

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
กิตติกรรมประกาศ .....	ก
บทคัดย่อ .....	ข
Abstract .....	จ
สารบัญ .....	ช
สารบัญตาราง .....	ฉ
สารบัญภาพประกอบ .....	ณ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
สมมติฐานการวิจัย .....	5
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	5
ขอบเขตการวิจัย .....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	8
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	9
1. การบริหารงานในสถานศึกษา .....	10
1.1 การบริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล .....	10
1.2 ขอบข่ายการบริหารงานในสถานศึกษา .....	18
2. การบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	23
2.1 ความหมายของการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	23
2.2 ประโยชน์ของการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	25
2.3 รูปแบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	25
2.4 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	26

หัวเรื่อง	หน้า
3. บทบาทและการดำเนินการตามบทบาท .....	28
3.1 ความหมายของบทบาท .....	28
3.2 การดำเนินการตามบทบาท .....	29
4. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	30
4.1 ความสำคัญของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	30
4.2 หน้าที่และบทบาทของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	32
4.3 หน้าที่และบทบาทของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	35
4.4 อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	35
4.5 ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทหน้าที่ของสถานศึกษากับคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	36
4.6 องค์ประกอบของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	43
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	46
5.1 งานวิจัยในประเทศ .....	46
5.2 งานวิจัยต่างประเทศ .....	53
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>55</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	55
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	57
การสร้างและการหาคุณภาพเครื่องมือ .....	59
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	60
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	61
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	61
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>63</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	63
ลำดับขั้นในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	63

หัวข้อเรื่อง	หน้า
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	64
<b>บทที่ 5</b> <b>สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b> .....	<b>105</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	105
สมมติฐานของการวิจัย .....	105
ขอบเขตของการวิจัย .....	106
วิธีดำเนินการวิจัย .....	107
สรุปผล .....	108
อภิปรายผล .....	111
ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ .....	115
ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป .....	117
<b>บรรณานุกรม</b> .....	<b>118</b>
<b>ภาคผนวก</b> .....	<b>122</b>
<b>ภาคผนวก ก</b> แบบสอบถามการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มหาสารคาม เขต 1 .....	122
<b>ภาคผนวก ข</b> หนังสือเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญ .....	142
<b>ประวัติผู้วิจัย</b> .....	147

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 บทบาทหน้าที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	37
2 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างจำแนก ขนาด โรงเรียน และ กลุ่มตัวแทน .....	57
3 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	64
4 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ราชดำเนิน .....	65
5 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษา .....	68
6 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการจัด บรรยากาศการเรียนการสอน .....	69
7 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น .....	70
8 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา .....	71
9 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา .....	72
10 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการวัดและประเมินผลการเรียน .....	73

ตารางที่	หน้า
11 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการนิเทศ ติดตาม การจัดการเรียนการสอนของครู .....	74
12 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการแนะแนวการศึกษา .....	75
13 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการวางแผนงบประมาณของสถานศึกษา .....	76
14 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการจัดหารายได้ของสถานศึกษา .....	77
15 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการจัดสรรงบประมาณ .....	78
16 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการประเมินการใช้งบประมาณของสถานศึกษา .....	79
17 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มหาสารคาม เขต 1 ในการบริหารการเงินและพัสดุ .....	80
18 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการวางแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา .....	81

ตารางที่	หน้า
19 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร .....	82
20 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการเสริมสร้างวินัยและการรักษาวินัยของบุคลากร .....	83
21 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร .....	84
22 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา .....	85
23 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการพัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม .....	86
24 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ .....	87
25 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา .....	88
26 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการจัดระบบบริหารและพัฒนาองค์กร .....	89

ตารางที่	หน้า
27 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการส่งเสริมกิจการนักเรียน .....	90
28 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการรับนักเรียนและให้โอกาสทางการศึกษา .....	91
29 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการส่งเสริม ประสานงาน การศึกษาในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย .....	92
30 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้ชุมชน .....	93
31 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การดำเนินการของสถานศึกษา .....	94
32 การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและสถาบันอื่นๆ .....	95
33 ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ระหว่างคณะกรรมการภายในและ ภายนอก เป็นรายด้านและเป็นรายชื่อ .....	96
34 ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ระหว่างคณะกรรมการโรงเรียนขนาดเล็ก กับขนาดใหญ่ เป็นรายด้านและเป็นรายชื่อ .....	99

ตารางที่	หน้า
35 ข้อเสนอแนะ แนวทางการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการ สถานศึกษาชั้นพื้นฐานปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ได้อย่าง มีประสิทธิภาพ .....	102



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	5
2 การบริหารแบบมีส่วนร่วมในองค์กร .....	24
3 บทบาทหน้าที่กับการบรรลุเป้าหมายขององค์กร .....	30



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY