

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และ ข้อเสนอแนะ

การวิจัยบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็น ของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ ตามลำดับดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย
2. สมมติฐานของการวิจัย
3. การดำเนินการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ

#### 1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ต่อบบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ทั้งโดยรวมและรายด้าน

2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ต่อบบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จำแนกตามสถานภาพและขนาดของสถานศึกษา ทั้งโดยรวมและรายด้าน

3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1

#### 2. สมมติฐานการวิจัย

1. การปฏิบัติตามบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 1 อยู่ในระดับมาก ทั้งโดยรวมและรายด้าน

2. การปฏิบัติตามบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู ที่มีสถานภาพและขนาดของสถานศึกษาต่างกัน แตกต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายด้าน

### 3. การดำเนินการวิจัย

#### 1. ครอบแนวคิดในการวิจัย

การวิจัยเรื่องบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 1 ในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาตามกรอบวงจรคุณภาพ PDCA (อ้างอิงจาก วิชูรย์ สินะโชคดี .2544 : 16-17) รวม 4 ด้าน คือ

1. ด้านการวางแผน (Plan)
2. ด้านการปฏิบัติตามแผน (Do)
3. ด้านการตรวจสอบ (Check)
4. ด้านการแก้ไขปรับปรุง (Act)

#### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 1 จำนวนทั้งสิ้น 4,857 คน จากสถานศึกษา 312 แห่ง จำแนกเป็น ครู จำนวน 1,194 คน รวมทั้งสิ้น 1,448 คน

2.1.1 สถานศึกษางานภาคเล็ก ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 254 คน  
ครู จำนวน 2,267 คน รวมทั้งสิ้น 2,315 คน

2.1.3 สถานศึกษางานภาคใหญ่ ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 6 คน  
ครู จำนวน 588 คน รวมทั้งสิ้น 594 คน

2.1.4 สถานศึกษางานภาคใหญ่พิเศษ ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 4 คน  
ครู จำนวน 496 คน รวมทั้งสิ้น 500 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ กำหนดกลุ่มตัวอย่าง โดยการสุ่มแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) และเปิดตารางของ เครชีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan อ้างอิง จากบัญชี ศรีสะอุด. 2545 : 48) จากนั้นจึงเทียบสัดส่วนตามขนาดของสถานศึกษา ได้แก่กลุ่ม ตัวอย่าง ผู้บริหาร จำนวน 163 คน ครู จำนวน 354 คน รวมทั้งสิ้น 517 คน

### 3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

#### 3.1 ตัวแปร ตัวแปรอิสระ (Independent Variable) จำแนกเป็น

3.1.1 สถานภาพ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน

3.1.2 ขนาดสถานศึกษา ได้แก่ สถานศึกษานาดเล็ก สถานศึกษานาดกลาง สถานศึกษานาดใหญ่ และ สถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ

3.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variable) ได้แก่ บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามกรอบแนวคิดในการวิจัย 4 คือ ด้านการวางแผน ด้านการปฏิบัติตามแผน ด้านการตรวจสอบ ด้านการแก้ไขปรับปรุง

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม คัดเลือกเฉพาะแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ไว้วิเคราะห์ข้อมูลและแยกหมวดหมู่ตามตัวแปรที่ศึกษา

2. ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามตอนที่ 1 วิเคราะห์โดยหาค่าร้อยละแล้วนำเสนอในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย

3. ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามตอนที่ 2 วิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อหาค่าเฉลี่ย (Mean) และ ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) โดยรวมและรายด้าน และนำเสนอในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย

4. วิเคราะห์ข้อมูลเบริญเทียบระดับบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จำแนกตามสถานภาพทั้งโดยรวมและรายด้าน โดยใช้ทดสอบสมมติฐาน t – test (Independent Samples)

5. วิเคราะห์ข้อมูลเบริญเทียบระดับบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ที่มีขนาดสถานศึกษาต่างกัน โดยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) ถ้าพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จะทำการทดสอบรายคู่ตามวิธีการของ Scheffe<sup>1</sup>

6. นำข้อเสนอแนะที่ได้จากแบบสอบถามมาปรับปรุงแก้ไขและแก้ไข  
ความถูกต้องของข้อเสนอแนะแต่ละด้าน แล้วนำเสนอในรูปตารางความถูกต้อง

## 5. สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ  
ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
มหาสารคาม เขต 1 สรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ  
ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
มหาสารคาม เขต 1

1.1 บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ  
จำแนกตามสถานภาพ มีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า  
อยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยไปมาก คือ ด้านการแก้ไขปรับปรุง  
ด้านการวางแผน ด้านการตรวจสอบ และ ด้านการปฏิบัติตาม

1.2 บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ  
จำแนกตามขนาดสถานศึกษา มีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน  
พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยไปมาก คือ ด้านการตรวจสอบ  
และด้านการวางแผน ด้านการแก้ไขปรับปรุง และด้านการปฏิบัติตามแผน

2. ผลการเปรียบเทียบทบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน  
เป็นสำคัญ จำแนกตามสถานภาพ โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
โดยครูมีบทบาทมากกว่าผู้บริหารสถานศึกษา เมื่อพิจารณารายค้าน พบว่า ทุกด้านแตกต่างกัน  
อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 โดย ครูมีบทบาทมากกว่าผู้บริหารสถานศึกษาทุกด้าน เมื่อจำแนก  
ตามขนาดสถานศึกษา พบว่า โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยที่  
สถานศึกษานาดเล็ก แตกต่างจากสถานศึกษานาดกลางและขนาดใหญ่พิเศษ ส่วนสถาน  
ศึกษานาดเล็ก กับ สถานศึกษานาดใหญ่ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน และสถานศึกษา  
ขนาดกลาง กับ สถานศึกษานาดใหญ่ และสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ มีความคิดเห็น  
ไม่แตกต่างกัน

3. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้น  
ผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่

การศึกษาทางสารคาม เขต 1 พิจารณาโดยภาพรวมเรียงลำดับความถี่จากมากไปหาน้อย คือ ครัวส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้โดยการลงมือปฏิบัติจริงหรือจากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งในโรงเรียนและในชุมชน , ควรนำจุดเด่น และ จุดที่ควรพัฒนาเพิ่มเติมมาใช้เป็นข้อมูล ประกอบการจัดการเรียนการสอนในครั้งต่อไป , ควรเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการประเมินผู้เรียนและนำผลการประเมินมาใช้ประกอบการพัฒนาการเรียนการสอนในครั้งต่อไป และครุครูศึกษาและวิเคราะห์หลักสูตรสถานศึกษาเพื่อนำมาจัดทำเป็นคำอธิบายรายวิชา จุดประสงค์การเรียนรู้ และแผนการสอน

## 6. อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิจัยบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 มีประเด็นที่น่าสนใจและนำมาอภิปรายผล ดังนี้

1. บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทางสารคาม เขต 1

1.1 บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทางสารคาม เขต 1 จำแนกตามสถานภาพ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ เพราะว่า การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญเป็นการจัดการให้ผู้เรียนได้สร้างความรู้ใหม่ โดยผ่านกระบวนการคิดด้วยตนเอง ทำให้ ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วยการลงมือปฏิบัติ เกิดความเข้าใจ และสามารถนำความรู้ไปบูรณาการใช้ในชีวิตประจำวัน มีคุณสมบัติตามเป้าหมายของการจัดการศึกษาที่ต้องการให้ผู้เรียนเป็นคนดี คนเก่ง และสามารถปฏิบัติตัวอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุข และผู้ที่มีบทบาทในการจัดการนี้คือครู ในฐานะผู้อำนวยความสะดวกและเป็นแหล่งเรียนรู้ เพราะในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครูจะต้องมีความสามารถที่จะสนับสนุนความต้องการที่แท้จริงของผู้เรียน เป็นแหล่งความรู้ที่ทรงคุณค่าของผู้เรียน และสามารถดันดู หาสื่อวัสดุอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับผู้เรียน และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ ความเต็มใจของครูที่จะช่วยเหลือโดยไม่มีเงื่อนไข ครูจะให้ทุกอย่างแก่ผู้เรียน ไม่ว่าจะเป็นความเข้มแข็ง ความรู้ เทคนิค และการฝึกฝน ซึ่งเหตุผลและความสำคัญดังกล่าวทำให้ครูต่างกระตือรือร้นในการอันที่จะพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนของตนเองเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพกับผู้เรียน อย่างแท้จริงและทำให้ผู้บริหารสามารถบริหารจัดการและกำกับดูแลตามการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ

สุเมธ พลธรรม (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยเรื่องสภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามแนวปฏิรูปการเรียนรู้ที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ ของครูสังกัดสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ธนารัฐ ชื่นวัฒนา (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการวิจัยเรื่องการบริหารจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตนิเทศที่ 4 สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาดำเนินการบริหารจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้อง กับผลการวิจัยของ อุดุลศักดิ์ ศรีปัญญา (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพการจัดการเรียนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

1.2 บทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐาน ที่ตั้งไว้ เพราะ สถานศึกษาในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงด้านการจัดการเรียนการสอน ได้ดำเนินการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน 24 แห่งพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 (สำนักงานปฏิรูปการศึกษา . 2544 : 26) ที่กำหนดให้ สถานศึกษาขัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความสนใจของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเพชญ สถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่านและเกิดการใฝร์ อย่างต่อเนื่อง จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานสาระความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างได้สัมส่วน ตามคุณลักษณะทั้งปัจจุบัน คุณธรรมค่านิยมที่ดึงงานและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถ จัดบรรยายภาค สภาพแวดล้อมสื่อการเรียน และอำนวย ความสะดวก เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็น ส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ทั้งนี้ ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากสื่อการเรียน การสอนและแหล่งวิทยาการประเททต่าง ๆ และจัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้น ได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มี การประสานความร่วมมือกับบุคลากรค่า ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนา ผู้เรียนตามศักยภาพ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สำราญ ใจดาภา (2547 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยเรื่อง การดำเนินการการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย ผลการวิจัยพบว่า การดำเนินการ การจัดกระบวนการ

เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย ในโรงเรียนขนาดใหญ่ โรงเรียนขนาดกลาง และ โรงเรียนขนาดเล็ก โดยรวมมีการดำเนินการอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ อุดมย์ เชช ฐานะ (2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยการบริหารการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดขอนแก่น ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนมัธยมศึกษานาดเล็ก สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดขอนแก่น มีการปฏิบัติตามการบริหารการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง อยู่ในระดับมากทั้ง 4 ด้าน โดยมีข้อสังเกตว่า ด้านการจัดปัจจัยสนับสนุนกิจกรรม ด้านการวางแผน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน และด้านการนิเทศ ติดตามผลมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากทุกด้าน

#### **เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า**

ด้านการวางแผน โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงเป็นลำดับแรกคือ การให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการวางแผนและการจัดกระบวนการเรียนรู้ เป็น เพราะว่า การวางแผนเป็นเรื่องที่สำคัญ เพราะจะทำให้กิจกรรมอื่นๆ ที่ตามมาสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ จึงทำให้ครูให้ความสำคัญกับการวางแผนการจัดกระบวนการเรียนรู้ ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญรวมไปถึงการเตรียมตนเองให้พร้อมกับการจัดการเรียนรู้ การเตรียมแหล่งข้อมูล การเตรียมกิจกรรมการเรียนการสอน การเตรียมสื่อ และเตรียมการวัดผลประเมินผล พร้อมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้มีส่วนร่วมในการวางแผนและการจัดกระบวนการเรียนรู้ เพื่อให้กิจกรรมด่าง ๆ สนองตอบต่อความสนใจและนิคของผู้เรียน ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นให้ผู้เรียนเกิดความอยากรู้อยากเรียนและกระตือรือร้นในอันที่จะศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมอีกด้วย สอดคล้องกับผลการวิจัยของ อุดมย์ เชช ฐานะ(2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยการบริหารการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดขอนแก่น มีการปฏิบัติตามการบริหารการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง อยู่ในระดับมาก ทั้ง 4 ด้านโดย มีข้อสังเกตว่า ด้านการจัดปัจจัยสนับสนุนกิจกรรม ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน และด้านการนิเทศ ติดตามผลมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากทุกด้าน สอดคล้องกับผลการวิจัยของ เรณุนวลด ภูจันทร์(2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยการดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางของครุหมวดวิชาภาษาไทยและหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนใน

สาขาวิชาเขต กรมหลวงประจำจักษ์ ศิลปากร จังหวัดอุตรธานี และพบว่า ครูผู้สอนได้ดำเนินการคือ เตรียมคนเอง โดยศึกษาวิเคราะห์หลักสูตร จุดประสงค์ เนื้อหา กิจกรรม เตรียมแหล่งข้อมูล โดยเตรียมสื่อ แหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ เตรียมตัวผู้เรียน โดยสำรวจความพร้อม แบ่งกลุ่มผู้เรียน แจ้งจุดประสงค์การเรียนรู้ แจ้งเกณฑ์การวัดผลประเมินผลและจัดทำแผนการสอนที่มีองค์ประกอบครบถ้วน และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สำราญ โอดาภา (2547 : บพคดย่อ) ที่ได้วิจัยเรื่อง การดำเนินการการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในโรงเรียนนักศึกษา จังหวัดหนองคาย และพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยการดำเนินการสูงเป็นลำดับแรก คือ ด้านการเตรียมคนเอง

ด้านการปฏิบัติตามแผน โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงเป็นลำดับแรก คือ การส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ ในโรงเรียนและชุมชนอย่างหลากหลาย เป็นเพราะว่าการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพ ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนให้ดีที่สุดนั้น ครูในฐานะผู้อำนวยความสะดวกด้านการเรียนรู้ จะต้องส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งในโรงเรียนและ ชุมชน เพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการศึกษาด้านกว้างในสาระการเรียนรู้ที่เรียนอยู่ให้มีความหลากหลายขึ้น สอดคล้องกับผลการวิจัยของ เรณูนวล ภูจันทร์(2543 : บพคดย่อ) ที่ได้วิจัยการดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางของครุภัณฑ์วิชาภาษาไทย และหมวดวิชาภาษาศาสตร์ โรงเรียนในสาขาวิชาเขต กรมหลวงประจำจักษ์ศิลปากร จังหวัดอุตรธานี ผลการศึกษาพบว่าในขั้นดำเนินการ ครูผู้สอนใช้เทคนิคการจัดการเรียนการสอน โดยจัดกิจกรรมให้นักเรียนมีส่วนร่วม ส่งเสริมให้ผู้เรียนก้าวหน้าด้วยตนเองโดยใช้วิธีการหลากหลายแนวให้ผู้เรียนปฏิบัติจริงเป็นก้ามๆ ครูผู้สอนหมวดวิชาภาษาไทยเน้นการใช้กระบวนการเรียนทางภาษาส่วนครูผู้สอนหมวดวิชาภาษาศาสตร์ เน้นการใช้กระบวนการทางวิชาศาสตร์ นอกเหนือนักเรียนนี้ครูผู้สอนได้จัดบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โดยสอนทั้งในและนอกห้องเรียน นำความรู้ไปใช้ในชีวิตประจำวัน ใช้เป็นพื้นฐานในการศึกษาต่อและพัฒนาตนเอง และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุเมธ พลดธรรม (2545 : บพคดย่อ) ได้วิจัยเรื่องสภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามแนวปฏิรูปการเรียนรู้ที่มีผู้เรียนเป็นสำคัญ ของครูสังกัด สำนักงานการประถมศึกษา อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัยพบว่า มีการปฏิบัติอยู่ใน ระดับมาก โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรก คือ ด้านการจัดสภาพแวดล้อมที่ดี เกิดบรรยากาศแห่งการเรียนรู้รวมทั้งจัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ด้านการ

## ปัญหางานคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม ด้านการใช้ทรัพยากรในชุมชนส่งเสริมการเรียนรู้ตามแหล่งการเรียนรู้

ด้านการตรวจสอบ โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงเป็นลำดับแรก คือ การจัดทำเครื่องมือวัดผลประเมินที่สอดคล้องกับผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง เป็นเพราะว่า การประเมินผล เป็นการตรวจสอบว่าครูสามารถจัดการเรียนการสอนบรรลุตามจุดประสงค์การเรียนรู้ ที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยครูจะต้องเตรียมเครื่องมือและวิธีการให้พร้อม ทั้งนี้ การวัดผลควรให้ครอบคลุมทุกด้าน โดยเน้นการวัดผลจากสภาพจริง (Authentic measurement) จากการปฏิบัติ (Performance) และ จากแฟ้มสะสมผลงาน (Portfolio) โดยผู้เรียนและสมาชิกของแต่ละกลุ่ม ควรจะมีบทบาทร่วมวัดและประเมินตนเองและกลุ่มคุณ และผลจากการวิจัยทำให้ทราบว่าครูได้ให้ความสำคัญกับการวัดและประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยได้จัดทำ เครื่องวัดที่มีความหลากหลายและสอดคล้องกับผลการเรียนรู้ที่คาดหวังอีกด้วย สอดคล้องกับ ผล การวิจัยของ เรณูนวล จุจันทร์(2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยการดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางของครูหมวดวิชาภาษาไทยและหมวด วิชาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนในสหวิทยาเขต กรมหลวงประจำศึกษา จังหวัดอุตรธานี ผลการศึกษากล่าวว่า พบว่า ขึ้นประเมินผล ครูผู้สอนวัดและประเมินผลจากแบบทดสอบแบบสังเกต รายงานผลงาน ตาม – ตอบ แบบฝึกหัด ครูผู้สอน นักเรียนและเพื่อนเป็นผู้ประเมิน นำผลการประเมินไปใช้ พัฒนาการเรียนการสอน ส่งเสริมให้นักเรียนตามความถนัดและใช้ตัวสินผลการเรียน นอกงานนี้ นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ยังเห็นว่ามีการดำเนินการ จัดกิจกรรม การเรียนการสอนของ ครูผู้สอนหมวดวิชาภาษาไทย และหมวดวิทยาศาสตร์ โดยรวมและเป็นรายชื่อยู่ในระดับมาก โดยเรียงอันดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยคือขึ้นประเมินผล ขึ้นดำเนินการและขึ้นเตรียมการ และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ อุดมย์ เช ฐานะ (2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยเรื่อง การบริหาร การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางใน โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญ ศึกษา จังหวัดขอนแก่น ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนมัธยมศึกษานาดเล็ก สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดขอนแก่น มีการปฏิบัติตามการบริหาร การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง อยู่ในระดับมากทั้ง 4 ด้าน โดยมีข้อสังเกตว่า ด้านการจัดปัจจัยสนับสนุนกิจกรรม ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน และด้านการนิเทศ ติดตามผลลัพธ์การปฏิบัติอยู่ในระดับมากทุกด้าน

ด้านการแก้ไขปรับปรุง โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงเป็นลำดับแรก คือ การจัดกิจกรรมการสอนซ่อนเร้นให้กับนักเรียนที่ควรได้รับการส่งเสริมและ

พัฒนาให้ดีขึ้น เป็น เพราะว่า การแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เป็นกระบวนการที่ครุ่นได้ค่านิยมการอย่างเป็นระบบและค่อนข้าง เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนให้ก้าวไปสู่ชุดมุ่งหมายด้านการศึกษาที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไข โดยการจัดการสอนซ่อมเสริมให้กับนักเรียนที่ ควรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้ดีขึ้น ซึ่งจะทำให้นักเรียนมีพัฒนาการด้านการเรียนรู้ที่ดีขึ้น และ สามารถเรียนร่วมกับกลุ่มเพื่อน ได้ดีขึ้นด้วย สมดคล้องกับผลการวิจัยของ สนิท อายะัง (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาด้านควา การออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในสถานศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า ครูผู้สอน โดยรวมและจำแนกตามประสบการณ์ในการสอนและประเภทวิชา มีการออกแบบแบบกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ โดยรวม และในรายหัวข้อต่อไปนี้ในระดับมาก คือ ขั้นตอนการออกแบบ ขั้นตอนการวิเคราะห์ ขั้นตอนการนำไปใช้ ขั้นตอนการประเมินผล และการปรับปรุง

2. ผลการเปรียบเทียบบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ จำแนกตามสถานภาพ พนวจ โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยที่ความคิดเห็นของครูต่อบทบาทของครูมากกว่าผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐาน ที่ตั้งไว้ เป็น เพราะว่า บทบาทการปฏิบัติงานของบุคคลทั้งสองฝ่าย ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสถานศึกษาและครู มีความแตกต่างกันออก ไป โดยที่ผู้บริหารสถานศึกษา อยู่ในฐานะผู้บังคับบัญชาของหน่วยงาน ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงด้านการบริหารจัดการภาระงานต่าง ๆ ภายในสถานศึกษา ในอันที่จะเป็นการส่งเสริมการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งที่เป็นการกำหนดนโยบายด้านการจัดการเรียน การสอน การประสานความร่วมมือกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในอันที่จะจัดหาสื่อและวัสดุอุปกรณ์ประกอบการจัดการเรียนการสอน ให้พร้อมและเพียงพอต่อการใช้งาน การจัดสรรครุ่นให้เข้าไปปฏิบัติงาน หรือรับผิดชอบสอนในช่วงชั้นต่าง ๆ ตามความเหมาะสมหรือให้ตรงกับความรู้ความสามารถ ที่ครุ่นแต่ละคนมีอยู่ หรือแม้กระทั่งการนิเทศติดตามผลการปฏิบัติงานของครูแต่ละคน เพื่อให้การช่วยเหลือและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอน สรุปครุ่นอยู่ในฐานะผู้รับน้อมนำด้านการบริหารจัดการจากผู้บริหารสถานศึกษาไปสู่การปฏิบัติต้องจัดทำและจัดเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ ของตนเองที่ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานทั้งที่เป็นสื่อวัสดุ อุปกรณ์ประกอบการสอน แผนการสอน แหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายทั้งในและนอกสถานศึกษา หรือแม้กระทั่งศึกษาด้านควาความรู้เพิ่มเพื่อนำมาใช้ประกอบการจัดการเรียนการสอน ซึ่งความแตกต่างด้านภาระงานที่รับผิดชอบและการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา

และครุดังกล่าว ได้ส่งผลให้ผู้บริหารสถานศึกษาและครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ แตกต่างกัน สอดคล้องกับผลการวิจัยของ อคุลศักดิ์ ศรีปัญญา (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพการจัดการเรียนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความคิดเห็น โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05 และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ธนาวัชช์ ชื่นวัฒนา (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการ วิจัยเรื่อง การบริหารจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โรงเรียนประถมศึกษา ในเขต นิเทศ ที่ 4 สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า บริหารสถานศึกษาและ ครูมีความคิดเห็นในการบริหารจัดการเรียน การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยรวมแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

เมื่อจำแนกตามขนาดสถานศึกษา พบร่วมโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องตามสมมติฐานที่ตั้งไว้เป็นพระราชนิพัทธ์ว่า การดำเนินงานด้านการ จัดการเรียนการสอนของสถานศึกษาแต่ละแห่งภายใต้กรอบแห่งความมุ่งหมายตามหลักการ ปฏิรูปการศึกษาคือพัฒนาผู้เรียนให้เป็นคนดี คนเก่ง และอยู่ร่วมกับคนอื่นในสังคม ได้อย่างมี ความสุข แต่ด้วยความที่สถานศึกษาแต่ละแห่งในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มหาสารคาม เขต 1 มีขนาดที่แตกต่างกันออกไป จึงทำให้มีศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอน ทั้งที่อยู่ในรูปของสื่อวัสดุอุปกรณ์ ประกอบการจัดการสอน บุคลากรทางการศึกษางานประจำ สนับสนุนการจัดการศึกษา หรือการบริหารจัดการ แตกต่างกัน สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สำราญ โอตาการ (2547 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การดำเนินการการจัดกระบวนการเรียนการ สอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย ผลการวิจัยพบว่า การ ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย ระหว่างโรงเรียนขนาดใหญ่ โรงเรียนขนาดกลาง และ โรงเรียนขนาดเล็ก โดยรวมแตกต่างกัน

3. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทของครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญ พบร่วม ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ควรส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ โดยการลงมือปฏิบัติจริงหรือจากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งในโรงเรียนและในชุมชน ทั้งนี้ ผู้วิจัยมีความคิดเห็นว่า การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่จะทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุดกับผู้เรียนนั้น ต้องประกอบด้วยกิจกรรมที่เอื้ออำนวยให้ผู้เรียนได้ใช้กระบวนการคิด การจัดกิจกรรมให้ผู้เรียน

ได้เกิดการเรียนรู้ผ่านกระบวนการคิด ฯ เช่น กระบวนการแสดงหาความรู้ กระบวนการ กดุ่น กระบวนการศึกษาด้วยตนเอง กระบวนการจัดการ กระบวนการแก้ปัญหาและตัดสินใจ กระบวนการทำงานหรือกระบวนการอื่น ๆ โดยครุชัคกิกรรม สถานการณ์ หรือกำหนดให้ผู้เรียน หาข้อมูลหรือความรู้โดยใช้กระบวนการคังกล่าวเป็นเครื่องมือ สอดคล้องกับมาตรฐาน 25 แห่ง พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 (สำนักงานปฏิรูปการศึกษา . 2544 : 29) ที่ระบุไว้ว่า รัฐต้องส่งเสริมการดำเนินงานและการจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบ ได้แก่ ห้องสมุดประชาชน พิพิธภัณฑ์ หอศิลป์ สวนสัตว์ สวนสาธารณะ สวนพฤกษศาสตร์ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์การศึกษาและนันทนาการ แหล่งข้อมูล และแหล่งการเรียนรู้อื่นอย่างพอดีและมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ อคุลย์เดช ฐานะ (2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้วิจัยเรื่อง การบริหารการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดขอนแก่น และได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารการจัดการเรียนการสอนไว้ว่า ด้านปัจจัยสนับสนุน คือ การจัดสรรงบประมาณเป็นอันดับแรก และการส่งเสริมพัฒนาครุ เป็นอันดับรองลงมา ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรม การเรียนการสอน คือ ควรศึกษาวิเคราะห์หลักสูตรให้เข้าใจเป็นอันดับแรก และการจัดทำและพัฒนาสื่อการเรียนการสอนเป็นอันดับรองลงมา ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน คือ การจัดกิจกรรมที่หลากหลายเป็นอันดับแรก ด้านการนิเทศ คือ ควรมีการวางแผนการนิเทศร่วมกันระหว่างครุผู้สอนกับฝ่ายวิชาการเป็นเรื่องแรกและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับครุผู้สอนเป็นอันดับรองลงมา

## 7. ข้อเสนอแนะ

### 7.1 ข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้

7.1.1 จากผลการวิจัย พบว่า บทบาทของครุในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก แต่ในขณะเดียวกันด้านที่พนวณมีการปฏิบัติ น้อยกว่าด้านอื่น ๆ คือ ด้านวางแผน ดังนั้นสถานศึกษาแต่ละแห่ง โดยการนำของผู้บริหาร สถานศึกษาและครุ ต้องให้ความสำคัญกับการวางแผนการดำเนินงานด้านการจัดกระบวนการเรียนรู้ ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญมากยิ่งขึ้น เพราะในกระบวนการทำงานต่าง ๆ นั้น ถ้าหากมีการวางแผนการทำงานที่ดีแล้ว จะส่งผลไปถึงการปฏิบัติงานในขั้นตอนต่าง ๆ มีประสิทธิภาพไปด้วย

7.1.2 ผู้บริหารสถานศึกษาควรส่งเสริมให้ครุ ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกี่ยวกับการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญกับบุคลากร ในหน่วยงานหรือสถานศึกษา

อื่น เช่น การจัดอบรม สัมมนา หรือ ทัศนศึกษา อย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง เพื่อนำแนวคิด และประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้ประกอบการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษาของตนเอง

7.1.3 สถานศึกษาควรจัดสรรงบประมาณสำหรับจัดซื้อสื่อ วัสดุอุปกรณ์ประกอบการจัดการเรียนการสอนให้เพียงพอ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ตามความต้องการ ความสนใจจากสื่อการเรียนรู้ที่หลากหลาย

## 7.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

7.2.1 ควรวิจัย เทคนิคการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครู ที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2.2 ควรวิจัย ยุทธศาสตร์ของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมพัฒนาการจัดกระบวนการเรียนการสอนของครู เพื่อสร้างความมั่นใจในหลักการ และแนวทางให้ครูนำไปปฏิบัติในการจัดกระบวนการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ และคุณภาพ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY