ชื่อเรื่อง การศึกษากระบวนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ไม้ไผ่กลุ่มจักสาน

บ้านลุมพุก ตำบลโคกพระ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม

ผู้วิจัย นายสุพัฒนชัย โพธ์แก้ว ปริญญา ศศ.ม (ยุทธศาสตร์การพัฒนา)

กรรมการที่ปรึกษา ผศ. พรพิมล เฉลิมมีประเสริฐ ประชานกรรมการ

 ผศ. คร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ
 กรรมการ

 ผศ. เพ็ญศรี อินทรชาติ
 กรรมการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2549

บทคัดย่อ

การศึกษาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ไม้ไผ่ของกลุ่มจักสาน บ้านลุมพุก ตำบลโดกพระ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษา กระบวนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม กระบวนการผลิต กระติบข้าวไม้ไผ่ของกลุ่มจักสานบ้านลุมพุก และสาเหตุที่ทำให้กลุ่มไม่ประสบผลสำเร็จใน การเป็นสินก้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในระดับจังหวัด (5 ดาว) ประชากรที่ใช้ในการวิจัย มีทั้งหมด 18 คน โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการกลุ่ม 6 คน และสมาชิก 12 คน เก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างและไม่มีโครงสร้าง แบบที่มีโครงสร้างประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์ 2 ตอนดังนี้คือ ตอนที่ 1 แผนธุรกิจใช้ในการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ตอนที่ 2 กระบวนการผลิตไม้ไผ่ใช้ในการสัมภาษณ์สมาชิก ส่วนที่ไม่มีโครงสร้างใช้ในการเก็บรวมรวม ข้อมูลรายละเอียดในประเด็นอื่น ๆ นอกเหนือจากประเด็นกำหนดไว้ในแบบสัมภาษณ์ที่มีโครงสร้าง

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพวิธีวิเคราะห์ข้อมูลทำได้โดยนำข้อมูลจากเอกสาร และข้อมูลภาคสนามมาวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วนำเสนอผลการศึกษาด้วยวิธี พรรณนาวิเคราะห์ (Descriptive Analysis) ระยะเวลาในการศึกษาวิจัยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2547 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2548

ผลการศึกษาพบว่า

- 1. การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใม้ ไผ่บ้านลุมพุก ตำบล โคกพระ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม กลุ่มมีรูปแบบการบริหารอยู่ในรูปของ คณะกรรมการบริหารงานและสมาชิก มีการวางแผนอย่างเป็นขั้นตอน มีการวิเคราะห์สภาพ แวดล้อมภายในและภายนอกของกลุ่ม ทำให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของ กลุ่ม มีการแบ่งงานกันทำตามหน้าที่ความรับผิดชอบการประกอบอาชีพจักสานกระติบข้าว ของกลุ่มจักสานบ้านลุมพุก เป็นอาชีพเสริมที่ช่วยสร้างรายได้ให้กับครบครัวเป็นอย่างคื
- 2. กระบวนการผลิตกระติบข้าวไม้ไผ่ การจักสานกระติบข้าวไม้ไผ่เป็นอาชีพ ที่กลุ่มจักสานบ้านลุมพุก ได้ยึคถือเป็นอาชีพมานานโดยสืบทอดมาจากบรรพบุรุษ กระบวน การผลิตไม้ไผ่จะมีการจัดทำอย่างเป็นขั้นตอนและการผลิตจะมีความสอดคล้องกับวิถีชีวิตและ วัฒนธรรมของคนอีสานตามความศรัทธาในพระพุทธศาสนา สำหรับลายไม้ไผ่ที่นำมาใช้ใน การจักสานส่วนใหญ่จะยังอนุรักษ์ลายคั้งเดิม ที่สืบทอดเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยอาศัยความ สะควกและความเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมทางภูมิศาสตร์และสังคม
- 3. สาเหตุที่กลุ่มใม่ประสบผลสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ไม้ ไผ่ให้เป็นสินค้า หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ในระดับจังหวัด (5 ดาว) คือ การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ ขาดการ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมเข้ามาใช้ในการผลิต ขาดความรู้เรื่องการตลาดและการ กำหนดราคา ขาดการพัฒนารูปแบบให้ทันสมัยและยังขาดความคิดสร้างสรรค์ในการคัดแปลง ผลิตภัณฑ์ให้เป็นรูปแบบอื่นที่ใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย ดังนั้นกระติบข้าวไม้ ไผ่ควรมีการ พัฒนาให้สอดคล้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่นและความต้องการของตลาดในปัจจุบัน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY TITLE: Story of Bamboo Product Wickerwork Group Stratagem Management Process in Lumpook Village Kokpra Sub-distlict Kantharawichai District

Mahasakham Province

AUTHOR: Mr. Supatthanachai Phokaew DEGREE M.A. (Divelopment Strategy)

ADVISORS: Asst. Prof. Pornpimon Chalermmeprasert Chairman

Asst. Prof. Dr. Kriangsak Priwan Committee

Asst. Prof. Pensri Intharachat Committee

RATCHABHAT MAHA SARAKHAM UNIVERSITY, 2006

ABSTRACT

The study of bamboo product wickerwork group stratagam Management process in Lumpook Village Kokpra Sub-distlict KantharawichaiDistrict Mahasakham province. In this time has purpose to study stratagam Management process that use in divilopment product of group. The process of produce a bamboo receptacle for carrying cooked glutinous lice of Lumpook Village wickerwork group. And the cause to make the group not to be successful in to be products of one Tambol one product in province level (five stars) population that use in research have total eighteen people. By divide committee group in six people and membership in twelve people. To gather the information by structure interview and non-structure interview to be composed of interview two section thus section one business plan use interview committee, section two bamboo production product use interview membership.

Non – structure use in gathering Detail information in other crucial point besides from crucial point that assing in structure interview.

This research is a quality research. The method to analyse information make by bring information form document and ground section information to analyse of study by Descriptive Analyse method. The period of time in study research begin since December 2004 to December 2005.

The result of study to find out that

- 1. The bamboo product wickerwork group stratagam Management process in Lumpook Village Kokpra Sub-distlict Kantharawichai District Mahasakham province. The group have pattern of administration committee and membership. Is has to plan by sequence. It has analyse surroundings inside and outside of group. It make to know hard point, weak point, opportunity and obtacle of group. It has divide the works to do by Iesponsiblenness of to earn a living in wickerwork the bamboo receptacle for carrying cooked qlutinous rice of Lumpook Village wickerwork group. It is supplement occupation that help make income to family very good.
- 2. The process of produce a bamboo receptacle for carrying cooked glutinous rice. To wickerwork the bamboo receptacle for carrying cooked glutinous rice is an occupation that Lumpook Village wickerwork group are take hold of occupation for along time from ancestor. The bamboo product process will has make by orderand the production will has to de in agreement wish the lifestyle and the culture of esan people by bilief in Buddhism. for bamboo lines that bring to use in most wickerwork still conserve original line that it is a locality intelligence. By use a convenience and suitable with the surrounding in geography and social.
- 3. The cause that group not successful in bamboo product development to by one Tambol one product in province level (five stars) are laking of equipment; laking of bring modem and suitable technology use in production, laking of knowledge about marketing and to fix the price, lacking of pattern development to modem and still lacking of creative in modify product to orther pattern that use in variety usefulness. Thus the bamboo receptacle for carrying cooking glutinous rice should has development to be inagreement with locality intelligence and desire of market in present day.