

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อ	ข
ABSTRACT	ง
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญแผนภูมิ	ฑ
บทที่ 1 บทนำ	1
ภูมิหลัง	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
สมมติฐานการวิจัย	3
ความสำคัญการวิจัย	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย	4
ขอบเขตการวิจัย	5
นิยามศัพท์เฉพาะ	7
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	9
แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับพฤติกรรมกรรมการบริหาร	9
แนวคิดและหลักการบริหารคุณภาพ	22
มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา	29
การบริหารโรงเรียน	36
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	38
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	43
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	43
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	44

หัวข้อเรื่อง	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล	46
การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล	47
สถิติที่ใช้ในการวิจัย	49
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	51
สัญลักษณ์ที่ใช้ในนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	51
ลำดับขั้นการวิเคราะห์ข้อมูล	52
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	53
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	109
วัตถุประสงค์การวิจัย	109
สมมติฐานการวิจัย	110
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	110
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	110
สรุปผลการวิจัย	110
อภิปรายผล	117
ข้อเสนอแนะ	121
บรรณานุกรม	122
ภาคผนวก แบบสอบถามเพื่อการวิจัยและหนังสือขอความร่วมมือ	125
ประวัติผู้วิจัย	137

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย	44
2	จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามขนาดโรงเรียน	53
3	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยรวมและรายด้าน	54
4	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานวิชาการ เป็นรายข้อ	55
5	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานงบประมาณ เป็นรายข้อ	56
6	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานบุคคล เป็นรายข้อ	57
7	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานบริหารทั่วไป เป็นรายข้อ	58
8	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการวางแผน เป็นรายข้อ	59
9	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการดำเนินงาน เป็นรายข้อ	60
10	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการตรวจสอบ เป็นรายข้อ	61

ตารางที่	หน้า
11	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการปรับปรุงแก้ไข เป็นรายชื่อ 62
12	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยรวมและรายด้านจำแนก ตามขนาดโรงเรียน 64
13	ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน โดยรวม 66
14	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยรวม 67
15	ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานวิชาการ 68
16	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานวิชาการ 69
17	ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานงบประมาณ 70
18	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานงบประมาณ 71
19	ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานบุคคล 72

ตารางที่	หน้า
20 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานบริหารทั่วไป	73
21 ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานบริหารทั่วไป	74
22 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการวางแผน	75
23 ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการวางแผน	76
24 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการดำเนินงาน	77
25 ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการดำเนินงาน	78
26 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการตรวจสอบ	79
27 ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการตรวจสอบ	80
28 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการปรับปรุงแก้ไข	81

29	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการปรับปรุงแก้ไข	82
30	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยรวมและรายด้าน	83
31	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานวิชาการ เป็นรายชื่อ	84
32	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานงบประมาณ เป็นรายชื่อ	85
33	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานบุคคล เป็นรายชื่อ	86
34	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานบริหารทั่วไป เป็นรายชื่อ	87
35	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการวางแผน เป็นรายชื่อ	88
36	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการดำเนินงาน เป็นรายชื่อ	89
37	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการตรวจสอบ เป็นรายชื่อ	90

ตารางที่	หน้า
38	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ด้านการปรับปรุงแก้ไข เป็นรายชื่อ..... 91
39	ค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยรวมและรายด้านจำแนก ตามขนาดโรงเรียน 93
40	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน โดยรวม 95
41	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงาน บริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยรวม 96
42	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานวิชาการ 97
43	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานงบประมาณ 98
44	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานบุคคล 99
45	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงาน บริหารโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 ด้านการบริหารงานบุคคล 100
46	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหารโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการบริหารงานบริหารทั่วไป 101

ตารางที่

หน้า

47	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการวางแผน	102
48	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงาน บริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 ด้านการวางแผน	103
49	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการดำเนินงาน	104
50	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงาน บริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 ด้านการดำเนินงาน	105
51	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการตรวจสอบ	106
52	ผลการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่จากการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงาน บริหาร โรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 ด้านตรวจสอบ	107
53	ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานบริหาร โรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ตามขนาดโรงเรียน ด้านการปรับปรุงแก้ไข	108

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่		หน้า
1	กรอบแนวคิดในการวิจัย	15
2	วงจรองค์ประกอบที่มีผลต่อความสำเร็จของแผน	15
3	ขั้นตอนของกระบวนการวางแผน	16
4	วงจรบริหารโรงเรียนแบบ KPI	29



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY