

## สารบัญ

หัวเรื่อง

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย .....	ก
Abstract .....	ค
คิดติกรรมประการ .....	จ
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ฉบ
สารบัญแผนภูมิ .....	ภู
<b>1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ภูมิหลัง .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
สมมติฐานการวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	9
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>10</b>
1. การบริหารงานบุคคล .....	11
1.1 ความหมายของการบริหารงานบุคคล .....	11
1.2 ความสำคัญของการบริหารงานบุคคล .....	12
1.3 ลักษณะสำคัญของการบริหารงานบุคคลตามระบบคุณธรรม .....	15
1.4 ขอบข่ายของการบริหารบุคคล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา .....	16
2. โครงสร้างสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา .....	20
3. ระเบียบของนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและ สังคมที่ดี พ.ศ. 2542 .....	32

## สารบัญ (ต่อ)

หัวเรื่อง	หน้า
4. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 .....	35
5. หลักธรรมาภินาล .....	44
5.1 ความหมายธรรมาภินาล .....	44
5.2 หลักการของธรรมาภินาล .....	48
5.3 องค์ประกอบของธรรมาภินาล .....	50
5.4 กลยุทธ์การสร้างสรรค์ธรรมาภินาล .....	53
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	57
6.1 งานวิจัยในประเทศไทย .....	57
6.2 งานวิจัยค่างประเทศ .....	62
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>66</b>
1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	66
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	67
3. การสร้างเครื่องมือในการวิจัย .....	68
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	69
5. การวิเคราะห์ข้อมูล .....	69
6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	70
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>72</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	72
ลำดับขั้นในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	72
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	73
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>109</b>
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	109
สมมติฐานการวิจัย .....	109
วิธีดำเนินการวิจัย .....	110

## สารบัญ (ต่อ)

หัวเรื่อง	หน้า
สรุปผลการวิจัย .....	110
อภิปรายผล การวิจัย .....	112
ข้อเสนอแนะ .....	116
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>118</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>122</b>
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....	123
ภาคผนวก ข แบบให้คะแนนแบบสอบถามสำหรับผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณา แบบสอบถาม .....	134
ภาคผนวก ค หนังสือขอความร่วมมือเพื่อการวิจัย .....	141
<b>ประวัติของผู้วิจัย .....</b>	<b>146</b>

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## สารบัญตาราง

	ตารางที่	หน้า
1	จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษา .....	67
2	ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพ .....	73
3	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance โดยรวมและรายด้าน .....	75
4	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance ด้านหลักนิติธรรม .....	77
5	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance ด้านหลักคุณธรรม .....	81
6	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance ด้านความโปร่งใส .....	85
7	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance ด้านการมีส่วนร่วม .....	89
8	ค่าเฉลี่ย ตัวนับเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance ด้านหลักการรับผิดชอบ .....	93
9	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมนากิbalance ด้านหลักความคุ้มค่า .....	97
10	ผลการเปรียบเทียบระดับการบริหารงานบุคคลตามหลักธรรมนากิbalance ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา โดยรวม .....	99
11	การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นของการบริหารงาน ด้านบุคคลตามหลักธรรมนากิbalance ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 โดยรวม .....	100

ตารางที่ หน้า

12. ผลการเปรียบเทียบรายคู่ ของระดับการบริหารงานด้านบุคคลตามหลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครู และ บุคลากรทางการศึกษา ด้านหลักคุณธรรม .....	101
13. การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา ที่มีต่อการบริหารงานบุคคลตาม หลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ด้านหลัก นิติกรรม .....	101
14. ผลการเปรียบเทียบรายคู่ ของระดับการบริหารงานด้านบุคคลตามหลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครู และ บุคลากรทางการศึกษา ด้านหลักคุณธรรม .....	102
15. การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และ บุคลากรทางการศึกษา ที่มีต่อการบริหารงานบุคคลตาม หลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ด้านหลักคุณธรรม .....	102
16. ผลการเปรียบเทียบรายคู่ ของระดับการบริหารงานด้านบุคคลตามหลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครู และ บุคลากรทางการศึกษา ด้านหลักความโปร่งใส .....	103
17. การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา ที่มีต่อการบริหารงานบุคคลตาม หลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ด้านหลักความโปร่งใส .....	103
18. ผลการเปรียบเทียบรายคู่ ของระดับการบริหารงานด้านบุคคลตามหลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครู และ บุคลากรทางการศึกษา ด้านหลักความมีส่วนร่วม .....	104

## ตารางที่

หน้า

19. การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา ที่มีต่อการบริหารงานบุคคลตามหลัก ธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ด้านหลักความมีส่วนร่วม .....	104
20. ผลการเปรียบเทียบรายคู่ ของระดับการบริหารงานด้านบุคคลตามหลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ด้านหลักความรับผิดชอบ .....	105
21. การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ ของความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา ที่มีต่อการบริหารงานบุคคลตาม หลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ด้านหลักความรับผิดชอบ .....	105
22 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ ของระดับการบริหารงานด้านบุคคลตามหลัก ธรรมาภิบาลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ตามความคิดเห็น ของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ด้านหลักความคุ้มค่า .....	106
23. การเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา ที่มีต่อการบริหารของบุคคลตาม หลักธรรมาภิบาล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 ด้านหลักความคุ้มค่า .....	106
24. แสดงความถี่ ร้อยละ ความคิดเห็นสำหรับการพัฒนา การบริหารงานบุคคล ตามหลักธรรมาภิบาลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 .....	107
25. แสดงความถี่ ร้อยละ ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนา การบริหารงานบุคคล ตามหลักธรรมาภิบาลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 2 .....	108

## สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 โครงสร้างกลุ่มบริหารงานบุคคล .....	19
2 โครงสร้างกลุ่มอำนวยการ .....	21
3 โครงสร้างกลุ่มนบริหารบุคคล .....	23
4 โครงสร้างกลุ่มนโยบายและแผน .....	25
5 โครงสร้างกลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา .....	27
6 โครงสร้างกลุ่มนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการ .....	29
7 โครงสร้างกลุ่มส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการศึกษา .....	31



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY