

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่อง ปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอนสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผลการวิจัย
6. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน เป็นรายด้านและโดยรวม
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด

#### สมมติฐานการวิจัย

1. ปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก
2. ผู้บริหาร และครูผู้สอนในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน

## วิธีดำเนินการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรที่ปฏิบัติงาน ในโรงเรียน พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ที่ดำรงตำแหน่งในปีการศึกษา 2549 โดยแยกเป็นผู้บริหาร จำนวน 28 รูป และครูผู้สอน 152 รูป/คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยได้หาขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางเครซี่และมอร์แกน ซึ่งได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 124 และผู้วิจัยได้ใช้วิธีกำหนดสัดส่วนกลุ่มตัวอย่าง

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม โดยผู้วิจัยได้สร้างขึ้นเอง ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ

ตอนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า

ตอนที่ 3 คำถามปลายเปิดเกี่ยวกับข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด

### 3. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

3.1 การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามและการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะในแก้ไขปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา สถิติที่ใช้ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ

3.2 การวิเคราะห์ปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3.3 ข้อเสนอแนะในแก้ไขปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ใช้การแจกแจงความถี่

## สรุปผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้สรุปข้อมูลไว้ดังนี้

### 1.1 ปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอนโดยรวม และเป็นรายด้าน

ระดับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมมีปัญหายุ่งในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า มีเพียงด้านเดียว คือ ด้านวิชาการ ที่มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก มีปัญหายุ่งในระดับปานกลาง 4 ด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ด้านธุรการและการเงิน ด้านบุคลากร ด้านอาคารสถานที่ ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และมีปัญหายุ่งในระดับน้อย 1 ด้าน คือ ด้านการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

### 1.2 ปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกเป็นรายข้อของแต่ละด้าน

1.2.1 ด้านวิชาการ พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษามีปัญหาด้านวิชาการ โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก จำนวน 5 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ความทันสมัยของสื่อการเรียนการสอน ความเพียงพอของตำราในห้องสมุด การจัดห้องสำหรับวิชาเฉพาะ เช่น ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องศิลปะภายในโรงเรียน หลักสูตรสนองความต้องการของชุมชน และการจัดให้มีคู่มือการเรียนการสอน ส่วนอีก 2 ข้อ มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ การจัดครู เข้าสอนแต่ละวิชาเหมาะสมกับวุฒิ และความพร้อมเพียงและการร่วมมือทางด้านวิชาการของครู

1.2.2 ด้านบุคลากร พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ บุคลากรฝ่ายต่างๆเพียงพอแก่การปฏิบัติงาน รับเงินเดือนค่าจ้างของบุคลากรที่เพียงพอแก่อัตราส่วนอีก 5 ข้อ มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ การพัฒนาการของบุคลากรเหมาะสม บุคลากรมีความสามารถเหมาะสมกับงานในฝ่ายของตน การจัดระบบปฏิบัติงานของครู บุคลากรทุกฝ่ายของโรงเรียนมีความสามัคคีต่อกัน บุคลากรทุกฝ่ายเข้าใจกับภาระหน้าที่ของตน

1.2.3 ด้านบุคลากรและการเงิน พบว่า โรงเรียน พระปริยัติธรรม โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ เครื่องมือที่ใช้ในสำนักงานที่ทันสมัย เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น ความคล่องตัวในการเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์ต่างๆ เพื่อการเรียนการสอน ส่วนอีก 5 ข้อ มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ความชำนาญในการปฏิบัติงานของหน้าที่ความสะดวกรวดเร็วในการประสานงานกับหน่วยงานอื่น ความสะดวกรวดเร็วในการออกเอกสารต่างๆ ความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ในงานบุคลากรและการเงิน ความคล่องตัวของผู้ปฏิบัติงาน

1.2.4 ด้านอาคารสถานที่ พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่ามีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ห้องสมุด ห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องโสตทัศนศึกษาและห้องประชุมมีความเหมาะสม การจัดการอาคารสถานที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน การจัดห้องเรียน การสร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียน การจัดแบ่งห้องต่าง ๆ สะดวกต่อการจัดกิจกรรม ส่วนอีก 3 ข้อ มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ การดูแลรักษาความสะอาดของโรงเรียน ความสะอาดของอาคารสถานที่และบริเวณโรงเรียน อาคารสถานที่โต๊ะเก้าอี้มีความแข็งแรงมั่นคงปลอดภัย

1.2.5 ด้านการบริหารกิจการนักเรียน พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ผู้เรียนมีอิสระในการจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ การจัดชมรมเพื่อบริการแก่ผู้เรียน สถานักเรียนบริหารกิจการนักเรียนเหมาะสม มีการตรวจสุขภาพอนามัยของผู้เรียน ส่วนอีก 3 ข้อ มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย คือ สนับสนุนผู้เรียนให้มีโอกาสได้สอบเทียบความรู้ การดูแลความประพฤติและการรักษาวินัยของผู้เรียน กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรมแก่ผู้เรียน

1.2.6 ด้านการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ชักนำให้ชุมชนมีส่วนร่วมในวันสำคัญทางศาสนา ประกาศเผยแพร่ข่าวความสำเร็จ

ของคณะครูและนักเรียน การให้ประชาชนมีความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการศึกษา ส่วนอีก 4 ข้อ มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ จัดแสดงปฐกถาเพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงความเป็นไปของสังคมและชุมชน จัดทำเอกสารเผยแพร่เพื่อให้ชุมชนได้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของโรงเรียน การสร้างความเชื่อถือ ความมั่นใจให้เกิดขึ้นต่อ โรงเรียน สามารถสนองตอบความต้องการของชุมชน

### 1.3 การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด

ผลจากการศึกษาเปรียบเทียบกลุ่มตัวอย่างที่มีตำแหน่งแตกต่างกัน พบว่าผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรมโดยรวม แตกต่างกันและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน 5 ด้าน คือ ด้านวิชาการ ด้านบุคลากร ด้านอาคารสถานที่ ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และด้านการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน แต่ละด้านมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีเพียงด้านเดียว คือ ด้านธุรการและการเงินที่ผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอนมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

### 1.4 แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด

แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม ที่กลุ่มตัวอย่างได้เสนอแนะไว้เรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อยดังนี้

1.4.1 ด้านวิชาการ กลุ่มตัวอย่างได้ให้ข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขไว้โดยเรียงลำดับตามความถี่จากมากไปน้อย ได้แก่ รัฐควรจัดงบประมาณในการส่งเสริมหลักสูตรให้สนองความต้องการของชุมชน ควรจัดครูผู้สอนแต่ละวิชาเหมาะสมกับวุฒิ ควรมีตำราในห้องสมุดที่เพียงพอแก่การศึกษาค้นคว้าครู ครูควรมีความพร้อมเพียง และให้ความร่วมมือทางด้านวิชาการ ควรมีสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย ควรมีการจัดห้องสำหรับวิชาเฉพาะ เช่น ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องศิลปะ ภายในโรงเรียนควรมีการจัดให้มีคู่มือการเรียนการสอน

1.4.2 ด้านบุคลากร กลุ่มตัวอย่างได้ให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขไว้ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย ได้แก่ ควรจัดบุคลากรฝ่ายต่างๆ ให้เพียงพอแก่การปฏิบัติงาน ควรคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสมกับงานในฝ่ายของตน

ควรส่งเสริมบุคลากรทุกฝ่ายของโรงเรียนให้มีความสามัคคีต่อกัน ควรจัดเงินเดือนค่าจ้างของบุคลากรที่เพียงพอแก่อัตรา ควรมีการพัฒนาความสามารถของบุคลากรที่เหมาะสม ควรมีการจัดระบบการปฏิบัติงานของครู ควรให้บุคลากรทุกฝ่ายได้ตระหนักในหน้าที่ของตน

**1.4.3 ด้านธุรการและการเงิน** กลุ่มตัวอย่างได้ให้ข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขไว้ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย ได้แก่ ควรมีเครื่องมือที่ทันสมัย เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น ควรมีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายธุรการและการเงินที่เพียงพอแก่การปฏิบัติงาน ผู้ปฏิบัติงานควรมีความชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่ ควรมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ควรมีความรวดเร็วในการออกเอกสารต่างๆ ควรมีความคล่องตัวในการออกเอกสารต่าง ๆ ควรมีการประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่สะดวกและรวดเร็ว

**1.4.4 ด้านอาคารสถานที่** กลุ่มตัวอย่างได้ให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขไว้ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย ได้แก่ ควรจัดห้องเรียนและสร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียน อาคารสถานที่ โต๊ะ เก้าอี้ควรมีความแข็งแรงมั่นคงปลอดภัย ควรจัดอาคารสถานที่ให้เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน ควรจัดให้มีห้องสมุด ห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องโสตทัศนศึกษาและห้องประชุมที่เหมาะสม ควรให้นักเรียนดูแลรักษาความสะอาดอาคารสถานที่และบริเวณโรงเรียนควรมีการจัดแบ่งห้องต่างๆ ให้สะดวกต่อการจัดกิจกรรม ควรมีการจัดวาระดูแลความสะอาดของโรงเรียน

**1.4.5 ด้านการบริหารกิจการนักเรียน** กลุ่มตัวอย่างได้ให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขไว้ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย ได้แก่ ควรมีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม ควรให้ผู้เรียนได้มีอิสระในการเรียนสาระที่ต้องการ ควรมีการตรวจสอบสภาพอนามัยของผู้เรียน ควรมีการสนับสนุนให้ผู้เรียนได้มีโอกาสสอบเทียบความรู้ ควรมีการดูแลความประพฤติและการรักษาวินัยของผู้เรียน ควรมีสถานักเรียนสำหรับบริหารกิจการนักเรียนที่เหมาะสม ควรมีการจัดชมรมเพื่อให้บริการแก่ผู้เรียน

**1.4.6 ด้านการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน** กลุ่มตัวอย่างได้ให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขไว้ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย ได้แก่ ควรสร้างความเชื่อถือ ความมั่นใจให้เกิดขึ้นต่อโรงเรียน ควรให้ประชาชนได้มีความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการศึกษา ควรชักนำให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในวันสำคัญทางศาสนา ควรจัดทำเอกสารเผยแพร่เพื่อให้ชุมชนได้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของโรงเรียน ควรมีการประกาศเผยแพร่ข่าวความสำเร็จของคณะครูและผู้เรียนโรงเรียน ควรสามารถสนองตอบ

ความต้องการของชุมชน ควรจัดแสดงปาฐกถาเพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงความเป็นไปของ  
สังคมและชุมชน

## อภิปรายผล

จากผลการวิจัย ปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา  
จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน ผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผลดังนี้

สมมติฐานที่ 1 ระดับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนก  
สามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน อยู่ในระดับมาก

จากผลการวิจัย พบว่า ระดับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม  
แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน โดยรวมอยู่ในระดับ  
ปานกลาง ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้สอดคล้องกับจริยะ วิโรจน์ และคณะ (2537 :  
30-35) ได้วิจัยและประเมินการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา  
จังหวัดมหาสารคาม พบว่า ด้านการจัดการเรียนการสอนประสิทธิภาพ โดยรวมอยู่ในระดับปาน  
กลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็น พบว่า ประสิทธิภาพของกระบวนการจัดการ ประเด็นการ  
วัดผลและประเมินผลของโรงเรียนอยู่ในระดับดี ส่วนประเด็นการจัดการและพัฒนาการเรียนการ  
สอนให้เหมาะสมกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและการสอน  
ซ่อมเสริมเพื่อพัฒนานักเรียน และสอดคล้องกับภุริสา ปราบริณี (2537 : บทคัดย่อ)

ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ตามทัศนะ  
ผู้บริหารผู้สอนและผู้เรียน พบว่า ภายได้กระบวนการจัดการเรียนการสอน ประสิทธิภาพโดยรวม  
อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็น พบว่า ประสิทธิภาพของกระบวนการจัดการ  
เรียนการสอน ประเด็นการวัดผลและประเมินผลอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนประเด็นการจัดและ  
พัฒนาการเรียนการสอนให้เหมาะสมกับความมุ่งหมายของหลักสูตร การจัดกิจกรรมการเรียน  
การสอนและการซ่อมเสริมเพื่อพัฒนาผู้เรียนอยู่ในระดับปานกลาง แต่ไม่สอดคล้องกับสวัสดิ์  
สายขุนทด (2537 : 87-88) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนก  
สามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัด  
มหาสารคาม ประสบปัญหาการดำเนินการด้านวิชาการอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ  
พบว่า ประสบปัญหาอยู่ในระดับมาก เกี่ยวกับการใช้ห้องปฏิบัติการเสริมความรู้และทักษะแก่  
นักเรียน การผลิตและใช้สื่อ และการจัดบริการห้องสมุด นอกนั้นประสบปัญหาอยู่ในระดับ  
ปานกลางและสอดคล้องกับสุแทน โคตรภูเวียง (2537 : 106-119) ได้ทำวิจัยเรื่อง การบริหาร  
งานโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในคณะสงฆ์ภาค 9 พบว่า 1) โครงสร้าง

การบริหารงานโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในคณะสงฆ์ภาค 9 ส่วนใหญ่จะมีการบริหารงานที่คล้ายคลึงกัน คือ มีผู้จัดการเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด รองลงมา ได้แก่ 1) ครูใหญ่ และผู้ช่วยครูใหญ่ 2) ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความเห็นว่า งานบริหาร การศึกษาทั้ง 6 ด้าน คือ ด้านวิชาการ ด้านบุคลากร ด้านธุรการ ด้านกิจการนักเรียน ด้านอาคารสถานที่ และด้านความสัมพันธ์กับชุมชน โรงเรียนได้ปฏิบัติในระดับปานกลาง 3) ปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับการบริหารงานโรงเรียน ส่วนใหญ่เป็นปัญหาอันเนื่องมาจากโครงสร้างที่ขาดความชัดเจนและคาดเคลื่อนปัจจัยด้านการบริหารและสอดคล้องกับพระมหาสำราญ อัจฉริยา (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า การจัดการเรียนการสอนมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งปัญหาจะเกิดขึ้นจากการอบรมเกี่ยวกับโครงการของหลักสูตร โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ให้กับนักเรียนน้อยเกินไป จำนวนคู่มือของครูแต่ละรายวิชาไม่เพียงพอกับจำนวนครูผู้สอน ขาดแหล่งข้อมูลในการศึกษาเพิ่มเติม โรงเรียนขาดงบประมาณที่จะให้การสนับสนุนในการผลิตสื่อการเรียนการสอน ขาดสื่อที่ทันสมัย และขาดเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลประเมินผลที่มีคุณภาพ และสอดคล้องกับพระสมบุญ วิลา (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดนครพนม ผลการศึกษา พบว่า 1) บุคลากรโดยรวมและจำแนกตามขนาดของโรงเรียน เห็นว่า การปฏิบัติงานของโรงเรียน แผนกสามัญศึกษา จังหวัดนครพนม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีปัญหาอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน คือ ด้านวิชาการ ด้านบุคลากร และด้านกิจการนักเรียนและมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือ ด้านธุรการการเงินและพัสดุ ด้านอาคารสถานที่ และด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน 2) บุคลากรในโรงเรียนขนาดกลางและเล็ก เห็นว่า ปัญหาการปฏิบัติงานของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดนครพนม โดยรวมและรายด้าน 5 ด้าน คือ ด้านวิชาการ ด้านกิจการนักเรียน ด้านธุรการการเงินและพัสดุ ด้านอาคารสถานที่ และด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไม่แตกต่างกัน แต่บุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก เห็นว่า มีปัญหาด้านบุคลากรมากกว่าบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก

จากผลการวิจัยปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน พบว่า โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า

1. ผู้บริหารโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา มีศักยภาพในการบริหารงานโรงเรียนที่แตกต่างกัน สำหรับโรงเรียนที่ผู้บริหารที่มีศักยภาพมาก การบริหารงานโรงเรียน

ย่อมจะมีปัญหาน้อย ส่วนโรงเรียนที่มีผู้บริหารที่มีศักยภาพน้อย ก็ย่อมจะทำให้การบริหารงานมีปัญหา

2. ขนาดของโรงเรียนและนักเรียน ถ้าหากโรงเรียนมีขนาดใหญ่มีนักเรียนมากก็ย่อมจะได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐมาก ก็จะทำให้การบริหารงานโรงเรียนมีปัญหาน้อย ถ้าหากโรงเรียนมีขนาดเล็กนักเรียนมีน้อย ก็ย่อมจะได้รับงบประมาณในการสนับสนุนจากรัฐน้อย และทำให้การบริหารงานโรงเรียนประสบปัญหา

3. โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา บางแห่งตั้งอยู่ในสถานที่กันดารห่างไกลความเจริญ อีกทั้งยังตั้งอยู่ในหมู่บ้านขนาดเล็ก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งของปัญหาการบริหารงานโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา

สมมติฐานที่ 2 ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด แตกต่าง

ผลการเปรียบเทียบทางสถิติ พบว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด โดยแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากผลการวิจัยดังกล่าวจึงเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ สอดคล้องกับงานวิจัยของ กุริสา ปราบริปู (25337 : บทคัดย่อ) ผลการวิจัย พบว่า คณะผู้บริหาร ผู้สอน และผู้เรียน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดบุรีรัมย์โดยรวมแตกต่างกัน และสอดคล้องกับพระมหาจำเริญ ปะการะโพธิ์ (2543 : บทคัดย่อ) ผลการวิจัย พบว่า คณะผู้บริหาร และครูผู้สอน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดขอนแก่น โดยรวมแตกต่างกันและสอดคล้องกับพระสมบุรณ์ วิชา (2544 : บทคัดย่อ) ผลการวิจัย พบว่า คณะผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดนครพนม 6 ด้าน คือ 1) ด้านวิชาการ 2) ด้านบุคลากร 3) ด้านธุรการการเงินและพัสดุ 4) ด้านอาคารสถานที่ 5) ด้านกิจการนักเรียน และ 6) ด้านการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยรวมแตกต่างกันและสอดคล้องกับสมเดช นามเกตุ (2547 : บทคัดย่อ) ผลการวิจัย พบว่า คณะผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดสกลนคร 6 ด้าน คือ 1) ด้านวิชาการ 2) ด้านบุคลากร 3) ด้านธุรการและการเงิน 4) ด้านอาคารสถานที่ 5) ด้านบริการ และ 6) ด้านประชาสัมพันธ์ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากผลการวิจัยเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน พบว่า โดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ.05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า

1. การบริหารงานด้านวิชาการ มีปัญหาการบริหารงานโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก 5 ข้อ ได้แก่ หลักสูตรสนองความต้องการของชุมชน ความทันสมัยของสื่อการเรียนการสอน ความเพียงพอของตำราในห้องสมุด การจัดห้องสำหรับวิชาเฉพาะ เช่น ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องศิลปะ ภายในโรงเรียน การจัดคู่มือการเรียนการสอน จึงเป็นเหตุให้ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน

2. การบริหารงานด้านบุคลากร มีปัญหาการบริหารงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ ได้แก่ บุคลากรฝ่ายต่างๆเพียงพอแก่การปฏิบัติงาน รั้งเงินเดือนค่าจ้างที่เพียงพอแก่อัตรา จึงเป็นเหตุให้ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน

3. การบริหารงานด้านอาคารสถานที่ มีปัญหาการบริหารงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ ได้แก่ ห้องสมุด ห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องโสตทัศนศึกษาและห้องประชุมมีความเหมาะสม การจัดอาคารสถานที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน การจัดห้องเรียน การสร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียน การจัดแบ่งห้องต่างๆสะดวกต่อการจัดกิจกรรม จึงเป็นเหตุให้ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน

4. การบริหารงานด้านการบริหารกิจการนักเรียน มีปัญหาการบริหารงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ ได้แก่ ผู้เรียนมีอิสระในการจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ การจัดชมรมเพื่อบริการแก่ผู้เรียน สถานักเรียนบริหารกิจการนักเรียนเหมาะสม สนับสนุนให้ผู้เรียนได้มีโอกาสสอบเทียบความรู้ จึงเป็นเหตุให้ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน

5. การบริหารงานด้านการบริหารกิจการนักเรียน มีปัญหาการบริหารงานโดยรวมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง 3 ข้อ ได้แก่ ชักนำให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในวันสำคัญทางศาสนา ประกาศเผยแพร่ข่าวความสำเร็จของคณะครูและผู้เรียน การให้ประชาชนมีความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการศึกษา จึงเป็นเหตุให้ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1.1 ผู้บริหารโรงเรียนควรเอาใจใส่ในการบริหารงานโรงเรียนพระปริยัติธรรม ให้มากที่สุด โดยให้ผู้เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานโรงเรียน เพื่อให้การบริหารงานโรงเรียนมีประสิทธิภาพ

1.2 ผู้บริหารโรงเรียนพระปริยัติธรรมควรเอาใจใส่ในการบริหารงาน ด้านวิชาการ ให้มากที่สุด เพราะการบริหารงาน ด้านวิชาการ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก

1.3 ผู้บริหารควรหาปัจจัยสนับสนุนในการจัดหาครูฝ่ายวิชาการที่มีความรู้ความสามารถ เพราะโรงเรียนพระปริยัติธรรมประสบปัญหาในด้านวิชาการอยู่ในระดับมาก เนื่องจากขาดครูฝ่ายวิชาการที่มีความรู้ความสามารถ

1.4 ผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอน ควรให้ความสำคัญ ให้ความสำคัญและให้ความร่วมมือซึ่งกันและกันในการบริหารงานโรงเรียนพระปริยัติธรรม เพราะการวิจัยพบว่าการบริหารงานโรงเรียนพระปริยัติธรรม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่มีเพียงด้านเดียว คือ ด้านวิชาการที่มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับมาก

### 2. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

จากผลการวิจัยที่พบว่า โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมมีปัญหาในการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านมีเพียงด้านเดียว คือ ด้านวิชาการที่มีปัญหาในการบริหารงานอยู่ในระดับมาก ในการวิจัยครั้งต่อไปควรมีการวิจัยในประเด็นดังต่อไปนี้

2.1 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด โดยเฉพาะด้านวิชาการ

2.2 ควรวิจัยวิธีการบริหารงานในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ดที่มีประสิทธิภาพ

2.3 ควรให้การบริหารงานโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา เป็นประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.4 ควรให้บุคลากร ผู้บริหารเป็นผู้บริหารบุคลากรของโรงเรียนโดยตรงตั้งแต่การพัฒนา แต่งตั้ง การพิจารณาความดีความชอบ การประเมินผล