

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ภูมิหลัง

การบริหารงานขององค์การหรือหน่วยงานต่างๆ นั้น เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า ปัจจัยหรือทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการบริหารงาน ก็คือ ตัวบุคลากร ผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งต่างๆ ดังนั้น องค์การขนาดใหญ่ทุกองค์การ จึงกำหนดให้มีหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่เพื่อรับผิดชอบในการบริหารงานบุคคลโดยเฉพาะ และถือเป็นหน้าที่หรือภารกิจ ที่สำคัญอย่างหนึ่งขององค์การ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บุคลากรในองค์การเป็นผู้ที่มี ความรู้ มีความสามารถที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ก่อให้เกิดผลดีต่องาน ได้ในที่สุด นอกจากนี้ องค์การต่างๆ ยังกำหนดให้มีระบบการชูงาน และมาตรการต่างๆ เพื่อโน้มน้าวใจให้บุคลากร มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อุทิศตนในการปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความรู้ความสามารถ โดยมาตรการหนึ่งที่นิยมปฏิบัติกันอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน คือ การให้สิทธิประโยชน์เกือบกุด และให้บริการด้านต่างๆ แก่บุคลากรในองค์การ (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช. 2546 : 300) สอดคล้องกับเสนาะ ตีเยาว์ (2545 : 8) ที่กล่าวถึง การบริหารทรัพยากรมนุษย์ว่า การที่บุคลากร ในองค์การจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่นั้น ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญยิ่ง ก็คือ บวญและกำลังใจหรือความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์การ และสอดคล้อง กับที่เดวิดและนิวสตอรอม (David and Newstrom. 1985 : 109) กล่าวถึงประเด็นของความสำคัญ ของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า ความพึงพอใจของบุคคลในการทำงานในองค์การ มีผล ต่อความสำเร็จของงานและขององค์การ รวมทั้ง ความสุขของผู้ทำงานด้วย และหากองค์การได้ ก็ตามที่บุคคลในองค์การ ไม่มีความพึงพอใจในการทำงาน ก็จะเป็นมูลเหตุหนึ่งที่ทำให้ผลงาน และการปฏิบัติงานคำ คุณภาพของงานลดลงและอาจมีปัญหาทางวินัยด้วย ในทางตรงกันข้าม หากองค์การได้มีบุคคลที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูง ก็จะมีผลทางบวกในการปฏิบัติงาน

ในอดีตที่ผ่านมา มีนักการศึกษานักวิชาการหลายคน พยายามคิดค้นทฤษฎีเกี่ยวกับ องค์ประกอบที่มีผลโดยตรงต่อกำลังใจในการปฏิบัติงานของมนุษย์ และทฤษฎี 2 ปัจจัย (Herzberg Two - Factors Theory of Motivation) ของเอิร์ชเบอร์ก เป็นอีกทฤษฎีหนึ่งที่เกี่ยวกับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของมนุษย์ และเป็นที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่ม ของนักบริหาร โดยเอิร์ชเบอร์ก ได้เสนอว่า องค์ประกอบที่ส่งเสริมให้มนุษย์เกิดความพึงพอใจ ใน การปฏิบัติงาน เรียกว่า ปัจจัยชูงาน (Motivation Factors) เป็นปัจจัยเกี่ยวข้องกับงานที่ปฏิบัติ

ได้แก่ ความสำเร็จของงานที่ทำ การได้รับการยกย่องนับถือ ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ และความก้าวหน้า สำหรับองค์ประกอบที่ช่วยค้ำจุน ไม่ให้มุขย์ห้อยอยในการทำงาน เรียกว่า ปัจจัยค้ำจุน (Hygiene Factors) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในการทำงาน และส่งผล ทำให้มุขย์เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ได้แก่ นโยบายและการบริหาร การบังคับบัญชา เงินเดือนและสวัสดิการ สัมพันธภาพระหว่างบุคคล และสภาพการทำงาน (Herzberg, 1959 : 113 - 115)

สำหรับในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานนี้ นอกจากผู้บริหารสถานศึกษา ที่เป็นผู้มีบทบาทสำคัญยิ่งในการเป็นผู้นำ หรือเป็นตัวขับเคลื่อนแล้ว ครู นับว่าเป็นกลุ่มนบุคคล ที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพราะครูเป็นผู้ใกล้ชิดผู้เรียนมากที่สุด และเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดการเรียนรู้เพื่อให้ผู้เรียนสามารถที่จะพัฒนาตนเอง ได้เต็มตามศักยภาพ เป็นไปตาม จุดหมายของการจัดการศึกษา และความคาดหวังของสังคมอย่างมีคุณภาพ อันเป็นการกิจหลัก ของสถานศึกษา ดังนั้น สถานศึกษาจะจัดการศึกษา ได้ประสบความสำเร็จมากหรือน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติงานของครูเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม การที่ครูจะสามารถปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญยิ่ง ก็คือ ครูต้องมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เป็นพื้นฐานด้วย (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2546 : 5)

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูอาจมีมากน้อยแตกต่างกันไป ทั้งนี้ ด้วยปัจจัย ที่เกี่ยวข้องหลายประการ โดยความแตกต่างด้านเพศของครู ระหว่างครุเพศชายและครุเพศหญิง อาจเป็นปัจจัยที่ส่งผลถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน โดยมีงานวิจัยหลายชิ้น ที่สนับสนุนข้อสันนิษฐานนี้ เช่น ผลจากการศึกษาไฟรัตน์ สังข์ทอง (2542 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษา ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครุสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดตั้ง และพบว่า ครุผู้สอนที่มีเพศต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและเป็นรายด้าน คือ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านลักษณะของงาน ด้านนโยบายการบริหาร ด้านความรับผิดชอบ ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา และด้านการปักครื่องบังคับบัญชา นั้น แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 စอดคล้องกับผลจากการศึกษาของอนุสิทธิ์ เพชรสันถุธ (2546 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษา ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครุประถมศึกษา โรงเรียนในหมู่บ้านปีองกันตอน雍チャเคน ไทย - กัมพูชา (ปชค.) สำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดสุรินทร์ พบร่วมกับ ครุประถมศึกษาที่เป็นชายและหญิง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน ในด้านการบริหารงาน ด้านลักษณะของงาน ด้านสถานภาพหรือเกียรติภูมิของงาน

และตำแหน่ง ค้านความรับผิดชอบและปริมาณงาน ค้านการยอมรับนับถือ ค้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และค้านผลลัพธ์ของงาน โดยครูชำนาญมีความพึงพอใจสูงกว่าครูหญิงทุกด้าน และสอดคล้องกับผลการศึกษาของอยชัย จันทร์เพ็ญ (2547 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตขอนแก่น และเมื่อได้ทำการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีเพศต่างกัน พบว่า แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งโดยรวมและรายด้าน

จากเหตุผลดังกล่าว ประกอบกับผู้วิจัยซึ่งปัจจุบันปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา ในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 ในจังหวัดหนองคาย จึงสนใจจะศึกษาความพึงพอใจของครูในการปฏิบัติงาน ในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 จังหวัดหนองคาย โดยนำความแตกต่างด้านเพศของครูผู้ปฏิบัติงานในสถานศึกษา และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู ตามทฤษฎี 2 ปัจจัย ของไฮร์เซอร์ก (Herzberg Two - Factors Theory of Motivation) (Herzberg. 1959 : 113 - 115) กำหนดเป็นกรอบแนวคิดการวิจัยครั้งนี้ เพื่อให้ได้ข้อสนเทศที่เป็นประโยชน์ สำหรับผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา รวมทั้ง ผู้เกี่ยวข้องนำไปใช้วางแผน กำหนดนโยบายเพื่อสร้างเสริมขวัญและกำลังใจ และความพึงพอใจให้แก่ครู เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของครูในโอกาสต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์การวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาความพึงพอใจของครูในการปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 จังหวัดหนองคาย ทั้งโดยรวมและรายด้าน

2.2 เพื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจของครูในการปฏิบัติงาน ในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 จังหวัดหนองคาย จำแนกตามเพศ ทั้งโดยรวมและรายด้าน

## 3. สมมติฐานการวิจัย

ครูในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 จังหวัดหนองคาย ที่มีเพศต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งโดยรวม และรายด้าน

#### 4. กรอบแนวคิดการวิจัย

ผู้วิจัย นำความแตกต่างด้านเพศของครุพักรูปภูมิบดิจานในสถานศึกษา และความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ตามทฤษฎี 2 ปัจจัยของเอิร์ชเบอร์ก (Herzberg. 1959 : 113 - 115) มากำหนด เป็นกรอบแนวคิดการวิจัยครั้งนี้ ตามแผนภูมิที่ 1 ดังต่อไปนี้



แผนภูมิที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

#### 5. ขอบเขตการวิจัย

Rajabhat Mahasarakham University

5.1 ประชากร ได้แก่ ครูในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 จังหวัด

หนองคาย ปีการศึกษา 2547 รวม 5,736 คน

5.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยใช้วิธีสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) และกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากการใช้ตารางของ Krejcie & Morgan (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 43) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 360 คน เทียบสัดส่วน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา และเพศ แล้วจึงสุ่มอย่างง่ายโดยวิธีจับสลาก

#### 5.3 ตัวแปร (Variables)

5.3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ เพศของครุพักรูปภูมิบดิจานในสถานศึกษา จำแนกเป็น ครูเพศชาย และครูเพศหญิง

5.3.2 ตัวแปรตาม ก็คือ ความพึงพอใจของครุภูมิบดิจานในการปฏิบัติงานในสถานศึกษา ตามทฤษฎี 2 ปัจจัย ของเอิร์ชเบอร์ก (Herzberg. 1959 : 113 - 115) ประกอบด้วย

1) ปัจจัยกระตุ้น จำแนกเป็น

1.1) ด้านความสำเร็จของงาน

1.2) ด้านการได้รับการยกย่อง

- 1.3) ค้านลักษณะของงาน
- 1.4) ค้านความรับผิดชอบ
- 1.5) ค้านความก้าวหน้า
- 2) ค้านปัจจัยค้าจุน จำแนกเป็น
  - 2.1) ค้านนโยบายและการบริหาร
  - 2.2) ค้านการบังคับบัญชา
  - 2.3) ค้านเงินเดือนและสวัสดิการ
  - 2.4) ค้านสัมพันธภาพระหว่างบุคคล
  - 2.5) ค้านสภาพการทำงาน

## 6. นิยามศัพท์เฉพาะ

**6.1 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกที่ดีหรือเจตคติที่ดีของครูที่มีต่อการปฏิบัติงานในสถานศึกษาปฏิบัติ เป็นความรู้สึกที่เกิดขึ้นจากการได้รับการตอบสนองความต้องการในปัจจัยต่างๆ ทำให้รู้สึกเด็นใจที่จะปฏิบัติงานให้สำเร็จ ปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยตามทฤษฎี 2 ปัจจัย ของเอิร์ชเบอร์ก ประกอบด้วย**

**6.1.1 ปัจจัยกระตุ้น หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน ซึ่งส่งผลให้บุคคลเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกเป็น**

**1) ความสำเร็จของงาน หมายถึง ครุสามารถที่จะปฏิบัติงานต่างๆ เสร็จสิ้น และประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี มีความสามารถในการแก้ปัญหาต่างๆ และรู้จักป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น**

**2) การได้รับการยกย่อง หมายถึง ครูได้รับความเชื่อถือ ยกย่องและชื่นชมเชยจากผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ผู้มาขอรับคำปรึกษา บุคคลในหน่วยงาน หรือบุคคลอื่น**

**3) ลักษณะของงาน หมายถึง ความพึงพอใจของครูในงานที่ตนปฏิบัติถือว่าเป็นงานที่น่าสนใจ เป็นงานที่ต้องอาศัยความคิดสร้างสรรค์ ท้าทายให้ลงมือทำ**

**4) ความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจของครู ที่เกิดขึ้นจากการได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานใหม่ๆ และมีอำนาจในการตัดสินใจและรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่**

**5) ความก้าวหน้า หมายถึง ครู ได้รับการเปลี่ยนแปลงสถานะหรือตำแหน่งให้สูงขึ้น หรือการมีโอกาสได้รับการการศึกษาอบรมเพิ่มเติมความรู้ ประสบการณ์**

**6.1.2 ปัจจัยค้าจุน หมายถึง ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน  
ที่ทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกเป็น**

1)นโยบายและการบริหาร หมายถึง ความพึงพอใจของครูเกี่ยวกับนโยบาย  
การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา รวมทั้ง การจัดการ และการบริหารสถานศึกษา

2) การบังคับบัญชา หมายถึง ความรู้ ความสามารถของบริหารสถานศึกษา  
ในการดำเนินงานหรือความยุติธรรมในการบริหารงาน รวมถึง ความเต็มใจ หรือความไม่เต็มใจ  
ของผู้บริหารสถานศึกษาในการให้คำแนะนำ หรือมอบหมายให้ครูรับผิดชอบปฏิบัติงานต่างๆ

3) เงินเดือนและสวัสดิการ หมายถึง ความพึงพอใจของครูเกี่ยวกับเงินเดือน  
หรือสวัสดิการที่ได้รับ หรือความพึงพอใจในเงินหรือสวัสดิการที่เพิ่มขึ้น

4) ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หมายถึง การติดต่อสื่อสาร กรณี มาเรยาท  
หรือว่าจ้างที่แสดงออกถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกันของเพื่อนร่วมงานในสถานศึกษา ส่งผลทำให้  
สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเข้าใจซึ้งกันและกันเป็นอย่างดี

5) สภาพการทำงาน หมายถึง องค์ประกอบของภายนอกของสถานศึกษา ที่ช่วย  
ป้องกันมิให้บุคคลเกิดความไม่พอใจในการทำงาน เช่น อากาศ เสียง แสง ชั่วโมงการทำงาน  
รวมทั้ง สิ่งแวดล้อมอื่นๆ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ หรือเครื่องมือต่างๆ

**6.2 ครู หมายถึง ข้าราชการครูที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ปฏิบัติการสอน  
ในสถานศึกษาที่จัดการศึกษาช่วงชั้นที่ 1 - 2 ในจังหวัดหนองคาย ปีการศึกษา 2547 จำแนกเป็น  
ครูเทพชาย และครูเทพหญิง**

6.3 สถานศึกษา หมายอีก โรงเรียนที่จัดการศึกษาระดับชั้นที่ 1 - 2 ตามหลักสูตร  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1, 2  
และ 3 ในปีการศึกษา 2547 จำแนกเป็น 2 ขนาดตามจำนวนนักเรียน

**6.3.1 สถานศึกษาขนาดเล็ก หมายถึง โรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน  
300 คน**

**6.3.1 สถานศึกษาขนาดใหญ่ หมายถึง โรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียนเกินกว่า  
300 คนขึ้นไป**

## 7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

ผลการวิจัยครั้งนี้ เป็นข้อเสนอที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครุและบุคลากรทางการศึกษา นำไปใช้วางแผน กำหนดนโยบาย เพื่อสร้างเสริม ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจให้แก่ครุ เพื่อให้ครุสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุประสิทธิผล สูงสุดต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Maha Sarakham University