

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544  
ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 สรุปผล อภิปราย และ<sup>ชี้</sup>  
ข้อเสนอแนะ ตามลำดับดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผล
6. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544  
ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร  
สถานศึกษาและครุผู้สอนในโรงเรียนขนาดต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายค้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544  
ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร  
สถานศึกษาและครุผู้สอน
3. เพื่อเปรียบเทียบสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544  
ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ระหว่างโรงเรียนขนาดต่างกัน

#### สมมติฐานการวิจัย

1. ผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้สอนมีความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารหลักสูตร  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 แตกต่างกัน
2. สถานศึกษานาดต่างกันมีสภาพการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาขั้น  
พื้นฐาน พุทธศักราช 2544 แตกต่างกัน

## วิธีดำเนินการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษารังนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้สอน ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 จำนวน 2,462 คน จำแนก เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 181 คน และครุผู้สอน จำนวน 2,281 คน แยกเป็น ผู้บริหาร สถานศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 54 คน ขนาดกลาง จำนวน 97 คน และโรงเรียนขนาด ใหญ่ จำนวน 30 คน และครุผู้สอนโรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 293 คน ขนาดกลาง 1,157 คน และโรงเรียนขนาดใหญ่ จำนวน 831 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย เป็นผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้สอน จำนวน 452 คน ได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบหลายชั้นตอน (Stratified random sampling) กำหนดขนาดกลุ่ม ตัวอย่างโดยใช้ตารางของเครเจซีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่างที่เป็น ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 123 คน และครุผู้สอน จำนวน 329 คน

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยรังนี้คือ แบบสอบถามความคิดเห็นสภาพการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้สอน ที่ ผู้วิจัยได้สร้างและพัฒนาขึ้น แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามตามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม นิลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามตามเกี่ยวกับสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 จำนวน 50 ข้อ เป็นแบบ มาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ แยกประเด็นข้อคำถามตามระดับภารกิจการ บริหารหลักสูตรสถานศึกษา 7 ด้าน คือ

1. ค้านการเตรียมความพร้อม
2. ค้านการขัดทำหลักสูตรสถานศึกษา
3. ค้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
4. ค้านการดำเนินการบริหารหลักสูตร (การใช้หลักสูตร)
5. ค้านการนิเทศ กำกับ ติดตามประเมินผล
6. ค้านการสรุปการดำเนินงาน
7. ค้านการปรับปรุง พัฒนา

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ตามการกิจงานกิจกรรมบริหารหลักสูตรสถานศึกษา 7 ด้าน<sup>1</sup>  
ตามกรอบแนวคิดในการศึกษา

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยขอหนังสือรับรองจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อ  
ขอความร่วมมือไปยังสำนักงานเขตพื้นที่หนองคาย เขต 2 และขอหนังสือรับรองจากสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 เพื่อขอความร่วมมือไปยังผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัด  
เขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

สามารถเก็บรวบรวมแบบสอบถามที่เป็นฉบับสมบูรณ์ จำนวน 441 ฉบับ คิดเป็น  
ร้อยละ 97.57 ของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกเป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 120 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ  
97.56 ของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้บริหารสถานศึกษา และครุครุ่สสอน จำนวน 321 ฉบับ คิดเป็น  
ร้อยละ 97.57 ของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครุครุ่สสอน จำแนกเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 76 ฉบับ  
ขนาดกลาง จำนวน 229 ฉบับ และโรงเรียนขนาดใหญ่ จำนวน 136 ฉบับ

## สรุปผลการวิจัย

### การศึกษาครั้งนี้ได้ข้อค้นพบโดยสรุป ดังนี้

1. วิเคราะห์สภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 จำแนกตามสถานภาพโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา  
เป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงอันดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ  
คือ ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการดำเนินงานบริหารหลักสูตร (ใช้หลักสูตร)  
ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล ด้านการเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผน  
ดำเนินการ ใช้หลักสูตร และด้านการปรับปรุงพัฒนา และด้านการสรุปผลการดำเนินงาน  
เป็นอันดับสุดท้าย

2. เปรียบเทียบสภาพการบริหารหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำแนกตาม  
สถานภาพ พบว่า โดยรวมผู้บริหารสถานศึกษามีความคิดเห็นว่าระดับสภาพการบริหาร  
หลักสูตรมากกว่าครุครุ่สสอน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.5

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า แตกต่างกันทุกด้าน โดยผู้บริหารสถานศึกษา  
เห็นว่ามีสภาพการบริหารหลักสูตรมากกว่าครุครุ่สสอน ยกเว้น ด้านสรุปผลการดำเนินงาน  
ครุครุ่สสอนมีสภาพการบริหารหลักสูตรมากกว่าผู้บริหารสถานศึกษา

3. เปรียบเทียบสภาพการบริหารหลักสูตรการศึกษา จำแนกตามขนาดโรงเรียน พบว่า โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านมีสภาพการบริหารหลักสูตรการศึกษา ขึ้นพื้นฐาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ แตกต่างกัน ยกเว้นด้านการสรุปผลการดำเนินงาน โดยด้านการเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร และด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล สภาพการบริหารแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 และด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการดำเนินงาน บริหารหลักสูตร (ใช้หลักสูตร) และด้านการปรับปรุงพัฒนา สภาพการบริหารแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## อภิปรายผล

การวิจัยครั้งนี้มีผลที่น่าสนใจ และนำมาอภิปรายเพื่อให้เกิดความชัดเจน คือ

1. สภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาหน่องคาย เขต 2 ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้บริหารและครูผู้สอน มีความพร้อมในการดำเนินงาน เนื่องจากว่าพระราชนบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ได้กล่าวถึงการบริหารจัดการไว้ในหมวด 5 โดยเฉพาะมาตรา 39 ให้ กระทรวงศึกษาธิการกระจายอำนาจการบริหารจัดการศึกษา ทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการสำนักงานเขตพื้นที่ และ สถานศึกษาโดยตรง (กรมวิชาการ. 2545 : 3) สองคล้องกับ กนกวรรณ แสนคำ (2547 : บทคดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องสภาพปัจจุบันและแนวทางการแก้ไขปัญหาการใช้หลักสูตร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาพสินธุ์ เขต 3 ผลการศึกษาวิจัยพบว่า ด้าน การเตรียมความพร้อมมีระดับการปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือด้านการบริหารหลักสูตร (ใช้ หลักสูตร) อาจจะเป็น เพราะว่า สถานศึกษามีความพร้อมเนื่องจากหน่วยงานต้นสังกัดเดิม คือ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาฯ ภก มีการเตรียมความพร้อมให้บุคลากรใน หน่วยงาน โดยการประชาสัมพันธ์ให้ทราบ และมีการจัดอบรมให้แก่บุคลากรแทนนำ จึงทำให้ ครูสามารถดำเนินการให้บรรลุตามหลักการและชุดมุ่งหมายของหลักสูตร สองคล้องกับ วิวัฒน์ พาวันดี (2547 : บทคดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ตามทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ในโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตร พุทธศักราช 2544 จังหวัดหน่องคาย ผลการศึกษาวิจัยพบว่า ทัศนะของคณะกรรมการ

สถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงานบริหารหลักสูตร โดยรวมอยู่ในระดับมาก ที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็นเพราะว่า ปัจจุบันคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้เข้ามามีบทบาทในการบริหารจัดการมากขึ้น ประกอบกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานของกระทรวงศึกษาธิการ เป็นหลักสูตรที่เปิดโอกาสให้สังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ประกอบด้วย บุคลากรภายในโรงเรียน และบุคลากรภายนอกโรงเรียน เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาสังคมและท้องถิ่น ซึ่งแตกต่างกันไปตามบริบท สนองตอบความต้องการการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา และการบริหารจัดการศึกษาที่เพิ่มมากขึ้น

2. การเปรียบเทียบสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้สอน พนบว่า โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยผู้บริหารสถานศึกษามีการบริหารหลักสูตรมากกว่าครุผู้สอน เป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าการบริหารหลักสูตรเป็นหน้าที่ของผู้บริหาร โดยตรง ทำให้มีความรับผิดชอบและความพร้อมในการบริหารหลักสูตร สร้างความร่วมมือ และประสานกับทุกฝ่าย เพื่อให้สถานศึกษาดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการนิเทศกำกับ ติดตามอย่างเป็นระบบ เพื่อปรับปรุงสาระหลักสูตรให้ทันสมัย ตลอดถึงกับผลกระทบพิพิธบัชุณ (2546 : บทคัดย่อ) ที่ทำการศึกษาวิจัยเรื่องสภาพปัจจุบันปัญหาแนวทางการแก้ปัญหา การใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 โรงเรียนนำร่อง และโรงเรียนเครือข่าย ในสังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดคุณครูพนน แล้วสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสกลนคร ที่พบว่า ปัญหาการใช้หลักสูตรส่วนใหญ่เห็นว่ามีปัญหาด้านตัวบุคลากร ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า บุคลากรยังไม่เข้าใจชัดเจนในการใช้หลักสูตร การจัดข้อมูลระบบสารสนเทศยังไม่ดีพอ การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึง บุคลากรในโรงเรียนมีภาระงานมาก ตลอดถึงกับ พนารัตน์ ชูราศี (2547 : บทคัดย่อ) ที่ทำการศึกษาวิจัยเรื่องเขตคดิและความเครียดของข้าราชการ ครุที่มีต่อการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี ผลการศึกษาพบว่า ข้าราชการครุที่มีประสบการณ์ในการสอนต่างกัน มีเขตคดิและระดับความเครียดต่อการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจจะเป็นเพราะว่าบุคลากรมีความวิตกกังวลในเรื่องของการทำความเข้าใจในการจัดทำหลักสูตรที่เป็นหลักสูตรใหม่ยังไม่ชัดเจน ไม่มีประสบการณ์ในการบริหารเวลาได้ ได้รับมอบหมายงานหลายหน้าที่ ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ตลอดจนการกระจายอำนาจเป็นเรื่องใหม่ที่ครุยังไม่มีความเคยชิน เนื่องจากแต่เดิมการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาสำหรับครุใช้เป็นเครื่องมือในการสอน กรณีวิชาการเป็นผู้ดำเนินการ

3. การเปรียบเทียบสภาพการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ซึ่งโดยภาพรวม การบริหารหลักสูตรของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนโรงเรียนขนาดเล็ก มีการบริหารหลักสูตรมากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ และโรงเรียนขนาดกลางมีการบริหารหลักสูตรมากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ ส่วนโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง การบริหารหลักสูตรไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ความพร้อมด้านปริมาณของบุคลากรและงบประมาณในโรงเรียนขนาดเล็ก และขนาดกลางมีไม่เพียงพอ ในการบริหารหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ที่มีห้องสื้น 8 กลุ่มสาระ กับอีก 1 กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ดังนั้นโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง ที่ครูผู้สอนมีไม่ถึง 9 คน ครูผู้สอนหนึ่งคนต้องรับผิดชอบสอนและจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา มากกว่าหนึ่งกลุ่มสารการเรียนรู้ ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีปริมาณบุคลากรมากเพียงพอ สำหรับการบริหารหลักสูตรได้ เมื่อจะไม่ต้องปฏิบัติในระดับมาก

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 การบริหารหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 สำหรับโรงเรียน ที่ขาดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ควรนำมาทบทวนและปรับปรุง คือ ด้านการวางแผนการใช้หลักสูตร ด้านการปรับปรุงพัฒนา และด้านการสรุปผลการดำเนินงาน เนื่องจากมีระดับการปฏิบัติน้อยกว่าด้านอื่น ๆ ดังนั้นหน่วยงานด้านสังกัดของสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน ควรมีการจัดให้มีการประชุมชี้แจง เพื่อสร้างความเข้าใจในการบริหารบุคลากร งบประมาณ อาคาร สถานที่ การจัดบรรยากาศการเรียนรู้ การพัฒนาผู้เรียน รวมทั้งจัดให้มีการจัดเก็บรวบรวม ข้อมูล ประเมินผลการใช้หลักสูตร การรายงานผลการใช้หลักสูตร การนำเสนอปัญหาที่พบในการบริหารหลักสูตรมาร่วมกันวางแผน ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาระบวนการบริหารหลักสูตร ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.2 จากการเปรียบเทียบระดับการบริหารหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน และเปรียบเทียบตามขนาดของโรงเรียน พบว่า ระดับการบริหารหลักสูตรแตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ผู้บริหารควรจะมีการนิเทศ คิดตามผลการดำเนินงานของสถานศึกษา และครูผู้สอนอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง และผู้นิเทศ จะต้องสามารถอธิบาย และตอบคำถามแก่ครูผู้สอน ได้อย่างถูกต้อง

1.3 โรงเรียนควรมีการประชาสัมพันธ์การใช้หลักสูตร ให้บุคลากร คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตลอดจนผู้ปกครองได้รับทราบอย่างทั่วถึง และควรเน้นการมีส่วนร่วมในการพัฒนา และการจัดทำหลักสูตรของสถานศึกษา

## 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรศึกษาสภาพการบริหารจัดการ หรือปัจจัยที่เป็นปัจจัยด้านเผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน และการใช้กระบวนการวิจัยในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544

2.2 ควรศึกษาเปรียบเทียบปัจจัยที่เป็นปัจจัยด้านการปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา ของกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้

2.3 ควรทำการศึกษาค้นคว้าเพื่อพัฒนาความร่วมมือระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน ในการนำหลักสูตรสถานศึกษาไปใช้



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY