

## บทที่ 2

### เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อนโยบายกองทุนหมู่บ้านและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ศึกษาเฉพาะกรณี : อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปเนื้อหาเรียงลำดับ ดังนี้

#### 1. แนวคิดของความพึงพอใจ

- 1.1 ความหมายของความพึงพอใจ
- 1.2 ลักษณะของความพึงพอใจ
- 1.3 ปัจจัยที่มีผลต่อกำไรของผู้รับบริการ
- 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ
- 1.5 การวัดความพึงพอใจต่อการบริการ

#### 2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ

- 2.1 ทฤษฎีการจูงใจของมาสโลว์ ((Maslow 's General Theory)
- 2.2 ทฤษฎีของเซอร์ชเบิร์ก (Federrick Herzberg Theory)
- 2.3 ทฤษฎีความเสมอภาคของ อดัมส์ (Stacey adams Theory)
- 2.4 ทฤษฎีสัมพันธภาพระหว่างบุคคลของ แฮลล์และลินเดซีย์ (Hall and Lindzey)
- 2.5 ทฤษฎีการจูงใจของแมคเลลแลนด์ (David C. Mc.lelland Theory )
- 2.6 ทฤษฎีการจูงใจของพอร์ทเตอร์และลอว์เลอร์ (Lyman porter and Edward E.Lawler)
- 2.7 ทฤษฎีแรงจูงใจ ของวิกเตอร์ เอช วูรูม ( Victer H.Vroom )
- 2.8 ทฤษฎีของดักลาส แมคเกรเจอร์ (Douglas Mc. gregor)
3. นโยบายกองทุนหมู่บ้านและระเบียบกองทุนหมู่บ้าน
  - 3.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน
  - 3.2 ระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 4.1 งานวิจัยภายในประเทศ
  - 4.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

## 1. แนวคิดของความพึงพอใจ

### 1.1 ความหมายของความพึงพอใจ

ความพึงพอใจตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Satisfaction” ได้มีผู้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้แตกต่างกัน ดังนี้

พิน คงพูน (2529 : 21) ได้สรุปความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า หมายถึง ความรู้สึกรักชอบ ยินดี เต็มใจ หรือเจตคติของบุคคลที่เกิดจากการได้รับการตอบสนองตามความต้องการทั้งด้านวัตถุและด้านจิตใจ

บุรชัย เปิญสมบูรณ์ (2532 : 62) ได้ให้ความหมายความพึงพอใจของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรมว่า หมายถึง ทัศนคติทั้งเชิงปฏิฐาน และเชิงนิสัยของประชาชนที่มีต่อกระบวนการยุติธรรม

ราชบัณฑิตยสถาน. (2538 : 588) ความพึงพอใจหมายถึง สภาพความรู้สึก พอยไปประทับใจ ความชอบและความรู้สึกที่ดี ต่อสิ่งต่างๆ

คอร์ มิก (Corrict. 1947 : 298) ได้ให้ความหมายความพึงพอใจไว้ว่า หมายถึง สภาพความต้องการค้างๆ ที่ได้รับการตอบสนอง

นิวคูมอร์ (Newcumer. 1955 : 2) ได้ให้ความหมายว่า ความพึงพอใจเกิดจากการได้รับการตอบสนองความต้องการ

มอร์ส (Morse. 1958 : 27) อธิบายว่า ความพึงพอใจ หมายถึง สภาพจิตที่ปราศจากความเครียดทั้งนี้ เพราะธรรมชาติของมนุษย์มีความต้องการ ถ้าความต้องการนั้นได้รับการตอบสนองทั้งหมดหรือบางส่วนความเครียดก็จะน้อยลง ความพึงพอใจก็จะเกิดขึ้นและในทางกลับกัน ถ้าความต้องการนั้นไม่ได้รับการตอบสนอง ความเครียดและความไม่พึงพอใจก็จะเกิดขึ้น

เคนดอลล์ (Kendall. 1969 : 50) กล่าวถึงความพึงพอใจว่า เป็นความรู้สึกร่วม ๆ ระหว่างความคาดหวังว่าบุคคลที่มีพื้นฐานมาจากประสบการณ์ และความต้องการทางจิตวิทยาของเข้าด้วย

เดลเอีย (D'Elia. 1972 : 173) ได้ให้ ความหมาย ของความพึงพอใจไว้ว่าเป็นความรู้สึกของบุคคลในด้านความพอใจ หรือเป็นสภาพของบุคคลว่าชอบมากชอบน้อยเพียงไร

กูด (Good. 1973 : 320) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจหมายถึง สภาพคุณภาพหรือระดับความพึงพอใจซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนต่างๆ ทัศนคติที่บุคคลมีต่อสิ่งที่ทำอยู่

วูลแมน (Woolman. 1973 : 384) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจหมายถึง ความรู้สึกที่มีความสุขเมื่อได้รับผลสำเร็จตามความนุ่งหมายความต้องการและแรงจูงใจ

ฟิทซ์เจอร์ล์ด และดูรันท์ (Fitzgerald and Dununt. 1980 : 586) ได้ให้ความหมายเกี่ยวกับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริการสาธารณะ (Public Service Satisfaction) ว่าเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านให้บริการของหน่วยงานปกครองท้องถิ่น โดยมีพื้นฐานเกิดจาก การรับรู้ (Perceptions) ถึงการส่งมอบบริการที่แท้จริง และการประเมินผลกึ่งแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ของแต่ละบุคคล ได้รับเกณฑ์ (Criteria) ที่แต่ละบุคคลตั้งไว้ รวมทั้งการตัดสิน (Judgement) ของบุคคลนั้นด้วย โดยการประเมินผลสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ด้าน คือ

1. ด้านยัตติวิสัย (Subjective) ซึ่งเกิดจากการได้รับรู้ถึงการส่งมอบการบริการ
2. วัตถุวิสัย (Objective) ซึ่งเกิดจากการได้รับปริมาณและคุณภาพของการบริการ

เดสเลอร์ (Dessler. 1983 : 23) อธิบายความพึงพอใจไว้ว่า เป็นระดับความรู้สึกเมื่อความต้องการที่สำคัญของคนเรา เช่น การมีคุณภาพดี มีความมั่นคง มีความสมบูรณ์พูนสุข มีพากเพียบ มีคุณยกย่องต่าง ๆ เหล่านี้ ได้รับการตอบสนองแล้ว

**สรุปได้ว่า ความพึงพอใจเป็นเรื่องเกี่ยวกับอารมณ์ ความรู้สึกและทัศนะของบุคคลอันเนื่องมาจากการสั่งเร้าและสั่งจูงใจ เป็นสภาพความรู้สึกของ พ่อใจต่อบุคคลต่อสั่งได้สั่งหนึ่ง ซึ่งจะปรากฏทางพฤติกรรมและเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการทำกิจกรรมต่างๆ ของบุคคล จะเห็นได้ว่า ความพึงพอใจของผู้ที่มารับบริการเป็นเรื่องเกี่ยวกับความรู้สึกทาง อารมณ์ และทัศนะของแต่ละคนว่า มีความพึงพอใจเพียงใด เมื่อได้รับการตอบสนองความต้องการจากผู้ให้บริการ โดยเฉพาะด้านจิตใจ เป็นสำคัญ**

## 1.2 ลักษณะความพึงพอใจ

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. 2539 อ้างถึง สูรศักดิ์ นาถวิล. 2544 : 10) ได้กล่าวถึงลักษณะของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจในการบริการมีความสำคัญต่อการดำเนินงานบริการ ให้เป็นแบบอย่างที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งมีลักษณะทั่วไปดังนี้

1. ความพึงพอใจที่เป็นการแสดงออกทางอารมณ์ และความรู้สึกในทางบวกของบุคคล จำเป็นจะต้องสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมรอบตัว การตอบสนองความต้องการส่วนบุคคล ด้วยการติดต่อกันบุคคลอื่นและสิ่งต่าง ๆ ในชีวิตประจำวัน ทำให้แต่ละคนมีประสบการณ์ การรับรู้ เรียนรู้ สิ่งที่จะได้รับการตอบแทนแตกต่างกันไป ในสถานการณ์ การบริการก็เช่นเดียวกัน บุคคลรับรู้ hely ลักษณะของบุคคล การบริการ ไม่ว่าจะเป็นการบริการ หรือคุณค่าของการบริการ ซึ่ง

ประสบการณ์ที่ได้รับจากการสัมผัสรับบริการต่างๆ หากเป็นไปตามต้องการของผู้รับบริการ โดยสามารถทำให้ผู้รับบริการได้รับสิ่งที่คาดหวังก็ย่อมก่อให้เกิดความรู้สึกที่ดี และเพิ่งพอใจ

2. ความเพิ่งพอใจเกิดจากการประเมินความแตกต่าง ระหว่างสิ่งที่คาดหวังกับสิ่งที่ได้รับจริงในสถานการณ์บริการ ก่อนที่ลูกค้าจะมาใช้บริการ ได้ก็ตาม มักจะมีมาตรฐานของบริการไว้ในใจอยู่ก่อนแล้ว ซึ่งมีแหล่งอ้างอิงมาจากคุณค่าหรือเจตคติที่ยึดถือต่อบริการ โฆษณา การใช้คำมั่นสัญญาของผู้ให้บริการเหล่านี้ เป็นปัจจัยพื้นฐานที่ผู้รับบริการใช้เปรียบเทียบกับบริการที่ได้รับ ในวงจรของการให้บริการตลอดช่วงเวลาของความจริง สิ่งที่ผู้บริการได้รับรู้เกี่ยวกับการบริการก่อนที่ได้รับบริการ คือ คาดหวังในสิ่งที่คิดว่าควรจะได้รับ (Expectations) มีอิทธิพลต่อช่วงเวลาของการเผยแพร่ความจริงหรือการพบปะ ระหว่างผู้ให้บริการ และผู้รับบริการเป็นอย่างมาก เพราะผู้รับบริการ จะประเมินผลเปรียบเทียบกับสิ่งที่ได้รับจริงในกระบวนการบริการที่เกิดขึ้น (Confirmation) กับการคาดหวังที่มีผู้รับบริการย่อມเกิดความเพิ่งพอใจต่อการบริการดังกล่าว แต่ถ้าไม่เป็นไปตามที่คาดหวังอาจจะสูงหรือต่ำกว่า นับว่าเป็นการยืนยันที่คลาดเคลื่อน (Disconfirmation) จากความคาดหวังดังกล่าว ทั้งนี้ช่วยความแตกต่าง (Discrimination) ที่เกิดขึ้น จะชี้ให้เห็นถึงระดับความเพิ่งพอใจมากน้อยได้ ถ้าข้อยืนยันนี้ยังเป็นไปในทางบวกแสดงถึงความเพิ่งพอใจ ถ้าไปในทางลบแสดงถึงความไม่เพิ่งพอใจ

### Rajabhat Mahasarakham University

#### 1.3 ปัจจัยที่มีผลต่อความเพิ่งพอใจของผู้รับบริการ

ศิริพร ตันติพูลวินัย ( 2538 : 5 - 8 ) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อความเพิ่งพอใจของผู้รับบริการ ไว้ว่า ความเพิ่งพอใจผู้รับบริการ เป็นการแสดงออกถึงความรู้สึกในทางบวกของผู้รับบริการต่อการให้บริการซึ่งปัจจัยที่มีผลต่อความเพิ่งพอใจของผู้รับบริการที่สำคัญ ๆ ดังนี้

1. สถานที่บริการ การเข้าถึงการบริการ ได้สะดวกมีอุปกรณ์ความต้องการย่อมก่อให้เกิดความเพิ่งพอใจต่อการบริการ ทำเล ที่ตั้ง และการกระจาย สถานที่บริการ ให้หัวลึงเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า จึงเป็นเรื่องสำคัญ

2. การส่งเสริมแนะนำการบริการความเพิ่งพอใจของผู้รับบริการเกิดขึ้น ได้จากการ "ได้ข้อมูลข่าวสารหรือบุคคลอื่น กล่าวถึงคุณภาพของบริการไปในทางบวก ถ้าหากตรงกับความเชื่อถือที่มี ก็จะมีความรู้สึกที่ดีกับบริการดังกล่าว อันเป็นแรงจูงใจผลักดันให้มีความต้องการบริการตามมาได้"

3. ผู้ให้บริการ ประกอบการบริหารการบริการ และผู้ปฏิบัติการ ล้วนแต่เป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการปฏิบัติงานด้านบริการ ให้ผู้รับบริการเกิดความเพิ่งพอใจทั้งสิ้น ผู้บริการ การบริการ วางแผน นโยบายการบริการ โดยคำนึงถึงลูกค้าเป็นหลัก ย่อมสามารถตอบสนองความต้อง

ของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจได้ง่าย เช่นเดียวกับผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ดูแลงานบริการที่ตระหนักรถึงลูกค้าเป็นสำคัญ แสดงพฤติกรรมการบริการและสนองบริการที่ลูกค้าต้องการ สนใจ เอาใจใส่ อย่างเต็มที่ด้วยจิตสำนึกของการบริการ

4. สภาพแวดล้อมของการบริการ สภาพแวดล้อมและบรรยากาศของการบริการมีอิทธิพลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ลูกค้ามักชื่นชมสภาพแวดล้อมของการบริการเกี่ยวกับกัน การออกแบบอาคารสถานที่ ความสวยงามของการตกแต่งภายในด้วยเฟอร์นิเจอร์ และการให้สีสัน การจัดแบ่งพื้นที่เป็นสัดส่วน ตลอดจนการออกแบบวัสดุ เครื่องใช้งานบริการ เช่น ถุงหิ้วบรรจุของกระดาษ ของชำร่วย ผลักสินค้า เป็นต้น

5. ขบวนการบริการ มีวิธีการนำเสนอบริการ ในขบวนการบริการเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ประสมประสานของการจัดการระบบการบริการส่งผลให้การปฏิบัติงานบริการแก่ลูกค้า มีความคล่องตัวและสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง มีคุณภาพ เช่น การนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เข้ามาจัดระบบข้อมูลของการสำรวจห้องพักโรงแรม หรือสายการบิน การใช้เครื่องฝาฟอก - ถนนเงินอัตโนมัติ การให้โทรศัพท์อัตโนมัติในการรับ-โอนสายในการติดต่อองค์การต่างๆ เป็นต้นช่วยให้ลูกค้าสามารถ

**ความพึงพอใจเปลี่ยนแปลง ได้ตลอดเวลา ตามปัจจัยแวดล้อมตามแต่สถานการณ์ที่เกิดขึ้น ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกชอบสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่ผ่านมาได้ตามปัจจัยแวดล้อมที่มาเกี่ยวกับกับความคาดหวังของบุคคลในแต่ละสถานการณ์ ซึ่งเวลาหนึ่งบุคคลหนึ่งอาจจะไม่พอใจในสิ่งหนึ่ง เพราะไม่เป็นที่ไปตามคาดหวัง แต่ในช่วงหนึ่งสิ่งที่คาดหวังไว้ได้รับการตอบสนองอย่างถูกต้อง บุคคลก็สามารถเปลี่ยนความรู้สึกเดิมต่อสิ่งนั้นได้อย่างทันทีทัน刻 แม้ว่าจะเป็นความรู้สึกที่แสดงออกในระดับมากน้อย ขึ้นอยู่กับความแตกต่างของการประเมินสิ่งที่ได้รับจริงกับสิ่งที่ได้คาดหวังไว้**

บูแมนและนอร์แมน (Bouman and Norman, 1975 : 113 - 121) ได้ทำการศึกษาทัศนคติของนักศึกษามหาวิทยาลัยໄวโอมิงพบว่า การให้บริการสาธารณูปการรูบราลักษณะมีความคล่องตัวน้อยกว่าการให้บริการสาธารณูปการภาคเอกชน จนทำให้ผู้บริการเกิดความไม่พึงพอใจในการให้บริการสาธารณูปการรูบราลักษณะ คือ

1. ลักษณะของงาน ที่ไม่ควรจะมีลักษณะของงานแบบประจำวัน(Routine)หรือ day-to-day อีกต่อไป

2. คุณภาพของผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ให้บริการนั้นเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้องค์การหรือหน่วยงานบรรลุเป้าหมายได้โดยจะต้องมีการแก้ไขภาพพจน์ที่ไม่ดีของการจ้างงานให้ดีขึ้น ด้วย

วิธีการสร้างแรงจูงใจ เริ่มแรกคือจะต้องมีการปรับปรุงมาตรฐานในการสร้างบุคคลที่เข้ามาทำงาน มีการให้ข้อมูลข่าวสารความกระตือรือร้นให้เกิดขึ้นในการทำงาน

ความคิดเห็น โดยรวมของนักศึกษาที่มีต่อการให้บริการสาธารณะในภาครัฐ คือ จะต้องเป็นรูปแบบที่เป็นมาตรฐานในการให้บริการสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสวัสดิการ นั้นทนาการ หรือค้านอนนัย ประเด็นสำคัญ คือจะต้องให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในงานที่ทำด้วย ไม่เช่นนั้นแล้ว ความดีมีเหลวที่เกิดขึ้นจะเป็นภาระท่อนให้เห็นถึงระบบการบริหารและระบบ การเมืองที่ไร้ประสิทธิภาพได้ เช่นกัน

#### 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ

**วัลลภา ชาญหาด (2532 : 65)** ได้กล่าวถึงความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริการ ไว้ว่า หมายถึง ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการ ได้รับการบริการ 4 ลักษณะ คือ

1. การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน
2. การให้บริการอย่างรวดเร็วและทันเวลา
3. การให้บริการอย่างดื่นเนื่อง  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**
4. การให้บริการอย่างก้าวหน้า

**Rajabhat Mahasarakham University**  
มนตรีชัย ตันไทย (2533 : 66 - 69) ได้กล่าวถึงความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อ การได้รับบริการว่า หมายถึง ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการ ได้รับการบริการ 4 ลักษณะ คือ

1. ด้านตัวเจ้าหน้าที่ผู้ให้การบริการ
2. ด้านคุณภาพของบริการที่ได้รับ
3. ด้านระยะเวลาของการบริการ
4. ด้านข้อมูลที่ได้รับจากการบริการ

**พิพพ อุดม (2537 : 61 - 62)** ได้กล่าวถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ไว้ว่า ผู้รับบริการย่อมมีความต้องการและคาดหวังในการ ไปรับบริการทุกครั้ง เมื่อไปรับบริการ ประสบ กับสถานการณ์ที่เป็นจริงเปรียบเทียบกับความต้องการ ไปรับบริการและแสดงออกมาก็เป็นระดับ ความพึงพอใจ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ

1. ความพึงพอใจที่ตรงกับความคาดหวัง เป็นการแสดงความรู้สึก欣然ดี ความสุข ของผู้รับบริการเมื่อได้รับบริการที่ตรงกับการคาดหวังที่มีอยู่ เช่น ลูกค้าได้รับประทานอาหารที่ ร้านอาหารมีชื่อแห่งหนึ่ง และไม่ผิดหวังที่อาหารอร่อยและรวดเร็วหรือลูกค้าเดินทางด้วยรถไฟ ถึงจุดหมายปลายทางอย่างปลอดภัยตรงตามกำหนดเวลา เป็นต้น

2. ความพึงพอใจที่เกิดความคาดหวัง เป็นการแสดงความรู้สึก平原ปลื้มหรือประทับใจของผู้รับบริการ เมื่อได้รับบริการเกินความคาดหวังที่มีอยู่ เช่น สูกี้เติมน้ำมันรถที่สถานบริการน้ำมันแห่งหนึ่ง พร้อมกับได้รับการบริการตรวจเครื่องยนต์และเติมน้ำมันฟรี หรือสูกี้ไปซื้อของที่ห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่ง และได้รับรางวัลพิเศษ โดยไม่คาดคิดมาก่อน เพราะเป็นลูกค้าร้านที่กำหนดให้รับรางวัล

มิลเล็ท (Millet. 1954 : 397 - 400) ได้กล่าวถึงเรื่องเกี่ยวกับความพึงพอใจในบริการ (Satisfactory service) ไว้ว่า พิจารณาว่าบริการนั้นเป็นที่พึงพอใจหรือไม่ นั้นพิจารณาจาก

1. การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน (Equal Service) คือ การบริการที่มีความยุติธรรม โดยมีความเสมอภาค และเสมอหน้า ไม่ว่าจะเป็นใคร

2. การให้บริการรวดเร็วทันต่อเวลา (Timely Service) คือ การให้บริการตามลักษณะความจำเป็น รับด่วน

3. การให้บริการอย่างเพียงพอ (Amply Service) คือ ความต้องการเพียงพอในด้านสถานที่บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ

4. การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Continuous Service) คือ การให้บริการไปจนกว่าจะบรรลุผล **Rajabhat Mahasarakham University**

5. การให้บริการที่มีความก้าวหน้า (Progressive Service) คือ การพัฒนางานบริการทางด้านปริมาณ และคุณภาพ ให้มีความเจริญก้าวหน้าไปเรื่อยๆ

กันเดลัช และ雷德 (Gundlach and Reid. 1983 : 41) มีความเห็นว่าความพึงพอใจของบุคคลแล้วจากการพบปะพฤติกรรมการให้บริการ เป็นระดับความพึงพอใจของบุคคลที่เกิดจาก การรับบริการว่า หลังจากได้รับบริการจากเจ้าหน้าที่ที่สามารถตอบสนองความต้องการหรือแก้ไขปัญหา ทั้งร่วมลดปัญหาและทำให้เกิดความภูมิใจได้มากน้อยเพียงใด

### 1.5 การวัดความพึงพอใจต่อการบริการ

สาระ ไชยสมบัติ (2534 : 39) ได้กล่าวถึงการวัดความพึงพอใจต่อการ ไว้ว่า ความพึงพอใจบริการจะเกิดขึ้นได้หรือไม่นั้นจะต้องพิจารณาถึงการให้บริการขององค์กร ประกอบกับ ระดับความรู้สึกของผู้มารับบริการในมิติต่างๆ ของแต่ละบุคคล ดังนั้นในการวัดความพึงพอใจต่อการบริการ อาจจะทำได้หลายวิธี ดังต่อไปนี้

1. การใช้แบบสอบถาม ซึ่งเป็นวิธีนิยมกันอย่างแพร่หลายวิธีหนึ่งโดยการขอร้องขอความร่วมมือจากกลุ่มบุคคลที่ต้องการวัดให้แสดงความคิดเห็นลงในแบบฟอร์มที่กำหนดคำตอบไว้

ให้เลือกตอบ หรือเป็นคำตอบอิสระ โดยคำถามที่ถามอาจจะตามถึงความพึงพอใจในด้านต่างๆ ที่หน่วยงานกำลังให้บริการอยู่ เช่น ลักษณะของการให้บริการ สถานที่ให้บริการ เป็นต้น

2. การสัมภาษณ์ เป็นอีกวิธีหนึ่งในการที่ได้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ ซึ่งเป็นวิธีที่ต้องอาศัยเทคนิค และความชำนาญพิเศษของผู้สัมภาษณ์ที่จะชูใจให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ตอบคำถามให้ตรงกับข้อเท็จจริง การวัดความพึงพอใจโดยวิธีการสัมภาษณ์นับว่าเป็นอีกวิธีหนึ่งที่ประยุต และมีประสิทธิภาพอีกวิธีหนึ่ง

3. การสังเกต เป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ โดยวิธีการสังเกตพฤติกรรมทั้งก่อนมารับบริการ ขณะรับบริการ และหลังจากได้รับบริการแล้ว เช่น การสังเกตกริยา ท่าทาง การพูด สีหน้า และความถี่ของการมาขอรับบริการ การวัดความพึงพอใจ โดยวิธีนี้ผู้วัดจะต้องกระทำอย่างจริงจัง และมีแบบแผนที่แน่นอน จึงจะสามารถประเมินถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ ได้อย่างถูกต้อง

สรุป ได้ว่า การวัดความพึงพอใจต่อการให้บริการนั้น สามารถที่จะทำการวัดได้หลายวิธี ทั้งนี้จะต้องขึ้นอยู่กับความสะดวก ความเหมาะสม ตลอดจนจุดมุ่งหมายหรือเป้าหมายของการวัดด้วย จึงจะส่งผลให้การวัดนั้นมีประสิทธิภาพ เป็นที่หน้าเชื่อถือได้

## Rajabhat Mahasarakham University

### 2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ

2.1 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการจูงใจของมาสโลว์ (Maslow's General Theory of Human Motivation) มาสโลว์ (Maslow, 1968 : 153-154) ได้ให้แนวคิดที่รู้จักกันว่าย่างกว้างขวาง คือ ทฤษฎีที่นำไปเกี่ยวกับการจูงใจของมนุษย์ (Maslow's General Theory of Human Motivation) ซึ่งเป็นทฤษฎีสำคัญของความต้องการของมนุษย์ โดยตั้งสมมติฐานว่า มนุษย์มีความต้องการอยู่สามอย่าง ไม่มีที่สิ้นสุด เมื่อความต้องการได้รับการตอบสนอง หรือพึงพอใจย่างใดอย่างหนึ่งแล้ว ความต้องการสิ่งอื่นๆ ก็จะเกิดขึ้นมาอีก ความต้องการของมนุษย์อาจจะซ้ำซ้อน ความต้องการอย่างหนึ่งอาจจะยังไม่หมดไป ความต้องการอีกอย่างหนึ่งก็จะเกิดขึ้นได้ ความต้องการของมนุษย์มีลักษณะเป็นลำดับขั้น จากต่ำสุดไปทางสูงสุด ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ขั้น ดังแผนภูมิที่ 2



### แผนภูมิที่ 2 ลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์ตามแนวคิดของ (Maslow1)

Rajabhat Mahasarakham University ขั้น ของมาสโลว์ มีดังต่อไปนี้

1. ความต้องการทางด้านร่างกาย(Physiological Needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นเพื่อ อยู่รอด เช่น ความต้องการในเรื่องอาหารน้ำ ที่อยู่อาศัย เกรื่องผุ่งห่ม สาธารณสุข ความต้องการ พักผ่อน และความต้องการทางเพศ ความต้องการทางด้านร่างกายจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคน ที่ต่อเนื่องความต้องการทางด้านร่างกายยังไม่ได้รับการตอบสนอง
2. ความต้องการความปลอดภัยหรือความมั่นคง (Security or Safety Needs) ถ้าหาก ความต้องการทางด้านร่างกายได้รับการตอบสนองสมควรแล้ว มนุษย์ก็จะมีความต้องการในขั้น ต่อไปที่สูงขึ้น กือ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยหรือความมั่นคงต่างๆ ความต้องการทางด้าน ความปลอดภัยเป็นเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากอันตราย ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ทางร่างกาย ความสูญเสียทางด้านเศรษฐกิจ ส่วนความมั่นคงนี้ หมายถึง ความต้องการความมั่นคง ในการดำรงชีพ เช่น ความมั่นคงในหน้าที่การงาน สถานภาพทางสังคม

3. ความต้องการทางด้านความรักและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม(Belongingness and Love Needs) ภายหลังจากที่คนได้รับสนองในสองขั้นดังกล่าวแล้ว ก็จะมีความต้องการที่สูงขึ้นคือ ความต้องการทางด้านสังคมจะเริ่มเป็นสิ่งที่สำคัญต่อพฤติกรรมของคน ความต้องการทางด้าน

นี่เป็นความต้องการเกี่ยวกับการอยู่ร่วมกันและการได้การยอมรับจากบุคคลอื่นและมีความรู้สึกว่าคนเองนั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มทางสังคมอยู่เสมอ

4. ความต้องการมีความภูมิใจในตนเอง (Self-esteem Needs) ความต้องการต่ำมาจจะเป็นความต้องการที่ประกอบด้วยสิ่งต่าง ๆ ดังนี้ คือ ความมั่นใจในตนเองในเรื่องความสามารถ ความรู้และความสำคัญในด้านของตัวเอง ตลอดทั้งความต้องการที่จะมีฐานะเด่นเป็นที่ยอมรับของคนอื่น หรืออยากจะให้บุคคลอื่นยกย่องสรรเสริญ ในการรับผิดชอบในหน้าที่การงาน การดำรงตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร

๕. ความต้องการที่จะเข้าใจตนเองอย่างแท้จริง(Self-Actualization or Self-Realization) ลำดับขั้นต่อนความต้องการที่สูงสุดของมนุษย์ก็คือ ความต้องการที่อยากจะได้รับผลสำเร็จในชีวิต นึกคิดตามคาดหวัง ทะเยอทะยาน ฝีฝันภายหลัง หลังจากที่มนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการ ทั้ง 4 ขั้น อย่างครบถ้วน และความต้องการในขั้นนี้ จะเกิดขึ้นและมักจะเป็นความต้องการเป็นอิสระ เนื่องจากความต้องการที่ต้องการจะเข้าใจตนเองอย่างแท้จริง จึงเป็นความต้องการที่สูงสุดในทัศนคติ

มาสโลว์ ได้ตั้งสมมติฐานข้อความที่ว่า ความต้องการของมนุษย์ไว้ว่า ความต้องการของมนุษย์ทั้ง 5 ข้านี้มีความสำคัญไม่เท่ากัน และมนุษย์จะมีความต้องการอยู่เสมอไม่มีที่สิ้นสุด ขณะที่ความต้องการใดได้รับการตอบสนองแล้วความต้องการอย่างอื่นจะเข้ามานแทนที่ ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้วจะไม่เป็นสิ่งจูงใจต่อไป ส่วนความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองก็จะเป็นสิ่งจูงใจและนอกจากนี้ลักษณะความต้องการของมนุษย์ในแต่ละขั้นตอน จะมีลักษณะที่เกี่ยวกันอยู่ตลอดเวลา กล่าวคือ เมื่อความต้องการในขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งได้รับการตอบสนอง ความต้องการในขั้นต่อไปจะมาแทนที่ไปเรื่อยๆ โดยไม่จำเป็นว่าขั้นตอนที่ได้รับการตอบสนองแล้วนั้นจะต้องได้รับการตอบสนองจนถึงที่สุด

## 2.2 ทฤษฎีของเออร์ชเบิร์ก Federrick Herzberg : Two-Factor Theory

เออร์ชเบิร์ก ได้ทำการศึกษาพบทฤษฎีที่เป็นมูลเหตุที่ทำให้เกิดความพึงพอใจที่เรียกว่า The Motivation-Hygiene Theory ผลของการศึกษานี้ เออร์ชเบิร์กได้สรุปเป็นแนวคิดว่า ปัจจัยที่ส่งผลถึงความพึงพอใจในการทำงานกับปัจจัยที่ส่งผลถึงความไม่พอใจในการทำงาน เป็นปัจจัยที่แยกจากกัน ไม่เหมือนกัน เป็นปัจจัยที่เกิดจากสิ่งสองพวก (Two-Factor Theory) ซึ่งอาจจะเรียกชื่ออื่นๆ เช่น อีกหลายชื่อ เช่น ทฤษฎีความพอใจ-ไม่พอใจ (Satisfiers - Dissatisfiers) ทฤษฎีปัจจัยสอง ใจ

ปัจจัยค้าจุน (Motivators-Hygienes) หรือทฤษฎีองค์ประกอบภายใน-ภายนอกของงาน (Intrinsic-Extrinsic Factors) (พยอน วงศ์สารศรี. 2540 : 76)

เอิร์ชเบิร์ก เชื่อว่าปัจจัยจูงใจทำให้เกิดความพึงพอใจมีความสัมพันธ์โดยตรงกับแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการที่ทำ เป็นสิ่งสนับสนุนให้มุ่ยย์ทำงานหนักขึ้น และเป็นตัวกำหนดท่าทีหรือความรู้สึกของบุคคลที่มีต่องาน สำหรับปัจจัยค้าจุนเป็นแรงจูงใจภายนอกที่เกิดจากสภาพการทำงานซึ่งมิใช่ส่วนที่เป็นแก่นแท้ของงาน แต่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานและไม่มีความสัมพันธ์หรือมีความสัมพันธ์แต่น้อยกว่าแรงจูงใจในการทำงาน ถ้าไม่มีองค์ประกอบของปัจจัยค้าจุนก็จะน่าไปสู่ความไม่พึงพอใจ ถ้าสิ่งเหล่านี้มีก็มิได้ช่วยให้เกิดความพึงพอใจมากนักนั่นก็ไม่ได้สร้างการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของคน แต่เป็นเพียงการป้องกันการสูญเสียในการปฏิบัติงานของคน อันเนื่องมาจากการเบตอันจำกัดของงานเท่านั้น

### ทฤษฎีสองปัจจัยของเอิร์ชเบิร์ก แบ่งออกเป็น

2.6.1 ปัจจัยจูงใจ (Motivators Factors) เป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน อันเนื่องมาจากแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการทำงานและเกี่ยวข้องเรื่องของงาน โดยตรง เป็นปัจจัยที่นำไปสู่การพัฒนาเขตคติทางด้านบวก และการจูงใจที่แท้จริง มีอยู่ 5 ประการ คือ

1. ความสำเร็จของงาน (Achievement)
2. ความก้าวหน้าในตำแหน่ง (Advancement)
3. การยอมรับนับถือ (Recognition)
4. ความรับผิดชอบ (Responsibility)
5. ลักษณะของงาน (The Work Itself)

2.6.2 ปัจจัยค้าจุน (Hygienes factors) เป็นองค์ประกอบที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มักจะนำมาซึ่งความไม่พึงพอใจในการทำงาน จำเป็นต้องป้องกันหรือค้าจุน ไม่ให้เกิดความท้อแท้ไม่่อยากทำงานมีอยู่ 5 ประการ คือ

1. การปกครองบังคับบัญชา (Supervision)
2. สภาพการทำงาน (Working Condition)
3. ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา (Interpersonal -Relations)
4. พลประ โภชน์เกื้อภูลและสวัสดิการ (Salary)
5. ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน (Job Security)

### 2.3 ทฤษฎีความเสมอภาคของ อัตต์มส์ (Equity Theory)

อัตต์มส์ (J. Stacey Adams. 1967 : 422-436 ถึงใน สมัย นาวีการ. 2522 : 393-396)

ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับแรงจูงใจในทฤษฎีความเสมอภาค (Equity Theory) ไว้ดังนี้

ทฤษฎีความเสมอภาคของอัตต์มส์ จะพอยใจต่อสถานการณ์ของความสมดุล หรือ ความเสมอภาคที่เกิดขึ้น เมื่อเรารับรู้อัตราส่วนของปัจจัยและผลลัพธ์ของเราเท่ากับอัตราส่วนของ ปัจจัยและผลลัพธ์ของบุคคลอื่นที่ถูกเปรียบเทียบภายในสถานการณ์เดียวกันแล้ว การคัดเลือกบุคคล ที่เราจะเปรียบเทียบกับตัวเราเอง ขึ้นอยู่กับการมองการเปรียบเทียบอย่างเหมาะสมของเราเอง ตัวอย่างเช่น ในกรณีการพิจารณาความเสมอภาคของการเขียนเงินเดือน เราอาจจะเปรียบเทียบเงินเดือน ของเรากับบุคคลระดับเดียวกัน บางครั้งภายในหน่วยงานอื่นและ/หรือ บุคคลอื่นที่มีความสามารถคล้ายคลึง กันที่ทำงานอยู่กับบริษัทอื่น ตามทฤษฎีความเสมอภาค สถานการณ์ของความไม่เสมอภาคจะเกิดขึ้น ทุกครั้งที่อัตราส่วนปัจจัย-ผลลัพธ์บุคคลอื่นที่ถูกเปรียบเทียบภายในให้การใช้คุณภาพในการทำงานความเสมอภาค เราจะพิจารณาความเสมอภาคเทียบเคียง (การเปรียบเทียบกับบุคคลอื่น) แทนที่จะเป็นการเปรียบเทียบ กับมาตรฐานที่กำหนดไว้ในที่นี่ แสดงว่าเราอาจจะรู้สึกถูกปฏิบัติอย่างไม่เสมอภาคในสถานการณ์ที่เรา ได้ให้ปัจจัยที่สูงและได้ผลรับที่ต่ำต่ำกว่าที่บุคคลที่เราเปรียบเทียบกับตัวเราเอง ได้ให้ปัจจัยที่สูง และได้ผลลัพธ์ที่ต่ำกว่า ในทำนองเดียวกัน เราจะรู้สึกเสมอภาคถ้าบุคคลอื่นมีผลลัพธ์ที่สูงกว่าเรา ทราบที่เรา nhậnรู้ว่าปัจจัยของเขางานสูงกว่าของเราที่เป็นเหตุผลของความแต่งต่างๆ ได้ แม้ว่าทฤษฎี ความเสมอภาคขึ้นยังว่าเราจะรู้สึกถูกปฏิบัติอย่างไม่เสมอภาค เมื่อเรารับรู้อัตราปัจจัย-ผลลัพธ์ของ เรากว่าเมื่อเปรียบเทียบกับบุคคลอื่นด้วย (เช่น เราได้รับเงินเดือนสูงกว่าทุกคนทั้งที่เรา nhậnรู้ ปัจจัยของเราจะเหมือนกับบุคคลอื่น) การวิจัยได้เสนอแนะว่าบุคคลจะปรับปรุงสถานการณ์ของ การได้รางวัลสูงเกินไป เช่นนี้ค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้นสถานการณ์ได้รางวัลต่ำเกินไป (อัตราส่วน ปัจจัย-ผลลัพธ์ของเราต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับบุคคลอื่น) จะมีผลกระทบต่อแรงจูงใจมากกว่า สถานการณ์ของการได้รางวัลสูงเกินไป

ผลกระทบทางแรงจูงใจของทฤษฎีความเสมอภาคจะอยู่บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ สำคัญ สองข้อ ประการแรกทฤษฎีความเสมอภาคขึ้นยังว่าการรับรู้ความไม่เสมอภาคจะสร้าง ความเครียดในตัวเรา ประการที่สอง ความเครียดจะจูงใจให้เราจัดหรือลดความไม่เสมอภาคลง ความไม่เสมอภาคที่ถูกรับรู้ยิ่งมีมากเท่าไร ความเครียดยิ่งรุนแรงขึ้น และแรงจูงใจของเรายังคงเรายังคงลด ความเครียดยิ่งมีมากขึ้นเท่านั้น

## 2.4 ກາຍະກົດວານສັນພັນທະພາພະຫວ່າງບຸຄຄລ

ฮัลล์ และลินเดซีย์ (Hall and Lindzey, 1966: 142 ถึงที่ในผ่องพรรณ เกิดพิทักษ์ 2530 :14) ได้กล่าวถึงทฤษฎีสัมพันธภาพระหว่างบุคคลของ แฮร์รี สแต็ก ชัลลีเวน (Harry Stack Sullivan's Theory of Interpersonal Relationships) ไว้ดังนี้

1. แนวความคิดเกี่ยวกับบุคลิกภาพของชัลลีแวน โดยชัลลีแวนเห็นว่าต้องดูเวลาที่มนุษย์ดำรงชีวิตอยู่ จำเป็นต้องมีความสัมพันธ์กับคนและกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสิ่งแวดล้อมจะรวมทั้งบุคคลนั้น ส่วนหนึ่งเกิดจากการที่บุคคลอื่นมองเขาและเข้าใจเขา มนุษย์มีความปรารถนาพื้นฐาน 2 ประการ คือ ความพอใจ (Satisfactory) และความมั่นคง (Security) ซึ่งทำให้บุคคลเกิดสัมพันธ์กับคนและกับ

2. พัฒนาการของบุคคลิกภาพตามทักษะของชั้ลลีเวน เขากล่าวว่าการพัฒนาในแต่ละขั้นตอนของชีวิตมีอยู่กับโอกาสสนองตอบความต้องการอย่างเหมาะสม ย่อมพัฒนาบุคคลิกภาพที่พึงประสงค์ แต่ในทางตรงกันข้ามหากไม่แต่ละขั้นตอนของชีวิตขาดสัมพันธภาพที่ดีกับบุคคลอื่น ย่อมพัฒนานักลิกภาพที่ไม่เหมาะสม

นักเรียนรายวิชาคุณภาพอาชญากรรม  
นอกจากนั้น (เพงพลาว Peplau, 1962 : 87 ถึงถึงใน จินตนา ประยุรพันธ์. 2527 : 42)

มีความเห็นที่สอดคล้องกับทฤษฎีสัมพันธภาพของ ชัคเลิเวน โดยมีความเชื่อว่า บุคคลแต่ละคน ประกอบด้วยลักษณะที่ต้องการทางชีวิตยา สรีวิทยา และด้านสัมพันธภาพซึ่งผลของการมี สัมพันธภาพระหว่างบุคคลนี้มีพื้นฐาน มาจากพัฒนาการทางบุคลิกภาพดังนี้แต่วัยการกจนตลอด ชีวิต พัฒนาการนี้เป็นไปเพื่อให้ชีวิตมีความสุขและมีประโยชน์ บุคคลมีความต้องการเฉพาะตน ที่ต้องการ ไม่ได้รับการตอบสนองจะเป็นผลให้เกิดความไม่พอใจความกังวลขึ้นใจ ความเครียดและ ความวิตกกังวล ความรู้สึกเหล่านี้เกี่ยวข้องกับระดับความปราณາที่แต่ละบุคคลตั้งไว้บุคคลจะ จัดการความรู้สึกพอใจ และรู้สึกที่เกิดขึ้นกับการเปลี่ยนผุตกรรมซึ่งมีความนุ่งหมายให้ตัวเองได้ รู้สึกพอใจ และรู้สึกนั้นคงอาจเรียกได้ว่าพฤติกรรมการดำเนินที่แสดงออกนี้เป็นผลมาจากการรับรู้ ของบุคคลคือสถานการณ์รอบด้าน

## 2.5 ทฤษฎีการจูงใจของเดวิด แม็คเกลแลนด์ David Mc. Geland : Achievement

## Motivation Theory

ทฤษฎีการจูงใจทางด้านความสำเร็จของ Mc.Clelland ทฤษฎีนี้เป็นความต้องการหรือปรารถนาที่จะปักธงงานให้ได้มาตรฐานดีเลิศ หรือให้ประสบความสำเร็จ ในสถานการณ์ที่มีการแข่งขัน

(Competitive Situation) เขาสรุปว่า ลักษณะของผู้ที่จะประสบความสำเร็จสูง (High Achieves) มักจะมีลักษณะดังต่อไปนี้ (วุฒิชัย จำนวน. 2520 :227-228)

2.5.1 กล้าเสี่ยงพอประมาณ (Moderate Risk) หมายความว่า คนที่จะประสบความสำเร็จในระดับสูงนั้น ในความเห็นของเขาก็คิดว่าต้องเป็นคนที่ไม่เสี่ยงจนเกินไป เพราะจะมีโอกาสผิดพลาดมาก แต่ก็ไม่ใช่ประเภทคนที่ไม่กล้าเสี่ยงเลย เพราะคนที่ไม่กล้าเสี่ยงย่อมจะไม่กล้าทำอะไร

2.5.2 ต้องได้รับข่าวสารข้อนอกลับในทันที (Immediate Feedback) หมายถึง บุคคลที่มีความสำเร็จในระดับสูงนั้น จะมีลักษณะอย่างหนึ่ง คือ นอกเหนือไปจากความกล้าเสี่ยง พอประมาณแล้ว เขายังต้องการหรือปรารถนาที่จะได้รับข่าวสารข้อนอกลับในทันทีทันใด ทั้งนี้ เพื่อประเมินค่าสิ่งที่ตนทำไป และพร้อมที่จะปรับปรุงแก้ไข ในขณะเดียวกัน เพื่อจะได้ทราบว่าเขาประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวขนาดไหน

2.5.3 การประสบความสำเร็จ (Accomplishment) หมายถึง บุคคลที่จะมีความสำเร็จอย่างสูงนั้น จะพบว่าการที่ได้ทำงานสำเร็จในที่หนึ่งที่ได้จะมีความพอใจอยู่ในงานนั้นเอง และเขาปรารถนาที่จะสำเร็จเพื่อความสำเร็จของงานมากกว่าที่จะได้รับรางวัล หรือผลตอบแทนเป็นวัสดุจากผลงานนั้นซึ่งสิ่งที่เห็นได้ชัดคือลักษณะของทัศนะของผู้ที่มีความสำเร็จในระดับสูงที่มีต่อเงิน ที่จริงแล้วเขามิได้ปฏิเสธที่จะไม่รับเงิน แต่เงินไม่ใช่สิ่งแรกที่เขาต้องการ ได้ในการที่เขาจะประสบความสำเร็จ

2.5.4 ความหมกเม็ดในเรื่องของงาน (Preoccupation with the task) หมายความว่า เมื่อได้เก็ตติมที่ผู้มีความสำเร็จในระดับสูงได้เริ่มงานที่มีความหมายอย่างใดอย่างหนึ่งขึ้นมาแล้ว เขายังเริ่มที่จะหมกเม็ดวุ่นวายอยู่กับงาน จนกระทั่งได้รับความสำเร็จ เขายังไม่ได้ที่จะเห็นงานสำเร็จเพียงครั้งหนึ่งแล้วก็ทิ้งไว้ และเขาจะไม่เกิดความพึงพอใจในตัวเอง จนกว่าจะได้ใช้ความพยายามสูงสุดในการปฏิบัติงานให้สิ้นสุดลงไป

## 2.6 ทฤษฎีการจูงใจของพ็อกเตอร์และลอว์เลอร์ Lyman porter และ Edward E.Lawler : An Integrated Model of Motivation

ทฤษฎีการจูงใจ Porter และ Lawler (อ้างถึงใน กฎหมาย สารบรรณ. 2545 : 21) ได้แก้ไขและขยายทฤษฎีหรือตัวแบบของ Vroom (Expectency Theory) ในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจกับการปฏิบัติงาน

เขาทั้งสองมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานข้อมให้เกิดรางวัลหรือผลตอบแทน ในขณะเดียวกันรางวัล หรือผลตอบแทนก่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกจ้างคนงาน เขาทั้งสองจึงได้ตั้งสมมติฐานว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานและความพึงพอใจลูกเชื่อมโยงด้วยรางวัลหรือผลตอบแทน

เขาเห็นว่าคุณค่าของรางวัลและการรับรู้ว่าความพยายามอาจนำมาซึ่งรางวัลซึ่งไม่ใช่ การทำงานที่สูญเปล่า จะทำให้บุคคลมีความพยายามที่จะทำงาน แต่ความพยายามในการทำงาน อาจจะไม่เกิดขึ้นหากบุคคลมีความรู้สึกว่าคุณค่าของรางวัln้อยไป อีกทั้งตามความพยายามจะ ทำงานอย่างเดียวไม่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จขึ้นมาได้ ด้วยมีองค์ประกอบที่สำคัญคือ คุณลักษณะ และความสามารถส่วนตัวของบุคคล ถ้าบุคคลมีความสามารถและคุณลักษณะที่เหมาะสมแล้ว สิ่งสำคัญต่อมาคือการรับรู้ในบทบาทของตนเอง การเข้าใจผิดหรือการไม่รับรู้ในบทบาทของที่ตน เป็นผู้แสดง ถึงแม้ว่าจะมีความพยายามมีความสามารถเหมาะสมสมกับไม่ได้หมายความว่าบุคคลนั้นจะ ประสบความสำเร็จในงานนั้นได้ ฉะนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่บุคคลจะต้องรับรู้บทบาทของตนเอง ถ้าเขาประสบผลสำเร็จ เขายังต้องได้รับรางวัลหรือผลตอบแทน แต่การได้รับรางวัลเขาจะต้องรู้ด้วย ว่า รางวัlnนั้นยุติธรรมหรือไม่ เป็นธรรมเท่าเทียมกับคนอื่นหรือไม่ ถ้ายุติธรรมเท่าเทียมเขาจะมี ความรู้สึกพึงพอใจและจากความรู้สึกพึงพอใจนี้เอง จะสะท้อนย้อนกลับไปเน้นถึงคุณค่าของรางวัล หรือผลตอบแทนที่ตนได้รับ และจากผลสำเร็จในงานจะสะท้อนย้อนกลับไปรับรู้ว่า ความพยายาม ที่จะรับรู้การทำงานนั้นสามารถนำมาซึ่งรางวัล และการเห็นคุณค่าของรางวัลหรือผลตอบแทนที่จะ ได้รับ รวมทั้งการได้รับรู้ว่า ความพยายามอาจนำมาซึ่งรางวัล (กฤณณา สารบรรณ. 2545 :21)

## 2.7 ทฤษฎีแรงจูงใจ ของ Victer H.Vroom : Expectancy Theory

Vroom ได้พัฒนาทฤษฎี Expectancy ของเขาว่าให้มีลักษณะทั่วไป (Genel Theory) มากกว่า เนื้อหาของทฤษฎีนี้ก่อตัวถึงบุคคลจะพิจารณาทางเลือกต่างๆ ที่มีอยู่ เช่น การไปทำงาน กับการไม่ไปทำงาน และเลือกทางเลือกซึ่งเขาเชื่อว่าจะนำไปสู่ผลตอบแทน หรือรางวัลที่เขาต้องการ มากที่สุด เช่น ถ้าเขาเชื่อว่าการไม่ไปทำงานหรือการอยู่บ้านจะนำสิ่งที่ดีมากกว่าการไปทำงาน พวกเขา คงจะเลือกทางเลือกโดยการไม่ไปทำงาน คือ อยู่บ้าน เพราะเขาคิดว่าการเลือกทางเลือกนี้จะนำไปสู่ ผลตอบแทน หรือได้รับผลตอบแทนที่เขาต้องการมากกว่าการไปทำงาน ทฤษฎีนี้ทำนายว่า บุคคลแต่ละ บุคคลจะเลือกทางเลือกที่มีผลตอบแทนที่สูงที่สุด (กฤณณา สารบรรณ. 2545 :20)

มีองค์ประกอบที่สำคัญหลายองค์ประกอบในการวิเคราะห์ตามทฤษฎีนี้ องค์ประกอบ แรกคือ ความคาดหวังของสิ่งที่เกิดขึ้นที่ไปมีอิทธิพลต่อการเลือก องค์ประกอบที่สองคือว่าทฤษฎีนี้ รวมเอาปัจจัยที่สำคัญ 2 ปัจจัยเข้าไว้ด้วยกัน ปัจจัยแรกคือ ความคาดหวังเกี่ยวกับผลตอบแทนที่จะ

เกิดขึ้นกับปัจจัยที่สอง กือ คุณค่า (หรือความพึงพอใจตามที่คาดหวังไว้) ของผลตอบแทนนั้น สองปัจจัยดังกล่าวมีชื่อเรียกอย่างเป็นทางการว่า ความคาดหวัง (Expectancies) และความพึงพอใจ หรือความชอบ (Valences)

นอกจากปัจจัยที่สำคัญทั้งสองประการนี้แล้ว ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่สำคัญอีก เช่น ผลตอบแทนหรือรางวัล (Reward) และสื่อถ้อยคำหรือเครื่องมือ (Valences) ( กฤษณา สารบรรณ. 2545 :20)

จากทฤษฎีความคาดหวังของ Vroom จะเห็นว่า ลูกจ้างคนงานจะได้รับการชูงใจที่จะใช้ความพยายามในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือใช้สำเร็จต่อไปหน้ายกีต่อเมื่อเขารู้สึกว่า ความสามารถของเขาว่าความพยายามในการปฏิบัติของเขางานนี้มีผลในทางดี และผลการปฏิบัติงานนี้จะช่วยให้เขาได้ผลตอบแทนตามที่ต้องการหรือที่พึงปรารถนา เช่น การได้รับเพิ่มค่าจ้างหรือการได้รับการส่งเสริมให้มีการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง นั้นย่อมหมายความว่า การที่ลูกจ้างคนใดคนหนึ่งได้เลือกปฏิบัติงานชนิดนั้นได้ชินหนึ่ง เขายังคงปฏิบัติงานชนิดนั้นจากงานหลายชนิดนี้ให้เลือก โดยคิดว่าการเลือกปฏิบัติงานชนิดนั้นได้รับผลตอบแทนที่เขาต้องการมากที่สุดหรือสูงที่สุด ถ้าหากการปฏิบัติงานนั้นได้รับผลดีและแรงจูงใจที่เกิดขึ้นกับเขามากในกระบวนการนี้ แสดงว่าเขาได้รับความคาดหวังในผลตอบแทน และความพึงพอใจในผลตอบแทนที่เขายังได้รับมีความที่เขายังต้องการหรือพึงปรารถนาด้วย

## 2.8 ทฤษฎีของดักกลาส แม็คเกรגור (Douglas McGregor : Theory X and Theory Y)

Mcgregor ได้สรุปพฤติกรรมของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ใต้บังคับบัญชาว่าทำในผู้บังคับบัญชาซึ่งมีพฤติกรรมในการปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาที่แตกต่างกัน บางคนปกครองด้วยการบังคับจนญุ่ บางคนปกครองแบบไว้เนื้อเชื่อใจผู้ใต้บังคับบัญชา (ศิริโสภา บูรณะเดชะ. 2528 : 65-67) ดังนี้

ทฤษฎี X เกิดขึ้นเนื่องจากนักพฤษิตรัฐศาสตร์ในสมัยก่อน กำหนดนิยมในรูปแบบต่างๆ โดยมีสมมติฐานว่ามนุษย์เป็นสัตว์ชนิดหนึ่ง เหมือนกับสัตว์โลกอื่นๆ ซึ่งธรรมชาติของสัตว์นั้นย่อมทำสิ่งใดโดยปราศจากความยั่งคิด ปลดปล่อยให้ความโลภเข้าครอบงำ ดังนั้นจากสมมติฐานดังกล่าวนี้ นักวิชาการบาง派จึงเรียกเดิมให้มีว่า มนุษย์เป็นสัตว์ที่มีแต่ความต้องการ คือ ความต้องการไม่มีที่สิ้นสุด เนื้อหาของทฤษฎี X มีดังนี้

1. มนุษย์โดยทั่วไปไม่ชอบทำงาน เมื่อออกจากลักษณะการไม่ชอบการทำงานของมนุษย์ การจะทำให้มนุษย์ปฏิบัติงานเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ต้องใช้วิธีการบังคับ ควบคุม สั่งการ หรือข่มขู่และลงโทษ ด้วยวิธีการต่างๆ

2. มนุษย์โดยทั่วไปชอบที่จะเป็นผู้ดู管 มีค่านิยมชอบบังคับ สั่งการในการทำงาน พยายามหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ มีความทะเยอทะยานและความต้องการความมั่นคงมาก

## กว่าสิ่งอื่น

3. มนุษย์ให้ความสำคัญเฉพาะตนเอง เจือใจต่อความต้องการขององค์การ
4. มนุษย์มักต่อต้านการเปลี่ยนแปลง

ทฤษฎี X จะมีความคาดหวังเกี่ยวกับผู้ใต้บังคับบัญชาดังนี้ (สมยศ นาวีการ. 2520 : 187)

1. ปฏิบัติตามคำสั่งเท่าที่ต้องการเท่านั้น
2. มีความสนใจในการปรับปรุงน้อยมาก
3. มีการหยุดพักมากที่สุดเท่าที่จะมากได้
4. ต้องการผลตอบแทนด้านการเงินเท่านั้น

แนวคิดด้านนี้ เป็นผลสะท้อนมาจากการจัดองค์การด้านการเมือง เมื่อในปัจจุบัน

แนวคิดนี้ยังมีผู้เชื่อถือ โดยคิดว่าผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ออกคำสั่งแต่เพียงผู้เดียว การควบคุมจะใช้วิธีออกคำสั่ง อำนาจและสิทธิ์ในการตัดสินใจจะอยู่ที่ผู้บุริหารสูงสุดหรือเป็นการรวมอำนาจเข้าสู่ศูนย์กลาง (Centralization) ตามทฤษฎีนี้กับบริหารจึงเข้าใจว่าสิ่งใดที่จะทำให้คนในองค์การทำงานได้ดีที่สุดนั้น ต้องการให้สิ่งตอบแทนทางเศรษฐกิจคือเงินเป็นสิ่งจูงใจ ถ้าทำงานได้ผลผลิตมากค่าจ้างก็สูง มิฉะนั้นจะเป็นวิธีที่กระตุ้นให้ทำงานด้วยการข่มขู่ให้คนงานเกิดความเกรงกลัว ภัยงานต้องยอมทำงานคำสั่งของผู้บังคับบัญชาเพื่อมิให้ต้องออกจากงาน แบบองค์การเช่นนี้จะมีการควบคุมใกล้ชิดจากเบื้องต้น หรือผู้บุริหารซึ่งมีแนวความคิดในการจัดแบบองค์การ ตามแบบราชการหรือการจัดองค์การตามประเพณีนิยม

ทฤษฎี Y เป็นแนวคิดที่นิยมใช้ในปัจจุบัน เป็นหลักการด้านมนุษยสัมพันธ์ สมนติฐานของทฤษฎีนี้คือ มนุษย์เป็นผู้ที่ชอบสังคม (Man is A Social Man) มนุษย์อุ่นเครื่องไม่ได้ต้องมีการสั่งสรรงานอยู่ในระดับสังคม มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน Magregor ได้เสนอทฤษฎี Y ไว้ดังนี้ (สมยศ นาวีการ. 2520 : 187-188)

1. การควบคุมบังคับบัญชา มิใช่วิธีเดียวที่จะทำให้การทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ คนย่อมทำงานด้วยความเป็นตัวของตัวเอง จนบรรลุวัตถุประสงค์ที่เขาอยู่รับ
2. คนจะยึดมั่นกับวัตถุประสงค์ เมื่อเขาได้รับผลสำเร็จจากการทำงาน การที่คนได้รับการตอบสนองความต้องการที่สมใจตัวเอง จะทำให้เขากีดความพยายามในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ
3. มนุษย์ให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นกลุ่ม
4. ความพยายามของมนุษย์นั้น ทั้งทางกายและใจในการทำงานเป็นธรรมชาติ เช่นเดียวกับการพักผ่อนหรือหาความเพลิดเพลิน มนุษย์โดยทั่วไปมิได้ขี้เกียจทำงาน การทำงานจะ

ได้รับความสนใจจากผู้ปฏิบัติงาน คุณงานจะดีอ่อนเป็นสิ่งซึ่งสนองความต้องการหรือคุณงานจะถือว่างานเป็นสิ่งซึ่งต้องหลีกเลี่ยงนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับลักษณะการควบคุมของผู้บริหาร

5. คนเราเรียนรู้จากสถานการณ์ที่เหมาะสม เพื่อการยอมรับความรับผิดชอบ และยังแสวงหาความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น การหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ ขาดความพยายามและยึดมั่นกับความปลดภัยอย่างเดียว ไม่ใช่คุณลักษณะที่แท้จริงของบุคคล

6. ความสามารถในการใช้ความคิด ความเฉลี่ยวฉลาด จินตนาการ และความคิดสร้างสรรค์ในการแก้ปัญหาต่างๆ ในองค์การจะมีอยู่ในตัวบุคคลด้วยกันทั้งนั้น

7. ระบบอุดสาหกรรมปัจจุบัน ผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนได้มีโอกาสแสดงความสามารถของตนเพียงบางส่วนเท่านั้น

ทฤษฎี Y มีความหวังเกี่ยวกับผู้ใต้บังคับบัญชา ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกว่าที่กำหนดไว้
2. ให้ความสนใจในปรับปรุงงานให้ดีขึ้น
3. ไม่ยอมเสียเวลาในการทำงาน
4. ต้องการที่จะเป็นที่ยอมรับของบุคคลอื่น ด้วยการทำงานเป็นอย่างดี

### Rajabhat Mahasarakham University

สรุป ความพึงพอใจเป็นสิ่งที่ทุกคนแสดงออกทาง กิริยา ท่าทาง การแสดงออกจากการกระทำต่างๆ ถึงความรู้สึกพอใจในงานที่ทำและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานนั้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ตนจะรู้สึกพอใจในงานที่ทำเมื่องานนั้นให้ผลประโยชน์ตอบแทนทั้งด้านวัตถุ และด้านจิตใจ ซึ่งสามารถสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของขาได้ ถ้าสภาพของงานดี ซึ่งหมายถึง การมีตำแหน่งที่ดี มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต มีความมั่นคงในหน้าที่การทำงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดสถานภาพทางสังคมสูงและทำให้บุคคลสามารถปรับบุคลิกของตนให้เข้ากับสภาพสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์การได้

## 3. นโยบายกองทุนหมู่บ้านและระเบียนกองทุนหมู่บ้าน

### 3.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

นโยบายกองทุนหมู่บ้านเป็น 1 ในนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่ต้องการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ เพราะความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง คือการไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้

ลดรายจ่าย ตลอดจนบรรเทาเหตุอุกคีนและความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลจึงมีนโยบายขัดต่อองค์กรทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองขึ้นมา ใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอีกด้วยเพื่อให้ห้องกั่นเมือง ความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งทางด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจของประชาชนอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**1.นโยบาย กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาล เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มและการแก้ปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีขีดความสามารถ ในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง**

## 2. ปรัชญา

**2.1. เสริมสร้างสำนึกร่วมเป็นชุมชนเมืองและห้องคุน**

**2.2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และการจัดการหมู่บ้านและชุมชน ด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง เกื้อกูลประโภชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน**

**2.3. เชื่อมโยงกระบวนการเงินร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม**

**2.4 กระจายอำนาจให้ห้องคุน และพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน**

## 3. วัตถุประสงค์

**3.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อเป็นอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุอุกคีนและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชน**

**3.2 ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีขีดความสามารถ ในการจัดการบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง**

**3.3 เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อแก้ไขปัญหา เสริมสร้างศักยภาพ และส่งเสริมเศรษฐกิจ พ่อเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

3.4 กระตุ้นเศรษฐกิจ ในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

3.5 เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

**4. หลักการจัดสรรเงิน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีหลักในการจัดสรรเงินให้แก่กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง ดังนี้**

4.1 ความพร้อมความสนใจและการมีส่วนร่วมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

4.2 ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุน เท่าที่ความพร้อมของบุคคลทั้งทางด้านความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุน

4.3 ความพร้อมของระบบตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนโดยสมาชิก

5.5 ความพร้อมของการบริหารจัดการ ที่สอดรับและเกื้อกูลกัน ระหว่างกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองกับกองทุนอื่นๆ ที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้นในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

### **มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

### **Rajabhat Mahasarakham University**

ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง จะต้องร่วมกันเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามขั้นตอนดังนี้

#### **1. สร้างจิตสำนึกและกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน**

1.1 สร้างจิตสำนึกร่วมกันของประชาชน ในการเป็นเจ้าของกองทุน ที่จะต้องร่วมมือกันบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

1.2 สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อให้ทราบโดยภายใน การบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

1.3 สร้างกระบวนการทำการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินการ และ การบริหารจัดการกองทุน เริ่มจากการร่วมรู้ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมคิดตามตารางสอน และร่วมรับ ผลประโยชน์ ตลอดจนร่วมสร้างกองทุนไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

#### **2. เลือกสรรคนดีเป็นคณะกรรมการกองทุน กระทำโดย**

2.1 จัดเวทีชาวบ้าน เพื่อเลือกคณะกรรมการกองทุน 15 คน ตามระเบียบท่องคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.2 องค์ประชุมของเวทีชาวบ้าน คือ ต้องมีชาวบ้านสามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดของหมู่บ้าน

2.3 ร่วมกันกำหนดวิธีการและดำเนินการเลือกตั้งเอง

2.4 เลือกคณะกรรมการกองทุน ในช่วงระยะเวลาที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด

2.5 เลือกคนที่เป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามและไม่ต้องเก้ามตามที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด

### 3. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3.1 เป็นผู้ที่อาศัยในหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองไม่น้อยกว่า ๒ ปี เป็นผู้มีอายุ 20 ปี บริบูรณ์

3.3 เป็นผู้ที่ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบเสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ไม่ดีการพนัน ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด ไม่มีประวัติเสียด้านการเงิน และยึดมั่นระบบประชาธิปไตย

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

3.4 ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือไร้ความสามารถ

**Rajabhat Mahasarakham University**

3.5 ไม่เคยรับโภจนาค เว้นแต่โภจนาคที่กระทำโดยประมาณ

3.6 ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าทำผิดต่อตัวแห่งหน้าที่ หรือไม่เคยกระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์ เว้นแต่ความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

3.7 ไม่เคยถูกไล่ออกหรือให้ออกจากข้าราชการหรือรัฐวิสาหกิจ

3.8 "ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิ์เลือกตั้ง"

3.9 "ไม่เคยถูกให้ออกจากคณะกรรมการกองทุน ด้วยมติของคณะกรรมการ หรือมติของสมาชิก"

### 4. การกำราเบียงข้อบังคับ

4.1 หลังจากได้ดำเนินการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านแล้ว ประชาชนก็ร่วมกันทำระเบียงข้อบังคับหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกองทุนของตนเองโดยมีแนวทางดังนี้

4.2 ประเด็นที่จะต้องเป็นไปตามแนวทางของระเบียงที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด คือ

4.2.1 วงเงินกู้ยืมรายหนึ่ง "ไม่เกินสองหมื่นบาท หากเกินต้องให้สมาชิกพิจารณาในจดหมายชี้ขาด แต่รายหนึ่งต้อง "ไม่เกินห้าหมื่นบาท"

4.2.2 มีกำหนดเวลาในการชำระคืนไม่เกินหนึ่งปี

4.3 ประดิษฐ์อื่น ๆ ของคณะกรรมการกองทุนโดยความเห็นชอบของสมาชิก  
เป็นผู้กำหนด

### 5. จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จัดตั้งขึ้นหลังจากทำระเบียบ ข้อบังคับแลกเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการกองทุน  
แล้ว คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกจะต้องร่วมกันดำเนินการตามต่อไปนี้

5.1 รับสมัชิก

5.2 ระดมทุน

5.3 จัดทำระบบบัญชี

5.4 จัดระบบตรวจสอบ การນ้อมนำหมายการกิจ ความรับผิดชอบของกรรมการ

5.5 ด้านอื่นๆ

### 6. ขอรับเงินจัดสรรงบประมาณ

เมื่อกองทุนได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนเรียบร้อยแล้ว สามารถขอรับการจัดสรรงบ  
จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. การขอเขียนทะเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. จัดทำแบบขอเขียนทะเบียนตามแบบกทบ.2 ซึ่งสามารถขอรับแบบ กทบ.2 จาก  
คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ

3. ยื่นแบบคำขอเขียนทะเบียนกับธนาคารออมสิน หรือธนาคารเพื่อการเกษตรและ  
สหกรณ์การเกษตร ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พร้อมเอกสาร  
ที่เกี่ยวข้องคือ ระเบียบ ข้อบังคับของกองทุน

4. เปิดบัญชีกับธนาคาร

#### 6.1 การประเมินความพร้อมของกองทุน

เมื่อกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมืองได้เขียนทะเบียนต่อธนาคารแล้ว  
คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอร่วมกับกองทุนหมู่บ้านจะประเมินความพร้อมในเรื่องต่าง ๆ  
ดังต่อไปนี้

6.1.1 การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน

6.1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน

**6.1.3 ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของ  
คณะกรรมการกองทุน**

**6.1.4 ระเบียบ ข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน**

**6.1.5 การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน**

**6.1.6 การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน**

**6.2 การขอรับจัดสรรเงิน**

เมื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ อนุมัติเงินจัดสรรตาม  
ผลการประเมินความพร้อมแล้ว จะแจ้งให้กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองทราบ เมื่อกองทุนได้  
ทราบแล้วให้คิดต่อธนาคารเพื่อทำหลักฐานการรับเงินจัดสรร โดยมีเอกสารดังต่อไปนี้

**6.2.1 สมุดบัญชีเงินฝากกองทุน**

ซึ่งเห็นชอบและมอบหมายให้คณะกรรมการกองทุน เป็นผู้มีอำนาจในการ  
ดำเนินการสัญญาภัยธนาคารไปแสดงต่อธนาคาร และมติdingกล่าวต่างให้ประธาน  
คณะกรรมการกองทุนลงนามกำกัน และรับรองสำเนาครบถ้วนหน้า

**Rajabhat Mahasarakham University**

**7. ความสำเร็จของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง**

กองทุนหมู่บ้านและกองทุนชุมชนเมือง จะประสบความสำเร็จได้หากมีสิ่งเหล่านี้อยู่  
ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1. ชาวบ้านมีจิตสำนึกร่วมเป็นเจ้าของกองทุน

2. ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการกำหนดติดต่อข้อมูลค่าและภูมิปัญญาของตนเอง  
รวมทั้งเคารพในกติกาที่กำหนดร่วมกัน

3. มีคณะกรรมการกองทุนที่เป็นคนดี มีความรู้ มีประสบการณ์ เสียสละ และ  
รับผิดชอบ

4. มีการสร้างระบบการมีส่วนร่วมทั้งด้านการเรียนรู้ร่วมกัน กิจกรรมร่วมกัน ทำร่วมกัน  
ติดตามตรวจสอบร่วมกัน และรับผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นธรรม

5. มีความสามัคคี ความเอื้ออาทร เกื้อกูศรู้ด้วยโอกาส

6. มีการประสานงานร่วมกันทั้งทางด้านการเรียนรู้และกิจกรรมร่วมกัน ใน  
ลักษณะเครือข่ายกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

สรุป แนวว่ากองทุนหมู่บ้านเป็นนโยบายที่ดี และรัฐบาลตั้งเป้าไว้ว่า จะมีผลต่อการกระตุ้นเศรษฐกิจได้มาก แต่ในอย่างนี้เป็นเหมือนความสองคุณ ที่เป็นทั้งโอกาสและเป็นทั้งความเสี่ยง ดังนั้น เราต้องช่วยกันระดมความคิด ความร่วมมือจากหลายฝ่ายในหมู่บ้านให้เข้ามาส่วนร่วมในการสร้างกฎระเบียบทองหมู่บ้าน เพื่อให้เกิดความสามัคคีกันภายในหมู่บ้าน และช่วยให้ชุมชนเข้มแข็งตามแนวทางการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน เพราะถ้าหากมีข้อผิดพลาด และไม่เข้าใจกันของประชาชนในชุมชน อาจทำให้เกิดการแตกแยกในชุมชน เช่น ในบางโครงการที่จัดตั้งขึ้นในอดีต ดังนั้นจึงได้ศึกษาถึงความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อในอย่างกองทุนหมู่บ้านและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการ ด้านการบริหารจัดการกองทุนและนำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้งต่างๆ ตลอดทั้งสามารถนำไปพัฒนากองทุนที่มีอยู่ให้เกิดผลสำเร็จและมีความยั่งยืนในหมู่บ้าน อีกทั้งมีประสิทธิภาพ ต่อไป

### 3.2 ระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ผู้วิจัยได้นำแบบตัวอย่างระเบียบกองทุนหมู่บ้าน มีดังนี้ คือ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

**ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน**

บ้าน.....หมู่.....บ้าน.....ตำบล.....อำเภอ

..... จังหวัดหนองคาย พ.ศ. ....

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน บ้าน.....พ.ศ. .... ”

ข้อ 2 สำนักงานที่ตั้งอยู่ ณ .....

ข้อ 3 วัตถุประสงค์การจัดกองทุน

(1) เป็นแหล่งกองทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก

(2) เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการอื้อหุ่น การฝากเงินสักจะ

(3) เพื่อบริการทางการเงิน ช่วยเหลือสมาชิกในการลงทุนประกอบอาชีพ และ

สวัสดิการใน ครอบครัว

(4) เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดีมีคุณธรรม + ประการ กือ

1. เป็นคนมีความซื่อสัตย์

2. เป็นคนไม่เห็นแก่ตัว

3. เป็นคนไม่มั่วเมนาในสิ่งของบานมุข

#### 4. เป็นคนรู้รักสามัคคี

ข้อ 4 ระบุยืนนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ 5 ประธานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน.....เป็นผู้รักษาการ ตามระเบียบนี้  
มีอำนาจวินิจฉัย ตีความกรณีมีปัญหา หรือความจำเป็นในวิธีปฏิบัติที่ไม่ได้กำหนดไว้ในระเบียบนี้

#### หมวดที่ 1 ข้อความทั่วไป

##### ข้อ 6 ในระเบียบ

(1) “ กองทุน ” หมายถึง กองทุนหมู่บ้าน.....

(2) “ ครัวเรือน ” ครัวเรือนตามระเบียบบ้านอันประกอบด้วย บิดา มารดา สามี  
ภรรยา บุตร ญาติพี่น้อง เป็นต้นอยู่ร่วมกัน

(3) “ หัวหน้าครอบครัว ” หมายถึง ผู้ที่มีชื่อเป็นเจ้าของบ้านตามระเบียบบ้าน

(4) “ ผู้แทนครอบครัว ” หมายถึง หัวหน้าครัวเรือน หรือบุคคลในครัวเรือน ซึ่ง  
หัวหน้าครัวเรือนมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็นผู้แทนครอบครัวเรือน

(5) “ สมาชิก ” หมายถึง สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน.....ซึ่งได้แจ้งความ  
จำนงเข้าร่วมกองทุนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการกองทุน

(6) “ กรรมการ ” หมายถึง คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน.....จำนวน.....คน

#### หมวดที่ 2 สมาชิกภาพ

##### ข้อ 7 บุคคลที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) เป็นบุคคลซึ่งมีภูมิลำเนาอยู่ในบ้าน.....หมู่บ้าน.....

ตำบล.....อำเภอ.....จังหวัด.....

(2) เป็นผู้มีนิสัยอันดีงามมีความรู้ความเข้าใจเห็นชอบด้วยหลักการของกองทุน  
และสนใจที่จะเข้ามายื่นเรื่องของกองทุน

(3) เป็นผู้ที่พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบกองทุน

(4) อดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์กองทุนเป็นสำคัญ

(5) มีเงินฝากสักจะออมทรัพย์กับกองทุนหมู่บ้าน.....อย่างต่ำ 30 บาท  
ฝากประจำทุกวันที่ 30 ของเดือน

(6) เป็นบุคคลที่คณะกรรมการกองทุนพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม โดย  
การพิจารณาเป็นรายๆ ไป

##### ข้อ 8 การสมัครเป็นสมาชิกกลุ่ม

(1) ต้องยื่นความจำนงขอรับสมัครเป็นสมาชิกตามแบบฟอร์มที่กำหนดต่อคณะกรรมการกองทุน

(2) ผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อที่ 7 สามารถเสนอความจำนงหรือสมัครเป็นสมาชิก กองทุนได้เดือนละ ๑ ครั้ง โดยให้หัวหน้าครัวเรือนหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากหัวหน้าครัวเรือน เป็นผู้สมัครในนามครัวเรือน

ข้อ ๙ เมื่อคณะกรรมการกองทุนอนุมัติบ้านพิจารณาคุณสมบัติตามข้อที่ 7 และเห็นสมควร รับบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกให้บุคคลนั้นชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า และเงินฝากสักจะตามที่ระบุใน ใบสมัครทันที หนึ่งสำหรับค่าธรรมเนียมแรกเข้ากองทุนจะไม่คืนให้แก่สมาชิกไม่ว่ากรณีใดๆ

#### ข้อ 10 สมาชิกภาพของสมาชิกลีนสุดคล่องเมื่อ

(1) ตาย

(2) ใจประพฤติผิดระเบียบกองทุน หรือแสดงตนเป็นปรปักษ์ หรือไม่ให้ ความช่วยเหลือ หรือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าโดยประการใดๆ และคณะกรรมการกองทุนพิจารณา ด้วยมติเอกฉันท์ให้พ้นจากสมาชิกภาพ

(3) ถูกออกและได้รับอนญาตให้ถูกออกจากคณะกรรมการกองทุน

(4) วิกฤติ มิติ ใจฟื้นเพื่อน หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ

(5) ที่ประชุมใหญ่มีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงสองในสามของผู้ร่วมประชุม

(6) ใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครเป็นสมาชิก

(7) นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ขาดคุณสมบัติ

ตามข้อที่ 7

ข้อ 11 การพ้นจากสมาชิกภาพอาจสมัครเข้าเป็นสมาชิกใหม่ได้เมื่อครบ ๒ ปี นับตั้งแต่วัน พ้นสมาชิกภาพ โดยความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่

ข้อ 12 การคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้า คณะกรรมการจะเรียกเก็บค่าแรกเข้าเป็นราย ๗ รายละ ๑๕ บาท และจะไม่มีการคืนเงินจำนวนดังกล่าวไม่ว่ากรณีใดๆ ต่อให้สมาชิกชำระทันทีเมื่อ ได้รับการพิจารณาจากข้อที่ 7

ข้อ 13 การคืนเงินสัจจะสะสมจะมีประโยชน์อื่นแก่สมาชิกที่พ้นสมาชิกภาพ มีวิธีปฏิบัติดังนี้

#### กรณีพ้นสมาชิกภาพตามข้อ 10

(1) ให้คณะกรรมการอนุมัติเงินสัจจะสะสมและผลประโยชน์อื่นๆ ที่สมาชิกพึงได้รับคืน ตามที่ระบุไว้ในใบสมัคร ภายใน ๑๕ วันตั้งแต่ทากาทู้ได้รับสิทธิได้แจ้งต่อคณะกรรมการ เว้นแต่ คณะกรรมการกองทุนมีมติเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้จะต้องแจ้งให้ทากาทู้ได้รับสิทธิทราบทันทีที่มีมติ

(2) กรณีที่สมาชิกภาพตามข้อที่ (6) ถึงข้อที่ (8) คณะกรรมการกองทุนต้องจ่ายเงินสัจจะสะสมกืนแก่ สมาชิก หรือผู้รับโอนผลประโยชน์ภายนอกใน 15 วัน นับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการมีมติสมาชิกภาพ

(3) กรณีสมาชิกภาพมีสมาชิกภาพตามข้อที่ (10) มีเงินสัจจะสะสมอยู่ในกู้นุเกินกว่า 30,000 บาท ให้จ่ายเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายงวดแรก 10,000 บาท และงวดถัดไปตามวงเงินที่เหลืออยู่ไม่เกินงวดละ 10,000 บาท จนครบจำนวนหรือให้อัญญานคุลพินิจของคณะกรรมการ

**ข้อ14 การจ่ายตามข้อ13 ให้คณะกรรมการกองทุนหักเงินสำรองที่มีต่อกองทุนเสียก่อน**

**ข้อ 15 การขอเปลี่ยนแปลงผู้รับโอนผลประโยชน์ กระทำได้แต่โดยเป็นลายลักษณ์เสนอต่อประธานคณะกรรมการกองทุนพิจารณาให้ความเห็นชอบ**

#### **หมวดที่ 3 คณะกรรมการและผู้ตรวจสอบบัญชี**

**ข้อ 16 การดำเนินงานของกองทุนให้มีคณะกรรมการ 1 คน จำนวน 14 คน โดยคัดเลือกจากที่ ประชุมใหญ่ประกอบด้วย**

(1) ประธานกรรมการกองทุน

Rajabhat Maha Sarakham University

(2) รองประธานกรรมการกองทุน

(3) เลขาธุการ

(4) เหตุผล

(5) ผู้ตรวจสอบภายใน

(6) ประชาสัมพันธ์

(7) กรรมการ

และมีผู้ตรวจสอบบัญชี จำนวน ไม่น้อยกว่า 2 คน โดยคัดเลือกจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

**ข้อ17 คณะกรรมการจากการเลือกของสมาชิก และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี แต่ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน**

**ข้อ 18 เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปีนับตั้งแต่คณะกรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่งให้กรรมการกองทุนรับเข้าออกจำนวนกี่หนึ่งของคณะกรรมการกองทุนกำหนด และให้นำบทบัญญัติในข้อ 19 วรรคสองและวรรคคณะแห่งระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่า ด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 บังคับใช้โดยอนุโลม**

**ข้อ 19** ในกรณีกรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการกองทุน  
ประกอบด้วยคณะกรรมการกองทุนทั้งหมดจะต้องจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทน  
กรรมการกองทุน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระภายในระยะเวลา 30 วัน

**ข้อ 20** กองทุนให้มีที่ปรึกษาของกองทุน จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคัดเลือกจากบุคคล  
ที่มีความรู้ความสามารถในการดูแลบ้านหรืออนุภูมิบ้าน

**ข้อ 21** คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุน  
หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
แห่งชาติ พ.ศ. 2544

**ข้อ 22** คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) บริหารจัดการกองทุน ตรวจสอบกำกับดูแล จัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
- (2) ออกระเบียบข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารกองทุน
- (3) รับสมาชิกและจัดทำทะเบียนสมาชิก
- (4) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดหรือมอบหมาย

**ข้อ 23** ประธานกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

Rajabhat Maha Sarakham University

- (1) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการกองทุน
- (2) เรียกประชุมคณะกรรมการกองทุน
- (3) แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง  
ตามมติที่คณะกรรมการกองทุนมอบหมาย
- (4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามข้อบังคับและข้อบัญญัติของคณะกรรมการกองทุน

**ข้อ 24** รองประธานคณะกรรมการกองทุนทำหน้าที่แทนประธานคณะกรรมการกองทุน  
เมื่อคณะกรรมการกองทุนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ที่ประชุมถือว่าคณะกรรมการกองทุน  
ม่อนหมายให้ทำการแทน

**ข้อ 25** ถ้าประธานคณะกรรมการกองทุนและรองประธานคณะกรรมการกองทุนไม่  
สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมชั่วคราวหนึ่งคราวได้ ให้ที่ประชุมเลือกคณะกรรมการ  
กองทุนคนใดคนหนึ่งเป็นประธานสำหรับการประชุมชั่วคราวนั้น

**ข้อ 26** หรัญญิกกองทุนมีหน้าที่รวบรวมข้อเก็บดูแลรักษาเงินและรายได้ของกองทุนรวมทั้ง  
การทำบัญชีและควบคุมค่าใช้จ่ายเงินของกองทุนให้เป็นไปอย่างรอบคอบและเกิดประโยชน์มากที่สุด

**ข้อ 27** เลขานุการมีหน้าที่ดูแลประสานงานทั่วไป นัดประชุมคณะกรรมการกองทุน จดและ  
บันทึกรายชื่อการประชุม ตลอดจนการดำเนินงานของกองทุน

**ข้อ 28 ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบบัญชี กำกับ คุณภาพ เงินกองทุนให้เป็นไปตาม  
มาตรฐานที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด และประเมินผลการดำเนินงานของกองทุน**

**ข้อ 29 ประชาสัมพันธ์มีหน้าที่ในการหาเอกสาร สิ่งพิมพ์ ให้ข่าวสารแก่สมาชิกและ  
หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง**

**ข้อ 30 กรรมการกองทุนอื่นๆ ให้มีหน้าที่คำนึงถึงความต้องการของกองทุนกำหนด**

**ข้อ 31 การวินิจฉัยรื้อขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมากและกรรมการคนหนึ่งให้มีเสียง  
ในการลงคะแนนเสียง ในกรณีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก  
หนึ่งเสียงหรือเป็นผู้รื้อขาด**

#### **หมวดที่ 4 ทุน การถือหุ้น การลงทุนของกลุ่ม**

**ข้อ 32 เงินทุนของกลุ่มได้มาจากการ**

- (1) เงินค่าสมัครแรกเข้าคนละ.....บาท
- (2) ค่าปรับ หรือค่าธรรมเนียมต่างๆ
- (3) เงินสักจะสะสมที่สมาชิกส่งสะสมรายเดือน
- (4) เงินที่ได้จากการจัดสรรจากคณะกรรมการหาร
- (5) เงินสมทบจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
- (6) เงินกู้ยืม
- (7) เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพัน หรือ

**ภาระติดพันซึ่งกันและกัน**

- (8) เงินรายได้อื่นๆ

**ข้อ 33 สมาชิกต้องส่งเงินสักจะสะสมอย่างน้อยคนละ.....บาทต่อเดือน**

**ข้อ 34 จำนวนเงิน.....บาทมีค่าเท่ากัน 1 หุ้น**

**ข้อ 35 สมาชิกต้องส่งเงินสักจะสะสมประจำทุกวันที่.....ของเดือนตามจำนวนที่ระบุไว้  
ในใบสมัครและสามารถเพิ่มจำนวนเงินสักจะสะสมได้เมื่อสิ้นปีทางบัญชีโดยแจ้งความจำนงขอเพิ่มเป็น  
ลายลักษณ์อักษรตามแบบฟอร์มที่กำหนดผ่านหรือจดลงเพื่อเสนอคณะกรรมการให้ความเห็นด้วย**

**ข้อ 36 ในระหว่างคณะกรรมการสมาชิกภาพ ห้ามไม่ให้ถือหุ้นของกองทุนที่  
ประชุมให้กลุ่มสามารถเข้าร่วมลงทุนได้โดยใช้หนี้สินที่มีต่อกองทุน**

**ข้อ 37 การนำเงินของกองทุนไปลงทุนดำเนินการผิดๆ คณะกรรมการกองทุนต้องเสนอจากพระบรมราชโองการที่มีความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ของสมาชิกเสียงก่อน โดยถือมติสองในสามของสมาชิกทั้งหมด**

### **หมวดที่ 5 เหตุที่ใช้ในการรู้**

**ข้อ 38 สมาชิกยื่นมติศธิร์ที่จะขอภัยเงินจากกองทุนไปเพื่อลงทุนประกอบอาชีพหรือสั่งการในครอบครัวได้โดยต้องเขียนคำขอภัยตามแบบฟอร์มที่กำหนดเพื่อให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาอนุมัติตามลำดับของการภัยน์ ตามกิจกรรมดังนี้**

- (1) การพัฒนาอาชีพ
- (2) การสร้างงาน
- (3) การสร้าง หรือการเพิ่มรายได้
- (4) ลดรายจ่าย
- (5) บรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน

**ข้อ 39 การอนุมัติเงินภัย สมาชิกที่ประสงค์ที่จะขอเงินภัยจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอภัยเงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการภัยเงินอย่างชัดเจน**

**ข้อ 40 ให้ประธานกรรมการกองทุนและเหรัญญิกเป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยเงินกับผู้ขอภัยที่ได้รับอนุมัติเงินภัย**

**ข้อ 41 ลักษณะโครงการ สมาชิกสามารถยื่นขอภัยเงินตามข้อ 38 (1).(2).(3)และ(4) ต่อไปนี้ ลักษณะและคุณสมบัติคือเป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริงมีความเป็นไปได้ทางการตลาด และสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน**

**ข้อ 42 วงเงินภัย ตามข้อ 38 (1).(2).(3)และ(4) ให้กับสมาชิกรายหนึ่งไม่เกินสองหมื่นบาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นด้วยในมติเงินภัยรายใดเกินกว่าสองหมื่นบาท คณะกรรมการกองทุนจะเรียกประชุมสมาชิก เพื่อให้สมาชิกพิจารณาอนุมัติจัดซื้อขายแต่ทั้งนี้ การอนุมัติเงินภัยรายหนึ่งต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท**

**ข้อ 43 โครงการที่สมาชิกขอภัยตามข้อ 38 ต้องเป็นการภัยเชิงพาณิชย์ที่จำเป็นหรือมีประโยชน์คุ้มค่าต่อคณะกรรมการกองทุนระบุ**

**ข้อ 44 อัตราดอกเบี้ยเงินภัยคิดในอัตรา้อยละ.....บาทต่อปี**

**ข้อ 45 การชำระคืนเงินภัย**

- (1)เงินภัยตามข้อ 38(1),(2),(3) และ(4)ให้ผู้ภัยคืนเงินต้น และเงินดอกเบี้ยในกำหนด 1 ปี

(2) เมื่อกู้ของข้อ 38(5) ให้ผู้ส่งคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 120 วัน  
**ข้อ 46 การชำระคืนเงินกู้ตามข้อ 38 ให้ผู้จะต้องนำเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยไปส่งให้คืน ณ ธนาคารและนำหลักฐานการชำระส่งคืนเงินกู้นั้นไปให้แก่คณะกรรมการกองทุนเพื่อเป็นหลักฐานในการจัดทำบัญชี**

**ข้อ 47** ในกรณีดังต่อไปนี้ให้ถือว่าเงินกู้เป็นอันถึงกำหนดส่งคืนพร้อมดอกเบี้ยทันที โดยไม่ต้องดำเนินถึงกำหนดเวลาส่งคืนที่ระบุไว้ในสัญญา ก็แล้วให้คณะกรรมการมีสิทธิเรียกคืนเงินเหลือทันที

(1) เมื่อสามาชิกผู้กู้พ้นจากสามาชิกภาพตามข้อ 10

(2) ในกรณีที่ผู้กู้มิได้เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอภัยเงิน หรือเมื่อมีหลักฐานอันควรเชื่อว่าผู้กู้นำเงินไปใช้ก่อการอบตุประสงค์ โดยปราศจากเหตุผลอันควร ให้กรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ก้างชำระคืนเต็มจำนวนได้โดยทันที

**ข้อ 48** กรณีที่ไม่อาจเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยจากผู้กู้ได้หักจากเงินหุ้นสะสมหรือผลประโยชน์อื่นๆ ของสามาชิกรายนั้น หากไม่พอให้เรียกเก็บจากผู้ค้ำประกันครบจำนวน

**ข้อ 49** ผู้ค้ำประกันอาจร้องขอถอนผันชำระหนี้แทนผู้กู้เป็นรายงานงานจนครบจำนวนได้ต่อคณะกรรมการ

**Rajabhat Mahasarakham University**

## หมวดที่ 6 หลักประกันเงินกู้

**ข้อ 50** สามาชิกมีสิทธิยื่นคำขอภัยได้จะต้องเป็นผู้ที่ส่งเงินชำระอย่างสมำเสมอ

**ข้อ 51** การยื่นคำขอภัยเงินต้องใช้แบบฟอร์มตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดและเขียนด้วยลายมือของผู้กู้

**ข้อ 52** ในกรณีของลักษณะเงินกู้ก่อนกำหนดชำระแล้วของกู้ใหม่ คณะกรรมการมีสิทธิจัดอันดับการขอภัยได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

**ข้อ 53** ผู้รับมอบอำนาจโดยเป็นลายลักษณ์อักษร สามารถยื่นภัยแทนผู้กู้ได้

**ข้อ 54** หลักประกันเงินตามข้อ 38 ลงติดให้มีผู้ค้ำประกัน 2 คน

**ข้อ 55** สามาชิกมีสิทธิค้ำประกันหรือภัยแทนสามาชิกอื่น ได้ไม่เกิน 2 คน

**ข้อ 56** ถ้าผู้ค้ำประกันพ้นจากสามาชิกภาพ ให้ผู้กู้หากผู้ค้ำประกันใหม่ทันที

**ข้อ 57** ค่าปรับ ในกรณีผู้กู้ทำสัญญาเงินกู้ให้ผู้กู้เสียค่าปรับในอัตราอัตรากลาง...บาทต่อวัน เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน

## หมวดที่ 7 การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี

**ข้อ 58 การจัดสรรเงินประจำปี เมื่อสิ้นปีทางบัญชีที่ให้จัดสรรดังนี้**

- (1) เป็นเงินปันผลค่าหุ้น ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ
- (2) เป็นเงินประจำกับความเสี่ยง ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ
- (3) เป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่สมาชิกผู้ถือ ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ
- (4) เป็นเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการ ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ
- (5) เป็นเงินค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์วัสดุครุภัณฑ์ในอัตราอ้อยละ....กำไรสุทธิ
- (6) เป็นทุนเพื่อสมทบกองทุน ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ
- (7) เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ
- (8) อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควร ในอัตราอ้อยละ.....กำไรสุทธิ

**ข้อ 59 วันสิ้นปีทางบัญชีของกองทุน คือวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี**

## หมวดที่ 8 เอกสารและการบัญชี

**ข้อ 60 ให้กลุ่มเปิดบัญชีฝากเงินประจำออมทรัพย์ฯ ธนาคารออมสิน สาขา จังหวัด .....โดยใช้ชื่อบัญชีว่า “ กองทุนหมู่บ้าน บ้าน... University หมู่..... ตำบล..... อำเภอ.....จังหวัด..... ” มีคณะกรรมการกองทุน 3 คนประกอบด้วย ประธาน เลขาธุการ และเหรียญญิก เป็นผู้มีอำนาจใช้จ่ายในเงื่อนไข 2 ใน 3 ”**

**ข้อ 61 เงินของกลุ่มทุกประเภทให้นำฝากบัญชีตามข้อเสนอโดยเหรียญญิกของกลุ่มหรือที่ได้รับการอนหมาย ยกเว้นค่าสมัครแรกเข้าให้เหรียญญิกเป็นผู้เก็บรักษา ( เมินสด ) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน**

**ข้อ 62 การเกี่ยวกับการเงินและการจัดทำบันทึกทุกประเภทจัดเป็นหน้าที่ของเหรียญญิก**

**ข้อ 63 เมื่อสิ้นปีทางบัญชี เหรียญญิกจกมีการจัดทำ งบดุล งบกำไร ขาดทุนเพื่อให้ผู้ตรวจสอบบัญชีของกองทุน และคณะกรรมการได้ตรวจสอบจ่ายเงินเป็นผล และเฉลี่ยคืนประจำปี**

**ข้อ 64 ให้คณะกรรมการนำแทนงบดุล งบกำไรขาดทุนเมื่อพิจารณาความถูกต้อง ก่อนจ่ายเงินปันผล**

**ข้อ 65 บรรดาเอกสารนอกกลุ่มทุกชนิดต้องเก็บไว้เป็นหลักฐานที่ทำการของกองทุน โดยความควบคุมและรับผิดชอบของเลขานุการและเหรียญญิก**

## หมวดที่ 9 การประชุม

### ข้อ 66 การประชุมแบ่งเป็น 5 ประเภท ดังนี้

(1) การประชุมคณะกรรมการกองทุน อย่างน้อย.....ต่อครั้ง

(2) การประชุมใหญ่สามัญ การประชุมใหญ่สามัญกำหนดอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันถัดไปทางบัญชี

(3) การประชุมใหญ่พิเศษ

### ข้อ 67 การประชุมใหญ่พิเศษ อาจมีขึ้นได้โดย

(1) มติของคณะกรรมการ

(2) สมาชิกมีจำนวนไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด ลงลายมือชื่อร้องขอ ต่อคณะกรรมการ

ข้อ 68 เมื่อมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกราว ให้เลขาธุการแจ้งรายละเอียด วัน เวลาสถานที่และเรื่องที่จะประชุมให้สมาชิกได้ทราบล่วงหน้า เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยมี วาระการประชุม ดังนี้

(1) ประธานกล่าวเปิดประชุม

(2) เรื่องที่แจ้งให้ที่ประชุมทราบมาสารคาม

(3) รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

(4) พิจารณาเรื่องที่ค้างในที่ประชุมครั้งก่อน(เรื่องสืบเนื่อง)

(5) หารัญจกิจงานฐานะทางการเงิน

(6) วาระที่ต้องพิจารณา

(7) เรื่องอื่นๆ

(8) สรุปผลและปิดการประชุม

ข้อ 69 การประชุมใหญ่สามัญประจำปี ต้องมีสมาชิกเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 2 ของสมาชิกทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม

ข้อ 70 การแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบนี้จะกระทำได้โดยนิติที่ประชุมใหญ่องค์ประชุมที่ครบ องค์ประชุม

ประกาศณ วันที่ .....เดือน ..... พ.ศ. ....

( )

ประธานกรรมการกองทุนหมู่บ้าน.....

## 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 4.1 งานวิจัยภายในประเทศ

**อัจฉรา โภนูญ (2534: 192-203)** ได้ศึกษาวิจัยเรื่องระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการงานทะเบียนรายฎร สำนักงานทะเบียนอำเภอเมืองหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมในระดับปานกลาง ศึกษาตามประเด็นความพึงพอใจ 6 ด้านคือ ด้านความถูกต้องของเอกสารด้านระเบียบการรอดคดีด้านความสะดวกของระบบงานทะเบียนรายฎร ด้านความสะดวกจากอาคารสถานที่ ด้านบุคลิกภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ใช้บริการ ด้านวิธีปฏิบัติงานให้บริการของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนผู้มารับบริการงานทะเบียนรายฎรมีความพึงพอใจในระดับมากในการบริการด้านความถูกต้องของเอกสารและด้านวิธีปฏิบัติงานให้บริการ ส่วนด้านอื่น ๆ นอกจานนี้ ประชาชนผู้มารับบริการมีความพึงพอใจในระดับปานกลางเท่านั้น

**วิญญา วงศ์อม (2535: 47-78)** ได้ศึกษาวิจัยความพึงพอใจของประชาชนในเทศบาลเมืองมหาสารคามต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษา ความพึงพอใจ และเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจนมีจุดเด่นที่ 1 คือ ชุมชนแออัด ชุมชนหนาแน่น และชุมชนเมือง ผลการวิจัยพบว่า

1. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจนมีจุดเด่นที่ 1 คือ ชุมชนแออัด ชุมชนหนาแน่น และชุมชนเมือง ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนมีระดับความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

2. ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจนมีจุดเด่นที่ 1 คือ ชุมชนแออัด ชุมชนหนาแน่น และชุมชนเมือง ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนมีระดับความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

3. เปรียบเทียบระดับความพึงพอใจต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในด้านต่างๆ เมื่อจัดเป็นตารางรายด้าน คือ ด้านความรวดเร็วในการปฏิบัติหน้าที่ ด้านความเสมอภาคในการปฏิบัติหน้าที่ และด้านการสร้างความร่วมมือจากชุมชน พบว่า ประชาชน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ด้าน คือ ความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน การสร้างความมั่นคงจากชุมชน และความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน ส่วนความพึงพอใจของประชาชนในระดับน้อย มี ด้าน คือ ความเสมอภาคในการปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจต่อความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน โดยประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนชานเมือง ในระดับความพึงพอใจสูงกว่าประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนแออัด และประชาชนที่อาศัยอยู่ชุมชนหนาแน่น ส่วนความพึงพอใจในด้านอื่น ๆ อีก 4 ด้าน คือ ความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน ความเสมอภาคใน การปฏิบัติงาน และสร้างความร่วมมือจากประชาชนที่มีอยู่ต่างกัน ระดับความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

**เรื่องบุญ สิริธรังศรี (2535 : 107 – 112)** ได้ศึกษาความพึงพอใจของผู้มารับบริการงานบัตรประจำตัวประชาชน อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยศึกษาจากผู้มาทำบัตรประจำตัวประชาชนในที่ทำการปกครองอำเภอเมืองมหาสารคาม ในวันเวลาราชการ ความพึงพอใจของผู้ที่มารับราชการประจำอย่าง 5 ด้าน คือ ความเสมอภาค ความรวดเร็ว เจ้าหน้าที่ให้บริการ วิธีการบริการและความสะดวกที่ได้รับ ผลการวิจัยพบว่าประชาชนผู้ที่มารับการบริการทำบัตรประจำตัวประชาชนมีความพึงพอใจในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน ในระดับมากเช่นเดียวกัน

**สมเกียรติ สมพงษ์ (2536 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราปทานอาชญากรรมในเขตรับผิดชอบของตำรวจภูธรกึ่งอำเภอหนองสูง จังหวัดมุกดาหาร โดยรวมร่วมจากหัวหน้าครอบครัวที่อาศัยใน กึ่งอำเภอหนองสูง จำนวน 56 คน เพื่อสอบถาม ความพึงพอใจใน 5 ด้าน ด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความยุติธรรม ด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสมอภาค ด้านการปฏิบัติหน้าที่อ้างหน้าด้านการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ และด้านการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน พบว่าประชาชน โดยภาพรวมและรายด้านมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่อยู่ในระดับปานกลาง และประชาชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ล่องแท่น และพื้นที่ล่องแท่นต่อการเกิดอาชญากรรมมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

**กำพล เกียรติปฐนวัย (2538 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาวิจัยเรื่องความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการของสำนักทะเบียนอำเภอ : ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดสกลนคร โดยศึกษาความพึงพอใจ 4 มิติ คือ อัชญาศัยของเจ้าหน้าที่ กระบวนการการปฏิบัติงาน สถานที่ และการประชาสัมพันธ์ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนผู้มารับบริการงานทะเบียนรายภูมิในภาพรวมส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในระดับมาก

**สิทธิชัย สุขวงศ์ (2540 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในเขต 2 และเขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 ผลการศึกษาพบว่า พนักงานธนาคารกรุงเทพ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวม ถูกด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากในระดับมาก 4 ด้าน คือ ด้านเพื่อนร่วมงาน ด้านผู้บังคับบัญชา ด้านงานที่ทำในปัจจุบัน และด้านการเลื่อนขั้น ตำแหน่ง และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือ ด้านรายได้และผลประโยชน์ที่ได้รับ และด้านการเลื่อนขั้นเงินเดือน เมื่อเปรียบเทียบกับระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน พบว่า

พนักงานธนาคารกรุงเทพ ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการมีการพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวม ทุกด้านและด้านงานที่ทำในปัจจุบัน ด้านรายได้และผลประโยชน์ที่ได้รับจากการเดือนเงินเดือน เต格ค่างกัน โดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยพนักงานฝ่ายบริหารมีความพึงพอใจมากกว่า ฝ่ายปฏิบัติการ ส่วนด้านการเดือนขั้นตำแหน่ง ด้านผู้บังคับบัญชาขั้นต้นและเพื่อนร่วมงานไม่มี ความแตกต่างกัน พนักงานธนาคารกรุงเทพ เพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและทุกด้าน ไม่มีความแตกต่างกัน พนักงานธนาคารกรุงเทพ มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน กับธนาคารต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

**มงคล ธีรคุณ (2541: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ในเขตการศึกษา 10 พบว่า**

1. มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในด้านปัจจัยจูงใจ คือด้านความสำเร็จของงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะงานที่ทำ ด้านความรับผิดชอบในงาน และ ด้าน ความก้าวหน้าในการทำงาน อยู่ในระดับมาก และด้านปัจจัยค่าจุนคือ ด้านการปักกรองบังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์ของครูในหน่วยงาน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความเป็นอยู่ส่วนตัว ด้านสภาพการทำงาน และด้านสถานะของอาชีพ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ยกเว้น ด้านค่าตอบแทนมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง และด้านความมั่นคง ปลอดภัยในการทำงานมีความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย

2. ครูชายและครูหญิง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก เมื่อ เปรียบเทียบกันพบว่า ครูชายกับครูหญิงและครูที่ได้รับการอบรมวิชาชีพครูกับครูที่ไม่ได้รับ การอบรมวิชาชีพครู มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

3. ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่ำกว่า 5 ปี และครูที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบกันพบว่า ทั้งสองกลุ่มนี้ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

**เกียรติธรรม ไพบูลย์ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำแหน่งในจังหวัดราชบุรี พบว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำแหน่งในจังหวัด ราชบุรี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ความพึงพอใจในแต่ละ ด้านพบว่า มีความพึงพอใจในด้านความรับผิดชอบ การพัฒนาตนเอง ในระดับสูง มีความพึงพอใจ ในความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน โอกาสก้าวหน้า การปักกรองบังคับ บัญชา ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน อยู่ในระดับปานกลาง**

**ชัยฤทธิ์ สุจิตรานนท์** (2542 : 78-79) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่าบุคลากรสำนักงานพาณิชย์จังหวัด มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในระดับมาก 2 ด้าน คือด้านเพื่อนร่วมงานและด้านผู้บังคับบัญชาชั้นต้น และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือ ด้านงานที่ทำอยู่ในปัจจุบัน ด้านการเลื่อนขั้นเดือนตำแหน่ง และด้านรายได้และผลประโยชน์ที่ได้รับ

**อภิชาติ สุกษิษย์พิพัฒน์** (2542 : 68 – 69) ได้ศึกษาเรื่องระดับและเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานในจังหวัดนครศรีธรรมราช ผลการศึกษาพบว่า โดยรวมทุกด้าน เมื่อพิจารณาข้างต้นพบว่า ด้านงานที่ทำ ด้านการนิเทศงาน และด้านลักษณะทั่วไป อยู่ในระดับปานกลาง ผลการเปรียบเทียบผู้มีตำแหน่งหัวหน้างานมีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้านในการทำงานมากกว่าผู้ปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .01

**กัลยา สารแก้ว** (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาและเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยานาลในโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดเล็กและประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน 5 ด้าน คือ ด้านงานที่ทำในปัจจุบัน รายได้และผลประโยชน์ที่ได้รับ การเลื่อนขั้นเดือนตำแหน่ง ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นและเพื่อนร่วมงาน ของพยานาลที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลชุมชนจังหวัดอุดรธานี ผลการศึกษาพบว่า

1. พยานาลในโรงพยาบาลชุมชนมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและด้านงานที่ทำในปัจจุบันและด้านเพื่อนร่วมงานอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง คือ

1.1 พยานาลในโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม 2 ด้าน คือ ด้านงานที่ทำในปัจจุบัน ด้านเพื่อร่วมงานอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลางยกเว้นพยานาลในโรงพยาบาลชุมชนขนาดกลางและขนาดใหญ่ มีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

1.2 พยานาลในโรงพยาบาลชุมชนที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานมากกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับมาก แต่พยานาลที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานต่ำกว่า 5 ปีและระหว่าง 5-10 ปี มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากในด้านงานที่ทำในปัจจุบันและด้านเพื่อนร่วมงาน

2. พยานาลในโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและรายด้าน 3 ด้าน ในแต่ละด้านผู้บังคับบัญชาชั้นต้นและด้านเพื่อนร่วมงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดเล็กมีความพึง

พอใจมากกว่าโรงพยาบาลที่มีขนาดใหญ่ในด้านผู้ป่วยคับบัญชา และพยาบาล โรงพยาบาล โรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดใหญ่ มีความพึงพอใจมากกว่าขนาดกลางในด้านเพื่อนร่วมงาน และพยาบาล โรงพยาบาลชุมชนที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและรายด้าน 4 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยพยาบาลที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจมากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน 5-10 ปี และต่ำกว่า 5 ปี กว้าง ด้านเพื่อนร่วมงาน มีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน รวมทั้งไม่พบปฎิสัมพันธ์ระหว่างขนาดของ โรงพยาบาล และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานต่อการมีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้าน 5 ด้าน

**ชาญชัย ราชโสด (2544 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาวิจัย เรื่องความพึงพอใจของประชาชนต่อ การบริการของสำนักงานทะเบียนอำเภอกรรณวน จังหวัดขอนแก่น จำนวน 420 คน

ผลการศึกษาวิจัยพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการของสำนักงานทะเบียน อำเภอกรรณวน จังหวัดขอนแก่น โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง หากพิจารณารายด้านทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านความสะดวกของอาคารสถานที่ ด้านการให้บริการของ เจ้าหน้าที่ ด้านความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ ด้านความเสมอภาคของการบริการ

**การศึกษาเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนระหว่างกลุ่มอาชีพและเพศ ระหว่างกลุ่มอาชีพ พนักงานทั้ง 6 กลุ่มอาชีพ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยกลุ่มอาชีพข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่นและพนักงานรัฐวิสาหกิจ มีความพึงพอใจต่อ การบริการของสำนักงานทะเบียนอำเภอกรรณวน จังหวัดขอนแก่น แตกต่างกันกับกลุ่มอาชีพ เกษตรกรรม กลุ่มอาชีพรับจ้างอิสระ มีความพึงพอใจต่อการบริการ แตกต่างกันกับกลุ่มอาชีพ นักเรียนนักศึกษา ส่วนความพึงพอใจของประชาชนระหว่างกลุ่มเพศ พนักงานทั้ง 6 กลุ่มอาชีพ พนักงานทั้ง 6 กลุ่มอาชีพ มีความพึงพอใจต่อการบริการ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 นั้นคือ เพศหญิง และเพศชาย ต่างกันมีความพึงพอใจต่อการบริการของ สำนักงานทะเบียนอำเภอกรรณวน จังหวัดขอนแก่น ใกล้เคียงกัน**

**ธวัชชัย เจริญดี (2544 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในเขต 33 จำนวน 148 คน

ผลการศึกษาพบว่า พนักงานกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในเขต 33 โดยรวมและจำแนก ตามสถานภาพและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและเป็น รายด้าน 5 ด้านอยู่ในระดับมาก ยกเว้นพนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานระหว่าง 10-15 ปี มี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและเป็นรายด้าน 2 ด้าน อยู่ในระดับปานกลางและมีความ พึงพอใจในการปฏิบัติงานอีก 3 ด้าน อยู่ในระดับมาก คือ ด้านงานที่ทำในปัจจุบัน ด้านผู้บังคับบัญชา ชั้นต้น และด้านเพื่อนร่วมงานพนักงานที่มีสถานะภาพต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

โดยรวมและเป็นรายด้าน 4 ด้าน ไม่แตกต่างกัน แต่ฝ่ายบริหารมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านงานที่ทำในปัจจุบันมากกว่าฝ่ายปฏิบัติงานอย่างมีนัยทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนพนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและเป็นรายด้าน 3 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนพนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี ปัจจุบัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมและด้านงานที่ทำในปัจจุบัน และด้านเพื่อนร่วมงาน มากกว่าพนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่ำกว่า 10 ปี และพนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่ำกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นมากกว่า พนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี ปัจจุบัน มีความพึงพอใจมากกว่าพนักงานที่ มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ระหว่าง 10 – 15 ปี

สูรศักดิ์ นาถวิล (2544 : บพคดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้yanพานะต่อการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ สารวัตร สถานีตำรวจนครบาลเมือง จังหวัดมหาสารคาม โดยรวม และรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยคือ ด้านบุคลิกภาพของการบริการ ด้านระยะเวลา ในการดำเนินการ และด้านข้อมูลที่ได้รับจากการบริการ เมื่อจำแนกตามประเภทของผู้ใช้yanพานะ พบว่า ผู้ใช้รถยนต์ส่วนบุคคล(รถกระบะ) ผู้ใช้รถบรรทุก ผู้ใช้รถประจำทาง ในจังหวัด(รถสองแถว) และรถสามล้อรับจ้าง มีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน ผู้ใช้รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล(รถเก๋ง) มีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก และผู้ใช้รถจักรยานยนต์ มีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับน้อย

ณัฐพันธุ์ วรรษนวร (2545 : บทคัดย่อ) ศึกษาความรู้ความเข้าใจและความคาดหวังของ  
สมาชิกกองทุนที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน ศึกษาเฉพาะกรณี ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัด  
ฉะเชิงเทรา ผลการศึกษาวิจัยปรากฏดังนี้

1. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านอยู่ในระดับปานกลาง
  2. ความคาดหวังเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ของสมาชิกกองทุน อยู่ในระดับมาก
  3. สึกษาวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างสภาพภูมิหลังของสมาชิกกองทุนกับระดับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน พบร่วมกันว่าสภาพภูมิหลังของสมาชิกกองทุนที่มีอยู่ สถานภาพ การสมรส และอาชีพที่ต่างกัน มีค่าเฉลี่ยระดับของความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านมีความแตกต่างกัน ส่วน เพศ ระดับการศึกษา รายได้เฉลี่ยต่อเดือน และการเป็นสมาชิกสภาพที่ต่างกัน มีค่าเฉลี่ยของความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ไม่แตกต่างกัน
  4. สึกษาวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างสภาพภูมิหลังของสมาชิกกองทุนกับระดับความคาดหวังเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน พบร่วมกันว่า สภาพภูมิหลังของสมาชิกกองทุนทั้งหมดที่ศึกษา

ทั้งหมดคือ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อายุพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน และสามาชิกภาพ ที่ต่างกัน มีค่าเฉลี่ยระดับของความคาดหวังเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ไม่แตกต่างกัน

5. ศึกษาวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างหมู่บ้านของสามาชิกกองทุนกับระดับความรู้ ความเข้าใจและความคาดหวังเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน พบว่า สามาชิกกองทุนในแต่ละหมู่บ้าน จำนวน 14 หมู่บ้าน ในตำบลลงวัว อำเภอทางประจ บ จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่ต่างกัน มีค่าเฉลี่ยระดับความรู้ความเข้าใจและความคาดหวังเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ไม่แตกต่างกัน

**พยอน ชาติเกณฑ์ (2545 : บกคดยอ)** ได้ศึกษาวิจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 10 จำนวน 232 คน ผลการศึกษาพบว่า

ปัญหาในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงาน การประณมศึกษา จังหวัด ในเขตการศึกษา 10 อญฯ ในระดับน้อย ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประณมศึกษาจังหวัด ในเขตการศึกษา 10 อญฯ ในระดับปานกลาง ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประณมศึกษา จังหวัด ในเขตการศึกษา 10 อญฯ อย่างน้อยมีนัยสำคัญได้แก่ ค่าใช้จ่าย และสวัสดิการ วิธีการปักกรองบังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ และความสำเร็จในการทำงาน ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงาน การประณมศึกษาจังหวัด ในเขตการศึกษา ได้แก่ ระบบคัดเลือกเพื่อเลื่อนตำแหน่ง ในปัจจุบันควรให้ เจ้าหน้าที่ทุกระดับสามารถสอบสวนสมัครคัดเลือกได้ ควรจัดให้มีการฝึกอบรมก่อนการได้รับเลื่อนตำแหน่ง ความมี การศึกษาดูงานอย่างน้อย 1 ครั้ง การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ ภายในองค์กร ควรให้รวดเร็วมากกว่านี้ รวมขอบหมายงานให้ปฏิบัติให้ตรงกับความรู้ความสามารถของบุคลากร ความมีการวางแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและมีการประเมินผลในการปฏิบัติงาน วิธีการเบิกจ่ายเงิน สวัสดิการครบทั้งหมดที่ยุ่งยาก ควรให้ข้าราชการระดับ 7.8 ได้รับเงินประจำตำแหน่ง เช่นเดียวกับ ข้าราชการครู ควรให้ผู้บริหารระดับล่างมีอำนาจในการตัดสินเพื่อกิดความคิดถูกต้องตัวเองว่าการรวม ศูนย์อำนวยการบริหาร และความให้ข้าราชการที่บรรจุใหม่ที่มีสิทธิ์เบิกค่าเช่าบ้านได้

**วรรณชัย เพชรแก้ว (2545 : บกคดยอ)** ศึกษาพฤติกรรมการใช้เงินกองทุนหมู่บ้านของกลุ่มอาชีพ ศึกษาเฉพาะกรณีอำเภอเมืองจังหวัดสุรินทร์ ผลการศึกษาวิจัยพบว่า

1. พฤติกรรม การใช้เงินของกลุ่มอาชีพ ตามการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้านละ 100.00 บาท ของอำเภอเมืองสุรินทร์ ส่วนมากมีพฤติกรรมของการใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของโครงการอยู่ในระดับสูง

2. คุณภาพชีวิต ของครัวเรือน ในพื้นที่อำเภอเมืองสุรินทร์ หลังจากมีการถูเงินตามการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน ส่วนใหญ่อยู่ในระดับเท่าเดิม มีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย

**พิชัยยุทธ สิงห์สหาย (2546 : บทคัดย่อ)** การมีส่วนร่วมของประชาชนต่อการดำเนินโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง : ศึกษาเชิงพัฒนา กรณีศึกษาของอำเภอคลองเจื่อน จังหวัดฉะเชิงเทรา ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่รับรู้ข้อมูลข่าวสารในระดับปานกลาง โดยการพนับเป็นที่สูง กับข้าราชการส่วนต่างๆ เป็นรูปแบบการมีส่วนร่วมที่กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ทำทุกวันมากที่สุด สำหรับการเข้าร่วมประชุมกับส่วนราชการเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นต่างๆ เป็นรูปแบบการมีส่วนร่วมที่กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ทำงานน้อย ครั้งมากที่สุด ทั้งนี้ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมืองในด้านการร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมทำ และด้านการร่วมติดตามและตรวจสอบอยู่ในระดับสูง สำหรับการร่วมรับผลประโยชน์และร่วมบริหารกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมืองนั้น กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในระดับปานกลาง

ผลการทดสอบ t-test และ One-way ANOVA ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 พบว่า

1. ประชาชนที่มีลักษณะทางประชากร ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา และอาชีพต่างกัน รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง ไม่แตกต่างกัน แต่พบว่าประชากรที่มีรายได้ต่างกันรับทราบข้อมูลข่าวสารจากสื่อเกี่ยวกับดำเนินโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมืองแตกต่างกัน

2. ประชาชนที่มีลักษณะทางประชากร ได้แก่ เพศ อายุ อาชีพต่างกัน มีพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง ไม่แตกต่างกัน แต่พบว่า ประชาชนที่มีระดับการศึกษา และรายได้ต่างกัน มีพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมืองแตกต่างกัน

3. ประชาชนที่มีลักษณะทางประชากร ได้แก่ เพศ และระดับการศึกษาต่างกัน มีส่วนร่วมในกิจกรรมของโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง ไม่แตกต่างกัน แต่พบว่า ประชาชนที่มีอายุ อาชีพ และรายได้ต่างกัน มีส่วนร่วมในกิจกรรมของโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง แตกต่างกัน

4. ประชาชนที่อาศัยอยู่ในตำบลลักษณ์แก้ว และตำบลบางเลา กิ่งอำเภอคลองเจื่อน จังหวัดฉะเชิงเทรา มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมืองแตกต่างกัน

วิภา ทองรัตน์ (2546 : บทคัดย่อ) ศึกษาการนำนโยบายกองทุนหมุนเวียนไปปฏิบัติ : กรณีศึกษาดำเนินลสทิงหนือ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

1. การตรวจสอบแบบสอบถามของสมาชิกกองทุนต่อผลของการนำนโยบายกองทุนไปปฏิบัติในด้านการใช้เงินทุนกู้ยืมเพื่อการประกอบอาชีพ พัฒนาอาชีพและมีความซื่อสัตย์ในการส่งคืนเงินทุนกู้ยืมอยู่ในระดับมาก ลักษณะพฤติกรรม และมีความยุติธรรมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนลักษณะการมีส่วนร่วมและมีรายได้เพิ่มขึ้นจะอยู่ในระดับน้อย สำหรับปัญหาและอุปสรรคของการนำนโยบายกองทุนหนี้บ้านไปปฏิบัติ คือ 1) คณะกรรมการกองทุนฯ ไม่มีการประชาสัมพันธ์ กีฬากับระบบที่บินกองทุนหนี้บ้านได้อย่างทั่วถึงและเพียงพอ 2) มีส่วนร่วมในการบริหารกองทุนน้อย 3) ระเบียบกองทุนฯ มีความซับซ้อนยุ่งยาก 4) เงินทุนกู้ยืมจำนวนน้อยไม่เพียงพอในการนำไปประกอบอาชีพ หรือพัฒนาอาชีพได้อย่างแท้จริง ส่งผลให้ลักษณะรายได้ที่เกิดจากการกู้ยืมเงินอยู่ในระดับน้อย และ 5) ระยะเวลาในการส่งคืนเงินทุนกู้ยืมสั้นเกิน

2. จากการตอบแบบสอบถามของคณะกรรมการกองทุนฯ ต่อผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านการใช้เงินกู้ยืมเพื่อการประกอบอาชีพ/พัฒนาอาชีพ อยู่ในระดับมาก ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนฯ ของตนเอง อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการมีรายได้เพิ่มขึ้น อยู่ในระดับน้อยตามลำดับ สำหรับปัญหาและอุปสรรคของการนำนโยบายกองทุนหนี้บ้านไปปฏิบัติ คือ 1) ไม่มีวัสดุอุปกรณ์ ขาดความรู้ด้านบัญชีในการบริหารจัดการกองทุน มีความรับผิดชอบความเสี่ยงลดลง และอุทิศตนเพื่อส่วนรวมน้อย ไม่เมื่อยล้าให้กับภาระการทำงานอื่นๆ ได้แต่คงความคิดเห็น 2) มีส่วนร่วมในการบริหารกองทุนน้อย และ 3) สมาชิกกองทุนฯ ขาดความกระตือรือร้นที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการร่วมกับกรรมการกองทุน

**วันนี้ คำคงศักดิ์ (2547: บทคัดย่อ) ศึกษาผลของกองทุนหนี้บ้านต่อการพัฒนาท้องถิ่น:** กรณีศึกษาหนี้บ้านเริงร่าง ตำบลลหุ่งพวง อำเภอเสาไห้ จังหวัดสาระบุรี ผลการศึกษาพบว่า คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหนี้บ้านเริงร่างส่วนใหญ่ มีความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนว่า เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายใต้กฎหมายที่มีคอกาเบี้ยค้ำ สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่สมาชิกกองทุนหนี้บ้าน และสามารถทำให้ประชาชนภายใต้ท้องถิ่นมีความเข้าใจและปฏิบัติเรื่อง “เศรษฐกิจพอเพียง” เพิ่มขึ้น มีการเรียนรู้ในการพัฒนาองค์ความรู้ และมีการขับเคลื่อนเพิ่มรัฐที่จะประยุกต์ และอ่อนเพี้ยน รวมทั้งหลักเลี่ยงการกู้เงินจากนายทุนในอัตราดอกเบี้ยแพง มีการนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติในการประกอบอาชีพ และสมาชิกได้รู้จักพัฒนาองค์ความรู้ให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในการทำกิจกรรมมากขึ้น งานทางเศรษฐกิจโดยภาพรวมดีขึ้น และมีการศึกษาค้นคว้าเพื่อสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

**อนุรักษ์ ไชยวงษา (2547 : บทคัดย่อ) ศึกษาทัศนคติและผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการดำเนินงานของกองทุนหนี้บ้านของคณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหนี้บ้าน กรณีศึกษา**

**กองทุนหมู่บ้าน บ้านดอนสวรรค์ หมู่ 9 ตำบลชุมพวง อำเภอชุมพวง จังหวัดนครราชสีมา  
ได้ผลสรุปการศึกษาดังนี้**

1. คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน นี้ทัศนะคติที่คิดต่อการดำเนินการของหมู่บ้าน โดยมีปัจจัยส่งเสริมคือ ความรู้ความเข้าใจ การรับรู้ข่าวสาร ซึ่งควรจะได้รับข้อมูลข่าวสารจากทางราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การมีส่วนร่วม ถึงแม้ว่า ประสบการณ์ในการดำเนินงานในกองทุนอื่นๆ มา ก่อนนั้น จะมีอยู่ในระดับต่ำ แต่ก็สามารถที่จะทำให้คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านสามารถแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีแนวโน้มที่ดีต่อไปในอนาคต

2. ปัจจัยที่มีผลต่อทัศนะคติ ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านนโยบายและทางด้านการเงินและการอนุมัติเงินกู้ การรับรู้ข้อมูลข่าวสารทั้งทางด้านการดำเนินงานและการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน และการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน

3. ในส่วนของปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งส่วนหนึ่งนั้นมาจากการดำเนินการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านมีประสบการณ์จากการเงินอื่นๆ มาอย่างส่วนใหญ่แล้วคณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านนั้นมืออาชีพส่วนตัวและมีการกิจส่วนตัวมาก ซึ่งได้ส่งผลทำให้มีเวลาในการบริหารดูแลกองทุนหมู่บ้านน้อย ทำให้การรับรู้ข้อมูลข่าวสารทางด้านต่างๆ ของสมาชิกกองทุนดำเนินการไปอย่างล่าช้าพอสมควร

**ข้อเสนอแนะในการศึกษารั้งนี้ต่อคณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน**

1. จากการสำรวจพบว่าการรับรู้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของสมาชิกบางท่านยังน้อย ซึ่งทางคณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องควรให้ความสำคัญกับการกระจายข่าวสารและข้อมูลต่างๆ ของกองทุนให้เพิ่มขึ้น

2. คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนควรช่วยกันติดตามของการกู้เงินของคณะกรรมการและสมาชิกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการสร้างเศรษฐกิจ

3. ควรส่งเสริมสนับสนุนในโครงการหนึ่งผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบล (OTOP)

4. ควรส่งเสริมการกู้เงินในรูปแบบของการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพ

#### **4.2 งานวิจัยต่างประเทศ**

สถาแพก (Stipak. 1979 : 46 – 52) ได้ทำการวิจัยในลอสแองเจลิส เพื่อทบทวนว่าบริการที่จัดให้โดยไม่ใช้การปักครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนผลกระทบต่อ การประเมินการในบริการหรือไม่ โดย

ใช้ข้อมูลด้านปัจจัยบุคคล สำนักงานประชาราษฎร์ การบริการและอื่นๆ เพื่อนำมาใช้กับตัวแบบในการประเมิน ทางด้านลักษณะของบริการ ลักษณะของผู้ให้บริการ ลักษณะของแต่ละบริเวณและลักษณะปัจจัยบุคคล เกณฑ์การประเมินด้าน อัตติวิสัย (Subjective Evaluation Scales) สร้างขึ้นจากการสำรวจ สอบถามความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการทางด้าน สำรวจ สำรวจสาระนั้น การกำจัดขยะ และ บริการอื่นๆ ส่วน เกณฑ์การประเมิน วัตถุวิสัย (Objective Service Characteristics) พิจารณาจากจำนวน ตัวเลข เช่น อัตราการปราบปรามของตำรวจ อัตราขอทรัพย์สินที่ได้รับคืน ค่าใช้จ่ายต่อหัว และ อัตราการเกิดอาชญากรรม แต่ตัวเลขดังกล่าวไม่มีความสำคัญพอที่จะบ่งบอกได้ว่า ลักษณะของ บริการนั้นส่วนมากจะตอบต่อการประเมินการให้บริการและขณะเดียวกันการประเมินทางด้านอัตติวิสัย ก็มีข้อจำกัด เนื่องจากประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องบริการนั้นน้อย เพื่อจากการวิจัยทาง ด้านสาระนั้นพบว่า ประชาชนมีความรู้น้อยในเรื่องเกี่ยวกับรัฐบาลและกิจกรรมของรัฐ แต่ กระนั้นเข้าก็ยังต้องการที่จะแสดงทัศนคติทางการเมืองออกมา ด้วยเหตุนี้ ประชาชนจะเต็มใจที่จะ ประเมินการให้บริการที่หน่วยการปกครองท้องถิ่นจัดหา แม้ว่าจะขาดแคลนข้อมูลข่าวสาร จึงทำให้ การประเมินการให้บริการ ไม่สามารถสะท้อนถึงคุณภาพของบริการที่แตกต่างกันได้

**พิทซ์เกอร์แลด์ และดูรันท์ (Fitzgerald and Durant, 1980 : 585 – 594)** ได้ทำการศึกษาวิจัย เรื่องสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในแทนเนสซีที่มีต่อการบริการที่ได้รับ 5 ประเภท คือ การบริการ ด้านตำรวจ อัคคีภัย อนามัย การศึกษา และอนนหนทางซึ่งเป็นการศึกษาวิจัย ที่เน้นการประเมินจาก อัตติวิสัย (Subjective Aspect of Evaluation) โดยเฉพาะตัวแปรอิสระ เช่น เชื้อชาติ รายได้ อายุ เป็น ตัวที่ทำให้เกิดทั้งคุณและโทษในสังคมอเมริกัน กล่าวคือ คนดำ คนขาว คนแก่ มักจะเป็นคนที่ถูก มองว่า น่าจะมีความรู้สึกว่าตนถูกกีดกันในการได้รับบริการเมื่อเทียบกับคนผิวขาว คนมีเงิน และ วัยรุ่นในเมืองนั้น ส่วนตัวแปรอิสระ เช่น ขนาดของเมืองนั้นถ้าขนาดของเมืองใหญ่มากขึ้น ความหนาแน่น ความหลากหลายของผู้คนที่เพิ่มขึ้น ปัญหาในการส่งมอบบริการจะมีมากกว่าเมืองที่ มีขนาดเล็ก จากการศึกษาพบว่าประชาชนส่วนใหญ่ในแทนเนสซี มีความพึงพอใจในบริการที่ได้รับ ปัจจัยทางด้านภูมิหลังของประชาชนและปัจจัยทางด้านทัศนคติเป็นปัจจัยที่กำหนดความพึงพอใจ ของประชาชนที่มีต่อการบริการที่ได้รับกับความต้องการของประชาชน ที่จะเข้ามามีอิทธิพลในระบบ การส่งมอบบริการ แต่ถ้าต้องการจะพยากรณ์ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริการที่ ได้รับ และระดับความต้องการของประชาชนที่เข้ามามีอิทธิพลในระบบทางส่งมอบบริการระหว่าง ค่าใช้จ่ายที่ตนเสียกับผลประโยชน์ที่ได้รับ อนึ่งการพยากรณ์ปฏิกริยาของประชาชน (ความต้องการ ที่จะเข้ามามีอิทธิพลในระบบการส่งมอบบริการ) ควรที่จะพิจารณาเจ้ากระดับความพึงพอใจของ

ประชาชนที่มีต่อหน้าที่ให้บริการที่ได้รับมากกว่าที่จะพิจารณาจากเชื้อชาติ อายุ หรือจากทักษณ์ที่เกิดจาก การเปรียบเทียบระหว่างค่าใช้จ่ายที่ตนเสียกับผลประโยชน์ที่ได้รับ

พิพช์กราลด์และคูรันด์ ยังได้ให้แนวคิดว่า ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อหน้าที่ให้บริการ สาธารณะ(Public Service Satisfaction) ก็คือผลประเมินการปฏิบัติงานด้านการให้บริการของ หน่วยงานปกครองท้องถิ่น โดยมีฐานจากการรับรู้(Perceptions) ลึกลงไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ที่แต่ละคนได้รับ เกณฑ์ (Criteria) ที่แต่ละคนตั้งไว้รวมทั้งการตัดสิน(Judgement)ของบุคคลนั้นด้วย การประเมินผลแบ่งออก ได้เป็น 2 ด้าน คือ

1. ด้านอัตติสัย (Subjective) ซึ่งเกิดจากการได้นับรู้ถึงการสั่งสอนการบริการ
2. ด้านวัตถุวิสัย(Objective) ซึ่งเกิดจากการได้รับปริมาณและคุณภาพของการบริการ ของประชาชนหลังจากการพบปะกับพัฒนกรรมการให้บริการ เป็นระดับความพึงพอใจ ที่เกิดจาก การเข้าหน้าที่สามารถตอบสนองความต้องการ หรือแก้ไขปัญหาหรือลดปัญหา และทำให้ ประชาชนเกิดความภูมิใจ ได้มากน้อยเพียงใด

คลีเมนท์ (Clements 1983 : 2567) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรภายในและ ตัวแปรภายนอกกับความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการนักศึกษา ในมหาวิทยาลัยชุมชน รัฐแมสซาชูเซตส์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาองค์ประกอบของความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่ ฝ่ายกิจการนักศึกษามหาวิทยาลัยชุมชน ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบสำคัญที่สุด ที่ทำให้เกิด ความพึงพอใจในงานคือลักษณะงาน รองลงมาได้แก่ ค่าจ้าง การปกครอง บังคับบัญชา โอกาส ความก้าวหน้า เพื่อนร่วมงาน ความมั่นคง และเรื่องทั่วๆ ไป องค์ประกอบภายในและองค์ประกอบ ภายนอกมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานสูงกว่าองค์ประกอบของความพึงพอใจในเรื่อง ค่าจ้าง โอกาสความก้าวหน้า มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานทุกระดับ เจ้าหน้าที่ที่ญี่ปุ่นมี ความพึงพอใจในงานมากกว่าเจ้าหน้าที่ชาบทอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

บินนี เดวิด จอร์จ (Binnie Devid George. 1985 : 1450) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ของ การจูงใจในการทำงาน องค์ประกอบคัดสรรทางสถานการณ์ และตำแหน่งของการควบคุมกับ ความพึงพอใจในการทำงานของครู ในเมืองฮิลส์บอร์ก (Hillsborough) รัฐฟลอริดา ผลการศึกษา พบว่า ความพึงพอใจในการทำงานของครูที่มีประสบการณ์การสอนต่างกันไม่ต่างกัน และพบว่า "ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับตำแหน่งของการควบคุมภายใน"

โอซูเกะ Osuke (1991 : 4169) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ที่ทำงานเต็มเวลา ในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในค่าโกค้าตอนได้ผลการวิจัยพบว่า

1. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ที่ทำงานเต็มที่ 2 ด้าน คืองานที่ทำ ความสำเร็จในการทำงาน ความไม่พึงพอใจในการทำงานเกิดจากนโยบายของผู้บริหาร เงินเดือนต่ำ ผลประโยชน์และค่าตอบแทนไม่เพียงพอ
2. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ ได้แก่ งานส่วนตัว การสอนส่วนตัว ความรับผิดชอบในอาชีพ ความก้าวหน้าในอาชีพ การนิเทศของผู้บริหาร สถานภาพทางด้านอาชีพ ความมั่นคงในงานที่ทำ สภาพการทำงาน ความสัมพันธ์ส่วนตัวสิทธิในการตัดสินใจ และสมรรถภาพทางด้านเทคนิค

เกนซอล (Genzal. 1998 : 93) ได้เสนอผลงานวิจัยเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของทีมพยาบาลที่ศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนางาน ทฤษฎีตามระบบของ King (1981) และทฤษฎีความพึงพอใจในการทำงานในสาขาพฤติกรรมที่จัดเป็นระบบไว้ถูกใช้เป็นกรอบแนวคิดทีมพยาบาล ได้ใช้ตารางของ Torres (1981) ตรวจสอบความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาล ปัจจัยความพึงพอใจในการทำงานที่ทีมพยาบาลที่ศึกษาการพัฒนางาน ได้ตรวจสอบการทำงานของพยาบาลในปัจจุบัน แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ ตามความพึงพอใจมากที่สุด ปานกลางและน้อยที่สุด พบว่า 53% ไม่พึงพอใจในการทำงาน 41% มีความสุขในการทำงาน การวิเคราะห์ข้อมูลใช้การหาเปอร์เซ็นต์ การกระจายและ t-test

จากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ว่าความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกชอบหรือพอใจที่มีองค์ประกอบและสิ่งของในด้านต่างๆ และผู้ปฏิบัติงานนี้ได้รับการตอบสนองความต้องการ ได้ ในการตรงกันข้ามหากเกิดความไม่พึงพอใจแล้วย่อมทำให้เกิดผลเสียทำให้คนไม่สนใจในงาน ไม่กระตือรือร้น ผลผลิตของงานตกต่ำ ในองค์การหรือหน่วยงานได้ก่อความไม่สงบ ผู้บริหารจัดสวัสดิการตอบสนอง ความต้องการของผู้ปฏิบัติงานให้เกิดความพึงพอใจ มีความสุขภายใน รักงานและสามารถปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และ ความรู้สึกที่มีความสุข ความสนับสนุนของบุคคลต่อตำแหน่งหน้าที่การงานที่ดี ต่องานที่ปฏิบัติได้รับการตอบสนองในปัจจัยต่างๆ ในการปฏิบัติงานสามารถทำให้บุคคลปฏิบัติงานสำเร็จตามความมุ่งหมายและมีประสิทธิภาพสูงสุด