

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษา การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอน ช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1 ผู้วิจัยได้สรุป อภิปรายผล และเสนอแนะ ตามลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ
  - 7.1 ข้อเสนอแนะทั่วไป
  - 7.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

#### 1. วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษา ที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1 ทั้งโดยรวม และรายค้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษา ที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1 ที่มี ขนาดแตกต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายค้าน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 1

## 2. สมมติฐานการวิจัย

ครูผู้ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 ที่มีขนาดสถานศึกษาต่างกัน มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา แตกต่างกัน ทั้งโดยรวมและรายด้าน

## 3. วิธีดำเนินการวิจัย

**3.1 ประชากร สำหรับประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครูผู้ปฏิบัติงานอยู่ใน สถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องคาย เขต 1 ปีการศึกษา 2546 จำนวน 161 แห่ง รวม 1,915 คน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ได้แก่ ครูในสถานศึกษานาดเล็ก 1,162 คน และครูในสถานศึกษานาดใหญ่ 753 คน**

**3.2 กลุ่มตัวอย่าง สุ่มจากประชากร โดยใช้วิธีสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multi - stage Random Sampling) คือ สุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) ตามขนาดสถานศึกษา กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากการใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (บุญชุม ศรีสะอด. 2545 : 43) ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่าง 323 คน เพิ่ยบสัดส่วนจำแนกตามขนาดสถานศึกษา และจำนวนครู ในสถานศึกษา ได้แก่ ครูในสถานศึกษานาดเล็ก 196 คน และครูในสถานศึกษานาดใหญ่ 127 คน แล้วจึงสุ่มอย่างง่าย โดยวิธีการจับสลาก ตามสัดส่วน**

**3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น แบ่งเป็น 3 ตอน คือ ตอนที่ 1 สอบถามข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะ เป็นแบบสำรวจรายการ ตอนที่ 2 สอบถามระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหน่องคาย เขต 1 มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า แบ่งเป็น 5 ระดับ รวม 50 ข้อ จำแนกเป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ ด้านการวัดผล ประเมินผล และเพิ่ยบโอนผลการเรียน ด้านการวิจัย การพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ ด้านการนิเทศและการแนะนำการศึกษา ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา และด้านการส่งเสริม สนับสนุนและประสานความร่วมมือพัฒนาวิชาการ มีค่าความเชื่อมั่น 0.98 สำหรับตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามลักษณะปลายเปิด เพื่อให้ผู้ตอบ แบบสอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของครู ในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2**

**3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัย ขอความร่วมมือไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 1 ซึ่งเป็นหน่วยงานด้านสังกัดของสถานศึกษาที่มีกลุ่มตัวอย่าง เพื่อส่งเครื่องมือ ถึงผู้บริหารสถานศึกษา โดยผู้วิจัยนำส่งและประสานโดยตรงด้วยตนเอง พร้อมกับเครื่องมือ ที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 323 ชุด จากนั้น ผู้วิจัย ได้ประสานติดต่อขอรับแบบสอบถามเก็บคืน ด้วยตนเอง ได้แบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ สามารถใช้วิเคราะห์ข้อมูลได้ กลับคืนทั้งหมด จำนวน 323 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100**

#### **4. การวิเคราะห์ข้อมูล**

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัย วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมการวิเคราะห์ข้อมูลสำเร็จรูป SPSS for windows version 11 โดยแบบสอบถาม ตอนที่ 1 นำข้อมูลจากแบบสำรวจรายการ มาวิเคราะห์ หาค่าร้อยละ (Percentage) นำเสนอ ในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย แบบสอบถามตอนที่ 2 นำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม มาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ วิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ทั้งโดยรวมและรายด้าน และเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมของครู ในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 จำแนกตามขนาดสถานศึกษา โดยการทดสอบค่า t (t-test แบบ Independent) โดยรวมและรายด้าน นำเสนอในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย สำหรับแบบสอบถามตอนที่ 3 นำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ จัดกลุ่มความสำคัญ หาค่าร้อยละ นำเสนอในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย

#### **5. สรุปผลการวิจัย**

**5.1 ผลการศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของครู ในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 สรุปได้ดังนี้ คือ**

**5.1.1 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาหนองคาย เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา โดยรวม อยู่ใน ระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน พ布ว่า อยู่ในระดับปานกลาง 4 ด้าน เรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ ด้านการพัฒนาระบบ ประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการนิเทศและการແນ່ນວາງการศึกษา และด้านการวิจัย การพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ ตามลำดับ ส่วนอีก 2 ด้าน อยู่ในระดับน้อย คือ**

## ด้านการส่งเสริม สนับสนุนและประสานความร่วมมือพัฒนาวิชาการ แนะด้านการวัดผล ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน ตามลำดับ

5.1.2 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานอกชาย เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ด้านการพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ โดยรวมและส่วนใหญ่ อยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและประเมินสภาพสถานศึกษา เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และการจัดกระบวนการเรียนรู้โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้อง กับผู้เรียน อยู่ในระดับมาก ตามลำดับ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากมาก ไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร การจัดทำหลักสูตรให้สอดคล้อง กับชุมชนและห้องถัน และการพัฒนาครุเพื่อพัฒนากระบวนการเรียนรู้ตามความเหมาะสม ตามลำดับ และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดมีเท่ากัน 2 ข้อ คือ การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และการนิเทศการใช้หลักสูตร

5.1.3 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานอกชาย เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ด้านการวัดผล ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน โดยรวมและส่วนใหญ่ อยู่ในระดับน้อย เรียงจากมาก ไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การจัดทำแผนการวัดผล ประเมินผลแต่ละรายวิชาให้สอดคล้อง กับมาตรฐานการศึกษา สาระการเรียนรู้ แผนการจัดการเรียนรู้และการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ การกำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผล ประเมินผลของสถานศึกษา และการดำเนินการวัดผล ประเมินผลการเรียนการสอน โดยเน้นการประเมินตามสภาพจริง จากกระบวนการปฏิบัติและผลงาน ตามลำดับ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ การพัฒนาเครื่องมือวัด และประเมินผลให้ได้มาตรฐาน **รายการภารกิจด้านการวัดผลและประเมินผล**

5.1.4 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานอกชาย เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ด้านการวิจัย การพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ โดยรวมและส่วนใหญ่ อยู่ในระดับปานกลาง เรียงจากมาก ไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การส่งเสริมสนับสนุนให้ครูใช้แหล่งเรียนรู้ ในสถานศึกษาในการจัดกระบวนการเรียนรู้ การศึกษา วิเคราะห์ความจำเป็นในการใช้สื่อ เทคโนโลยีเพื่อการจัดการเรียนรู้และการบริหารวิชาการ และการประเมินผลการใช้สื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ การประสานความร่วมมือ ในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ตลอดจน การเผยแพร่องค์ความรู้

**5.1.5 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนึ่งคน เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ด้านการนิเทศ และการแนะนำการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ส่วนใหญ่ อยู่ในระดับปานกลาง เรียงจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การติดตามและประเมินผล การจัดระบบและกระบวนการแนะนำการศึกษาในสถานศึกษา การประสานความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ด้านการแนะนำกับสถานศึกษาอื่น และการดำเนินการแนะนำการศึกษาโดยความร่วมมือของครุทุกคนในสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง ตามลำดับ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์การจัดระบบนิเทศภายใน สถานศึกษากับสถานศึกษาอื่น อยู่ในระดับน้อย**

**5.1.6 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนึ่งคน เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา โดยรวมและทุกข้อ อยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้น การพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษา อยู่ในระดับน้อย และเป็นข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ส่วนข้อที่อยู่ในระดับปานกลาง เรียงจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การจัดระบบโครงสร้างองค์กรให้รองรับการจัดระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา การวางแผนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามระบบการประกันคุณภาพ การศึกษา และการกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษา ตามมาตรฐานการศึกษา ตามลำดับ**

**5.1.7 ครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนึ่งคน เขต 1 มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ด้านการส่งเสริมสนับสนุนและประสานความร่วมมือพัฒนาวิชาการ โดยรวมและส่วนใหญ่ อยู่ในระดับน้อย ยกเว้น การส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษา และการศึกษาสำรวจความต้องการสนับสนุนงานวิชาการแก่ชุมชน อยู่ในระดับปานกลาง ตามลำดับ ส่วนข้อที่อยู่ในระดับน้อย เรียงจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ การจัดให้ความรู้และเทคนิค ทักษะทางวิชาการเพื่อการพัฒนาทักษะวิชาชีพและคุณภาพชีวิต การส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ระหว่างบุคคล ครอบครัวและชุมชน และการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาวิชาการและการพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ในการจัดการศึกษา ตามลำดับ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือพัฒนาวิชาการ กับองค์กรต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ**

**5.2 ผลการเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ  
ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอกชาย เขต 1  
จำแนกตามขนาดสถานศึกษา สรุปได้ดังนี้ คือ**

**5.2.1 ผลการศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ  
ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 จำแนกตามขนาดสถานศึกษา พบว่า**

ครูในสถานศึกษานาดเล็ก มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 4 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ ด้านการวิจัย การพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และด้านการนิเทศ และการแนะนำการศึกษา ตามลำดับ ส่วนด้านการวัดผล ประเมินผล และเทียบโอนผลการเรียน และด้านการส่งเสริม สนับสนุนและประสานความร่วมมือพัฒนา วิชาการ อยู่ในระดับน้อย ตามลำดับ

ครูในสถานศึกษานาดใหญ่มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษา โดยรวมและทุกด้าน อยู่ในระดับปานกลาง เรียงจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และด้านการวัดผล ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน ด้านการนิเทศ และการแนะนำ การศึกษา ด้านการวิจัย การพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ และด้านการส่งเสริม สนับสนุนและประสานความร่วมมือพัฒนา วิชาการ ตามลำดับ

**5.2 ผลการเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ  
ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 จำแนกตามขนาดสถานศึกษา พบว่า ครูผู้ปฏิบัติงาน  
ในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน ระหว่างครูในสถานศึกษานาดเล็ก และครูในสถานศึกษา  
ขนาดใหญ่ มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ  
ทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งโดยรวมและรายด้านทุกด้าน**

### 5.3 ผลการศึกษาข้อเสนอแนะ การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สรุปได้ดังนี้ คือ

การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการในสถานศึกษาที่จัดสอน ช่วงชั้น  
ที่ 1 - 2 ให้มีประสิทธิภาพ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู ควรให้ความสำคัญกับการบริหาร  
วิชาการให้มากขึ้น และมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ การบริหารวิชาการในสถานศึกษาควรให้  
บุคลากรทุกคน และชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม มีการวางแผนการบริหารวิชาการในสถานศึกษาอย่าง  
อย่างเป็นระบบ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการนิเทศ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล  
การบริหารวิชาการ จัดประชุม อบรม สัมมนาและศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาครูให้มีความรู้  
ความเข้าใจในการปฏิบัติงานวิชาการ มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา  
ในการบริหารวิชาการ จัดแหล่งเรียนรู้ สื่อและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการ  
รวมทั้ง หน่วยงานต้นสังกัด ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรจัดสรรงหรือสนับสนุน  
งบประมาณเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาวิชาการในสถานศึกษาอย่างเพียงพอ

## 6. อภิปรายผล

จากผลการศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษา  
ที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 ครั้งนี้ ผู้วิจัย ได้  
นำผลการวิจัยบางประเด็นมาอภิปรายผล ดังนี้

**6.1 จากผลการวิจัยที่พบว่า การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ  
ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1**  
โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง ที่เป็นเช่นนี้เป็นเพราะว่า ครูผู้สอนมีหน้าที่หลักในการจัด  
การเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียน และทำหน้าที่เป็นครูประจำชั้น ประกอบกับ งานวิชาการในสถานศึกษา  
มีขอบข่ายและการจัดกิจกรรมหลากหลาย ครอบคลุมกระบวนการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนทุกเรื่อง  
เป็นที่น่าสังเกตว่า ด้านที่ครูมีส่วนร่วมน้อยที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับด้านอื่นๆ คือ ด้านการวัดผล  
ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน นั่นเป็น เพราะว่า ช่วงระยะเวลาที่ผู้วิจัยกำลังทำการศึกษา  
กระทรวงศึกษาธิการ โดยสำนักทดสอบทางการศึกษา ได้มีการปรับปรุง แนวทางการวัดผล  
ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียนใหม่ ส่งผลทำให้ครูส่วนใหญ่อาจความรู้ ความเข้าใจ  
เท่าที่ควร และที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ ปัจจุบันยังขาดการพัฒนาเครื่องมือสำหรับการวัด  
และประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ ทำให้การดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องขาดความชัดเจน  
สถานศึกษามีการปฏิบัติงานในเรื่องดังกล่าวไม่มากนัก ส่งผลให้ครูมีส่วนร่วมอยู่ในระดับน้อย

ส่วนภายนอกมีส่วนร่วมสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับข้ออื่นๆ ได้แก่ ด้านการพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ และด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา ตามลำดับ ที่เป็นเห็นนี้เป็นพระว่า ระยะเวลาที่ผู้จัดทำการศึกษา เป็นระยะเริ่มต้น ที่มีการประกาศใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ดังนั้น สถานศึกษาทุกแห่ง จึงมีการปรับปรุง พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา และจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนตามหลักสูตร ดังกล่าวให้ครอบคลุมทุกขั้นเรียน มีการกำหนดให้ครุฑุกคนมีส่วนร่วมวิเคราะห์สภาพแวดล้อม บริบทของสถานศึกษาเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจกรรม เป้าหมาย มีการร่วมกันจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา วางแผนและพัฒนาหลักสูตรทุกขั้นตอน รวมถึง มีการปฏิรูประบบและแนวทาง การจัดการเรียนรู้โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรม ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ครุฑุกคนจึงมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้เรียน ผู้ปกครองและชุมชน ประกอบกับ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนด นโยบายให้สถานศึกษาทุกแห่งพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน เพื่อเป็นหลักประกันให้แก่ ผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชนและสังคม ว่าสถานศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อรับการประเมินภายนอกของรอบแรก จากสำนักงานรับรองและประเมินมาตรฐาน การศึกษา (องค์กรมาชาน) เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2545 (ฉบับที่ 2) แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2545 (กระทรวงศึกษาธิการ.2545 : 45 - 48) ดังนั้น จึงส่งผลให้ ครุษีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้อง กับผลการวิจัยของวิทยา แสงจันทร์ (2544 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า สภาพการมีส่วนร่วมตัดสินใจ ในการบริหารวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษาของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดหนองคาย ที่ได้ร่วมและรายด้าน อยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับผลการวิจัย ของประยุทธ์ ตรีชัย (2544 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า การมีส่วนร่วมของครูในการบริหาร โรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสระบุรี โดยรวมและรายด้าน อยู่ใน ระดับปานกลาง

**6.2 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระดับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 ที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกัน ระหว่างครูในสถานศึกษานาดเล็ก และครูในสถานศึกษานาดใหญ่ พ布ว่า มีส่วนร่วม ในการบริหารวิชาการ โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณา เป็นรายด้าน 6 ด้าน พ布ว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน เป็นไป ตามสมมติฐานการวิจัยครั้งนี้ นั่นแสดงว่า สถานศึกษานาดเล็ก มีข้อจำกัดด้านจำนวนบุคลากร**

กล่าวก็อ มีจำนวนครูผู้ปฏิบัติงานในสถานศึกษาน้อย และครูแต่ละคนมีภาระงานค่อนข้างมาก จึงมีครูเพียงบางคนเท่านั้น ที่ได้รับมอบหมายให้มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการ แต่ก็ต่างกับ สถานศึกษาขนาดใหญ่ ที่มีจำนวนครูผู้ปฏิบัติงานมาก ทำให้มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการ อย่างทั่วถึงมากกว่า สอดคล้องกับผลการวิจัยของ เกียรติพงศ์ คำไทย (2544 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ครูในโรงเรียนศูนย์ปฏิรูปการศึกษา สังกัดสำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา ที่มี ขนาดโรงเรียนต่างกัน มีส่วนร่วมบริหารโรงเรียน ทั้งโดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพบว่า ครูมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน ด้านวิชาการ โดยรวม แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยครูในโรงเรียนศูนย์ปฏิรูปการศึกษา ขนาดกลางและขนาดใหญ่ มีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียนมากกว่าครูในโรงเรียนขนาดเล็ก สอดคล้องกับประยุทธ ตรีชัย (2544 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของครู อาจารย์ในงานบริหาร โรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดหนองบัว พิบูลมหานคร พบว่า ความต้องการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจของครู อาจารย์ โดยรวม จำแนกตาม ขนาดโรงเรียน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

**6.3 ผลการศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหาร วิชาการ ในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพ คือ ผู้บริหารและครูควรให้ความสำคัญกับการบริหารวิชาการ ให้มากขึ้น และมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ การบริหารวิชาการในสถานศึกษา ควรให้บุคลากร ทุกคนมีส่วนร่วม มีการวางแผนการบริหารวิชาการในสถานศึกษา อย่างเป็นระบบ และพัฒนา อย่างต่อเนื่อง มีการนิเทศ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารวิชาการ จัดประชุม อบรม สรุปผล และศึกษา ผลงาน เพื่อพัฒนาครูให้มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานวิชาการ เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการ และประสานความร่วมมือระหว่าง สถานศึกษาในการบริหารวิชาการ จัดแหล่งเรียนรู้ สื่อและเทคโนโลยีใหม่ๆ นำมาใช้สำหรับ การบริหารวิชาการ รวมทั้ง หน่วยงานต้นสังกัด ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควร จัดสรรหรือสนับสนุนงบประมาณ เพื่อพัฒนาวิชาการในสถานศึกษาให้เพียงพอ**

## 7. ข้อเสนอแนะ

### 7.1 ข้อเสนอแนะทั่วไป

จากผลการศึกษา การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารวิชาการในสถานศึกษา ที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1 - 2 ตั้งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 เพื่อให้บังเกิด ประโยชน์ต่อการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา ผู้วิจัย จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

7.1.1 ผู้บริหารและครุภารต่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือ ในการพัฒนาวิชาการ จากสถานศึกษาหรือองค์กรอื่นทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อประโยชน์ ต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

7.1.2 สถานศึกษาควรปรับปรุงระบบการวัดผล ประเมินผลและเทียบโอน ผลการเรียน รวมทั้ง การพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผล ประเมินผลให้มีคุณภาพ

7.1.3 ผู้บริหารและครุภารติศึกษาเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร วิชาการในสถานศึกษา ให้มีความรู้ ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อการนำไปใช้สำหรับ การพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพและบังเกิดประสิทธิผลต่อผู้เรียน

7.1.4 ผู้บริหารควรส่งเสริม สนับสนุนให้ครู บุคลากรทางการศึกษา และ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมทั้ง ผู้เกี่ยวข้องให้มีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการ ในสถานศึกษาให้มากขึ้น เพื่อทำให้ทุกคนมีความภาคภูมิใจที่มีโอกาสได้ร่วมบริหารวิชาการ ในสถานศึกษา และส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

7.1.5 ผู้บริหารและครุภารต์ร่วมมือในการนิเทศ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารวิชาการอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง พوشั่งสู่มาตรฐาน สำหรับ สถาบันฯ เพื่อนำมาปรับปรุง พัฒนาในโอกาสต่อไป

## 7.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ผู้วิจัย มีข้อเสนอแนะเรื่องที่สมควรดำเนินการวิจัยต่อไป ดังนี้

7.2.1 ควรศึกษาปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหาร วิชาการสถานศึกษา เช่น วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน

7.2.2 ควรศึกษาวิธีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพในการเสริมสร้าง การมี ส่วนร่วมในการบริหารวิชาการของครูในสถานศึกษาที่จัดสอนช่วงชั้นที่ 1-2 และช่วงชั้นอื่นๆ ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 1 รวมทั้ง เขตพื้นที่การศึกษา อื่นๆ

7.2.3 ควรศึกษาและเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการ ของครูในสถานศึกษากับผลสัมฤทธิ์ทางเรียนของนักเรียน เพื่อให้ได้ข้อสนับสนุนมาใช้สำหรับ การบริหารจัดการศึกษา



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY