

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

การศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อพัฒนาประเทศให้ประสบความสำเร็จในทุกด้าน ทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง ด้านสังคมได้ขาดการศึกษา สังคมนี้จะมีแต่ความล้าหลัง ดังนั้นการจัดการศึกษาให้กับประชาชนจึงถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญยิ่งของรัฐ เพื่อส่งเสริมนบุคคลให้มีสิทธิและสมอภันในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่า 12 ปี ที่รัฐต้องจัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพโดยไม่เกินค่าใช้จ่าย การจัดการศึกษา อบรมของรัฐต้องคำนึงถึงการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเอกชน ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัตินับเป็นการขยายโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี ให้กับประชาชนได้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยรัฐได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษาของรัฐไว้ตามมาตรา 81 ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ว่า รัฐต้องจัดการศึกษาอบรมและสนับสนุนให้เอกชนจัดการศึกษาอบรมให้กับความรู้คุณธรรม จัดให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาแห่งชาติ ปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สร้างเสริมความรู้ และปลูกฝังจิตสำนึกรักสามัคคีที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สนับสนุนการค้นคว้าวิจัยในศิลปวิทยาการต่างๆ เร่งรัดพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาประเทศ พัฒนาวิชาชีพครู และส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2528 : 18)

ประเทศไทยมามนานาชัยแคนถือเป็นพื้นที่ที่รุกน้ำหน้ามานานส่วนใหญ่นักมีปัญหาด้านความมั่นคงและประชาชนนักจะมีปัญหาด้านคุณภาพชีวิตในเกือบทุกเรื่องทำเป็นต้องได้รับการพัฒนาให้ดีขึ้น ประกอบกับพื้นที่ดังกล่าวมักจะมีปัญหาด้านความปลอดภัย และการคุณภาพ ทำให้หน่วยงานภาคีต้องรับไม่สามารถเข้าไปทำการพัฒนาได้ สำรวจตรวจสอบชายแดนมีคุณลักษณะเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความปลอดภัยและการคุณภาพซึ่งเข้าไปดำเนินการแทน โดยใช้โรงเรียนสำรวจตรวจสอบชายแดนเป็นชุดเริ่มต้นและเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา (40 ปี โรงเรียน ศชค. 2539 : 35)

การให้การศึกษาแก่เยาวชนในถิ่นทุรกันดาร ไกลคอมนาคมของโรงเรียนตำราจตรวจสอบชัยแคน มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเสมอภาคทางการศึกษา โดยทำให้เยาวชนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร ไกลคอมนาคม มีโอกาสได้รับการศึกษาถึงภาคบังคับ และผู้ที่จบการศึกษาจากโรงเรียนตำราจตรวจสอบชัยแคนมีศักดิ์และสิทธิ์เท่าเดียวกับโรงเรียนประถมศึกษาทั่วไป สามารถไปศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นได้

ในถิ่นทุรกันดาร ไกลคอมนาคม ประชาชนมักจะมีปัญหาด้านคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า ระดับมาตรฐานในเกือบทุกเรื่อง การให้การศึกษาเพียงอย่างเดียวจึงไม่เพียงพอต่อความจำเป็นในการแก้ปัญหา โรงเรียนตำราจตรวจสอบชัยแคนจึงต้องทำการพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เยาวชน และชุมชนควบคู่ไปกับการให้การศึกษาด้วย

การพัฒนาตัวบุคคลที่เป็นเด็กนักเรียน โรงเรียนตำราจตรวจสอบชัยแคน ได้ใช้หลักการ พัฒนาตามพระราชดำรัสของ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ดังนี้ ลำดับแรก ให้พัฒนาสุขภาพอนามัย ให้เด็กมีการเจริญเติบโตตามเกณฑ์ มีพัฒนาการตามวัย มีสุขภาพแข็งแรง รู้จักคุ้มครอง自己 รักษาสุขภาพของตนเอง ลำดับที่สอง ให้พัฒนาภูมิปัญญา ในระดับที่อ่านออกเขียนได้ คิดเป็น เมื่อออกจากโรงเรียนไปแล้ว สามารถดำรงชีวิตและประกอบอาชีพอยู่ในท้องถิ่นได้อย่างปกติสุุ ลำดับที่สาม ให้พัฒนาภูมิปัญญา สำหรับผู้ที่ต้องการศึกษาต่อ เพื่อให้สามารถไปศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นได้

สมเด็จพระศรีนารินทรานรนราชานนี ทรงเป็นผู้จัดประชยาแสงสว่างแก่โรงเรียน ตำราจตรวจสอบชัยแคน ทรงเมตตาและทรงอุปถัมภ์เป็นเมืองต้น ต่อมาสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีทรงเป็นผู้ช่วยแสงสว่างแห่งดวงอาทิตย์ให้โดยเด่นชั้นสังคม มองเห็น พระองค์เสด็จเยี่ยมเยียนรายภูริ ในท้องถิ่นทุรกันดาร ได้ทรงทราบว่าเยาวชน ในชนบทส่วนใหญ่ประสบปัญหาทุพโภชนาการ ปัญหาด้านสุขภาพอนามัย ซึ่งมีผลเชื่อมโยงไปสู่ปัญหาด้านการศึกษา เพราะเมื่อเด็กและเยาวชนสุขภาพไม่ดี ก็ไม่สามารถจะรับการศึกษาได้ดี ทรงพระหฤทัยถึงคุณค่าของเยาวชนว่าจะต้องได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2528 : 36)

โครงการพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ตามแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร จำนวน 8 โครงการ ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตเยาวชนและชุมชน อันได้แก่ โครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษา โครงการนักเรียนในพระราชนูเคราะห์ โครงการฝึกอาชีพ

โครงการส่งเสริมสหกรณ์ โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โครงการส่งเสริมโภชนาการ และสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก

กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นหน่วยงานที่ตั้งขึ้นเพื่อแก้ปัญหาความมั่นคง โดยเฉพาะตามแนวชายแดนของประเทศไทย โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนซึ่งครุส่วนใหญ่ เป็นข้าราชการตำรวจตระเวนชายแดน จึงต้องมีหน้าที่ในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความมั่นคง ปลอดภัยขึ้นในพื้นที่ซึ่งเป็นเขตบริการของโรงเรียนด้วย

โรงเรียนเป็นหน่วยงานทางการศึกษาระดับปฏิบัติการที่สำคัญที่สุดและผลการจัดการ ศึกษาในระดับประเทศศึกษาจะเป็นเช่นในนี้ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติงานของโรงเรียน การกิจกรรม ของโรงเรียนคือ การจัดการเรียนการสอนเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ในหลักสูตร นั่นคือ คุณภาพที่พึงประสงค์ทางด้านผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในทุกกลุ่มประสบการณ์

คุณลักษณะที่พึงประสงค์และสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้เรียน เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปว่า การ จัดการศึกษาระดับประถมศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเริ่มและความมั่นคงของ ชาติ เพราะเหตุที่ว่าประชาชนส่วนใหญ่สืบสานสุคติการศึกษาในระบบโรงเรียนในระดับการศึกษานี้ ถ้าการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษามีคุณภาพก็หมายถึงประชากรส่วนใหญ่มีคุณภาพด้วย ดังนั้น โรงเรียนประถมศึกษาจึงเป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่สำคัญและจะจัดกระบวนการเรียนรู้ ทุกส่วนของประเทศ ครุส่วนใหญ่ อาจารย์ให้ผู้เรียน หรือผู้อำนวยการโรงเรียนในฐานะที่เป็นผู้บริหาร โรงเรียนจึงเป็นบุคคลที่สำคัญยิ่งในโรงเรียน ผลการจัดการศึกษาขึ้นพื้นฐานของประเทศ จึงขึ้นอยู่กับการบริหารงานของผู้บริหาร โรงเรียนเป็นสำคัญ

ผู้บริหารโรงเรียนที่จะประสบความสำเร็จในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพนี้ อย่างน้อยต้องมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมและคุณลักษณะที่ดีของผู้บริหาร โรงเรียน นั่นคือ มีความรู้ในหลักการบริหารและกระบวนการบริหาร ตลอดทั้งเทคนิคต่างๆ มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทของตนเอง พร้อมที่จะดำเนินการด้วยความสำนึกรและเต็มใจ มีความสามารถในการวางแผนบริหารงานโรงเรียนให้สอดคล้องกับงานและกระบวนการบริหาร มีความสามารถในการควบคุมกำกับ ติดตามและนิเทศ ตลอดทั้งประเมินผลงานของโรงเรียน สามารถดำเนินการบริหารยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนและสร้างคุณลักษณะที่ พึงประสงค์ให้มีในตัวของนักเรียน เช่น มีความรับผิดชอบ มีวินัย ไฟหัวความรู้ และมีความ ซื่อสัตย์ ประหมัดในการใช้จ่าย เป็นต้น ตลอดทั้งนักเรียนมีสุขภาพอนามัยดี นั่นคือ ผู้บริหาร โรงเรียนจะต้องมีพฤติกรรมการบริหารที่ดีทั้งด้านการวางแผนด้านการตัดสินใจ ด้านการ ประสานงาน ด้านการติดต่อสื่อสาร และด้านการควบคุม กำกับ นิเทศและประเมินผล ซึ่งเป็น

พฤติกรรมการบริหารที่ส่งผลต่อการพัฒนาโรงเรียนได้ และส่งผลให้การพัฒนาคนมีปัญหาและไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร (สำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐศึกษาแห่งชาติ. 2529 : 20)

โรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดนในพื้นที่ภาคอีสานตอนบน สังกัดกองกำกับการตัวรวจตรวจสอบชายแดนที่ 23 ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครพนม จังหวัดสกลนคร และจังหวัดมุกดาหาร มีโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดนในสังกัดจำนวน 8 แห่ง และกองกำกับการตัวรวจตรวจสอบชายแดนที่ 24 ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเลย จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย มีโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดนในสังกัดจำนวน 14 แห่ง รวม 22 แห่ง สภาพของโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดนในทั้งสองสังกัดนี้มีความแตกต่างกันออกไปตามสภาพทางภูมิศาสตร์และสภาพวัฒนธรรมและความเป็นอยู่ของชุมชนที่แวดล้อม โรงเรียนนั้น ซึ่งผู้วัยเยาว์เห็นว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น ครูที่ทำการสอน ผู้ปกครองหรือกรรมการสถานศึกษา ตลอดจนผู้บังคับบัญชาตัวรวจตรวจสอบชายแดนที่รับผิดชอบการจัดการศึกษาของโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดนในแต่ละพื้นที่ คงจะมีความคิดเห็นแตกต่างกันในเรื่องของความต้องการในการจัดการศึกษา และความต้องการในเรื่องของบุคลากรในโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดน โดยเฉพาะผู้ที่จะมาทำหน้าที่ครูใหญ่หรือผู้บริหารโรงเรียน ดังจะเห็นได้จากการวิจัยของ พนิดา ศรีธรรม (2539 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพและปัญหาของโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดนที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคต่างกัน โดยศึกษาจาก ผู้บริหาร ครู นักเรียน และผู้นำชุมชน เมื่อพิจารณาประเด็นสภาพและปัญหาที่แตกต่างกัน พบร่วมกัน ความแตกต่างระหว่างภูมิภาคในด้านการบริการสุขภาพ และการจัดอาหารกลางวัน สาหกรรม การคิดตามผนักเรียนที่สำเร็จการศึกษา สภาพทางการศึกษาด้านธุรการและการเงิน มีความแตกต่างระหว่างภูมิภาคในด้านเรื่องเพาะชำ ถังประปา ถนน ที่พักผ่อน ผู้วัยเยาว์ส่วนใหญ่เชื่อว่า ความแตกต่างเหล่านี้มีผลต่อทำให้มีความต้องการบุคลากรหรือผู้บริหารโรงเรียนแตกต่างกันหรือไม่

จากสภาพความสำคัญและจำเป็นของการจัดการศึกษาในท้องที่ห่างไกลกันขาดแคลน และการกิจอันสำคัญให้การให้ทั้งการศึกษาและคุณภาพชีวิตในทุก ๆ ด้านไปพร้อมๆ กันของโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดน โดยเฉพาะผู้บริหารโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบชายแดน ซึ่งจะอาศัยปรัชญาการจัดการศึกษาของโรงเรียนตัวรวจตรวจสอบมาเป็นแนวทางในการจัดการศึกษาในพื้นที่ห่างไกลให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ประกอบกับการศึกษาวิจัยของ อุมาพร บุญญาวิโรจน์ (2538 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาคุณลักษณะที่

พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนเทศบาล ในทักษะของผู้บริหารเทศบาล ผู้ปักธงและครูโรงเรียนเทศบาลในเขตการศึกษา 2 และมีข้อค้นพบว่า ผู้บริหารเทศบาล ผู้ปักธง และครูโรงเรียนเทศบาลในเขตการศึกษา 2 มีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนทุกคุณลักษณะอยู่ในระดับมาก และในภาพรวมของเขตการศึกษา 2 ผู้บริหารเทศบาล ผู้ปักธง และครูโรงเรียนเทศบาล มีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนเทศบาล แต่ก็ต่างกันทุกด้านอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทำให้ผู้วิจัยในฐานะเป็นผู้รับผิดชอบงาน โรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคนก็ปัญหาที่จะต้องทำการศึกษาวิจัยเพื่อให้ได้องค์ความรู้ คือ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน สำรวจตรวจสอบรายแคน ในทักษะของผู้บังคับบัญชาสำรวจตรวจสอบรายแคน กรรมการสถานศึกษาและครูโรงเรียนสำรวจตรวจสอบจะเป็นอย่างไร และกลุ่มนักคลหัสดามกลุ่มนี้ซึ่งมีความแตกต่างกันทางด้านสถานภาพและหน้าที่ในการปฏิบัติ จึงอาจจะมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันออกไป ดังงานวิจัยที่อ้างถึงในข้างต้น ผู้วิจัยจึงมีความตั้งใจที่จะศึกษาเรื่องนี้เพื่อให้ได้ข้อค้นพบตามที่ตั้งไว้ดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์การวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

1. เพื่อศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคน ตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาสำรวจตรวจสอบรายแคน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคน สังกัดกองกำกับการสำรวจตรวจสอบรายแคนที่ 23 และ 24
2. เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคน จำแนกตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาสำรวจตรวจสอบรายแคน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคน โดยรวมและรายด้าน
3. เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคน จำแนกตามสังกัดกองกำกับการสำรวจตรวจสอบรายแคนที่ 23 และ 24 โดยรวมและรายด้าน
4. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะและความคิดเห็นอื่นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนสำรวจตรวจสอบรายแคน

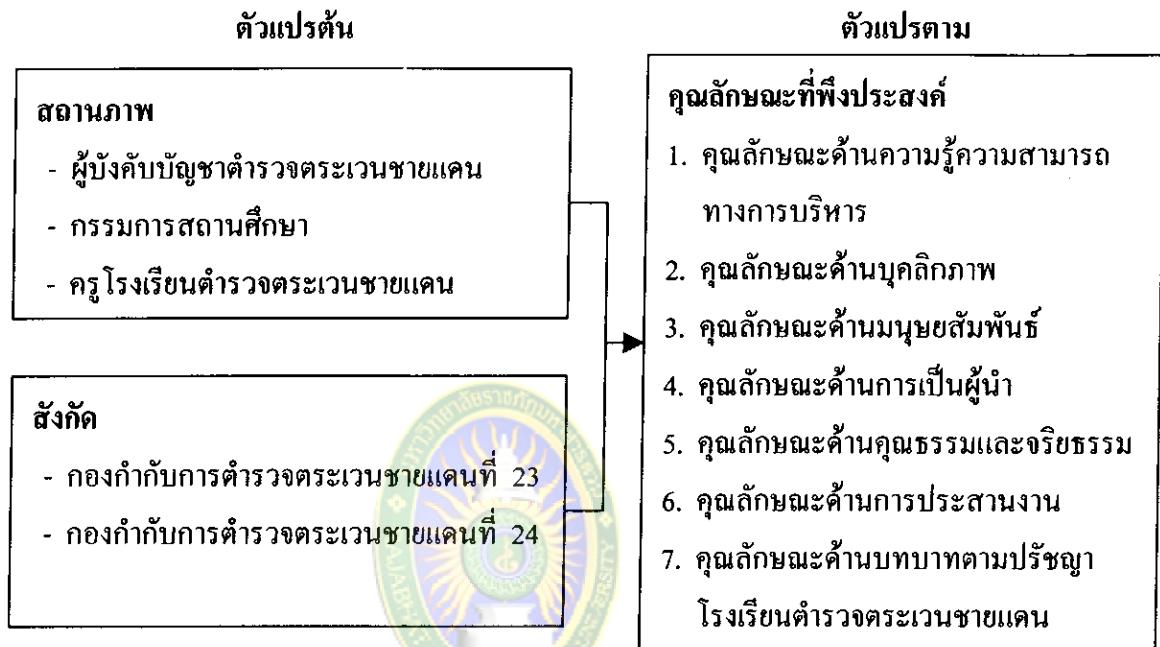
สมมติฐานการวิจัย

1. ผู้บังคับบัญชาตำรวจนครบาล กรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียน ตำรวจนครบาล นิคมกีเด่นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน ตำรวจนครบาล แตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายด้าน
2. ผู้บังคับบัญชาตำรวจนครบาล กรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียน ตำรวจนครบาล สังกัดกองกำกับการตำรวจนครบาลที่ 23 และ 24 มีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนตำรวจนครบาล แตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายด้าน

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ศึกษารอบแนวคิดของ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541 : 6 - 48) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช (2536 : 6 - 57) นิพนธ์ กินวงศ์ (2543 : 55-81) ฉันทนา จันทร์บรรจง (2542 : 3-26, 73-82) และปรัชญาของโรงเรียนตำรวจนครบาล ชัยแคน (40 ปี โรงเรียน ตชด. 2539 : 3) แล้วผู้วิจัยได้สรุปเป็นกรอบแนวคิด 7 ด้านดังนี้

- 1. คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร
- 2. คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ
- 3. คุณลักษณะด้านมนุษยสัมพันธ์
- 4. คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ
- 5. คุณลักษณะด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- 6. คุณลักษณะด้านการประสานงาน
- 7. คุณลักษณะด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนตำรวจนครบาล



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ขอบเขตการวิจัย
Rajabhat Mahasarakham University

1. ขอบข่ายเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งที่ศึกษาเฉพาะคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร
 โรงเรียนดำเนินการตรวจสอบรายเด่น ในสังกัดกองกำกับการดำเนินการตรวจสอบรายเด่นที่ 23 และ 24
 ตามกรอบแนวคิด 7 ค่านองค์

- 1.1 คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร
- 1.2 คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ
- 1.3 คุณลักษณะด้านมนุษยสัมพันธ์
- 1.4 คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ
- 1.5 คุณลักษณะด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- 1.6 คุณลักษณะด้านการประสานงาน
- 1.7 คุณลักษณะด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนดำเนินการตรวจสอบรายเด่น

2. ประชาชน มีจำนวนทั้งสิ้น 397 คน ประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาตำรวจ ตระเวนชายแดนจากกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 จำนวน 28 คน กรรมการสถานศึกษา จำนวน 198 คน และครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จำนวน 171 คน

3. กลุ่มตัวอย่าง ได้มาโดยการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบอาศัยความน่าจะเป็นด้วยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multiple Random Sampling) กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางของเกรจซีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan) มีจำนวนทั้งสิ้น 195 คน ประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดนจากกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 จำนวน 14 คน กรรมการสถานศึกษา จำนวน 97 คน และครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จำนวน 84 คน

4. ตัวแปรที่ศึกษา

4.1 ตัวแปรอิสระ มี 2 ส่วน คือ

4.1.1 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง แยกเป็น

4.1.1.1 ผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน

4.1.1.2 กรรมการสถานศึกษาสารภาม

Raja Rajeshwar Singh Raja Rajeshwar Singh University .

4.1.2 กองกำกับตำรวจตระเวนชายแดนที่โรงเรียนของกลุ่มตัวอย่างสังกัดอยู่

4.1.2.1 กองกำกับตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23

4.1.2.2 กองกำกับตำรวจตระเวนชายแดนที่ 24

4.2 ตัวแปรตาม คือ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนตำรวจ

ตระเวนชายแดน จำนวน 7 ด้าน คือ

4.2.1 คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร

4.2.2 คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ

4.2.3 คุณลักษณะด้านมนุษยสัมพันธ์

4.2.4 คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ

4.2.5 คุณลักษณะด้านคุณธรรมและจริยธรรม

4.2.6 คุณลักษณะด้านการประสานงาน

4.2.7 คุณลักษณะด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ความคิดเห็น หมายถึง ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาสำหรับตรวจสอบรายเด่น กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนสำหรับตรวจสอบรายเด่น สังกัดกองกำกับการสำหรับตรวจสอบรายเด่นที่ 23 และ 24 ซึ่งสามารถอวดได้จากการตอบแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น

2. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ หมายถึง ลักษณะและทำที่ที่ปรากฏให้เห็นและเป็นที่พึงประสงค์หรือเป็นที่ต้องการของผู้บังคับบัญชาสำหรับตรวจสอบรายเด่น ผู้ปักธง และครูโรงเรียนสำหรับตรวจสอบรายเด่น ซึ่งจำแนกออกได้ 7 ด้าน คือ ด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร ด้านมนุษยสัมพันธ์ ด้านการเป็นผู้นำ ด้านคุณธรรมและจริยธรรมด้านการประสานงาน และด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนสำหรับตรวจสอบรายเด่น

2.1 คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร หมายถึง คุณลักษณะที่ทำให้ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมต่างๆ ออกตามบทบาทดังนี้ มีความรู้และทักษะในการบริหาร ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหาร มีการควบคุม กำกับ ติดตามและนิเทศงานอย่างสม่ำเสมอ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและนำผลการประเมินมาพัฒนางาน ใช้ข้อมูลสารสนเทศที่มีคุณภาพประกอบการตัดสินใจ มีความสามารถทางด้านการประชาสัมพันธ์และการสื่อสาร ทันสมัย ทันเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

2.2 คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ หมายถึง คุณลักษณะที่ทำให้ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมต่างๆ ออกตามบทบาทดังนี้ มีพฤติกรรมเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ มีความเข้มแข็ง เต็ดเดี่ยว และกล้าหาญ มีความscrupulous ต่อหน้าที่ สุภาพ อ่อนน้อม ถ่อมตน เชือกยืน สุขุม รอบคอบ เปิดเผยและจริงใจ มีบุคลิกภาพดี

2.3 คุณลักษณะด้านมนุษยสัมพันธ์ หมายถึง คุณลักษณะที่ทำให้ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมต่างๆ ออกตามบทบาทดังนี้ ขึ้นเยี่ยม แจ้งใส ให้เกียรติและยกย่องผู้ร่วมงาน มีการวางแผนอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่หลงเหลือ รับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน ให้ผู้บังคับบัญชาพบได้ง่าย ให้ความช่วยเหลือผู้ร่วมงาน

2.4 คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ หมายถึง คุณลักษณะที่ทำให้ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมต่างๆ ออกตามบทบาทดังนี้ ความสามารถในการตัดสินใจ ความเฉลียวฉลาด ไหวพริบดี ความสามารถในการจูงใจผู้ร่วมงาน ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ความพยาบาล มนุษยธรรม มีวุฒิภาวะทางอาชีวศึกษา ความมั่นคงทางด้านครอบครัวและฐานะทางเศรษฐกิจ

2.5 คุณลักษณะด้านคุณธรรมและจริยธรรม หมายถึง คุณลักษณะที่ทำให้ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมต่างๆ ออกแบบบทบาทดังนี้ การใช้หลักคุณธรรมพร้อมวิหารธรรมความซื่อสัตย์สุจริต การประพฤติปฏิบัติตามแนวทางพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว การทำตัวเป็นตัวอย่างที่ดีในด้านคุณธรรม การรู้จักให้อภัย ไม่มีจิตใจอาฆาตพยาบาท ความประยัค มัธยัสถ์ อุดออม ความยุติธรรมต่อเพื่อนร่วมงาน

2.6 คุณลักษณะด้านการประสานงาน หมายถึง คุณลักษณะที่ทำให้ผู้บริหารแสดงพฤติกรรมต่างๆ ออกแบบบทบาทดังนี้ ความสามารถประสานงานและประสานคน ความมีปฏิภาณไหวพริบ สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้ ความโอบอ้อมอารี เสียสละ ความเป็นคนหนักแน่นไม่หุ้นญา ความเชื่อมั่นในตนเอง เป็นคนมีความจริงใจ บุคลิกกล้าขอมรับผิดเมื่อตนเองกระทำไม่ถูกต้อง ความมีบุคลิกภาพที่น่าเชื่อถือศรัทธา

2.7 คุณลักษณะด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนตำรา virtue ตามที่กำหนดไว้ในคุณค่าภูมิปัญญาไทย ความสามารถในการพัฒนาภูมิปัญญา ความสามารถทางด้านการเกยตระ ความทุ่มเท เสียสละ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน ศักยภาพในการบริหารจัดการ ป้องกันการทำลายและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ประสิทธิภาพในการสร้างความสงบเรียบร้อย ประสิทธิภาพในงานด้านการข่าว

3. ผู้บริหาร โรงเรียนตำรา virtue หมายถึง ข้าราชการตำรา virtue ชายแดนที่ปฏิบัติหน้าที่ ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการ โรงเรียนตำรา virtue ชายแดนสังกัดกองกำกับการตำรา virtue ชายแดนที่ 23 และ 24

4. ผู้บังคับบัญชาตำรา virtue ชายแดน หมายถึง ผู้บังคับบัญชาตำรา virtue ชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรา virtue ชายแดนที่ 23 และ 24 ประกอบด้วย ผู้กำกับการตำรา virtue ชายแดนที่ 23 และ 24 รองผู้กำกับการตำรา virtue ชายแดนที่ 23 และ 24 ผู้บังคับกองร้อยตำรา virtue ชายแดนที่ 232 และ 242 และครูใหญ่โรงเรียนตำรา virtue ชายแดนทั้ง 22 แห่ง

5. กรรมการสถานศึกษา หมายถึง กรรมการสถานศึกษาในโรงเรียนตำรา virtue ชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรา virtue ชายแดนที่ 23 และ 24

6. ครูโรงเรียนตำรา virtue ชายแดน หมายถึง ข้าราชการตำรา virtue ชายแดนที่ปฏิบัติหน้าที่ ครูผู้สอน ในโรงเรียนตำรา virtue ชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรา virtue ชายแดนที่ 23 และ 24

7. โรงเรียน มหาดลึง โรงเรียนตำราจตุรารденชัยแคน สังกัดกองกำกับการตำราจตุรารденชัยแคนที่ 23 และ 24

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เป็นข้อสอนเทศสำหรับผู้บริหาร โรงเรียนตำราจตุรารденชัยแคน เพื่อจะใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณลักษณะที่ถึงประสงค์ทางการบริหารของตนให้อีกด้วยของการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามปรัชญาการจัดการศึกษาของโรงเรียนตำราจตุรารденชัยแคน
2. ใช้เป็นข้อสอนเทศสำหรับผู้บังคับบัญชาตำราจตุรารденชัยแคน หรือผู้รับผิดชอบโรงเรียนตำราจตุรารденชัยแคน ในกรณีที่จะนำไปใช้ในการวางแผนและกำหนดนโยบายในการพัฒนาผู้บริหาร โรงเรียนตำราจตุรารденชัยแคน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University