำงบประมาณฐานทางการเงิน การจัดทำบัญชีทุกประเภทงานจัดทำทะเบียนคุณรายได้และรายจ่ายทุกประเภท งานควบคุม การเบิกจ่ายงบประมาณ งานเกี่ยวกับงบรับจริง-จ่ายจริง ประจำเดือนประจำปี งานเกี่ยวกับ เงินสะสมองค์การบริหารส่วนจังหวัด กองทุนเงินสะสมองค์การบริหารส่วนจังหวัด งานเกี่ยวกับการตรวจสอบยอดเงินฝากธนาคาร งานวิชาการด้านการเงิน การบัญชี และ การพัสดุ งานซ่อมแซมอิเล็กทรอนิกส์ ให้คำแนะนำทางวิชาการแก่นักวิชาการท้องถิ่น งานอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

3) ฝ่ายร่างรัฐธรรมนูญ รับผิดชอบงานร่างรัฐธรรมนูญ เกี่ยวกับรายได้ งานจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ประกอบการ โรงเรມ ยาสูบ น้ำมัน งานประชาสัมพันธ์ และ ติดต่อประสานงานเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ งานแผนที่ภysis งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและ ที่ได้รับมอบหมาย

4) ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน รับผิดชอบงานเกี่ยวกับการจัดทำแผนจัดหา พัสดุ งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดซื้อ จัดหาพัสดุ งานเกี่ยวกับการรับโอน การโอนทรัพย์สิน ทุกประเภท งานเกี่ยวกับทะเบียนพัสดุครุภัณฑ์และทรัพย์สิน งานเกี่ยวกับการตรวจสอบ การรับซ่อมพัสดุ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบทรัพย์สิน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับ มอบหมาย

7.2.5 กองซ่อม ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ดังนี้

1) ฝ่ายสำรวจและออกแบบ รับผิดชอบงานสำรวจเพื่อการออกแบบ โครงการก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย งานออกแบบ เอกชนแบบ และการก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย งานกำหนดราคากลาง งานตรวจสอบแบบ งานตรวจสอบแบบ งานสำรวจชี้แนวเขตและรับรองเขตที่ดิน งานให้การอนุเคราะห์ซ่อมแซม งานร่างแบบ งานตรวจสอบแบบ เอกชนแบบและประเมินการ งานตรวจสอบแบบแปลน หน่วยงานอื่นด้านสำรวจออกแบบ เอกชนแบบและประเมินการ งานตรวจสอบแบบแปลน การขออนุญาตก่อสร้างของเอกชนหรือหน่วยงานอื่นที่ร้องขอ งานจัดทำมาตรฐานวิชาการ ด้านวิศวกรรมโยธา งานสำรวจแหล่งวัสดุก่อสร้าง งานวิเคราะห์และทดสอบคุณภาพวัสดุ งานก่อสร้าง งานประสานโครงการตามที่ได้รับการถ่ายโอนกิจกรรมจากหน่วยราชการต่าง ๆ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2) ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง รับผิดชอบ งานจัดทำแผนการปฏิบัติงาน ซ่อมบำรุงทางโดยใช้ เครื่องจักรกลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด เช่น ซ่อมบำรุงทาง

ผู้จัดการลูกค้า ซ่อมบำรุงทางภาคกลาง งานจัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายงานด้านซ่อมบำรุง ทางน้ำและทางบก โดยใช้เครื่องจักรกลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และประมาณการค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุน เครื่องจักรกลแต่ละหน่วยงานอื่น งานจัดวางอัตรากำลังเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติงานในฝ่าย จัดทำทะเบียนประวัติตามทางถนนภาคกลางและถนนลูกค้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด งานจัดทำสำหรับใช้เครื่องจักรกล โครงการจัดทำเองและโครงการให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานราชการเดียวกัน งานรายงานผลการปฏิบัติงานการใช้เครื่องจักรกลและรายงานการใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อเลี้น สำหรับโครงการที่จัดทำเองและโครงการให้การสนับสนุนแก่หน่วยราชการอื่น งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมายงานซ่อมบำรุงแหล่งน้ำ งานจัดทำแผนการปฏิบัติงานซ่อมบำรุง แหล่งน้ำ ควบคุม กำกับวิเคราะห์ ตรวจสอบ ให้ถูกต้องตามหลักวิชาการทั้งงานดำเนินการเองและงานจ้างเหมางานจัดทำทะเบียนประวัติแหล่งน้ำที่อยู่ในความรับผิดชอบงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย งานควบคุมการก่อสร้างและตรวจการจ้าง งานควบคุมงานหรือเป็นกรรมการประธานคณะกรรมการจ้าง ให้ถูกต้องตามแบบแปลน และหลักวิชาการด้านวิศวกรรมโยธา ทั้งด้านควบคุมกำกับคุณภาพ ให้เป็นไปตามสัญญาโดยมิให้เกิดความเสียหายแก่ตัวผู้ก่อสร้าง และทางราชการ งานควบรวมรายงานความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรค ของการดำเนินงานโครงการจ้างเหมา งานช่วยการสำรวจ – ออกแบบ หรือสำรวจเพื่อการก่อสร้าง งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

3) ฝ่ายเครื่องจักรกล รับผิดชอบ งานวางแผนและบริหารเครื่องจักรกล งานจัดทำแผนงานวิศวกรรม เครื่องจักรกลประจำปี งานประสานแผนการจัดทำแผนการใช้เครื่องจักรและการปรับแผนระหว่างดำเนินการ งานจัดเก็บข้อมูล จัดทำประวัติ สถิติ และประเมินผล งานรายงาน วิเคราะห์และประเมินผล เครื่องจักรกล งานตรวจสอบ ทดสอบ คุณภาพก่อนและหลังการซ่อม งานใช้ความรู้ทางด้านเทคนิค วิชาชีพด้านวิศวกรรมเครื่องกล งานด้านวิชาการ การฝึกอบรม พัฒนาองค์ความรู้ให้เจ้าหน้าที่ในฝ่ายเครื่องจักรกล งานออกแบบ ตัดแปลง ติดตั้ง เครื่องจักรกล ยานพาหนะและอุปกรณ์ งานประสาน การจดทะเบียนต่อทะเบียน และการโอนย้ายและจำหน่ายเครื่องจักรกล งานปิดและปิดใบสั่งงานซ่อมงานบำรุงรักษาเครื่องจักรกล งานธุรการ สารบรรณ สารสนเทศ บันทึกข้อมูล สรุปผลการปฏิบัติงาน และการประมวลผลงาน งานพัฒนาอาชาร-สถานที่ โรงซ่อมศูนย์เครื่องจักรกลงานคลังพัสดุ และสำรองอะไหล่ เครื่องจักรกล งานใบเบิกอazole ให้กับเจ้าหน้าที่ในจังหวัด และประสานการจัดซื้ออazole ให้กับเจ้าหน้าที่ในจังหวัด ควบคุมการตัดยอดเงินค่าซ่อม

ค่าวัสดุเครื่องจักรกลงานขัดทำบัญชีเบิกจ่าย นำมันเชื้อเพลิง-หล่อถ่าน งานอื่นที่ได้รับมอบหมาย งานโรงช่อง งานปรับแผนการซ่อม กับเหตุการณ์จริง งานดำเนินการซ่อม ที่เกินขีดความสามารถการซ่อมเครื่องจักรกลในสถานะ และงานซ่อมตามแผนซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล งานผลิตชิ้นส่วน งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรกล งานตรวจสอบและทดสอบคุณภาพ เครื่องจักรก่อนและหลังการซ่อม งานเชื่อมโลหะ เคาะพ่นสี งานคิดตั้งและซ่อมระบบไฟฟ้า ในเครื่องจักรกล งานบำรุงรักษาเครื่องจักรกลทั้งหมด ของกองซ่างตามชั่วโมง-กิโลเมตร งานซ่อมเครื่องจักรกลที่ใช้งานในสถาน งานบำรุงรักษา และซ่อมเครื่องจักรกลสถาน งานจัดซุดเครื่องจักรกลและเจ้าหน้าที่สนับสนุน โครงการ ก่อสร้างตามโครงการก่อสร้างตามโครงการ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย งานให้ความช่วยเหลือเครื่องจักรกล-เครื่องสูบน้ำแก่รายถูรและหน่วยงานที่ร้องขอ วิเคราะห์ ประเมินผล การปฏิบัติงานภาคสนาม งานประชาสัมพันธ์การปฏิบัติงานและ โครงการภาคสนาม งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

4) ฝ่ายสาธารณภัยและสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบงาน งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่จัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำรวจ จัดทำ ฐานข้อมูลสภาพภูมิประเทศตั้งก่อสร้างที่อาจเป็นสาเหตุเกิดสาธารณภัย ดำเนินการประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการด้านวิศวกรรมป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย จัดทำ แผนจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์เพื่อใช้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย วางแผนและบริหาร เครื่องจักรกล งานซ่อมบำรุงและควบคุมการปฏิบัติการเครื่องจักรกล/งานพาหนะเครื่องมือ อุปกรณ์ในการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตาม ผู้บังคับบัญชาอย่างมาก งานพัฒนาแหล่งน้ำและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ ตรวจสอบข้อมูล สำรวจ เพื่อนำมาออกแบบ ศึกษา วิเคราะห์ความเป็นไปได้ โครงการแหล่งน้ำทุกโครงการ วางแผนโครงการแหล่งน้ำเข้าโครงการแก้ไขปัญหาภัยแล้ง จัดทำแผนโครงการแก้ไขปัญหา ภัยแล้ง สำรวจ ออกแบบ โครงการก่อสร้าง ประปาหมู่บ้าน ตรวจสอบข้อมูลการอนุญาต เจ้าบ่อน้ำด Lal งานป้องกันแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและมลพิษ ประสานหน่วยงานอื่นที่ เกี่ยวข้อง เพื่อการวัดการพัฒนาอุปน้ำ วางแผนและควบคุม โครงการก่อสร้าง แหล่งน้ำ บุคลากรภูมิลัง ควบคุมงานก่อสร้าง โครงการก่อสร้างแหล่งน้ำ และบำรุงรักษาแหล่งน้ำ ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย งานธุรการกองซ่าง งานธุรการ จัดทำ ทะเบียน ควบคุมการเบิกจ่าย งบประมาณ โอนงบประมาณแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ งานสารบรรณ รับ-ส่ง ลงทะเบียนเอกสาร ปิดประกาศ จัดทำคำสั่ง ระเบียบ ข้อบังคับ

ถ่านกีฬาเพื่อเป็นศูนย์กลางการจัดกิจกรรมของเด็กและเยาวชน จัด/สนับสนุนการจัดกิจกรรม เพื่อพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ แก่เด็กและเยาวชน จัดอบรมหรือกลุ่มกีฬา ตลอดจนกิจกรรม กีฬาและนันทนาการ เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้พัฒนาทักษะและหลักเดี่ยงยานสพคิด งาน ประเพณี ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จัดกิจกรรมทางศาสนา และกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม ศีลธรรม จัดงานประเพณีและส่งเสริมการอนุรักษ์ประเพณี และศิลปวัฒนธรรม ตลอดจน ภูมิปัญญาท้องถิ่น จัดกิจกรรมส่งเสริมเอกลักษณ์ของท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์ให้ แพร่หลาย รวบรวมข้อมูลศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น เพื่อการอนุรักษ์ และศึกษา กันกว่า งานท้องถิ่นดุประชาน บริหารจัดการห้องสมุดประชานอำเภอ/จังหวัด ซึ่งถ่าย โอนจากกระทรวงศึกษาธิการ พัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้บริการความรู้ หลากหลายสาขาแก่ประชาชน ส่งเสริมการสร้างเครือข่าย ถ่ายทอดความรู้ และบริการ เอกสารสิ่งพิมพ์เพื่อประโยชน์ของประชาชน งานบริหารงานทั่วไป บริหารงานธุรการ บริหารจัดการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่ และงานพาหนะ บริหารงานบุคคลและจัดทำ ทะเบียนประวัติบุคคล บริหารและควบคุมงบประมาณและจัดทำบัญชีทะเบียนพัสดุ ศึกษาและออก ข้อมูลนี้ ทะเบียน ประกาศ คำสั่ง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

7.2.7 หน่วยตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย ดังนี้

งานตรวจสอบภายใน รับผิดชอบงานตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือ ได้ของข้อมูล และตัวเลข ต่าง ๆ ด้วยเทคนิคและวิธีการ ตรวจสอบที่ยอมรับโดยทั่วไป ปริมาณมากน้อยตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพของระบบ การควบคุมภายในและความสำคัญของเรื่องที่ตรวจสอบ รวมทั้งวิเคราะห์และประเมินผล การบริหารและการปฏิบัติงานของหน่วยงานรับตรวจ ตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ การบริหารงบประมาณ การบริหารการเงิน การพัสดุและทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารงาน ด้านอื่น ๆ ของส่วนราชการให้เป็นไปตามนโยบายกฎหมาย ทะเบียน ข้อบังคับ คำสั่งและ นิติคุณรัฐมนตรี ตลอดจนตรวจสอบการดูแลรักษาทรัพย์สิน และความเสื่อมปลืองการใช้ ทรัพยากรทุกประเภท ว่าเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด ประเมินผล การปฏิบัติงานและเสนอแนะวิธีการหรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัดยิ่งขึ้น รวมทั้งเสนอแนะ เพื่อยืดกันป้ายป้ายให้เกิดความเดียหาย หรือการทุจริตรั่วไหลเกี่ยวกับการเงินหรือ ทรัพย์สินต่าง ๆ ของทางราชการ ติดตามผล

การตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารของหน่วยรับตรวจ เพื่อให้ การปรับปรุงแก้ไขของหน่วยงานรับตรวจถูกต้องตามที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะ ตรวจสอบการจัดเก็บรายได้ เสนอผลการตรวจสอบ ข้อจำกัดและปัญหาต่าง ๆ ที่ตรวจพบ รวมทั้งหารือเพื่อขอรับความเห็นและข้อเสนอแนะ วิธีการหรือ มาตรการในการปรับปรุง แก้ไขร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบของส่วนราชการ บรรลุเป้าหมายและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ งานสอนวิชาการบัญชีแก่ประชาชนให้มี ความรู้ตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี และมาตรฐานการบัญชี โดยประสานกับฝ่ายพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมาย จากปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด นอกจากนี้จากแผนการตรวจสอบประจำปี

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษาค้นคว้ามีงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีจำนวน น้อย ผู้วิจัยจึงได้ค้นคว้างานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และเทศบาล เพิ่มเติม ซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการดำเนินงานที่เหมือนกัน ในลักษณะต่าง ๆ คังนี้

มนตรี หมวดไสว (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการดำเนินงานขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของผู้นับในจังหวัดหนองคาย พบว่า การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับ ปานกลาง คือ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการปราบปรามยาเสพติด ด้านการบริหาร และพัฒนาบุคลากร ด้านการเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน ด้านการกีฬาและการท่องเที่ยว ด้านการศึกษาและการศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น ด้านการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน และด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยรามคำแหง (2547 : บทคัดย่อ) ได้ประเมิน ประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพบว่า ด้านปัจจัย (Inputs) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม องค์กรบริหารส่วนจังหวัดส่วนใหญ่จำนวน 38 แห่ง (ร้อยละ 50.66) เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมอยู่ในระดับต่ำลักษณะของ ประชาชน องค์กรบริหารส่วนจังหวัดส่วนใหญ่ จำนวน 58 แห่ง (ร้อยละ 77.33) มี ประชาชนที่ให้ความสนใจต่อการพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในระดับปานกลาง การมีส่วนร่วมของ ประชาชน องค์กรบริหารส่วนจังหวัดทุกแห่งการมีส่วนร่วมของประชาชนอยู่ในระดับต่ำ

4. การติดตามและประเมินผล พบว่า ทั้งสมาชิกของสถาบันและสมาชิกขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

ศิริพงษ์ มุขศรี (2540 : 157 – 160) ได้ศึกษาการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดสกลนคร พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมีปัญหาในการดำเนินงานดังนี้

1. ปัญหาทั่วไป การดำเนินงานค่อนข้างยุ่งยาก ซับซ้อนประกอบกับการขาดคุณภาพเชิงคุณภาพ การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นไม่ได้รับความสะดวกเท่าที่ควร

2. ปัญหาการดำเนินงานแต่ละด้าน

2.1 ปัญหาด้านการบริหารสำนักงาน ได้แก่ ไม่มีอาคารที่ทำการราชการ วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นมีไม่เพียงพอ ขาดอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการติดต่อสื่อสาร เป็นต้น

2.2 ปัญหาด้านการวางแผนพัฒนา ได้แก่ การไม่เข้าใจในการวางแผนพัฒนาของสมาชิกสถาบันและคณะกรรมการบริหาร ปัญหาของข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนและล่าช้า

2.3 ปัญหาด้านการประชุมสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่ สมาชิกสถาบันไม่เข้าใจเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม ไม่ปฏิบัติตามระเบียบของการประชุมเป็นต้น

2.4 ปัญหาด้านการจัดทำข้อบังคับตำบล ปัญหาที่พบ คือ การขาดความรู้ในด้านการจัดทำข้อบังคับและขาดผู้ประสานงานในการจัดทำข้อบังคับ

2.5 ปัญหาด้านการบริหารงานบุคคล เป็นต้นว่า ผู้บริหารไม่เข้มแข็ง ขาดแคลนบุคลากร ความขัดแย้งกันระหว่างผู้บริหารกับพนักงานส่วนตำบล

2.6 ปัญหาด้านการบริหารงบประมาณ ลักษณะปัญหาที่พบ คือ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรมิจำนวนน้อยและงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลไม่ตรงตามกำหนดเวลา

พระอัครเดช เสนานิกรณ์ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดหนองคาย พนว่า สภาพการบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดหนองคาย โดยรวมและรายด้าน อยู่ในระดับปานกลาง

/

ต่อการบริหารงานของเทศบาลตำบลบอร์บีอ อ ทั้งโดยรวมและรายด้านทั้ง 9 ด้าน ไม่แตกต่าง กันทางสถิติที่ระดับ .05

พิชัย วัฒนกิจกุล (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการดำเนินงานตามบทบาทของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดคุณภาพมาตรฐาน พนว่า

1. การดำเนินงานตามบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัด คุณภาพมาตรฐาน โดยรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก

2. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของคณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วน ตำบลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน เกี่ยวกับการดำเนินงานตามบทบาทขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตจังหวัดคุณภาพมาตรฐาน โดยรวมพบว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มี ระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานตามบทบาทขององค์การ บริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดคุณภาพมาตรฐาน ไม่แตกต่างกัน

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงาน ตามบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดคุณภาพมาตรฐาน คืองบประมาณจำกัด ไม่สามารถสร้างถนนที่ได้มาตรฐานได้ทันตามความต้องการและความเดือดร้อนของ ประชาชน

ตุ่นป้อม ทองรัตน์(2547 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ปัญหาการบริหารงานขององค์การ บริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองໄสัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการ บริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล จากทั้งหมด 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มี ปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน คือ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ด้านบุคลากร และ ด้านการบริหารจัดการ ระดับปานกลางมี 1 ด้าน คือ ด้านการเงินและงบประมาณ ผลการเปรียบเทียบระดับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง ໄสัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ระหว่างสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่า มัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนต้นขึ้นไป โดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

สรัตน์ พิมพ์นิสัย (2548 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ปัญหาการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้านจาก ทั้งหมด 4 ด้าน พนว่า ทุกด้านมีปัญหาในการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง และ จำแนกเป็นรายข้อของแต่ละด้าน พนว่า ปัญหาการบริหารทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของคณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับ ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีอายุและ

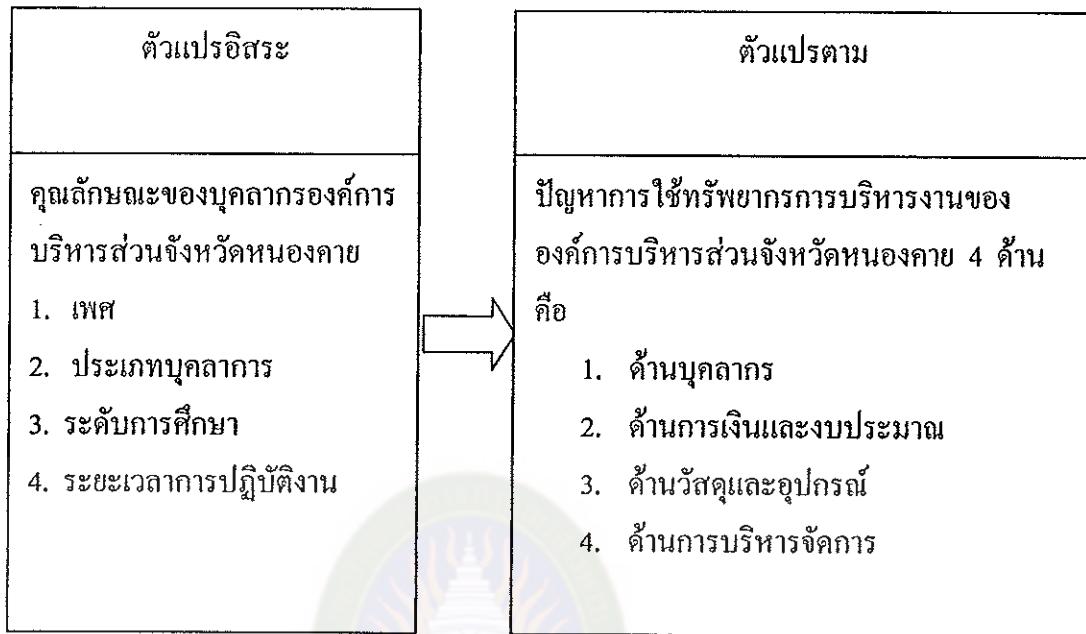
ระดับการศึกษาแตกต่างกัน พบว่า คณะผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีอายุ 25 – 34 ปี อายุ 35 – 44 ปี และอายุ 45 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและเป็นรายด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.05 และคณะผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลที่ มีระดับการศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือ ปวช. อนุปริญญาหรือ ปวส. และระดับ การศึกษาปริญญาตรีขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและเป็นรายด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ นัยสำคัญ 0.05

จากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเห็นได้อย่างชัดเจนว่า การบริหารงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีผู้ให้ความสนใจเป็นอย่างมาก บางเรื่ององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นมีข้อบกพร่องอยู่มาก บางเรื่องมีการพัฒนาปรับปรุงและยังอยู่ในเกณฑ์ที่ ยังไม่สูงมากนัก ซึ่งงานวิจัยเหล่านี้ผู้วิจัยจะได้นำไปประกอบการอภิปรายผลต่อไป

กรอบแนวคิดการวิจัย

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการวิจัย ปัญหาการใช้ ทรัพยากรการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย ผู้วิจัยได้สรุปเป็น กรอบแนวคิดในการวิจัย ดังนี้

**มหा�วิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**



แผนภูมิที่ 2 กรอบแนวคิดการวิจัยปัญหาการใช้ทรัพยากรการบริหารงานขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดหนองคาย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY