

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาค้นคว้าการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอ
ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ สรุปผลการวิจัยตามลำดับดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. สรุปผลการวิจัย
4. อภิปรายผล
5. ข้อเสนอแนะ

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาค้นคว้าอุปสรรคในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ตามความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล
2. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มี
เพศและตำแหน่งหน้าที่แตกต่างกัน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

สมมติฐานการวิจัย

1. ปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลมีปัญหาอยู่ในระดับ
ปานกลาง
2. สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศต่างกัน มีปัญหาในการบริหาร
งบประมาณแตกต่างกัน
3. สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีตำแหน่งต่างกัน มีปัญหาในการบริหาร
งบประมาณแตกต่างกัน

สรุปผลการวิจัย

1. ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เมื่อจำแนกตามเพศและตำแหน่งหน้าที่ สรุปผลดังนี้

1.1 ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด โดยรวม มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการใช้งบประมาณและด้านการตรวจสอบงบประมาณ เมื่อจำแนกตามเพศ พบว่า

1.1.1 เพศชาย มีปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการใช้งบประมาณและด้านการตรวจสอบงบประมาณ

1.1.2 เพศหญิง มีปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ และอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการใช้งบประมาณและด้านการตรวจสอบงบประมาณ

1.2 ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นรายตำแหน่ง โดยรวมอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เมื่อพิจารณาตามตำแหน่งหน้าที่ พบว่า

1.2.1 ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลาง 3 อันดับแรกคือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ และด้านการอนุมัติงบประมาณ

1.2.2 ตำแหน่งประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการใช้งบประมาณและด้านการตรวจสอบงบประมาณ

1.2.3 ตำแหน่งคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน คือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ และด้านการใช้งบประมาณ

1.2.4 ตำแหน่งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ และด้านการตรวจสอบงบประมาณ

2. เปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงบประมาณของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ประธานสภาคณะกรรมการและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศและตำแหน่งหน้าที่แตกต่างกัน สรุปผลดังนี้

2.1 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชายและเพศหญิง มีปัญหาในการบริหาร งบประมาณไม่แตกต่างกัน

2.2 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีตำแหน่งแตกต่างกัน มีความคิดเห็น เกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงบประมาณ โดยรวมและเป็นรายด้าน ด้านการจัดเตรียม งบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการใช้งบประมาณ และด้านการตรวจสอบ งบประมาณ แตกต่างกันทุกด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยรวมสมาชิกองค์การ บริหารส่วนตำบลมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณมากกว่าคณะผู้บริหารองค์การ บริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงบประมาณ โดยรวม ด้านการจัดเตรียม งบประมาณ และด้านการอนุมัติงบประมาณและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลมีความ คิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์กรมากกว่า คณะผู้บริหารองค์การ บริหารส่วนตำบล และประธานสภา องค์การบริหารส่วนตำบล

3. ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอขามเฒ่า จังหวัดกาฬสินธุ์ มีดังนี้

3.1 ควรมีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามความต้องการของประชาชน อย่างแท้จริง

3.2 ควรให้ประชาคมหมู่บ้าน ตำบล เข้าร่วมประชุมในการวางแผนด้วย

3.3 พนักงานส่วนตำบลที่รับผิดชอบในด้านการเสนอขอเบิกจ่ายไม่มีความเข้าใจ ในด้านกฎระเบียบเกี่ยวกับงานพัสดุ

3.4 ควรมีการควบคุมและการตรวจสอบเกี่ยวกับปัญหาและความต้องการของ ประชาชนที่จัดสรรงบประมาณ

3.5 ควรมีการควบคุมและตรวจสอบระบบการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การ บริหารส่วนตำบลทุกๆ 3 เดือน

3.6 ควรให้ฝ่ายติดตามและประเมินผลภายในเพื่อการประเมินการ

3.7 ควรให้องค์การบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดควิสัยทัศน์ในการพัฒนาในระยะ ยาว เป็น 5 ปี หรือ 10 ปีให้ชัดเจน โดยการกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน ในการดำเนินงาน เพื่อให้ เห็นเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิจัยเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอขามเฒ่า จังหวัดกาฬสินธุ์ มีประเด็นที่ควรนำเสนออภิปรายผล ดังนี้

1. ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอขามเฒ่า จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ และด้านการใช้ งบประมาณ ทั้งนี้เนื่องมาจาก องค์การบริหารส่วนตำบลส่วนมากยังไม่เข้าใจกระบวนการเกี่ยวกับการใช้จ่ายงบประมาณ สอดคล้องกับศิริพงษ์ มุขศรี (2540 : 157-160) กล่าวว่า องค์การบริหารส่วนตำบลยังขาดข้อมูลที่สมบูรณ์ในการประมาณการ ทำให้ไม่อาจคาดการณ์ในการบริหารจัดการเงินรายได้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ การใช้จ่ายงบประมาณ ส่วนใหญ่ เน้นโครงสร้างพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายล่าช้า เนื่องจาก ไม่เข้าใจกระบวนการจัดทำ เจ้าหน้าที่ที่ช่วยปฏิบัติงานยังขาดความแม่นยำในเรื่องเกี่ยวกับการเงิน การคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ค่อยให้ความสำคัญกับแผนพัฒนา การจัดทำงบประมาณมีลักษณะเป็นเบี้ยหวัดแตก องค์การบริหารส่วนตำบลยังสับสน เรื่องการจัดทำแผนพัฒนาตำบลกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ขาดการประสานงานระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีพื้นที่ที่ติดต่อกันในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานกับ โครงการสร้าง การพัฒนาให้สอดคล้องกัน

2. สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชายและเพศหญิง มีปัญหาในการบริหาร งบประมาณ ไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การบริหารงบประมาณมีระเบียบการปฏิบัติ ที่เป็นมาตรฐาน ที่ทุกคนต้องทำ เมื่อสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชายและเพศหญิง ต้องมาบริหารงบประมาณดังกล่าว จึงอยู่ในระเบียบ และมีแนวทางการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับชัยยงค์ วุฒิมานนท์ (2542 : 72-74) กล่าวว่า การบริหารงบประมาณ ต้องเป็นไป ตามระเบียบ กฎหมาย ที่ถูกต้อง จึงจะทำให้เกิดความผิดพลาดน้อย ดังนั้น เพศชายและเพศหญิง จึงบริหารงบประมาณ ไม่แตกต่างกัน เพราะการบริหารงานอยู่ภายใต้กฎหมายดังกล่าว ส่วน สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีตำแหน่งแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการ บริหารงบประมาณ โดยรวมและเป็นรายด้าน ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการอนุมัติ งบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการตรวจสอบงบประมาณ แตกต่างกัน ทุกด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ทั้งนี้เป็นเพราะว่า บุคลากรดังกล่าวยังไม่เข้าใจ บทบาทของตนเอง รวมทั้งไม่เข้าใจระเบียบ กฎหมาย และแนวทางการปฏิบัติ จึงทำให้แต่ละ

คนที่อยู่ในตำแหน่งแตกต่างกัน มีปัญหาในการบริหารงบประมาณแตกต่างกัน สอดคล้องกับ ศิริพงษ์ มุขศรี (2540 : 157) กล่าวว่า สภาพปัญหาในด้านการบริหารงบประมาณ เป็นเพราะ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่มีความรู้ในระเบียบ ข้อบังคับและปัญหาการขาด ผู้ประสานงานในด้านการจัดทำงบประมาณประจำปี ไม่สอดคล้องกับร.ค.นิรันดร์ ยิ่งอรุณ-ธรรม (2542 : บทคัดย่อ) กล่าวว่า ความแตกต่างของระดับของการดำเนินการของ คณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล ตามทัศนะของคณะกรรมการ โดยตำแหน่งและการ เลือกตั้ง พบว่า คณะกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง และกรรมการบริหาร โดยการเลือกตั้ง มีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร โดยภาพรวม มีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ในการจัดทำข้อบังคับ คณะกรรมการ บริหารมีคิดเห็นแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ส่วนในด้านอื่น ๆ ความ คิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้

1.1 ในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในภาพรวมนับว่า ประสบผลสำเร็จอยู่ในระดับปานกลาง เพื่อให้การบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบลประสบผลสำเร็จยิ่งขึ้น ควรนำผลที่ได้จากการศึกษาวิเคราะห์ หาแนวทางเพื่อปรับปรุง แก้ไข ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า การที่สมาชิกองค์การ บริหารส่วนตำบลไม่เข้าใจหน้าที่ และกฎหมายในการบริหารงบประมาณ จึงต้องมีการแก้ไข โดยให้ความรู้ เช่น การให้ไปศึกษา อบรมและศึกษางานวิจัยในเรื่องดังกล่าว

1.2 นำแนวคิดในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบลมาวิเคราะห์ และสรุปผล เป็นระยะอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาการบริหารงานต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยต่อไป

2.1 ควรมีการวิจัยปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีระเบียบวิธีวิจัย ที่ทำให้มีความรู้ ความเข้าใจของนโยบายต่างๆ อย่างชัดเจน

2.2 ควรมีการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบล ในต่างพื้นที่ อื่นๆ เพื่อเป็นการเปรียบเทียบและค้นหาว่า ในการวิจัยในพื้นที่ที่แตกต่างกัน จะมีผลการวิจัยที่นำไปพัฒนาการบริหารงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด