

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอผลการวิจัยดังนี้

1. ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณ
3. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณ
4. ผลการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของข้อมูลลักษณะทางประชากร

ข้อมูลพื้นฐานทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
<b>เพศ</b>		
ชาย	369	95.3
หญิง	18	4.7
<b>รวม</b>	<b>387</b>	<b>100.0</b>
<b>อายุ</b>		
$\bar{X} = 51.93$ ปี S.D.= 8.73 ปี Min. = 29 ปี Max. = 74 ปี		
<b>ระดับการศึกษาสูงสุด</b>		
ประถมศึกษา	18	4.4
มัธยมศึกษาตอนต้น	140	36.5
มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	175	45.2
อนุปริญญา/ปวท./ปวส.	18	4.6

## 2. ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณ

ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการดำเนินงานตามกระบวนการบริหาร  
งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมและเป็นรายด้าน

กระบวนการบริหารงบประมาณ	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
ด้านการอนุมัติงบประมาณ	4.1	0.78	มาก
ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ	4.0	0.70	มาก
ด้านการติดตามและประเมินผล	3.9	0.73	มาก
ด้านการบริหารงบประมาณ	3.7	0.83	มาก
โดยรวม	3.9	0.76	มาก

จากตารางที่ 4 พบว่า การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมและเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการติดตามและประเมินผลและด้านการบริหารงบประมาณ ตามลำดับ

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการดำเนินงานตามกระบวนการบริหาร  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นรายข้อด้านการจัดเตรียมงบประมาณ

การจัดเตรียมงบประมาณ	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
1. อบต. มีการทบทวนแผนพัฒนา 5 ปี และแผนประจำปี	35.6	48.8	13.4	0.7	1.5	4.1	0.76	มาก
2. อบต. มีการทบทวนประมาณการรายรับ ช่วง 5 ปีที่ผ่านมา	19.8	55.0	24.0	1.2	0.0	3.9	0.69	มาก
3. อบต. ทบทวนประมาณการรายจ่ายช่วง 5 ปีที่ผ่านมา	22.2	56.2	18.6	2.5	0.5	3.9	0.74	มาก
4. อบต. มีการทบทวนการดำเนินการในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา	21.1	56.3	20.1	2.5	0	3.9	0.71	มาก
5. อบต. มีการทบทวนการดำเนินการในรอบปีงบประมาณปัจจุบันเพื่อประเมินความพร้อมและปัญหาอุปสรรคต่างๆ	24.8	58.4	16.2	0.5	0.2	4.0	0.67	มาก
6.อบต. มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการจัดทำงบประมาณเพื่อเป็นงบประมาณรายจ่าย	28.7	56.1	14.0	1.3	0.0	4.1	0.68	มาก

การจัดเตรียมงบประมาณ	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
7. อบต. มีการประมาณรายรับและประมาณการจ่ายประจำปีงบประมาณ	27.9	61.8	9.8	0.5	0.0	4.1	0.68	มาก
8. เมื่อคณะผู้บริหารให้ความเห็นชอบแล้ว อบต. จะจัดทำเอกสารงบประมาณและร่างข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี ภายในเดือนกรกฎาคมของทุกปี	37.5	50.6	11.4	0.5	0.0	4.2	0.66	มาก
รวม	27.2	55.4	15.9	1.2	0.3	4.0	0.70	มาก

จากตารางที่ 5 พบว่า การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านการจัดเตรียมงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากที่สุดดังนี้ เมื่อคณะผู้บริหารให้ความเห็นชอบแล้วองค์การบริหารส่วนตำบล จะจัดทำเอกสารงบประมาณและร่างข้อบัญญัติงบประมาณประจำปีภายในเดือนกรกฎาคมของทุกปี รองลงมา คือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการทบทวนแผนพัฒนา 5 ปีและแผนประจำปี องค์การบริหารส่วนตำบลมีการกำหนดนโยบายและทิศทางของการจัดหางบประมาณเพื่อเป็นกรอบสำหรับเจ้าหน้าที่ในการดำเนินการจัดหางบประมาณรายจ่าย องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประมาณรายรับและประมาณรายจ่ายประจำปี และน้อยที่สุดคือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการทบทวนประมาณการรายรับ – รายจ่าย ช่วง 5 ปี ที่ผ่านมาและองค์การบริหารส่วนตำบลมีการทบทวนการดำเนินการในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา ตามลำดับ

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการดำเนินงานตามกระบวนการบริหาร

งานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นรายข้อด้านการอนุมัติงบประมาณ

การอนุมัติงบประมาณ	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
1. อบต. มีการพิจารณา ร่างงบประมาณก่อนที่จะ ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในรอบปี ต่อไป	37.5	47.0	15.2	0.0	0.3	4.2	0.71	มาก
2. ผู้บริหารเสนอร่างงบ ประมาณรายจ่ายต่อสภาโดย แจ้งรายละเอียดโครงการพร้อม แบบแปลนเพื่อประกอบ การพิจารณาของสภา	32.0	87.1	10.9	0.0	0.0	4.2	0.62	มาก
3. อบต. มีประชาชน และส่วนราชการเข้าร่วมรับฟัง การประชุมการพิจารณา ร่างข้อบัญญัติของสภา	20.9	45.5	30.5	1.8	1.3	3.8	0.82	มาก
4. สภาพิจารณาให้ความเห็น ชอบร่างข้อบัญญัติ โดยมี การอภิปรายอย่างกว้างขวาง	37.2	42.6	19.6	0.3	0.3	4.1	0.76	มาก
5. สภาอนุมัติงบประมาณ โดยยึดความเหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการ ของประชาชนในท้องถิ่น และยึดแผนพัฒนาเป็นหลัก	46.8	42.4	10.6	0.0	0.3	4.3	0.68	มาก
โดยรวม	34.9	52.9	17.4	0.4	0.4	4.1	0.78	มาก

จากตารางที่ 6 พบว่า การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านการอนุมัติงบประมาณโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากที่สุดถึงน้อยที่สุดดังนี้ สภาพอนุมัติงบประมาณ โดยชี้ความเหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นและยึดแผนพัฒนาเป็นหลัก รองลงมา คือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการพิจารณาร่างงบประมาณก่อนที่จะดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในรอบปี และผู้บริหารเสนอร่างงบประมาณรายจ่ายต่อสภา โดยแจ้งรายละเอียดโครงการพร้อมแบบแปลน เพื่อประกอบการพิจารณาของสภาด้วย และน้อยที่สุดคือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีประชาชนและส่วนราชการเข้าร่วมรับฟังการประชุมการพิจารณาร่างข้อบัญญัติของสภา ตามลำดับ

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นรายข้อด้านการบริหารงบประมาณ

การบริหารงบประมาณ	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
1. อบต. มีการจัดเก็บรายได้ ให้เป็นไปตามงบประมาณรายรับที่กำหนดไว้	33.1	54.3	11.4	1.3	0.0	4.1	0.67	มาก
2. อบต. มีการนำส่งรายได้ตามระเบียบหรือข้อบัญญัติที่เกี่ยวข้อง	33.1	55.0	11.6	0.3	0.0	4.2	0.64	มาก
3.อบต.มีการได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบถูกต้องทุกขั้นตอนด้วยความโปร่งใส	36.8	36.7	5.9	0.5	0.0	4.5	0.63	มาก

การบริหารงบประมาณ	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
4. อบต. มีการใช้เงินหรือก่อหนี้ผูกพันตามข้อกำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีหรืองบประมาณรายจ่าย	16.3	29.3	31.8	14.2	8.3	3.3	1.15	ปานกลาง
5. อบต. มีการโอนหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณตามความจำเป็น	9.0	36.7	36.2	13.2	1.8	3.4	0.89	ปานกลาง
6. อบต. มีการจัดทำงบประมาณเพิ่มเติมในกรณีในกรณีที่งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้วไม่เพียงพอแก่การใช้สอย	10.9	49.9	31.3	7.0	1.0	3.6	0.80	มาก
7. อบต. มีการจัดทำงบประมาณเพิ่มเติมในกรณีจ่ายเงินหรือก่อหนี้ผูกพันเกินกว่าหรือนอกเหนือไปจากข้อกำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	9.3	37.0	32.3	15.0	6.5	3.2	1.03	ปานกลาง
8. อบต. มีการจัดทำงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อใช้จ่าย เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดสาธารณภัยขึ้น	19.8	35.1	34.1	10.1	1.8	3.6	0.96	มาก
โดยรวม	21.0	41.8	24.3	7.7	2.4	3.7	0.83	มาก

จากตารางที่ 7 พบว่า การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านการบริหารงบประมาณโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากที่สุดดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง เป็นไปอย่างถูกต้องทุกขั้นตอน ด้วยความโปร่งใส รองลงมา คือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการนำส่งรายได้ตามระเบียบหรือข้อบัญญัติที่เกี่ยวข้อง และน้อยที่สุดคือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดหางบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมในกรณีจ่ายเงินหรือก่อหนี้ผูกพันเกินกว่าหรือ นอกเหนือไปจากข้อกำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามลำดับ

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านการติดตามและประเมินผล

การติดตามผลการดำเนินงาน	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
1. อบต. มีการควบคุมตรวจสอบและติดตามผลการจัดเก็บรายได้ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง	33.6	54.0	12.4	0.0	0.0	4.2	0.64	มาก
2. อบต. มีการควบคุมตรวจสอบและติดตามผลการฝากเงินเก็บรักษาเงินฯ ตามระเบียบที่กำหนด	33.6	54.3	11.6	0.5	0.0	4.2	0.63	มาก
3. อบต. มีการควบคุมตรวจสอบและติดตาม การแจกจ่ายพัสดุ	28.7	51.7	18.9	0.8	0.0	4.0	0.70	มาก
4. อบต. มีการควบคุมตรวจสอบและติดตามการก่อหนี้ผูกพัน	23.0	50.4	23.5	1.8	1.3	3.9	0.80	มาก
5. อบต. มีการควบคุมตรวจสอบและติดตามการเบิกจ่ายเงินและบันทึกระบบบัญชี	33.9	49.6	16.3	0.3	0.0	4.1	0.69	มาก



การติดตามผลการดำเนินงาน	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	$\bar{X}$	S.D.	การดำเนินงาน
6. อบต. มีการควบคุมตรวจสอบและติดตามภายหลังจากที่ได้บริหารงบประมาณ	23.3	55.6	18.6	2.6	0.0	3.9	0.72	มาก
7. อบต. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม เพื่อพิจารณาถึงความถูกต้องและความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน	26.6	57.9	14.7	0.8	0.0	4.1	0.65	มาก
8. อบต. มีการปรับปรุงแก้ไขการบริหารงบประมาณให้ถูกต้องเหมาะสม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการการบริหารงาน	30.7	55.5	14.0	0.3	0.0	4.1	0.65	มาก
9. อบต. มีการได้รับการติดตามผลการปฏิบัติงานจากนายอำเภอ	18.6	57.1	33.8	0.5	0.0	3.9	0.66	มาก
10. อบต. มีการได้รับการติดตามผลการปฏิบัติงานจากผู้ว่าราชการจังหวัด	18.2	47.8	32.6	4.4	0.3	3.7	0.77	มาก
11. อบต. มีการได้รับการติดตามผลการปฏิบัติงานจากสำนักตรวจเงินแผ่นดิน	16.8	40.3	32.3	9.6	1.0	3.6	0.90	มาก
12. อบต. มีประชาชนของตรวจสอบการใช้เงินงบประมาณ	18.1	33.9	31.8	12.1	4.1	3.6	1.05	มาก
โดยรวม	25.4	50.7	21.7	3.0	0.6	3.9	0.73	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านการติดตามและประเมินผลโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากที่สุดดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการควบคุม ตรวจสอบ และติดตามผลการจัดเก็บรายได้ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง องค์การบริหารส่วนตำบลมีการควบคุม ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการฝากเงิน เก็บรักษาเงินฯ ตามระเบียบที่กำหนด รองลงมา คือ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการควบคุม ตรวจสอบและติดตามการเบิกจ่ายเงินและบันทึกระบบบัญชี องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมเพื่อพิจารณาความถูกต้อง และ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการปรับปรุงแก้ไขการบริหารงบประมาณให้ถูกต้องเหมาะสม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานปีต่อไป และน้อยที่สุดคือ องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับการติดตามผลการปฏิบัติงานจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน องค์การบริหารส่วนตำบลมีประชาชนขอตรวจสอบการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ตามลำดับ

### 3. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณ

ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณใช้สถิติถดถอยพหุคูณเส้นตรง (Multiple regression analysis) โดยตัวแปรอิสระและตัวแปรตามจะต้องมีระดับการวัดเป็นช่วงสเกลหรืออัตราส่วนสเกล หากตัวแปรอิสระบางตัวมีระดับการวัดเป็นนามบัญญัติ (Nominal Scale) หรือเรียงอันดับ (Ordinal Scale) ต้องปรับให้เป็นตัวแปรหุ่น ซึ่งในการวิเคราะห์ตัวแปรที่ปรับให้เป็นตัวแปรหุ่น ได้แก่ เพศ ระดับการศึกษาสูงสุด ตำแหน่งที่ปฏิบัติงานในปัจจุบัน และประสบการณ์ในการบริหารงาน องค์การบริหารส่วนตำบล โดยใช้รูปแบบการวิเคราะห์ ดังนี้

รูปแบบการวิเคราะห์ วิเคราะห์อิทธิพลของตัวแปรอิสระทั้ง 7 ตัว ดังกล่าวข้างต้นที่มีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณเป็นการวิเคราะห์ปัจจัยหลายตัวแปร (Multivariate) โดยใช้การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรายคู่ด้วยการวิเคราะห์สหสัมพันธ์ (Correlation Analysis)

เทคนิคการวิเคราะห์สมการถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรงสร้างเพื่อใช้กับตัวแปรที่มีระดับการวัดมาตราอันตรภาค (Interval scale) หรือมาตราอัตราส่วน (Ratio scale) ซึ่งหากตัวแปรที่วัดในระดับนามบัญญัติหรือระดับเรียงอันดับจะต้องทำการแปลงตัวแปรดังกล่าวเป็นตัวแปรหุ่นเสียก่อนจึงนำไปใช้ในการวิเคราะห์ (สุชาติ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ และลักดา รอดมณี. 2528 : 70-72) (ดังแสดงในตารางที่ 9)

ตารางที่ 10 ตัวแปรที่จะนำไปใช้ในการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	ระดับข้อมูล
ตัวแปรตาม (Y)	การดำเนินงานตาม กระบวนการบริหารงบประมาณ	ลงตามจำนวนจริง	มาตราอันตรภาค
ตัวแปรอิสระ X1	เพศ	0 = ชาย 1 = หญิง	มาตรานามบัญญัติ
X2	อายุ	จำนวน (ปี)	มาตราอัตราส่วน
X3	ระยะเวลาในการศึกษา	ระยะที่ศึกษา (จำนวนปีที่ศึกษา)	มาตราอัตราส่วน
X4	ตำแหน่งที่ปฏิบัติงานในปัจจุบัน	นายกฯ องค์การบริหารส่วนตำบล = 0 รองนายกฯ = 1	มาตรานามบัญญัติ
X5	ระยะเวลา	ปี (เดือน)	มาตราอัตราส่วน
X6	การเข้าร่วมประชุม/สัมมนา	จำนวนครั้ง	มาตราอันตรภาค
X7	ประสบการณ์	ไม่เคย = 0 เคย = 1	

หมายเหตุ ตัวแปรที่มีระดับการวัดนามบัญญัติ ได้แก่ เพศ ตำแหน่ง ประสบการณ์  
แปลงให้เป็นตัวแปรหุ่น

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหาร  
งบประมาณ โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression  
Analysis) แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter Method) ตัวแปรตาม คือ

ตารางที่ 11 ผลการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง

ตัวแปร	B	S.E.	Beta	t	Sig.
A	125.279	4.801		26.096	.000
X1 (เพศ)	-5.485	3.265	-.084	-1.680	.094
X2 (อายุ)	.134	.084	.020	.308	.112
X3 (ระยะที่ศึกษา)	1.236	4.010	-.134	-1.356	.758
X4 (ตำแหน่ง)	.273	1.589	-.014	-.243	.864
X5 (ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง)	9.038	1.779	-.058	-1.019	.000
X6 (การเข้าร่วมประชุมสัมมนา)	-.125	.514	.293	5.080	.808
X7 (ประสบการณ์)	-1.784	1.752	.087	1.593	.309
Constant					
Multiple R	.302				
R square	.097				
Adjusted R Square	.070				
F	3.771				
Sig. of F	.000				

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไป  
ในสมการทั้งหมดพบว่า

1. ตัวแปรอิสระทุกตัวที่นำมาศึกษาทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม คือ การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณเท่ากับ 0.302
2. ตัวแปรอิสระทุกตัวที่นำมาศึกษาสามารถร่วมกันอธิบายการผันแปรกับตัวแปรตาม คือ ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสามารถอธิบายการผันแปรได้ร้อยละ 9.70 (R Square = .097)