

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทคัดย่อ	ข
ABSTRACT	ฅ
กิตติกรรมประกาศ	ง
สารบัญ	จ
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญแผนภูมิ	ฌ
บทที่ 1	1
ภูมิหลัง	1
คำถามการวิจัย	4
วัตถุประสงค์การวิจัย	4
สมมติฐานการวิจัย	4
ขอบเขตการวิจัย	5
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย	7
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	8
1. แนวคิดที่เกี่ยวข้อง	9
1.1 ภาวะเศรษฐกิจจังหวัดร้อยเอ็ด	9
1.2 สถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศไทย	15
1.3 เศรษฐกิจภาคก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์	22
1.4 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างของจังหวัดร้อยเอ็ด	30
1.5 ความเป็นมาของการก่อสร้างและธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	31
1.6 ประเภทของงานก่อสร้าง	38
1.7 การกิจหลักของบริษัทก่อสร้างทั่วไป	40

หัวข้อ	หน้า
2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	53
2.1 การบริหารจัดการ	53
2.2 การจัดการเชิงกลยุทธ์	75
2.3 ธุรกิจและการประกอบธุรกิจ	89
2.4 รูปแบบของการประกอบธุรกิจ	94
2.5 สภาพแวดล้อมขององค์กรธุรกิจ	101
3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	104
4. กรอบแนวคิดของการวิจัย	110
บทที่ 3 วิธีดำเนินการศึกษา	111
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	111
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	114
การสร้างเครื่องมือในการวิจัย	114
การเก็บรวบรวมข้อมูล	116
การจัดกระทำและวิเคราะห์ข้อมูล	116
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	117
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	120
สัญลักษณ์ที่ใช้การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	121
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มเป้าหมาย	122
ผลการวิเคราะห์กลยุทธ์การปรับตัวทางด้านการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยภาพรวมและจำแนกเป็นรายด้าน	124
ผลการวิเคราะห์แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต	132
ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการปรับตัวทางด้านการจัดการของธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างและแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต	133
ผลการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	204

หัวเรื่อง	หน้า
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	209
1. วัตถุประสงค์การวิจัย	209
2. วิธีดำเนินการวิจัย	209
3. สรุปผลการวิจัย	211
4. อภิปรายผลการวิจัย	221
5. ข้อเสนอแนะ	229
บรรณานุกรม	232
ภาคผนวก	233
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย	235
ภาคผนวก ข คุณภาพของแบบสอบถาม	248
ภาคผนวก ค ผลวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่โดยใช้การทดสอบด้วย วิธีเซฟเฟ่	252
ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์	280
ประวัติผู้วิจัย	286

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง 24
2	ภาคการก่อสร้างและอัตราเพิ่มการก่อสร้าง 25
3	อัตราเพิ่มของการก่อสร้าง 26
4	เครื่องชี้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 29
5	รายชื่อผู้ประกอบการศูนย์จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ 34
6	มูลค่าตลาดศูนย์จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่ง 36
7	ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ดที่มีทุน จดทะเบียนตั้งแต่ 1 ล้านบาท ขึ้นไป 112
8	จำนวนและร้อยละ ของกลุ่มตัวอย่าง 122
9	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับกลยุทธ์ที่มีต่อโดยภาพรวม 125
10	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับกลยุทธ์การปรับตัวทางด้าน การจัดการของธุรกิจเหมาก่อสร้าง ด้านการวางแผน 126
11	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับกลยุทธ์การปรับตัวทางด้านการ จัดการของธุรกิจเหมาก่อสร้าง ด้านการจัดองค์กร 127
12	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับกลยุทธ์การปรับตัวทางด้านการ จัดการของธุรกิจเหมาก่อสร้าง ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน 129
13	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับกลยุทธ์การปรับตัวทางด้านการ จัดการของธุรกิจเหมาก่อสร้าง ด้านการสั่งการ 130
14	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปรับตัวทางด้านการจัดการของ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้านการควบคุม 131
15	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแนวโน้มด้านการขยายตัวของ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต 132
16	ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามเพศ 134

ตารางที่	หน้า
28 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงานจำแนก ตามการศึกษา	148
29 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการจำแนกตามการศึกษา	149
30 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุมจำแนกตาม การศึกษา	150
31 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผนจำแนกตามรายได้ เฉลี่ยต่อเดือน	151
32 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กรจำแนกตามรายได้ เฉลี่ยต่อเดือน	152
33 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน	154
34 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการจำแนกตามรายได้ เฉลี่ยต่อเดือน	155
35 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุมจำแนกตามรายได้ เฉลี่ยต่อเดือน	156
36 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผนจำแนกตาม ประสิทธิภาพการทำงาน	157

ตารางที่	หน้า
37 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กรจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	159
38 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการจัดองค์กร ที่มีต่อการจัดระบบการรายงานอย่างสม่ำเสมอจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	160
39 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงานจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	161
40 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน ที่มีต่อการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตามผลงาน จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	162
41 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน ที่มีต่อการจ่ายเงินค่าล่วงเวลา จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	163
42 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	164
43 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	165
44 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการควบคุม ที่มีต่อการจัดตารางการทำงาน จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	166
45 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการควบคุม ที่มีต่อการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องของงานอยู่ตลอดเวลา จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	167

ตารางที่	หน้า
46 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผนจำแนกตามตำแหน่ง	168
47 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กรจำแนกตามตำแหน่ง	169
48 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงานจำแนกตามตำแหน่ง	171
49 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการจำแนกตามตำแหน่ง	172
50 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการสั่งการ ที่มีต่อการตรวจสอบคุณภาพงาน จำแนกตามตำแหน่ง	173
51 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุมจำแนกตามตำแหน่ง	174
52 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการควบคุมที่มีต่อการตรวจสอบ กระบวนการทำงานทุกชั้นตอนอย่างใกล้ชิด จำแนกตามตำแหน่ง	175
53 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผนจำแนกตามทุนจดทะเบียน	176
54 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กรจำแนกตามทุนจดทะเบียน	177
55 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงานจำแนกตามทุนจดทะเบียน	179

ตารางที่	หน้า
56 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการจำแนกตามทุนจดทะเบียน	180
57 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุมจำแนกตามทุนจดทะเบียน	181
58 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	182
59 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	184
60 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงานจำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	185
61 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	186
62 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	188
63 ผลการเปรียบเทียบกลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	189
64 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการวางแผนที่มีต่อการวางแผนหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	191

ตารางที่	หน้า
65 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	192
66 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงานจำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	193
67 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการจำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	194
68 ผลการเปรียบเทียบการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุมจำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	195
69 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการควบคุมที่มีต่อการตรวจเช็ควัสดุที่ใช้ในการทำงาน จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	197
70 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านการควบคุมที่มีต่อการตรวจสอบงานก่อนส่งให้กับลูกค้า จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	198
71 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคดเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามเพศ	199
72 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคดเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ	200
73 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อผู้บริโภคนิยมจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างให้ดำเนินการให้ จำแนกตามอายุ	202
74 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคดเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามระดับการศึกษา	203

ตารางที่	หน้า
75 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน	204
76 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามประสิทธิภาพการทำงาน	205
77 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามตำแหน่ง	207
78 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามทุนจดทะเบียน	208
79 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	209
80 ผลการเปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง	211
81 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับแนวโน้มด้านการขยายตัว ของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อความต้องการด้านที่พักอาศัย จำแนก ตามจำนวนของพนักงาน	213

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 ปริมาณจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	24
2 ที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล	28
3 กระบวนการจัดการของฟาโยล (Fayol)	75
4 ขั้นตอนการจัดการเชิงกลยุทธ์	77
5 ระดับการวางแผนกลยุทธ์ของผู้บริหารในองค์กร	78
6 กระบวนการวางแผนกลยุทธ์	78
7 แนวทางการวิเคราะห์ (SWOT analysis)	79
8 ขั้นตอนการจัดทำยุทธศาสตร์	83
9 กรอบความคิดเชิงทฤษฎี	109
10 กรอบแนวคิดในการวิจัย	110