

ภาคผนวก

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย เรื่องพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎี
ของผู้บริหาร และครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามองคาย เขต 2

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามมี 2 ตอนคือ
ตอนที่ 1 เป็นข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามองคาย เขต 2
2. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อและทุกข้อตามความเป็นจริง
3. ข้อมูลที่ได้รับจากการตอบแบบสอบถามนี้ถือเป็นความลับ คำตอบจะไม่ส่งผลกระทบต่อท่านทั้งสิ้น ข้อมูลที่ได้จะนำมาใช้สำหรับทบทวนวิจัยในครั้งนี้เท่านั้น
4. ผู้วิจัยขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ทุกท่านสละเวลาและให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม
ครั้งนี้

นายวิเชียร แง่พรหม

นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

แบบสอบถามเพื่อสำรวจวิจัย

เรื่อง พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของผู้บริหารและครูผู้สอน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม

เขต 2

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดใส่เครื่องหมาย / ลงใน () หน้าข้อความที่แท้จริง

1. ท่านดำรงตำแหน่ง

() ผู้บริหาร

() ครูผู้สอน

2. ประสบการณ์ในครทำงาน

() อายุราชการต่ำกว่า 15 ปี

() อายุราชการตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

คำชี้แจง แบบสอบถามฉบับนี้เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ตามกรอบแนวคิดทฤษฎี 3 มิติ ของเรดดิน (Reddin, 1970 : 52) ได้แก่ มิติมุ่งงานหรือกิจสัมพันธ์ มิติมุ่งสัมพันธ์ภาพ หรือมิตรสัมพันธ์ และมิติมุ่งประสิทธิผล

โปรดพิจารณาแบบสอบถาม โดยเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับการปฏิบัติงานตามความหมายข้างล่างนี้

- 5 หมายถึง ปฏิบัติมากที่สุด
- 4 หมายถึง ปฏิบัติมาก
- 3 หมายถึง ปฏิบัติปานกลาง
- 2 หมายถึง ปฏิบัติน้อย
- 1 หมายถึง ปฏิบัติน้อยที่สุด

ตัวอย่างการตอบแบบสอบถาม

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำ(แบบภาวะผู้นำ)	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติมากที่สุด	ปฏิบัติมาก	ปฏิบัติปานกลาง	ปฏิบัติน้อย	ปฏิบัติน้อยที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
0	มีการวางแผนงานทุกครั้งอย่างสม่ำเสมอ	/				
00	ให้ครูร่วมวางแผนงานทุกครั้งอย่างสม่ำเสมอ		/			

คำอธิบาย จากตัวอย่างการตอบแบบสอบถาม

ข้อ 0 ท่านทำเครื่องหมายช่องเลข 5 แสดงว่าท่านเห็นผู้บริหาร โรงเรียนปฏิบัติในระดับมากที่สุด (5)

ข้อ 00 ท่านทำเครื่องหมายช่องเลข 4 แสดงว่าท่านเห็นผู้บริหาร โรงเรียนให้ครูมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน อยู่ในระดับ 4 การปฏิบัติมาก

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเก็บข้อมูล

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด (5)	ปฏิบัติ มาก (4)	ปฏิบัติ ปาน กลาง (3)	ปฏิบัติ น้อย (2)	ปฏิบัติ น้อยที่สุด (1)
1	มีทีมงาน หรือทีมสัมพันธ์ แข็งแกร่งภายใต้บังคับบัญชา ทุกเรื่องอย่างชัดเจนสม่ำเสมอ.....
2	การทำงานยึดกรอบระเบียบอย่าง เคร่งครัดรัดกุมตลอดเวลา
3	การกำหนดแผนปฏิบัติการบริหารงาน ของโรงเรียนไว้อย่างชัดเจน
4	กำหนดขอบเขต และหน้าที่ของแต่ละ บุคคลในการปฏิบัติงานไว้อย่าง ชัดเจนตายตัว
5	มุ่งทำงาน โดยยึดเป้าหมายโรงเรียน เป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงบุคคลใด บุคคลหนึ่ง โดยเฉพาะ
6	ออกคำสั่งให้ทำงานตามหน้าที่โดยไม่ ฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ใดๆ

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด	ปฏิบัติ มาก	ปฏิบัติ ปาน กลาง	ปฏิบัติ น้อย	ปฏิบัติ น้อยที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
7	มอบหมายงานและเปลี่ยนตำแหน่ง หน้าที่งานผู้ใต้บังคับบัญชาตามความ ต้องการของคน					
8	กำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการทำงาน ขององค์การ ไว้แน่นอนตายตัว					
9	เมื่อพบข้อบกพร่องการปฏิบัติงาน ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกครั้งทำงาน บกพร่อง					
10	ไม่อธิบายเหตุผลในการทำงานทุก อย่างให้ผู้ใต้บังคับบัญชาฟัง					
11	เน้น และจำกัดเวลาตายตัวในการทำ งานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เสร็จ					
12	ควบคุม กำกับ และติดตามบุคลากรให้ ปฏิบัติงานตามแผน					
13	มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก ครั้งอย่างสม่ำเสมอ					
14	ดูแล บุคลากร ให้มีการประสานงาน กันอย่างใกล้ชิด					

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด (5)	ปฏิบัติ มาก (4)	ปฏิบัติ ปาน กลาง (3)	ปฏิบัติ น้อย (2)	ปฏิบัติ น้อยที่สุด (1)
15	การสั่งงาน ใช้ภาษาพูดที่กะทัดรัด ชัดเจนเข้าใจง่าย
16	มีปฏิสัมพันธ์กับคณาจารย์หรือมิตรสัมพันธ์ ร่วมทำงานกับผู้ใต้บังคับบัญชาอย่าง เป็นกันเอง ไม่ถือตัว
17	ไม่ถือระเบียบหยุมหยิม เล็กน้อยมา ข้องจับผิดผู้ใต้บังคับบัญชา
18	ห่วงใยผู้ใต้บังคับบัญชาเมื่อปฏิบัติงาน โดยเอาใจใส่อย่างสม่ำเสมอ หรือดูแล ด้านสวัสดิการเป็นอย่างดีทุกคน
19	เก็บคาขอเปิดเผย เข้าใจ ผู้ใต้บังคับบัญชาง่าย
20	ยกย่อง ชมเชย ให้กำลังใจ ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ

ชื่อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด (5)	ปฏิบัติ มาก (4)	ปฏิบัติ ปาน กลาง (3)	ปฏิบัติ น้อย (2)	ปฏิบัติ น้อยที่สุด (1)
21	เลือกใช้ผู้ได้บังคับบัญชาที่ใกล้ชิด หรือที่ตนเองคุ้นเคยทุกครั้ง
22	ให้ความเป็นกันเองกับผู้ได้บังคับ บัญชาทุกเรื่อง
23	คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ได้บังคับ บัญชาทุกคนมากกว่าผลประโยชน์ ของหน่วยงาน
24	รับฟังความคิดเห็นผู้ได้บังคับบัญชา ทุกเรื่อง
25	ดูแลเอาใจใส่สวัสดิการของผู้ได้ บังคับบัญชาอย่างทั่วถึง
26	นำข้อเสนอแนะหรือให้โอกาสผู้ได้ บังคับบัญชา เสนอแนะการปฏิบัติงาน
27	ขอความคิดเห็นหรือความเห็นชอบ ผู้ได้บังคับบัญชาในเรื่องที่สำคัญ ก่อนที่จะนำไปปฏิบัติ
28	ดูแลผู้ได้บังคับบัญชาให้มีความ สามัคคี มีสัมพันธภาพที่ดีต่อกันใน การทำงาน

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด	ปฏิบัติ มาก	ปฏิบัติ ปาน กลาง	ปฏิบัติ น้อย	ปฏิบัติ น้อยที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
29	เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมใน การปฏิบัติงานอย่างทั่วถึง
30	การทำงานพิจารณาความต้องการของ บุคลากรเป็นหลัก
31	มีมุมมองประสิทธิภาพ ให้บุคลากรระดมความคิดเห็นเพื่อ นำมาเป็นข้อปฏิบัติในหน่วยงาน โดย ยึดหลักการและเหตุผลมาเป็นตัว พิจารณาประกอบการตัดสินใจ
32	ใช้หลักการปกครอง โดยยึดระเบียบ อาจมีการยืดหยุ่นบางครั้งแล้วแต่ สถานการณ์ และสิ่งแวดล้อม
33	การกำหนดนโยบาย และแผนงาน เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วม โดย ใช้มติของส่วนรวมเป็นหลัก
34	วางคนได้เหมาะสม ผู้บังคับบัญชา เกรงใจ มากกว่าเกรงกลัว
35	ร่วมรับผิดชอบในงานที่สั่งให้ผู้ใต้ บังคับบัญชาปฏิบัติ

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด	ปฏิบัติ มาก	ปฏิบัติ ปาน กลาง	ปฏิบัติ น้อย	ปฏิบัติ น้อยที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
36	สร้างวิสัยทัศน์ให้เกิดกับผู้ร่วมงาน เพื่อนำมาใช้ปรับปรุงพัฒนางาน อยู่เสมอ โดยเน้นการใช้นวัตกรรม
37	ส่งเสริม ชี้นำ ให้ผู้ใต้บังคับบัญชา ปฏิบัติงานอย่างมีระบบแผนแผนโดย ใช้การบริหารแบบวงจรคุณภาพหรือ P D C A
38	ยอมรับการปรับปรุงเปลี่ยน วิธีการ ทำงานด้วยความเต็มใจยิ่ง
39	บริหารงาน โดยยึดผลที่จะเกิดขึ้นกับ หน่วยงาน บุคลากร นักเรียน และ ชุมชน องค์กรอื่นๆ
40	จัดกิจกรรมมุ่งส่งเสริมความสามารถ ของผู้ร่วมงานทุกคน
41	ใช้ข้อมูลสารสนเทศ ข่าวสาร เทคโนโลยี ในการพัฒนาหน่วยงาน
42	คำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จของงานตลอดถึงผู้ร่วม งาน ควบคู่กันไป

ชื่อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา	ระดับการปฏิบัติ				
		ปฏิบัติ มากที่สุด	ปฏิบัติ มาก	ปฏิบัติ ปาน กลาง	ปฏิบัติ น้อย	ปฏิบัติ น้อยที่สุด
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
43	มองเห็นความสำคัญของการบริการ การอำนวยความสะดวกในการ ปฏิบัติงานของผู้ร่วมงานทุกครั้ง
44	ใช้อำนาจหน้าที่ ในการปฏิบัติงาน ตามสถานการณ์ที่เหมาะสม
45	ประสานงานตัดสินใจ มอบหมายงาน ให้ผู้ที่ได้บังคับบัญชาปฏิบัติงานตาม ความรู้ความสามารถ



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ ๓ ๐๖๔

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๐ มกราคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต ๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน.....ใ้.....ชุด

ด้วยนายวิเชียร นางพรหม รหัสประจำตัว G๔๗๒๐๒๑๓๒๓ นักศึกษาริษยาโท ศูนย์
วัดศรีณะเกษจังหวัดหนองคาย หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา ภาคสมทบ
กำลังศึกษาวิจัยเพื่อทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาตามทัศนะของ
ผู้บริหารและครูผู้สอน ด้งัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต๒" เพื่อให้การศึกษาริษยาคำเนินไป
ด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์ มหาวิทยาลัยฯ จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล
แบบสอบถามการวิจัยกลุ่มตัวอย่างจากผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนที่สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาหนองคาย เขต๒ เพื่อนำข้อมูล ไปทำการศึกษาริษยให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่าน
ด้วยดีขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกียรติศักดิ์ โพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ 04170/ 798

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2
อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย 43120

14 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขออนุมัติระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน โรงเรียนโพนพิสัย

ด้วยนายวิเชียร แง่พรหม รหัสประจำตัว G 472121323 นัศึกษาระดับปริญญาโท สาขา
บริหารการศึกษา ภาควิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "พฤติกรรมภาวะ
ผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน ตำบลสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
หนองคาย เขต 2" มีความประสงค์จะนำเครื่องมือไปเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อนำไปประกอบการดำเนินการ
วิจัยต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ สำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 โดยขอความร่วมมือผู้บริหาร โรงเรียนในสังกัดให้ความร่วมมือในการเก็บ
ข้อมูลด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(นายประยัด โพนสิงห์)

เจ้าหน้าที่บริหารกรศึกษาขั้นพื้นฐาน ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 2 ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 2

กลุ่มอำนาจการ
กลุ่มงานประสาน
โทร 042-471310



ที่ ศธ 04170/ ๗๔๘

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย 43120

14 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอลงความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน *โรงเรียนโพนพิสัย*

ด้วยนายวิเชียร แง่พรหม รหัสประจำตัว G 472121323 นักศึกษามัธยมศึกษาโท สาขาบริหารการศึกษา ภาควิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาระดับต้นระดับของผู้บริหารและครูผู้สอน ตำบลคันทัน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2" มีความประสงค์จะนำเครื่องมือไปเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อนำไปประกอบการดำเนินการวิจัยต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ขอความร่วมมือผู้บริหาร โรงเรียนในสังกัดให้ความร่วมมือในการเก็บข้อมูลด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(นายประยัด โพนสิงห์)

เจ้าหน้าที่บริหารการศึกษาระดับต้นระดับ ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

กลุ่มอำนวยการ

กลุ่มงานประสาน

โทร 042-471310



ที่ ศธ 04170/ 798

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2
อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย 43120

14 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอดำเนินการขอทราบข้อมูลในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน **โรงเรียนโพนพิสัย**

ด้วยนายวิเชียร แก้วพรหม รหัสประจำตัว G 472121323 นักศึกษาปริญญาโท สาขา
บริหารการศึกษา ภาควิชาศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "พฤติกรรมภาวะ
ผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาดำเนินการของผู้บริหารและครูผู้สอน" สำนักศึกษา
หนองคาย เขต 2 มีความประสงค์จะนำเรื่องมือไปเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อนำไปประกอบการดำเนินการ
วิจัยต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานนั้นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ สำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ขอความร่วมมือผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดให้ความร่วมมือในการเก็บ
ข้อมูลด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(นายประชาติ โพนสิงห์)

เจ้าหน้าที่บริหารการศึกษาระดับพื้นที่ฐาน ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง
ของผู้ดำเนินการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

กลุ่มอำนวยการ

กลุ่มงานประสาน

โทร 042-471310



ที่ ศธ 04170/798

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามองคาย เขต 2
อำเภอโพธิ์ชัย จังหวัดหนองคาย 43120

14 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอด่วนอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน เดริ่งงาย ฝางคต

ด้วยนายวิเชียร ม่วงพรหม รหัสประจำตัว G 472121323 นักศึกษาปริญญาโท สาขา
บริหารการศึกษา ภาควิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "พฤติกรรมภาวะ
ผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน ณ กักสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
หนองคาย เขต 2" มีความประสงค์จะนำเครื่องมือไปเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อนำไปประกอบการดำเนินการ
วิจัยต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ สำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษามองคาย เขต 2 จึงขอความร่วมมือผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดให้ความร่วมมือในการเก็บ
ข้อมูลด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(นายประยัด โพนสิงห์)

เจ้าหน้าที่บริหารงานศึกษาระดับต้นฐาน ปฏิบัติหน้าที่ในส่วนแห่ง
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามองคาย เขต 2 ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามองคาย เขต 2

กลุ่มอำนวยการ
กลุ่มงานประสาน
โทร 042-471310



ที่ ศธ 04170/ 798

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2
อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย 43120

14 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอดำเนินการขอเอกสารประกอบการเรียนการสอน

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน *โรงเรียนโพนพิสัย*

ด้วยนายวิเชียร แก่พรหม รหัสประจำตัว G 472121323 นักศึกษาปริญญาโท สาขา
บริหารการศึกษา ภาควิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ผลดีกรรมภาวะ
ผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาดนตศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
หนองคาย เขต 2" มีความประสงค์จะนำเครื่องมือไปเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อให้ไปประกอบการดำเนินการ
วิจัยต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ สำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ขอความร่วมมือผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดให้ความร่วมมือในการเก็บ
ข้อมูลด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(นายประจักษ์ โพนพิสัย)

เจ้าหน้าที่บริหารการศึกษาระดับต้นๆ ปฏิบัติหน้าที่โดยตำแหน่ง
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

กลุ่มอำนาจการ

กลุ่มงานประสาน

โทร 042-471310