



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง “การศึกษากลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด”

คำชี้แจง

1. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1.1 แบบสอบถาม (Questionnaires) แบ่งออกเป็น 3 ตอน ได้แก่

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สภาพการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดหาบุคคล ด้านการสั่งการ และด้านการควบคุม

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในอนาคต ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

1.2 แบบสัมภาษณ์ที่มีโครงสร้าง (Structured Interview) เป็นความคิดเกี่ยวกับสภาพการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้ง 5 ด้าน และแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในอนาคต ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

2. ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามจะใช้สำหรับการศึกษาเท่านั้น ผู้วิจัยถือเป็นการลับอย่างยิ่งจะไม่กระทบกระเทือนต่อการปฏิบัติงานใดๆ

3. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อ

ขอขอบคุณอย่างสูงในความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

(นางสาวชัชฎา เกษมทรัพย์)

ผู้วิจัย

### ส่วนที่ 1 : แบบสอบถาม

#### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดอ่านแล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) หน้าข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

#### 1. เพศ

- ชาย  หญิง

#### 2. อายุ

- 30 ปี ลงไป  31 – 35 ปี  
 36 – 40 ปี  41 – 45 ปี  
 46 ปี ขึ้นไป

#### 3. ระดับการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า  มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า  
 อนุปริญญาตรีหรือเทียบเท่า  ปริญญาตรี หรือเทียบเท่า  
 ปริญญาโทหรือเทียบเท่า  อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

#### 4. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน

- 20,000 บาท ลงไป  20,001 – 30,000 บาท  
 30,001 – 40,000 บาท  40,001 – 50,000 บาท  
 50,001 บาท ขึ้นไป

#### 5. ประสบการณ์การทำงาน

- 5 ปี ลงไป  6 – 10 ปี  
 11 – 15 ปี  16 ปี ขึ้นไป

## 6. ตำแหน่ง

- ผู้จัดการ                       หุ้นส่วน  
 เจ้าของกิจการ

## 7. จุดจดทะเบียน

- 1 ล้านบาท ลงไป                       2-4 ล้านบาท  
 5 ล้านบาท ขึ้นไป

## 8. ระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

- 5 ปี ลงไป                       6-10 ปี  
 11-15 ปี                       16 ปี ขึ้นไป

## 9. จำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง

- 10 คน ลงไป                       11-15 ปี  
 16-20 ปี                       21 คน ขึ้นไป

ตอนที่ 2 สภาพการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้ ได้แก่ การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดหาบุคคล ด้านการสั่งการ และด้านการควบคุม โปรดอ่านแล้วพิจารณาการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในทัศนะของท่าน แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับการปรับตัว โดยได้กำหนดคะแนนการปรับตัวไว้ ดังนี้

- 5 หมายถึง มากที่สุด
- 4 หมายถึง มาก
- 3 หมายถึง ปานกลาง
- 2 หมายถึง น้อย
- 1 หมายถึง น้อยที่สุด

ตัวอย่าง

ข้อ	การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ระดับการปรับตัว				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
0	การจัดทำแผนระยะยาว.....	✓	.....	.....	.....	.....
00	การจัดเตรียม โครงสร้างองค์กร.....	.....	✓	.....	.....	.....

จากตัวอย่างในข้อ 0 ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องหมายเลข 5 แสดงว่าผู้ตอบมีการปรับตัวทางการจัดทำแผนระยะสั้น (3-5 ปี) ในระดับมากที่สุด ส่วนในหัวข้อ 00 แสดงว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีการปรับตัวเรื่องการจัดเตรียมโครงสร้างองค์กรอยู่ในระดับมาก

ข้อ	การปรับตัวทางด้านการจัดการของ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ระดับการปรับตัว				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
	ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ท่าน ปรับตัวเกี่ยวกับการจัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างในแต่ละด้านมาก น้อยเพียงไร ดังนี้					
	<b>ด้านการวางแผน</b>					
1	มีการวางแผนด้านเงินในระยะสั้น (1-2 ปี).....	.....	.....	.....	.....	.....
2	มีการจัดทำแผนการดำเนินงานระยะ ยาว (3-5 ปี).....	.....	.....	.....	.....	.....
3	มีการวางแผนกักตุนบุคคลเข้าทำงาน....	.....	.....	.....	.....	.....
4	มีการวางแผนด้านการตลาดในการหา ลูกค้า.....	.....	.....	.....	.....	.....
5	มีการวางแผนนโยบายการทำงานเพื่อเร่ง ผลผลิต.....	.....	.....	.....	.....	.....
6	มีการวางแผนในการจัดสรร งบประมาณ.....	.....	.....	.....	.....	.....
7	มีการวางแผนจัดซื้อเครื่องมือ/ เครื่องจักร.....	.....	.....	.....	.....	.....
8	มีการวางแผนหาแหล่งเงินทุน หมุนเวียนในธุรกิจ.....	.....	.....	.....	.....	.....
9	มีตารางการทำงานไว้อย่างชัดเจน.....	.....	.....	.....	.....	.....

ข้อ	การปรับตัวทางการจัดการของ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ระดับการปรับตัว				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
	<b><u>ด้านการจัดองค์กร</u></b>					
10	มีการแบ่งส่วนการทำงานขององค์กร	.....	.....	.....	.....	.....
11	มีการมอบหมายหน้าที่ในการทำงาน ตามลักษณะงาน (Job Description) โดยพิจารณาความรับผิดชอบ.....	.....	.....	.....	.....	.....
12	มีการพิจารณาหน้าที่การทำงานตาม ความสามารถตามความถนัด .....	.....	.....	.....	.....	.....
13	มีการจัดระบบการรายงานอย่าง สม่ำเสมอ.....	.....	.....	.....	.....	.....
14	มีการจัดวางแผนผังสถานที่ทำงานให้ เหมาะสม.....	.....	.....	.....	.....	.....
	<b><u>ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน</u></b>					
15	มีการกำหนดวุฒิการศึกษาของ พนักงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
16	มีการอบรมก่อนการทำงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
17	มีการฝึกอบรมบุคคลเกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานด้านการบริการ.....	.....	.....	.....	.....	.....
18	มีการพัฒนาและเสริมสร้างทัศนคติ ของบุคคลด้านการปฏิบัติงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
19	มีการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตาม ผลงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
20	มีส่วนร่วมในการประเมินผลงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
21	มีการจ่ายเงินค่าล่วงเวลา.....	.....	.....	.....	.....	.....



ข้อ	การปรับตัวทางด้านการจัดการของ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ระดับการปรับตัว				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
	<b>ด้านการสั่งการ</b>					
22	มีการสั่งงานโดยใช้ใบสั่งงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
23	มีการสั่งงานโดยใช้วาจา.....	.....	.....	.....	.....	.....
24	มีการตรวจสอบการทำงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
25	มีการตรวจสอบคุณภาพงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
26	มีการสร้างขวัญและกำลังใจ.....	.....	.....	.....	.....	.....
	<b>ด้านการควบคุม</b>					
27	มีการตรวจสอบกระบวนการทำงาน ทุกขั้นตอนอย่างใกล้ชิด.....	.....	.....	.....	.....	.....
28	มีการจัดตารางการทำงานให้เสร็จตาม กำหนด.....	.....	.....	.....	.....	.....
29	มีการตรวจเช็ควัสดุที่ใช้ในการทำงาน	.....	.....	.....	.....	.....
30	มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการทำงาน	.....	.....	.....	.....	.....
31	มีการเก็บสต็อกวัสดุ อุปกรณ์.....	.....	.....	.....	.....	.....
32	มีการตรวจสอบงานก่อนส่งให้กับ ลูกค้า.....	.....	.....	.....	.....	.....
33	มีการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องของ งานอยู่ตลอดเวลา.....	.....	.....	.....	.....	.....

ตอนที่ 3 แนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต

คำชี้แจง โปรดอ่านแล้วพิจารณาการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างใน  
ทัศนะของท่าน แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็น โดยได้  
กำหนดคะแนนความคิดเห็นไว้ ดังนี้

ข้อ	แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต	ระดับความคิดเห็น				
		เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ค่อนข้างเห็นด้วย	เห็นด้วยปานกลาง	ค่อนข้างไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง
	ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตอย่างไร					
1	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของจังหวัดร้อยเอ็ดขยายตัวมากขึ้น.....	.....	.....	.....	.....	.....
2	ผู้บริหารโลกมีความต้องการด้านที่พักอาศัยมากขึ้น.....	.....	.....	.....	.....	.....
3	กำลังซื้อของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น.....	.....	.....	.....	.....	.....
4	โครงการของเอกชนและรัฐบาลมีมากขึ้น	.....	.....	.....	.....	.....
5	ผู้บริหารและผู้ประกอบการได้รับสินเชื่อจากระบบสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น.....	.....	.....	.....	.....	.....
6	ผู้บริหารนิยมจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างให้ดำเนินการให้.....	.....	.....	.....	.....	.....
7	ผู้บริหารเพิ่มขึ้น การจ้างบริษัทในการก่อสร้างเป็นแบบเบ็ดเสร็จ.....	.....	.....	.....	.....	.....

ส่วนที่ 2 : แบบสัมภาษณ์ความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับตัวทางการจัดการของผู้ประกอบ  
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้ง 5 ด้าน และแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจ  
รับเหมาก่อสร้างในอนาคต ในเขตอำเภอ เมือง จังหวัดร้อยเอ็ด  
คำชี้แจง โปรดให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของท่าน

**1. ด้านการวางแผน (Planning)**

ข้อเสนอแนะ .....

.....

.....

.....

.....

**2. ด้านการจัดองค์กร (Organizing)**

ข้อเสนอแนะ .....

.....

.....

.....

.....

**3. ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน (Staffing)**

ข้อเสนอแนะ .....

.....

.....

.....

.....

4. ด้านการสั่งการ (Directing)

ข้อเสนอแนะ .....

.....

.....

.....

.....

5. ด้านการควบคุม (Controlling)

ข้อเสนอแนะ .....

.....

.....

.....

.....

6. แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในอนาคต ในเขตอำเภอเมือง จังหวัด ร้อยเอ็ด

ข้อเสนอแนะ .....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

ผู้ศึกษา

นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ภาคผนวก ข

คุณภาพของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## คุณภาพของแบบสอบถาม

ตาราง แสดงความเชื่อมั่นของแบบสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการ  
ของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์  
อัลฟาตามวิธีของครอนบาค

ข้อ	ข้อความ	ค่าความสัมพันธ ของแบบสอบถาม รายข้อ
1	มีการวางแผนด้านเงินในระยะสั้น (1-2 ปี)	0.50
2	มีการจัดทำแผนการดำเนินงานระยะยาว (3-5 ปี)	0.79
3	มีการวางแผนคัดบุคคลเข้าทำงาน	0.62
4	มีการวางแผนด้านการตลาดในการหาลูกค้า	0.69
5	มีการวางนโยบายทำงานเพื่อเร่งผลผลิต	0.60
6	มีการวางแผนในการจัดสรรงบประมาณ	0.65
7	มีการวางแผนจัดซื้อเครื่องมือ/เครื่องจักร	0.72
8	มีการวางแผนหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ	1.04
9	มีตารางการทำงานไว้อย่างชัดเจน	0.65
10	มีการแบ่งส่วนการทำงานขององค์กร	0.62
11	มีการมอบหมายหน้าที่ในการทำงานตามลักษณะงาน (Job Description) โดยพิจารณาความรับผิดชอบ	0.60
12	มีการพิจารณาหน้าที่การทำงานตามความสามารถตามความถนัด	0.58
13	มีการจัดระบบการรายงานอย่างสม่ำเสมอ	0.53
14	มีการจัดวางแผนผังสถานที่ทำงานให้เหมาะสม	0.44
15	มีการกำหนดวุฒิการศึกษาของพนักงาน	0.58
16	มีการอบรมก่อนการทำงาน	0.65

ข้อ	ข้อความ	ค่าความสัมพันธ ของแบบสอบถาม รายข้อ
17	มีการฝึกอบรมบุคคลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการบริการ	0.62
18	มีการพัฒนาและเสริมสร้างทัศนคติของบุคคลด้านการปฏิบัติงาน	8.38
19	มีการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตามผลงาน	0.65
20	มีส่วนร่วมในการประเมินผลงาน	0.61
21	มีการจ่ายเงินค่าล่วงเวลา	0.53
22	มีการสั่งงานโดยใช้ใบสั่งงาน	0.60
23	มีการสั่งงานโดยใช้วาจา	1.04
24	มีการตรวจสอบการทำงาน	0.49
25	มีการตรวจสอบคุณภาพงาน	0.49
26	มีการสร้างขวัญและกำลังใจ	0.48
27	มีการตรวจสอบกระบวนการทำงานทุกขั้นตอนอย่างใกล้ชิด	0.50
28	มีการจัดตารางการทำงานให้เสร็จตามกำหนด	0.55
29	มีการตรวจเช็ควัสดุที่ใช้ในการทำงาน	0.50
30	มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการทำงาน	0.41
31	มีการเก็บสต็อกวัสดุ อุปกรณ์	0.60
32	มีการตรวจสอบงานก่อนส่งให้กับลูกค้า	0.55
33	มีการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องของงานอยู่ตลอดเวลา	0.50

\* ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งหมดเท่ากับ .35738

ตาราง แสดงความเชื่อมั่นของแบบสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ที่มีต่อแนวโน้มด้าน  
การขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด  
โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์อัลฟา ตามวิธีของครอนบาค

ข้อ	ข้อความ	ค่าความสัมพันธ ของแบบสอบถาม รายข้อ
1	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของจังหวัดร้อยเอ็ดขยายตัวมากขึ้น	0.62
2	ผู้บริหารมีความต้องการคืนที่พักอาศัยมากขึ้น	0.79
3	กำลังซื้อของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น	0.71
4	โครงการของเอกชนและรัฐบาลมีมากขึ้น	0.69
5	ผู้บริหารและผู้ประกอบการได้รับสินเชื่อจากระบบสถาบัน การเงินเพิ่มขึ้น	0.73
6	ผู้บริหารนิยมจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างให้ดำเนินการให้	0.75
7	ผู้บริหารเพิ่มขึ้น การจ้างบริษัทในการก่อสร้างเป็นแบบ เบ็ดเสร็จ	0.81

\* ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งหมดเท่ากับ .40693





ภาคผนวก ก

ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่

โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## ผลวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

### 1.1 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ในแต่ละด้าน

ตารางที่ 1 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามเพศ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการวางแผน	ชาย	.01	-.44	.17	-.81	-.07
	หญิง	.01	-.44	.14	-.77	-.11

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 2 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามเพศ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดองค์กร	ชาย	.28	-.16	.15	-.70	.15
	หญิง	.24	-.16	.13	-.82	.26

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 3 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามเพศ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	ชาย
	หญิง	.77	.10	.36	-.65	.85

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 4 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามเพศ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการสั่งการ	ชาย
	หญิง	.41	-.12	.41	-.44	.19

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 5 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามเพศ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการควบคุม	ชาย
	หญิง	.02	-.31	.11	-.58	-.05

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 6 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามอายุ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการวางแผน	30 ปี ลงไป
	31 – 35 ปี	4.02	.56	.25	3.31	4.72
	36 – 40 ปี	4.12	.26	.10	3.87	4.37
	41 – 45 ปี	4.13	.40	.18	3.63	4.63
	46 ปี ขึ้นไป	4.13	.59	.29	3.18	5.08

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 7 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามอายุ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็น ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดองค์กร	30 ปี ลงไป
	31 – 35 ปี	4.20	.37	.16	3.73	4.66
	36 – 40 ปี	4.05	.29	.11	3.78	4.33
	41 – 45 ปี	4.20	.20	.08	3.95	4.44
	46 ปี ขึ้นไป	4.00	.43	.21	3.31	4.68

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 8 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามอายุ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็น ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	30 ปี ลงไป
	31 – 35 ปี	3.97	.54	.24	3.29	4.65
	36 – 40 ปี	3.97	.25	.09	3.74	4.21
	41 – 45 ปี	5.28	2.64	1.18	1.99	8.57
	46 ปี ขึ้นไป	4.07	.18	.09	3.77	4.36

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 9 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามอายุ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการสั่งการ	30 ปี ลงไป
	31 – 35 ปี	4.20	.42	.18	3.67	4.72
	36 – 40 ปี	4.05	.15	.05	3.91	4.19
	41 – 45 ปี	4.28	.43	.19	3.73	4.82
	46 ปี ขึ้นไป	4.05	.19	.09	3.74	4.35

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 10 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามอายุ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการควบคุม	30 ปี ลงไป
	31 – 35 ปี	4.40	.30	.13	4.01	4.78
	36 – 40 ปี	4.16	.20	.07	3.96	4.35
	41 – 45 ปี	4.25	.15	.06	4.06	4.45
	46 ปี ขึ้นไป	4.07	.18	.09	3.77	4.36

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 11 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการวางแผน	มัธยมศึกษาตอนต้น	.62	-.08	.17	-.44	.27
	มัธยมศึกษาตอนปลาย	.63	-.08	.18	-.47	.29

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 12 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดองค์กร	มัธยมศึกษาตอนต้น	.63	.06	.13	-.21	.34
	มัธยมศึกษาตอนปลาย	.63	.06	.13	-.22	.35

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตารางที่ 13 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	มัธยมศึกษาตอนต้น
	มัธยมศึกษาตอนปลาย	.29	-.60	.55	-1.83	.62

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 14 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการสั่งการ	มัธยมศึกษาตอนต้น
	มัธยมศึกษาตอนปลาย	.12	-.20	.12	-.48	.06

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตารางที่ 15 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด ร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการควบคุม	มัธยมศึกษาตอนต้น
	มัธยมศึกษาตอนปลาย	.46	-.08	.11	-.32	.15

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 16 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด ร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธี เชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการวางแผน	20,000 บาท ลงไป
	20,001 – 30,000 บาท	4.00	.44	.13	3.69	4.30
	30,001 – 40,000 บาท	4.17	.12	.05	4.02	4.33
	40,001 – 50,000 บาท	4.15	.64	.28	3.35	4.95
	50,001 บาท ลงไป	4.00	.00	.00	.00	.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 17 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดองค์กร	20,000 บาท ลงไป	4.20	.56	.40	-88	9.28
	20,001 – 30,000 บาท	4.16	.30	.09	3.95	4.37
	30,001 – 40,000 บาท	3.92	.17	.08	3.69	4.14
	40,001 – 50,000 บาท	4.16	.43	.19	3.62	4.69
	50,001 บาท ลงไป	4.00	.00	.00	.00	.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 18 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด ร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	20,000 บาท ลงไป	4.21	.30	.21	1.49	6.93
	20,001 – 30,000 บาท	3.97	.42	.12	3.68	4.26
	30,001 – 40,000 บาท	3.88	.11	.05	3.73	4.03
	40,001 – 50,000 บาท	5.37	2.59	1.15	2.15	8.59
	50,001 บาท ลงไป	4.00	.00	.00	.00	.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 19 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการสั่งการ	20,000 บาท ลงไป
	20,001 – 30,000 บาท	4.09	.31	.09	3.87	4.30
	30,001 – 40,000 บาท	4.16	.16	.07	3.95	4.36
	40,001 – 50,000 บาท	4.20	.46	.20	3.61	4.78
	50,001 บาท ลงไป	4.00	.00	.00	.00	.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 20 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการควบคุม	20,000 บาท ลงไป
	20,001 – 30,000 บาท	4.20	.30	.09	4.00	4.41
	30,001 – 40,000 บาท	4.20	.21	.09	3.93	4.46
	40,001 – 50,000 บาท	4.17	.23	.10	3.88	4.46
	50,001 บาท ลงไป	4.28	.00	.00	.00	.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 21 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการวางแผน	5 ปี ลงไป	3.69	.44	.22	2.98	4.40
	6 - 10 ปี	4.28	.23	.07	4.10	4.46
	11 - 15 ปี	4.06	.46	.16	3.68	4.45
	16 ปี ขึ้นไป	3.96	.44	.25	2.84	5.07

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 22 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดองค์กร	5 ปี ลงไป	4.05	.37	.18	3.44	4.65
	6 - 10 ปี	4.15	.32	.10	3.90	4.40
	11 - 15 ปี	4.17	.27	.09	3.94	4.40
	16 ปี ขึ้นไป	3.86	.41	.24	2.83	4.90

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 23 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	5 ปี ลงไป	3.89	.41	.20	3.23	4.54
	6 - 10 ปี	4.15	.24	.08	3.97	4.34
	11 - 15 ปี	4.66	2.18	.77	2.83	6.48
	16 ปี ขึ้นไป	4.04	.29	.17	3.30	4.78

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 24 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการสั่งการ	5 ปี ลงไป	4.20	.36	.18	3.61	4.78
	6 - 10 ปี	4.13	.28	.09	3.91	4.35
	11 - 15 ปี	4.10	.40	.14	3.76	4.43
	16 ปี ขึ้นไป	4.20	.20	.11	3.70	4.69

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 25 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการควบคุม	5 ปี ลงไป	4.21	.44	.22	3.50	4.92
	6 - 10 ปี	4.36	.22	.07	4.19	4.53
	11 - 15 ปี	4.10	.16	.05	3.96	4.24
	16 ปี ขึ้นไป	4.04	.21	.12	3.50	4.32

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 26 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามตำแหน่ง โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการวางแผน	ผู้จัดการ	4.01	.36	.10	3.78	4.25
	หุ้นส่วน	4.07	.50	.16	3.68	4.46
	เจ้าของกิจการ	4.29	.33	.19	3.45	5.13

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตารางที่ 27 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามตำแหน่งโดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดองค์กร	ผู้จัดการ	4.16	.36	.10	3.93	4.39
	หุ้นส่วน	4.00	.30	.10	3.76	4.23
	เจ้าของกิจการ	4.20	.20	.11	3.70	4.69

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 28 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามตำแหน่งโดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของพนักงานที่มีต่อการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ยของตัวแปร	ผลต่างค่าเฉลี่ย	ความผิดพลาดมาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน	ผู้จัดการ	4.53	1.76	.50	3.41	5.65
	หุ้นส่วน	3.93	.23	.07	3.75	4.11
	เจ้าของกิจการ	4.19	.21	.12	3.64	4.73

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 29 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามตำแหน่ง โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการสั่งการ	ผู้จัดการ	4.15	.41	.12	3.88	4.41
	หุ้นส่วน	4.17	.18	.06	4.03	4.32
	เจ้าของกิจการ	4.00	.00	.00	4.00	4.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 30 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามตำแหน่ง โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการควบคุม	ผู้จัดการ	4.22	.32	.09	4.01	4.43
	หุ้นส่วน	4.15	.23	.07	3.98	4.33
	เจ้าของกิจการ	4.33	.08	.04	4.12	4.53

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตารางที่ 31 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามทุนจดทะเบียน โดยการใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการวางแผน	1 ล้านบาท ลงไป	3.97	.32	.11	3.70	4.24
	2-4 ล้านบาท	4.07	.56	.18	3.64	4.50
	5 ล้านบาท ขึ้นไป	4.19	.29	.11	3.91	4.46

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 32 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามทุนจดทะเบียน โดยการใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการจัดองค์กร	1 ล้านบาท ลงไป	4.15	.35	.12	3.85	4.44
	2-4 ล้านบาท	4.04	.35	.11	3.76	4.31
	5 ล้านบาท ขึ้นไป	4.14	.27	.10	3.88	4.39

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 33 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามทุนจดทะเบียน โดยใช้การทดสอบด้วย  
วิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	1 ล้านบาท ลงไป
	2-4 ล้านบาท	4.69	2.00	.66	3.15	6.23
	5 ล้านบาท ขึ้นไป	4.10	.29	.11	3.83	4.37

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 34 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามทุนจดทะเบียน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการสั่งการ	1 ล้านบาท ลงไป
	2-4 ล้านบาท	4.17	.35	.11	3.90	4.44
	5 ล้านบาท ขึ้นไป	4.20	.32	.12	3.89	4.50

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 35 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามทุนจดทะเบียน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการควบคุม	1 ล้านบาท ลงไป
	2 – 4 ล้านบาท	4.23	.22	.07	4.06	4.41
	5 ล้านบาท ขึ้นไป	4.26	.31	.11	3.97	4.55

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 36 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการวางแผน	5 ปี ลงไป
	6 – 10 ปี	4.16	.31	.10	3.91	4.40
	11 – 15 ปี	4.04	.27	.10	3.79	4.30
	16 ปี ขึ้นไป	4.30	.63	.31	3.29	5.31

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 37 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดองค์กร	5 ปี ลงไป
	6 – 10 ปี	4.13	.34	.11	3.86	4.39
	11 – 15 ปี	4.11	.22	.08	3.90	4.32
	16 ปี ขึ้นไป	4.10	.47	.23	3.34	4.85

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 38 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดบุคคลเข้า ทำงาน	5 ปี ลงไป
	6 – 10 ปี	4.77	1.97	.65	3.26	6.29
	11 – 15 ปี	3.85	.36	.13	3.51	4.19
	16 ปี ขึ้นไป	4.21	.18	.09	3.92	4.50

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 39 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามระยะเวลาดำเนินงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการสั่งการ	5 ปี ลงไป	4.20	.36	.18	3.61	4.78
	6 – 10 ปี	4.24	.39	.13	3.93	4.54
	11 – 15 ปี	4.05	.22	.08	3.85	4.26
	16 ปี ขึ้นไป	4.00	.16	.08	3.74	4.25

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 40 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามระยะเวลาดำเนินงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ด้านการควบคุม	5 ปี ลงไป	4.21	.44	.22	3.50	4.92
	6 – 10 ปี	4.30	.24	.08	4.11	4.48
	11 – 15 ปี	4.14	.21	.08	3.94	4.34
	16 ปี ขึ้นไป	4.14	.26	.13	3.72	4.55

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 41 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการวางแผน จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการวางแผน	10 คน ลงไป
	11 – 15 คน	4.05	.13	.05	3.91	4.19
	16 - 20 คน	3.80	.31	.14	3.40	4.19
	21 คน ขึ้นไป	4.28	.49	.15	3.93	4.64

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 42 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการจัดองค์กร จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจัดองค์กร	10 คน ลงไป
	11 – 15 คน	4.23	.32	.13	3.89	4.56
	16 - 20 คน	4.04	.40	.18	3.53	4.54
	21 คน ขึ้นไป	4.14	.31	.09	3.91	4.36

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตารางที่ 43 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการจับบุคคลเข้าทำงาน จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการจับบุคคลเข้า ทำงาน	10 คน ลงไป
	11 – 15 คน	4.09	.34	.14	3.73	4.45
	16 - 20 คน	5.22	2.67	1.19	1.90	8.55
	21 คน ขึ้นไป	4.02	.37	.12	3.75	4.30

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 44 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการสั่งการ จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ่

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการสั่งการ	10 คน ลงไป
	11 – 15 คน	4.00	.12	.05	3.86	4.13
	16 - 20 คน	4.32	.43	.19	3.77	4.86
	21 คน ขึ้นไป	4.12	.30	.09	3.90	4.33

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 45 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ด้านการควบคุม จำแนกตามจำนวนพนักงานหรือลูกจ้าง  
โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ การปรับตัวทางการ จัดการของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	ค่าความคิดเห็น ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
					ด้านการควบคุม	10 คน ลงไป
	11 – 15 คน	4.26	.26	.10	3.98	4.53
	16 - 20 คน	4.05	.16	.07	3.85	4.25
	21 คน ขึ้นไป	4.34	.26	.08	4.15	4.53

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



1.2 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

ตารางที่ 46 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามเพศ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
เพศ	หญิง	.20	.24	.18	-.14	.63
	ชาย	.10	.24	.14	.14	.55

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 47 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
อายุ	30 ปี ลงไป	4.04	.08	.04	3.84	4.25
	31 – 35 ปี	4.40	.52	.23	3.74	5.05
	36 – 40 ปี	3.73	.35	.13	3.40	4.06
	41 – 45 ปี	4.11	.23	.10	3.82	4.40
	46 ปี ขึ้นไป	3.89	.31	.15	3.38	4.39

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 48 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
แนวโน้มนำด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มนำด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ระดับการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนต้น	.71	-.06	.16	-.41	.28
	มัธยมศึกษาตอนปลาย	.71	-.06	.16	-.41	.29

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 49 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
แนวโน้มนำด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มนำด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
รายได้เฉลี่ยต่อเดือน	20,000 บาท ลงไป	4.07	.10	.07	3.16	4.97
	20,001 – 30,000 บาท	4.11	.48	.14	3.78	4.44
	30,001 – 40,000 บาท	3.68	.27	.12	3.34	4.02
	40,001 – 50,000 บาท	4.02	.25	.11	3.71	4.34
	50,001 บาท ขึ้นไป	4.42	.00	.00	.00	.00

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 50 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
แนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประสบการณ์การ ทำงาน	5 ปี ลงไป	4.25	.41	.20	3.59	4.90
	6 – 10 ปี	3.92	.34	.11	3.66	4.18
	11 – 15 ปี	4.05	.52	.18	3.61	4.49
	16 ปี ขึ้นไป	3.90	.16	.09	3.49	4.31

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 51 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
แนวโน้มด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามตำแหน่ง โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเชฟเฟ

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ตำแหน่ง	ผู้จัดการ	4.00	.45	.13	3.70	4.29
	หุ้นส่วน	4.04	.38	.12	3.75	4.34
	เจ้าของกิจการ	4.00	.37	.21	3.06	4.93

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 52 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
แนวโน้มนำด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามทุนจดทะเบียน โดยใช้การทดสอบด้วยวิธีเซฟเฟ้


ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มนำด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ทุนจดทะเบียน	1 ล้าน บาท ลงไป	4.07	.41	.14	3.72	4.42
	2 – 4 ล้านบาท	3.98	.44	.14	3.63	4.32
	5 ล้านบาท ขึ้นไป	4.00	.39	.14	3.63	4.36

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 53 แสดงผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ  
แนวโน้มนำด้านการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคตของเขตอำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยใช้การทดสอบ  
ด้วยวิธีเซฟเฟ้

ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของพนักงานที่มีต่อ แนวโน้มนำด้านการ ขยายตัวของธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างใน อนาคต	ค่าความคิดเห็นเฉลี่ย ของตัวแปร	ผลต่าง ค่าเฉลี่ย	ความ ผิดพลาด มาตรฐาน	p	ระดับความเชื่อมั่น 95%	
					ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ระยะเวลาดำเนินธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	5 ปี ลงไป	4.25	.41	.20	3.59	4.90
	6 – 10 ปี	4.03	.36	.12	3.75	4.31
	11 – 15 ปี	3.89	.53	.20	3.39	4.39
	16 ปี ขึ้นไป	3.96	.24	.12	3.57	4.35

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ภาคผนวก ง  
หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ๑๑๓๗/๒๕๕๑

วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร.สุวกิจ ศรีปัดถา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการวิจัย จำนวน.....ชุด

ด้วย นางสาวชัชฎา เกษมทรัพย์ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๑๐๕ นักศึกษาปริญญาโท  
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ ภาคสมทบ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “กลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขต  
อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษาการวิจัย ดังเอกสารและ  
แบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ๖๑๓๗/๒๕๕๑

วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน อาจารย์นิตยา บรรเทา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการวิจัย จำนวน.....ชุด

ด้วย นางสาวชัชฎา เกษมทรัพย์ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๑๐๘ นักศึกษาปริญญาโท  
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ ภาควิชาบริหารธุรกิจ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “กลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขต  
อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารและ  
แบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๗/๒๕๕๑

วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชมพูนุท เมฆเมืองทอง

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการวิจัย จำนวน.....ชุด

ด้วย นางสาวชัชฎา เกษมทรัพย์ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๑๐๕ นักศึกษาปริญญาโท  
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ ภาคสมทบ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “กลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขต  
อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา สติติ การวัดและ  
ประเมินผล ดังเอกสารและแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดทราบ และพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย





ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๕๖

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๐ มีนาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน.....ชุด

ด้วย นางสาวชัชฎา เกษมทรัพย์ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๖๑๐๘ นักศึกษาปริญญาโท  
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ ภาควิชาบริหารธุรกิจ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “กลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขต  
อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด” เพื่อให้การศึกษาดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวม  
ข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับประชากร/กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
จำนวน ๒๕ คน ดังแบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๕๗

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๐ มีนาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน.....ชุด

ด้วย นางสาวชัชฎา เกษมทรัพย์ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๑๐๘ นักศึกษาปริญญาโท  
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ ภาคสมทบ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “กลยุทธ์การปรับตัวทางการจัดการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างใน  
เขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บ  
รวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับประชากร/กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
จำนวน ๓๐ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพวรธรรม)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ประวัติผู้วิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY