

## สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
กิตติกรรมประกาศ .....	ก
บทคัดย่อ .....	ข
Abstract .....	ง
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	จ
สารบัญแผนภาพ .....	ฉ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	4
คำนิยามศัพท์เฉพาะ .....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	5
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	6
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	7
1. บริบทของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม .....	8
1.1 การพัฒนาภายในมหาวิทยาลัย .....	8
1.2 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ประชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจและ เป้าหมาย .....	10
1.3 ศักยภาพปัจจุบันของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม .....	16
2. การวางแผน .....	19
2.1 วิวัฒนาการแนวคิดสำคัญด้านการวางแผน .....	19
2.2 ความหมายการวางแผน .....	20
2.3 ความสำคัญของการวางแผน .....	22

2.4 ประเภทการวางแผน .....	24
2.5 องค์ประกอบของการวางแผน .....	28
2.6 แนวคิดหลักในการวางแผน .....	29
2.7 กระบวนการจัดทำแผนงานและโครงการ .....	34
2.8 แผนปฏิบัติการประจำปี .....	39
2.9 การติดตามและประเมินผล .....	42
3. ระบบการวางแผนของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม .....	60
4. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	70
4.1 งานวิจัยในประเทศ .....	70
4.2 งานวิจัยต่างประเทศ .....	73
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>75</b>
ขั้นตอนวิธีการวิจัย.....	75
ประชากร.....	76
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	77
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	78
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	79
ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย .....	79
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>80</b>
1. ผลการวิเคราะห์สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง .....	81
2. ผลการศึกษาการดำเนินงานตามแผนและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ตามแผนของกลุ่มแผนงานนโยบายและแผน .....	82
3. ผลการศึกษาการดำเนินงานตามแผนและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ตามแผนของกลุ่มแผนงานนโยบายและแผน .....	111
4. ผลการศึกษาการดำเนินงานตามแผนและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ตามแผนของกลุ่มแผนงานนโยบายและแผน .....	134
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>137</b>
ประชากรที่ใช้ในการวิจัย .....	138
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	138

การเก็บรวบรวมข้อมูล. ....	138
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	139
สรุปผลการวิจัย. ....	139
อภิปรายผลการวิจัย. ....	147
ข้อเสนอแนะการวิจัย. ....	149
<b>บรรณานุกรม</b> .....	152
<b>ภาคผนวก</b>	
ภาคผนวก ก. ประชากรที่ใช้ในการวิจัย .....	159
ภาคผนวก ข. แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.. ....	160
<b>ประวัติผู้วิจัย</b> .....	175



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ประเภทการวางแผน .....	24
2 สภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	
3 ผลสำเร็จที่ได้รับจากการดำเนินงานตามแผนของกลุ่มแผนงานนโยบายและแผน.	110
4 ผลสำเร็จที่ได้รับจากการดำเนินงานตามแผนของกลุ่มแผนงานการจัดการศึกษา ในระดับอุดมศึกษา .....	133



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 แผนภูมิกรอบแนวคิดการวิจัย .....	6
2 แผนภูมิมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม .....	17
3 แผนภูมิแนวความคิดแผนกลยุทธ์ของ Ansoff .....	20
4 แผนภูมิแสดงแนวคิดการวางแผนในรูปแบบของปรัชญา .....	30
5 แผนภูมิแนวคิดพื้นฐานที่อยู่เบื้องหลังของการวางแผนทั่ว ๆ ไป .....	31
6 แผนภูมิแสดงหลักธรรมาภิบาล .....	32
7 แผนภูมิแสดงขอบข่ายการประเมิน 5 ด้าน .....	55
8 แผนภูมิแสดงโมเดลค่านิยมของสังคม .....	57
9 แผนภูมิแสดงโมเดลพื้นฐานของสตีฟเฟิลบีม .....	59
10 แผนภูมิระบบการวางแผนมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม .....	62
11 แผนภูมิแสดงโครงสร้างการพัฒนาระบบการวางแผนของมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม .....	69