



ภาควิชานวัตกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษานอกชาย เขต 3

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้ ต้องการสอบถามความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม
ที่มีต่อระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษานอกชาย เขต 3

2. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วน แล้วตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด เพื่อให้
ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์และสามารถใช้วิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างถูกต้อง

3. คำตอบของท่านจะใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น ผู้วิจัยจะสงวนเป็นความลับ และจะไม่มี
ผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของท่าน แต่จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหาร
สถานศึกษา และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้วางแผน กำหนดนโยบายการจัดการศึกษา ส่งเสริม
สนับสนุน และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษาในโอกาสต่อไป

4. แบบสอบถามมีทั้งหมด 2 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 สอบถามสถานภาพตามตำแหน่ง หน้าที่ของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สอบถามความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีต่อระดับ
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านคุณดี จึงขอขอบคุณ
มา ณ โอกาสนี้

(นายเส็จ ทะเบะราช)

นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ตำแหน่ง

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย “√” ลงใน () หน้าข้อความที่ตรงกับตำแหน่งของท่าน
ที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษา คือ

() ผู้อำนวยการสถานศึกษา

() ครุ

ตอนที่ 2 ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา

คำชี้แจง โปรดสรุปความคิดเห็นของท่าน ที่มีต่อระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ของผู้บริหารสถานศึกษา ว่าแต่ละข้อคำถามนี้ ท่านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับใด แล้วกรุณา
ทำเครื่องหมาย “√” ลงในช่องระดับความพึงพอใจ ให้ตรงกับสภาพความเป็นจริง โดย

5 หมายถึง มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ มากที่สุด

4 หมายถึง มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ มาก

3 หมายถึง มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ ปานกลาง

2 หมายถึง มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ น้อย

1 หมายถึง มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ น้อยที่สุด

ตัวอย่าง

ข้อ	รายการ	ระดับความพึงพอใจ				
		5	4	3	2	1
ก	การรักษาสภาพทั่วไปของอาคารเรียน.....	√
ข	นโยบายการบริหารวิชาการ โรงเรียน.....	√

คำอธิบาย

จากตัวอย่างของการตอบแบบสอบถาม ข้อ ก แสดงว่า ท่านมีความพึงพอใจใน
การปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษาเกี่ยวกับการรักษาสภาพทั่วไปของอาคารเรียน อยู่ใน
ระดับน้อย และจากตัวอย่างของการตอบแบบสอบถาม ข้อ ข แสดงว่า ท่านมีความพึงพอใจ
ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษาเกี่ยวกับนโยบายการบริหารวิชาการ โรงเรียน อยู่ใน
ระดับมาก

ข้อ	รายการ	ระดับความพึงพอใจ				
		5	4	3	2	1
	ด้านความสำเร็จในการทำงาน					
1	ผู้บริหารปฏิบัติงานได้ประสานความสำเร็จ.....
2	ผู้บริหารปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ ประสานผลสำเร็จ นำความก้าวหน้าและชื่อเสียง มาสู่สถานศึกษา.....
3	ผู้บริหารสามารถแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน ได้สำเร็จอยู่เสมอ.....
4	ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี สำเร็จตามเป้าหมาย.....
5	ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นมีส่วนช่วยให้ผู้บริหาร ปฏิบัติงานได้สำเร็จ.....
	ด้านการยอมรับนักอื่อ Mahasarakham University					
6	ผู้บริหารได้รับการยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน.....
7	ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นได้มอบหมายงานพิเศษ นอกเหนือจากงานในหน้าที่ให้ผู้บริหารปฏิบัติ.....
8	ผู้บริหารได้รับคำยกย่อง ชมเชยจากผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน.....
9	ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้บริหารได้รับ [*] การยอมรับจากผู้บังคับบัญชาชั้นต้น.....
10	เพื่อนร่วมงานขอคำปรึกษา แนะนำในการปฏิบัติงาน จากผู้บริหาร.....
	ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่					
11	ผู้บริหารมีโอกาสได้รับการสนับสนุนให้ปรับ หรือเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น.....
12	ผู้บริหารได้รับการสนับสนุนให้เข้าฝึกอบรม สัมมนา หรือศึกษาต่อ.....

ข้อ	รายการ	ระดับความพึงพอใจ				
		5	4	3	2	1
13	งานที่ผู้บริหารปฏิบัติมีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ความรู้ ความสามารถเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติงาน...
14	งานที่ผู้บริหารปฏิบัติส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร ได้รับความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่.....
15	ผู้บริหารยึดมั่นว่าระบบคุณธรรมมีส่วนช่วยให้ ผู้บริหารก้าวหน้าในตำแหน่ง หน้าที่.....
ด้านความรับผิดชอบ						
16	ผู้บริหารสามารถปฏิบัติงานเสร็จตามกำหนด.....
17	ผู้บริหารได้รับความไว้วางใจในการปฏิบัติงาน จากผู้บังคับบัญชาชั้นต้น.....
18	ผู้บริหารได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาชั้นต้น ให้ปฏิบัติงานใหม่ๆ ที่ท้าทายความสามารถ.....
19	ผู้บริหารมีอิสระในการตัดสินใจและแก้ปัญหา ในงานที่ได้รับมอบหมาย.....
20	ผู้บริหารมีส่วนร่วมและรับผิดชอบในการทำงาน พิเศษนอกเหนือจากงานประจำร่วมกับหน่วยงานอื่น
ด้านลักษณะของงาน						
21	งานในหน้าที่ที่ผู้บริหารรับผิดชอบตรงกับความรู้ ความสามารถ.....
22	งานที่ผู้บริหารปฏิบัติ มีการวางแผนและจัดระบบ ไว้ชัดเจน.....
23	งานที่ผู้บริหารปฏิบัติช่วยให้ผู้บริหารมีประสบการณ์ ในการปฏิบัติงานมากขึ้น

ข้อ	รายการ	ระดับความพึงพอใจ				
		5	4	3	2	1
24	ผู้บริหารได้ร่วมวางแผนที่ปฏิบัติ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จนบรรลุผลสำเร็จ.....
25	งานในหน้าที่ผู้บริหารปฏิบัติต้องอาศัยเทคนิค และความรู้ที่ทันสมัย.....
	ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ					
26	เงินเดือนของผู้บริหารมีความเหมาะสมกับภาระงาน ที่ผู้บริหารปฏิบัติ.....
27	ผู้บริหารได้รับการพิจารณาเลื่อนขึ้นเงินเดือน อายุ่งเหมาะสม.....
28	เงินเดือนของผู้บริหารเพียงพอ กับค่าใช้จ่าย ในชีวิตประจำวัน กว้างขวาง ครอบคลุม หลากหลายความต้องการ
29	ผู้บริหารได้รับความสะดวกในการเบิกจ่ายเงินเดือน และสวัสดิการต่างๆ ที่ได้รับ.....
	ด้านนโยบายและการบริหาร					
30	ผู้บริหารได้รับการชี้แจงวัตถุประสงค์และนโยบาย ใน การปฏิบัติงาน จากผู้บังคับบัญชาชั้นต้น.....
31	ผู้บริหารได้รับการแนะนำช่วยเหลือจาก ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น เมื่อมีปัญหาใน การปฏิบัติงาน...
32	ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น คืนกราบรายงานให้ผู้บริหาร อายุ่งเหมาะสม.....
33	ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น มีระบบการคิดตามผล การปฏิบัติงานของผู้บริหาร.....

ข้อ	รายการ	ระดับความพึงพอใจ				
		5	4	3	2	1
	ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากร					
34	บุคลากรในสถานศึกษาช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ในการปฏิบัติงาน.....
35	ผู้บริหารมีโอกาสพบปะสัมสารคกันเพื่อ논ร่วมงาน
36	บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษาจัดขึ้น.....
37	ความสามัคคีของบุคลากรในการปฏิบัติงานร่วมกัน..
38	บุคลากรในสถานศึกษามีความเคราะห์ซึ่งกันและกัน.. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน
39	สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน มีความสะอาด ปราศจากกลิ่น.....
40	การจัด วัสดุครุภัณฑ์เพื่อปฏิบัติงานในสถานศึกษา.....
41	สถานศึกษามีสิ่งอำนวยความสะดวกเหมาะสม ในการปฏิบัติงาน.....
42	สถานศึกษามีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วน สะดวก ต่อการปฏิบัติงาน.....
43	สภาพของสถานศึกษามีส่วนกระตุ้นให้เกิดการทำงาน ด้านการปักธงประจำบัญชา
44	ความสนใจสนับสนุนเป็นกันเองระหว่างผู้บังคับบัญชา ชั้นต้นกับผู้บริหาร.....
45	ความพึงพอใจในการปักธงประจำบัญชา ของผู้บริหารกับบุคลากร ในสถานศึกษา.....
46	ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นเอาใจใส่ในความเป็นอยู่ ของผู้บริหารและบุคลากรในสถานศึกษา.....
47	ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นยกย่อง ชมเชยผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหาร อยู่เสมอ.....
48	ผู้บริหารปฏิบัติงานเป็นแบบอย่างที่ดี.....



ที่ ศธ 1520.02/ว 088

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

29 เมษายน 2548

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

เรียน อาจารย์สมเพียร ประจิมทิศ, อาจารย์วารุณี เลี้ยงวิวัฒน์ชัย, อาจารย์ประภาพร บุญพาเกิด
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายเสlest ทะเบรษ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา
การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์หนอนคาย กำลังศึกษาวิจัย และทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาหนอนคาย เขต 3” มหาวิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านเป็นบุคคลผู้ที่มีความรู้
ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงขอความอนุเคราะห์ให้ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญ
ตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ เพื่อผู้วิจัย จะได้นำไปใช้ศึกษาวิจัยให้มีความสมบูรณ์
ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่าน
ด้วยดี และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย.

โทรศัพท์, โทรสาร. 0 - 4372 - 5438



ที่ ศธ 1520.02/ว 090

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

6 พฤษภาคม 2548

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ทดลองใช้เครื่องมือเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

2. รายชื่อโรงเรียนที่ทำการทดลองใช้เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายเสlestha ทะเบรษ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา การบริหารการศึกษา ศูนย์หนองคาย กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร มหาวิทยาลัยฯ จึงขอความอนุเคราะห์ท่าน ได้อนุญาตให้ผู้วิจัย ได้เข้าทดลองใช้เครื่องมือเพื่อการวิจัยกับผู้บริหารสถานศึกษาและครู ของโรงเรียนที่มีรายชื่อ ตามบัญชีที่นำเรียนเสนอมาพร้อมนี้

อนึ่ง การทดลองใช้เครื่องมือเพื่อการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจะประสานโดยตรงกับโรงเรียน ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง และมหาวิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือ จากท่านด้วยค จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0 - 4372 - 5438



ที่ ศธ 1520.02/ว 092

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

8 พฤษภาคม 2548

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ทดลองใช้เครื่องมือเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสถานศึกษา โรงเรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน ชุด

ด้วยนโยบายเด็ดขาดของประเทศไทย หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทุนต่อเนื่อง สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์หน่องกาญ กำลังศึกษาวิจัย และทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องกาญ เขต 3” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร มหาวิทยาลัยฯ จึงได้ขอความอนุเคราะห์จากท่าน ได้อนุญาตให้ผู้วิจัย ได้เข้าทดลองใช้เครื่องมือเพื่อการวิจัย โดยให้ท่านและครุในโรงเรียนของท่าน จำนวน 2 คน รวม 3 คน ได้ตอบแบบสอบถามตามเครื่องมือ ที่นำเรียนเสนอมาพร้อมนี้ เพื่อผู้วิจัย จะได้นำข้อมูลไปใช้ในการศึกษาวิจัยต่อไป อนึ่ง การเก็บ ข้อมูลเพื่อการวิจัยครั้งนี้ มหาวิทยาลัยฯ ขออนุญาตไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องกาญ เขต 2 ซึ่งเป็นหน่วยงานด้านสังกัดของท่านด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่าน ด้วยดี จึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร. 0 - 4372 - 5438



ที่ ศธ 1520.02/ว 098

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

12 พฤษภาคม 2548

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอกชายแดนภาค เขต 3

สังกัด ส่วนงานด้วย 1. บัญชีรายรับ โรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง

จำนวน 1 ชุด

2. แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายเดช ทะมะราษ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา การบริหารการศึกษานอกชายแดนภาค ศูนย์หนหนองคาย กำลังทำการศึกษาวิจัย และทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอกชายแดนภาค เขต 3” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร มหาวิทยาลัยฯ จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยนำเครื่องมือเพื่อการวิจัยเข้าเก็บข้อมูลจากผู้บริหาร โรงเรียนและครุผู้สอน ในโรงเรียนที่มีกลุ่มตัวอย่าง ตามบัญชีรายรับที่แนบมาพร้อมนี้ เพื่อนำข้อมูลไปทำการศึกษา วิจัยต่อไป อนึ่ง การเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัย จะประสาน โดยตรงกับสถานศึกษา ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน ด้วยดี จึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย.

โทรศัพท์, โทรสาร. 0 - 4372 - 5437



ที่ ศธ 1520.02/ว 099

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

14 พฤษภาคม 2548

เรื่อง ขอเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสถานศึกษา โรงเรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ชุด

ด้วยนายเดช ทะเบรษ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาระการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์หนองคาย กำลังศึกษาวิจัย และทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
มหาวิทยาลัยฯ จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน และครุผู้สอนในสถานศึกษาของท่าน จำนวน คน รวม คน ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยที่ส่งมาพร้อมนี้ หลังจากนั้นประมาณ 15 วัน ผู้วิจัย จะมาติดต่อขอรับแบบสอบถามเพื่อการวิจัยจากท่านคืนด้วยตนเอง อนึ่ง การเก็บ ข้อมูลเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ มหาวิทยาลัยฯ ได้ขออนุญาตไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 ซึ่งเป็นหน่วยงานต้นสังกัดของท่านด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่าน ด้วยดี จึงขอขอบคุณมาก ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

A -

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร. 0 - 4372 - 5438