

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ .....	(1)
Abstract .....	(3)
ประกาศคุณปักการ .....	(5)
สารบัญ .....	(6)
สารบัญตาราง .....	(8)
สารบัญแผนภาพ .....	(10)
 บทที่ 1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
วัตถุประสงค์ในการวิจัย .....	4
ขอบเขตของการศึกษาวิจัย .....	4
ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา .....	5
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	6
สมมติฐานการวิจัย .....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
หน่วยงานที่นำไปใช้ประโยชน์ .....	8
 บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	9
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำ .....	9
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจ .....	38
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ .....	57
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารการศึกษา .....	65
สถาบันอุดมศึกษาในจังหวัดมหาสารคาม .....	69
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	73

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	78
แหล่งข้อมูลและกลุ่มตัวอย่าง .....	78
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	80
การทดสอบแบบสอบถาม .....	81
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	82
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	82
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	84
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	84
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	85
ส่วนที่ 2 คุณลักษณะของผู้นำในองค์การ .....	88
ส่วนที่ 3 แรงจูงใจในการทำงาน .....	94
ส่วนที่ 4 ความพึงพอใจในการทำงาน .....	96
ส่วนที่ 5 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ .....	97
ส่วนที่ 6 ผลการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของตัวแปร .....	100
ส่วนที่ 7 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง .....	109
<b>บทที่ 5 สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ .....</b>	112
สรุปผลการวิจัย .....	112
ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้ .....	122
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป .....	124
<b>บรรณานุกรม .....</b>	125
<b>ภาคผนวก .....</b>	129
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	136

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4-1 จำนวนและค่าร้อยละด้านเพศของกลุ่มตัวอย่าง .....	85
4-2 จำนวนและค่าร้อยละด้านอายุของกลุ่มตัวอย่าง .....	85
4-3 จำนวนและค่าร้อยละด้านการศึกษาของกลุ่มตัวอย่าง .....	86
4-4 จำนวนและค่าร้อยละของระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษา .....	86
4-5 จำนวนและค่าร้อยละขององค์การที่กลุ่มตัวอย่างสังกัด .....	87
4-6 แสดงค่าร้อยละของความคิดเห็นด้านการบริหารจัดการ .....	88
4-7 แสดงค่าร้อยละของความคิดเห็นด้านคุณธรรม .....	90
4-8 แสดงค่าร้อยละของความคิดเห็นด้านทักษะหรือความสามารถต่าง ๆ .....	92
4-9 แสดงค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับถัก�ัณฑ์แรงจูงใจ .....	94
4-10 แสดงค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับถัก�ัณฑ์ความพึงพอใจ .....	96
4-11 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอายุกับแรงจูงใจในการทำงานของอาจารย์ .....	100
4-12 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างระยะเวลาในการปฏิบัติงานกับแรงจูงใจในการทำงานของอาจารย์ .....	101
4-13 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอายุกับความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ .....	102
4-14 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างระยะเวลาการปฏิบัติงานกับความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ .....	103
4-15 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะด้านการบริหารจัดการกับแรงจูงใจในการทำงานของอาจารย์ .....	104
4-16 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะด้านคุณธรรมกับแรงจูงใจในการทำงานของอาจารย์ .....	105
4-17 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะด้านทักษะหรือความสามารถกับแรงจูงใจในการทำงานของอาจารย์ .....	106
4-18 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะด้านการบริหารจัดการกับความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ .....	107

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
4-19 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะด้านคุณธรรมกับความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ .....	108
4-20 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะด้านทักษะหรือความสามารถกับความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ .....	109
5-1 สรุปความสัมพันธ์ของตัวแปรตามสมมุติฐานที่ 1 .....	117
5-2 สรุปความสัมพันธ์ของตัวแปรตามสมมุติฐานที่ 2 .....	118
5-3 สรุปความสัมพันธ์ของตัวแปรตามสมมุติฐานที่ 3 .....	119



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1-1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย .....	6
2-1 ความสัมพันธ์ระหว่างผู้นำกับผู้บริหาร .....	13
2-2 คุณลักษณะของผู้นำตามหลักพุทธศาสนา .....	23
2-3 พฤติกรรมผู้นำของมหาวิทยาลัยไอโอไอ .....	25
2-4 แบบจำลองโครงข่ายความเป็นผู้นำ .....	26
2-5 แบบจำลองความเป็นผู้นำตามสถานการณ์ของเชอร์เชย์และบลานชาร์ด .....	31
2-6 องค์ประกอบที่ทำให้เกิดลักษณะความเป็นผู้นำ .....	34
2-7 องค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อผู้นำ .....	35
2-8 เปรียบเทียบแนวคิดในเรื่องการจูงใจในกลุ่มของทฤษฎีเชิงเนื้อหา .....	47
2-9 ทฤษฎีความคาดหวัง .....	49
2-10 ทฤษฎีความเสมอภาค .....	51
2-11 การเอาใจใส่คนงานอย่างถูกต้อง .....	54
2-12 แบบไม่เอาใจคนงาน .....	54
5-1 ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะของผู้นำกับแรงจูงใจและ ความพึงพอใจในการทำงาน .....	122

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY