

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
หน้าอำนวยการ	๗
บทคัดย่อ	๘
ABSTRACT	๙
กิตติกรรมประกาศ	๑๑
สารบัญ	๑๒
สารบัญตาราง	๑๓
สารบัญแผนภูมิ	๑๓
สารบัญภาพ	๑๔
สารบัญภาพภาคผนวก	๑๗
บทที่ 1 บทนำ	1
ภูมิหลัง	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
ขอบเขตของการวิจัย	5
นิยามศัพท์เฉพาะ	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	7
1. บริบทชุมชนบ้านลุมพุก ตำบลโคกพระ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม	8
2. แนวคิดเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์	26
2.1 แนวความคิดพื้นฐานการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์	26
2.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์	27
2.2.1 การวิเคราะห์สวอท	30
2.2.2 การกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ	31
2.2.3 การกำหนดวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์	33

หัวข้อเรื่อง	หน้า
2.3 เทคนิคการวางแผนเพื่อพัฒนาธุรกิจสู่ความสำเร็จ	39
2.4 การบริหารและดำเนินโครงการ	41
2.5 การจัดการเชิงสร้างสรรค์	47
2.6 หน้าที่ของผู้บริหารการตลาด	51
3. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	51
3.1 ทฤษฎีการพึ่งตนเองของชุมชน	51
3.2 ทฤษฎีการบริหาร 7 ประการ	52
3.3 ทฤษฎี Descriptive-Explanatory	53
3.4 ทฤษฎีระบบ	55
3.5 ทฤษฎีส่วผสมทางการตลาด	56
4. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	58
4.1 ในประเทศ	58
4.2 ต่างประเทศ	63
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	67
ประชากรที่ใช้ในการวิจัย	67
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	67
การสร้างเครื่องมือในการวิจัย	68
การเก็บรวบรวมข้อมูล	68
การวิเคราะห์ข้อมูล	69
ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย	69
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	70
1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง	70
2. ผลการศึกษากระบวนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มจักสานบ้านลุมพุก ตำบลโคกพระ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม	75

หัวเรื่อง	หน้า
3. ผลการศึกษาถึงกระบวนการผลิตกระติบข้าวไม้ไผ่ของกลุ่มจักสานบ้านลุ่มพุก ..	82
4. สาเหตุที่กลุ่มไม้ประสบความสำเร็จเป็นสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ในระดับจังหวัด (5 ดาว)	102
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	104
ประชากรที่ใช้ในการวิจัย	104
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	104
การเก็บรวบรวมข้อมูล	105
การวิเคราะห์ข้อมูล	105
สรุปผลการวิจัย	106
อภิปรายผลการวิจัย	113
ข้อเสนอแนะการวิจัย	116
บรรณานุกรม	118
ภาคผนวก	121
ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย	122
ข รายชื่อคณะกรรมการและสมาชิก	134
ค รูปภาพประกอบ	135
ง ใบประกาศนียบัตรการคัดสรรสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์	138
ประวัติผู้วิจัย	140

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	ความแตกต่างระหว่างการบริหารโครงการกับการบริหารทั่วไป	46
2	ความแตกต่างระหว่างวัฒนธรรมทางการบริหารของโครงการกับการบริหารทั่วไป	46



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 รูปแบบกรอบแนวคิดการวิจัย	4
2 แสดงภาพแผนที่หมู่บ้าน	11
3 แสดงความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์จังหวัด	14
4 แสดงกรอบแนวคิดการบริหารเชิงกลยุทธ์	27
5 แสดงระดับการวางแผนกลยุทธ์ของผู้บริหารในองค์กร	28
6 แสดงกระบวนการวางแผนกลยุทธ์	29
7 แสดงแนวทางการวิเคราะห์สวอท	30
8 แสดงขั้นตอนการจัดทำยุทธศาสตร์	35
9 แสดงวัตถุประสงค์ของโครงการ : คุณภาพ/ต้นทุน/เวลา	43
10 แสดงวงจรการแก้ไขปัญหา	43
11 แสดงองค์การแห่งการเรียนรู้	49
12 แสดงโครงสร้างการบริหารการพัฒนา	54
13 แสดงโครงสร้างชุมชนท้องถิ่นเป็นองค์กรและเป็นระบบ	56
14 แสดงส่วนผสมทางการตลาด	57
15 แสดงโครงสร้างองค์กรกลุ่มจักสานบ้านลุมพุก	74

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1	เปรียบเทียบระหว่างมิดโดซ์ชนิดบ้องและมิดโดซ์ชนิดก้น 83
2	แสดงความแตกต่างระหว่างมิดดอกชนิดบ้องและมิดดอกชนิดก้น 84
3	แสดงลักษณะหินลับมิดที่นิยมใช้ในปัจจุบัน 84
4	แสดงลักษณะของเลื่อย 85
5	แสดงลักษณะของเหล็กหมาด 85
6	แสดงลักษณะของค้อนดอก 86
7	แสดงไอความร้อนหลังจากการบรรจุข้าวเหนียวที่นึ่งร้อน ๆ 87
8	แสดงกระต๊อบข้าวที่ชาวบ้านลุมพุก อำเภอกันทรวิชัย เป็นผู้ผลิต 88
9	แสดงอุปกรณ์และวัสดุที่ใช้ในการผลิตกระต๊อบข้าว 92
10	แสดงลักษณะดอกตะแคง 92
11	แสดงลักษณะดอกปิ่นและการจักดอกปิ่น 93
12	แสดงลักษณะการผ่าหาว 93
13	แสดงลักษณะดินกระต๊อบที่ทำจากกำนดาล 94
14	แสดงลักษณะการสานลายสองเวียน 95
15	แสดงลายสานแบบลายสองเวียนและลายสองยื่น 96
16	แสดงการม้วนเงื่อนดอกหรือม้วนปีกไก่ 96
17	แสดงการสานลายคู่ 97
18	แสดงผ้าอัดคู่ที่สานด้วยลายเฉลว 98
19	แสดงการสานลายเฉลว 98
20	แสดงลักษณะลายขัดถักขัด 99
21	แสดงลักษณะการเนาของผนังด้านนอก และด้านในของกระต๊อบและ เย็บแบบด้นถอยหลัง 100
22	แสดงลักษณะการมัดดินและเจาะรูร้อยเชือกกระต๊อบ 101

ภาพที่	หน้า
23 ภาพหมู่บ้านลุมพุก ตำบลโคกพระ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม	135
24 ภาพที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน (ประธานกลุ่ม)	135
25 คณะกรรมการกลุ่ม	136
26 คณะกรรมการพร้อมด้วยผลิตภัณฑ์	136
27 ผู้ช่วยและนักวิจัยที่เฝ้าความเข้าใจเบื้องต้น	137
28 ผู้วิจัยสังเกตการณ์ประชุมกลุ่ม	137
29 โครงการคัดสรรสุดยอดหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย ปี พ.ศ. 2547 กลุ่มจักสานกระติบข้าวบ้านลุมพุก ได้รับรางวัล ระดับสองดาว ประจำจังหวัดมหาสารคาม	138
30 โครงการคัดสรรสุดยอดหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย ปี พ.ศ. 2546 กลุ่มจักสานกระติบข้าวบ้านลุมพุก ได้รับรางวัล ระดับสามดาว ประจำภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	139