

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนต่อการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 2 ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร ทฤษฎีและ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยศึกษารายละเอียดประเด็นต่อไปนี้

1. การนิเทศการศึกษา

- 1.1 ความหมายของการนิเทศการศึกษา
- 1.2 ขอบข่ายของงานนิเทศการศึกษา
- 1.3 ความหมายของศึกษานิเทศก์
- 1.4 กระบวนการนิเทศการศึกษา
- 1.5 การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ตามแนวคิดของวงจรการทำงานแบบ PDCA

1.6 การบริหารงานศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย

เขต 2

2. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- 2.1 งานวิจัยในประเทศ
- 2.2 งานวิจัยต่างประเทศ

1. การนิเทศการศึกษา

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

1.1 ความหมายของการนิเทศการศึกษา

ความหมายของการนิเทศการศึกษา มีผู้ให้ไว้หลายท่าน ซึ่งมีความสอดคล้องกันแตกต่างกันบ้างก็เป็นอยู่กับบุคคลและสมัยที่มีการเปลี่ยนแปลงทางการศึกษา ซึ่งได้มี วิัฒนาการมาเรื่อยๆ ฉะนั้นความหมายของการนิเทศการศึกษาที่เหมาะสม ก็คือความหมาย ในข้อกว้าง ๆ เช่น

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2527 : 18) ได้ให้ความหมายของการนิเทศการศึกษาไว้ดังนี้

ความหมายทั่วไป “การนิเทศการศึกษา” หมายถึง กระบวนการทำงานร่วมกัน ที่ใช้เหตุผล และปัญญาในการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า จะปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเกิดประโยชน์สูงสุด

ความหมายเฉพาะของการนิเทศการศึกษาในระดับเขตพื้นที่การศึกษา

“การนิเทศการศึกษา” หมายถึง กระบวนการทำงานร่วมกันของศึกษานิเทศก์กับเขตพัฒนา เครือข่ายและสถานศึกษา ในเรื่องหลักสูตรและการเรียนการสอนอย่างรอบคอบ มีเหตุผล เพื่อ แสวงหาวิธีและแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารการศึกษา และครูในการพัฒนา คุณภาพของการจัดการศึกษาในสถานศึกษาให้บรรลุดุณัช商量ยที่กำหนดไว้ ซึ่งจะช่วยให้ ผู้บริหารและครูมีความมั่นใจในการปฏิบัติงานการเรียนการสอนตามแนวทางของหลักสูตร

จากความหมายเหล่านี้ สามารถวิเคราะห์ให้เห็นได้ว่า

1. การนิเทศการศึกษาเป็นกระบวนการ มีลำดับขั้นตอนในการปฏิบัติงาน
2. ศึกษานิเทศก์ ดำเนินงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาปฏิบัติงานร่วมกัน
3. เรื่องที่นิเทศได้แก่ หลักสูตรการเรียนการสอน และวิชาการยี่່ນๆ
4. ต้องดำเนินการอย่างรอบคอบและมีเหตุผล
5. มีการแสวงหาวิธีการและแนวทางปฏิบัติงาน
6. ผู้รับการนิเทศคือผู้บริหารและครูผู้สอน
7. เป็นการนิเทศเพื่อให้การพัฒนาการจัดการศึกษารบรรลุดุณัช商量ยที่กำหนด

ที่

8. เป็นการนิเทศเพื่อให้ผู้บริหารและครูในสถานศึกษาเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานการจัดการเรียนการสอนตามแนวทางของหลักสูตร

9. ผู้ที่จะช่วยแก้ไขการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังค. อุตรานันท์ (2530 : 12) ให้คำจำกัดความว่า ” การนิเทศการศึกษา คือ กระบวนการทำงานร่วมกับครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อให้ได้มาซึ่งสัมฤทธิ์ผลสูงสุด ในการเรียนของนักเรียน ”

สเปียร์ (Spears. 1967 : 10) กล่าวว่า การนิเทศการศึกษา คือ กระบวนการที่จะ ทำให้ครูเกิดการปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอนและแสวงหาความจริงก้าวหน้าในอาชีพ การนิเทศการศึกษามุ่งหวังที่จะช่วยเหลือครูเพื่อให้ครูสามารถช่วยคนเองได้

กล่าวโดยสรุป การนิเทศการศึกษา หมายถึง กระบวนการสร้างสรรค์ในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้มีหน้าที่นิเทศการศึกษากับบุคลากรทางการศึกษาที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ให้บรรลุเป้าหมายที่พึงประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 ขอบข่ายของงานการนิเทศการศึกษา

ขอบข่ายของงานนิเทศการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2544 : 51 - 57) ได้เสนอแนะขอบข่ายการนิเทศการศึกษา

1. ผู้ทำการนิเทศโดยทั่วไปเด็กศึกษานิเทศก์จะต้องพัฒนาครุทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในตัวครู ศึกษานิเทศก์จะต้องมีความรู้ในเรื่องหลักสูตรและเนื้อหาวิชาเป็นอย่างดี ซึ่งจะได้รับการยอมรับนับถือในเชิงวิชาการ เพราะผู้ทำหน้าที่นี้ไม่มีอำนาจบังคับบัญชาให้คุณให้ไทยแก่ผู้รับการนิเทศ

2. ผู้รับการนิเทศ ดำเนินงานทุกด้านที่ต้องได้รับการนิเทศช่วยเหลือ ตามความจำเป็น ดังนั้นผู้บริหาร โรงเรียน ครุวิชาการตลอดจนครุผู้สอน ย่อมถือว่าเป็นได้รับการนิเทศตามระดับความจำเป็นด้วย กล่าวคือศึกษานิเทศก์รับผิดชอบทุกโรงเรียนภายในสังกัด การแบ่งความรับผิดชอบในลักษณะนี้จะทำให้โรงเรียนทุกโรงเรียน ได้รับความช่วยเหลือโดยทั่วถึง

3. งานที่จะนิเทศตามภาระงานของโรงเรียน 4 ด้าน คือ

3.1 งานวิชาการ โรงเรียนทำงานวิชาการ 3 อย่าง คือ สอนหนังสือ ในระบบโรงเรียน สอนนอกระบบ สอนตามอัธยาศัย ต้องสอนหนังสือให้เด็กด้วยโอกาสที่ต้องการรู้หนังสือ ต้องวัดสอบเทียบ ในการตัดสินผลการเรียน

3.2 งานบริหารบุคคล ซึ่งเป็นงานใหม่สำหรับโรงเรียนคณะกรรมการสถานศึกษาจะต้องรู้ว่าโรงเรียนขาดครุหรือไม่ จะบรรจุครุวิชาใด ทำทะเบียนประจำใช้การคุ้มครองให้ได้รับการพัฒนาความรู้ให้ความคึกคิวของ ลงโทษจนถึงการออกจากเป็นครุ

3.3 งานงบประมาณ โรงเรียนจะต้องทำงานงบประมาณโรงเรียนของผ่านไปยังเขตพื้นที่การศึกษาเขตนั้นที่ขอผ่านไปยังกรมการผ่านไปสำนักงบประมาณ สำนักงบประมาณจะอนุมัติงบประมาณไปยังโรงเรียนเลย โรงเรียนต้องบริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับตามพระราชบัญญัติงบประมาณที่กำหนด

3.4 งานประสานความสัมพันธ์กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียน ประสานงานที่ชุมชนผู้เกี่ยวข้องต่างๆ

4. การทำงานของศึกษานิเทศก์ในอนาคต

4.1 การสนับสนุนการปฏิรูปการศึกษา ศึกษานิเทศก์จะมีบทบาทในการสนับสนุนการปฏิรูปในหลายบทบาทคือ ประการแรกคือการผลักดันการปฏิรูปการศึกษาให้เป็นไปตามเจตนาของผู้นำทบทวนน้ำหนักที่ไม่เข้าใจกระบวนการปฏิรูปให้รู้จักการปฏิรูป นอกจากนี้ศึกษานิเทศก์จะต้องช่วยสำนักงานปฏิรูปการศึกษาในการเผยแพร่แนวคิดการปฏิรูปการศึกษาแก่ผู้เกี่ยวข้องคือ กรรมการสถานศึกษาผู้ปกครอง นักเรียน ผู้นำชุมชน ให้เข้าใจการปฏิรูปการศึกษา

4.2 การสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 ที่กำหนดให้โรงเรียนต้องมีการประเมินคุณภาพภายในเพื่อรับประมูลภายนอก ศึกษานิเทศก์ต้องช่วยเหลือแนะนำสถานศึกษา

4.3 การปรับปรุงการเรียนการสอน ระบบการจัดการเรียนรู้ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 มีการเปลี่ยนแปลงมากโดยเฉพาะบทบาทของครูจะต้องเป็นผู้ที่จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และครูจะต้องเรียนไปกับนักเรียน ยิ่งครูจะต้องพึงพึงศึกษานิเทศก์มากขึ้นเพื่อครูสามารถพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ได้โดยศึกษานิเทศก์ต้องเป็นครูของครู

4.4 การสนับสนุนระบบบริหาร โรงเรียน การที่ให้ศึกษานิเทศก์ไปช่วยครูผู้สอนจะทำให้ครูรู้ว่าระบบการบริหารในโรงเรียนเป็นอย่างไร และระบบการบริหารดังกล่าวส่งผลต่อการเรียนการสอนอย่างไร ซึ่งจะช่วยให้ศึกษานิเทศก์ไปช่วยแนะนำการบริหารให้พัฒนาขึ้น เพราะการบริหารของผู้บริหารจะเป็นตัวชี้วัดด้านคุณภาพของโรงเรียนตัวหนึ่งซึ่งศึกษานิเทศก์จะต้องมีบทบาทในการช่วยเหลือโรงเรียนในเรื่องนี้

4.5 การสนับสนุนเชิญเชิญเกียรติ ศึกษานิเทศก์จะมีบทบาทในการเลือกผู้บริหารและครูเพื่อเชิญเชิญเกียรติ เพื่อให้ได้รับเงินวิทยะพัฒนาเป็นเงินตอบแทน ซึ่งศึกษานิเทศก์ก็จะได้รับการพัฒนาเชิญเชิญเกียรติ และเงินวิทยะพัฒนาตอบแทนเช่นเดียวกัน

4.6 การสนับสนุนการตรวจการแนวใหม่ ศึกษานิเทศก์จะเป็นผู้ตรวจการเชิงนิเทศเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนของครู ซึ่งสำนักงานปฏิรูปการศึกษาเชื่อว่าครูจะทำหน้าที่นี้ได้

จากแนวความคิดดังกล่าว สรุปได้ว่า ขอบข่ายการนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ตามมาตรฐานวิชาชีพ ซึ่งการงานตามลักษณะการงานเป็นทีม โดยรวมตัวกันเป็นกลุ่มและงานของศึกษานิเทศก์ จะอยู่ที่โรงเรียนซึ่งการดำเนินงานมีการกำหนดเป้าหมาย

ของงานชัดเจน โดยคำนินการเป็นกลุ่มและงานของแต่ละบุคคล มีการประเมินผลงานของตนเองและกลุ่ม โดยมีการรายงานผลการทำงานเป็นระยะ

1.3 ความหมายของศึกษานิเทศก์

เนื่องจากสภาพทางสังคมเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และมีที่ทำว่ากำลังเปลี่ยนแปลงเป็นทวีคูณ ดังนั้นการศึกษาต่างก็พยายามหาคำตอบในเรื่องการนิเทศ ในสามประเด็นด้วยกันคือ การนิเทศการศึกษาคืออะไร ศึกษานิเทศก์คืออะไร ศึกษานิเทศก์ทำอะไรบ้าง คำถามเหล่านี้อยู่ในสมองของนักการศึกษาอยู่เสมอ (รุ่งรัตน์ ภูว 2545 : 56 อ้างอิงมาจาก Unruh and Turner. 1970 : 7) นักการศึกษาได้ให้ความหมายของศึกษานิเทศก์ ในทัศนะต่าง ๆ กัน ดังนี้

วิชัย ติสสระ (2519 : 3) ให้ความหมาย “ศึกษานิเทศก์ คือบุคคลที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือครูให้ดำเนินการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพดีขึ้น”

นิพนธ์ กินวงศ์ (2526 : 102) กล่าวไว้ว่า “ศึกษานิเทศก์ คือบุคคลที่ทำหน้าที่นิเทศการศึกษาโดยคำแนะนำจริงๆ ในระบบการศึกษาของไทย ศึกษานิเทศก์ เป็นหน่วยงานหน่วยงานหนึ่งที่แยกออกจากงานบริหาร โดยตรง แต่ยังทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการของผู้บริหาร”

กิตima ปรีดีศิลป (2532 : 268) ให้ความหมายว่า “ศึกษานิเทศก์ คือ บุคคลที่มีหน้าที่ในการนิเทศการศึกษาการศึกษาโดยคำแนะนำ ปัจจุบันมีศึกษานิเทศก์กรมศึกษานิเทศก์ เขต ศึกษานิเทศก์จังหวัด และ ศึกษานิเทศก์ อำเภอ เป็นต้น”

ลัคิโอและแมคเนิลล์ (Lucio and Mcneil. 1962 : 26) ให้ความเห็นว่า “ศึกษานิเทศก์ คือ ผู้ที่จะต้องมีคุณสมบัติ 2 ประการ ได้แก่ มีจุดมุ่งหมายของการศึกษาวิชาต่าง ๆ และจะต้องมีความสามารถช่วยให้ครูของเห็น รับรู้แล้วปฏิบัติตามจุดมุ่งหมายนั้นได้ การ์เย (Gwynn. 1964 : 33) ให้คำจำกัดความว่า “ศึกษานิเทศก์คือบุคคลที่ใช้เวลาประมาณหนึ่งในสามหรือมากกว่านี้ ทำงานเพื่อปรับปรุงการเรียนการสอน”

จากทัศนะของนักการศึกษาดังกล่าว พอสรุปได้ว่า ศึกษานิเทศก์ คือบุคคลที่ทำหน้าที่บริการ ให้ความช่วยเหลือ แนะนำ และส่งเสริมการเรียนการสอนให้ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

1.4 กระบวนการนิเทศการศึกษา

กระบวนการนิเทศการศึกษาเป็นองค์ประกอบอีกอย่างหนึ่งที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ เพราะมีลำดับขั้นตอนไว้ต่อเนื่องกันอย่างเป็นระเบียบมีลำดับขั้นตอนไว้ชัดเจน พร้อมด้วยเหตุผลและความเป็นไปได้ กระบวนการนิเทศการศึกษาช่วยให้ศึกษานิเทศก์ปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2544 : 37) กล่าวไว้ว่า
บทบาทของศึกษานิเทศก์ในฐานะของผู้นิเทศ เพื่อนำโรงเรียนสู่ระบบประกันคุณภาพศึกษานิเทศก์ เป็นบุคคลที่สำคัญยิ่งที่มีส่วนทำให้ขั้นตอนการตรวจสอบ และปรับปรุงคุณภาพ การศึกษาบรรลุได้ตามเป้าหมายของการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนิเทศจากภายนอก ซึ่งบทบาทที่สำคัญของศึกษานิเทศก์ ที่จะผ่านกระบวนการนิเทศ หลักการนิเทศที่ศึกษานิเทศก์ใช้ในการนิเทศเพื่อส่งเสริมให้โรงเรียนสร้างระบบการประกันคุณภาพภายในครบรูดีดลักษ์ ดังนี้

1. มุ่งเน้นคุณภาพนักเรียนให้โรงเรียนจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพโดยมีการเตรียมการสอนจัดสิ่งแวดล้อมที่ดีในการจัดการเรียนการสอน การเพิ่มบทบาทมีส่วนร่วมในการเรียนรู้ของเด็ก พัฒนาทักษะการจัดการเรียนรู้ที่ให้เด็กได้รับประสบการณ์ และมีความสุข

2. ช่วยคิด ช่วยดำเนินการ มีทีมงานเพื่อการติดตามภายใน
3. ใช้วิธีการดำเนินการที่หลากหลาย
4. สร้างขวัญกำลังใจซึ่งกันและกัน

การดำเนินงานตามหลักการดังกล่าว ศึกษานิเทศก์ ควรมีบทบาท ดังนี้

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
MAHABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

1. สร้างความตระหนักรู้ในการพัฒนางานให้แก่ผู้รับการนิเทศและพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

2. ปรับปรุงสารสนเทศให้ทันสมัยอยู่เสมอ มีข้อมูลข่าวสารสนเทศในการปฏิบัติงาน

3. เป็นสื่อกลาง เป็นพลังในการพัฒนาการศึกษา
4. ร่วมวางแผนปฏิบัติงานนิเทศของหน่วยงานและผู้รับการนิเทศ
5. มีบทบาทสำคัญในการทำงาน
 - กำหนดเป้าหมาย (Goal Setting)
 - สร้างทีมงาน (Team Building)

- การประสานงาน (Co – Operating)

- การประเมินผล (Evaluating)

6. ยึดหลักธรรมาธิ ได้แก่ นิติธรรม คุณธรรม โปร่งใส รับผิดชอบ และทำงานอย่างมีคุณค่า

1.5 การปฏิบัติการนิเทศตามแนวคิดของวงจรการทำางแบบ PDCA

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2544 : 38 - 39) กล่าวว่า การปฏิบัติการนิเทศตามแนวคิดของวงจรการทำางแบบ PDCA การวางแผนกำหนด เป้าหมาย รูปแบบและวางแผนครอบแนวคิดที่จะช่วยเหลือสถานศึกษาด้านการบริหารงานวิชาการ ตลอดจนกำหนดผู้รับผิดชอบในด้านการนิเทศติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาโดย การดำเนินการพัฒนาบุคลากร การให้คำปรึกษาแนะนำให้ความรู้ความเข้าใจในการบริหารงาน วิชาการ โรงเรียน และดำเนินการนิเทศการจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วม ส่งเสริมเครือข่าย การนิเทศโดยรวมพลังจากทุกฝ่าย และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและการรายงาน ผลการนิเทศแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องโดยการสรุปผลการนิเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง การปรับปรุงและพัฒนา ผลการปฏิบัติงาน รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและจัดการศึกษา มี การปรับปรุงจัดทำสารสนเทศ และโปรแกรมข้อมูลด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการนิเทศการศึกษา อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งมีขั้นตอนการปฏิบัติดังนี้

1. การสร้างความตระหนัก โดยมุ่งเน้นการให้ผู้รับการนิเทศเห็นคุณค่าของการ ประกันคุณภาพการศึกษา

2. การร่วมพัฒนาโดยมุ่งเน้นให้ผู้รับการนิเทศสามารถค้นหาปัญหาและกำหนด จุดพัฒนา วิธีการดำเนินการพัฒนา โดยมีขั้นตอนดังนี้

1) วางแผนการนิเทศ (Plan) P

2) ปฏิบัติการนิเทศ (Do) D

3) การตรวจสอบการนิเทศ (Check) C

4) ดำเนินการปรับปรุง (Action) A

3. นิเทศติดตาม โดยมุ่งเน้นการศึกษาผลการดำเนินการพัฒนาของผู้รับการ นิเทศ ดังนี้

1) วางแผนการนิเทศติดตามผล (Plan) P

2) ปฏิบัติการนิเทศติดตามผล (Do) D

3) การตรวจสอบการนิเทศติดตามผล (Check) C

4) ดำเนินการปรับปรุง (Action) A

การปฏิบัติการนิเทศตามแนวคิดการทำงานเชิงระบบ ศึกษานิเทศก์ควรดำเนิน

การดังนี้

1. รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของโรงเรียน

2. กำหนดลำดับความสำคัญของการพัฒนาและกลวิธีที่ใช้พัฒนาตาม

ลักษณะของโรงเรียน

3. กำหนดกลุ่มเป้าหมายตามความต้องการการพัฒนาของโรงเรียนและ

กลวิธีในการนิเทศ

4. สำรวจตัวเองว่าให้ความสำคัญต่อการประกันคุณภาพการศึกษาพัฒนา

โรงเรียน

5. จัดทำรายงานความก้าวหน้าในการพัฒนาโรงเรียน ทึ้งดำเนินปัจจัย

กระบวนการบริหาร การเรียนการสอน และคุณภาพของนักเรียน

6. ร่วมพัฒนากับโรงเรียน ช่วยเหลือ กระตุ้น ขับเคลื่อนให้เห็นความสำคัญ

กระตุ้นให้เกิดการนิเทศภายในอย่างถูกต้อง และตรวจสอบผลการพัฒนาโรงเรียนตามเกณฑ์

มาตรฐาน

7. จัดหาและจัดทำเอกสาร ให้โรงเรียนได้ศึกษาค้นคว้า

8. ศึกษาเปลี่ยนแปลงและพัฒนาเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายใน

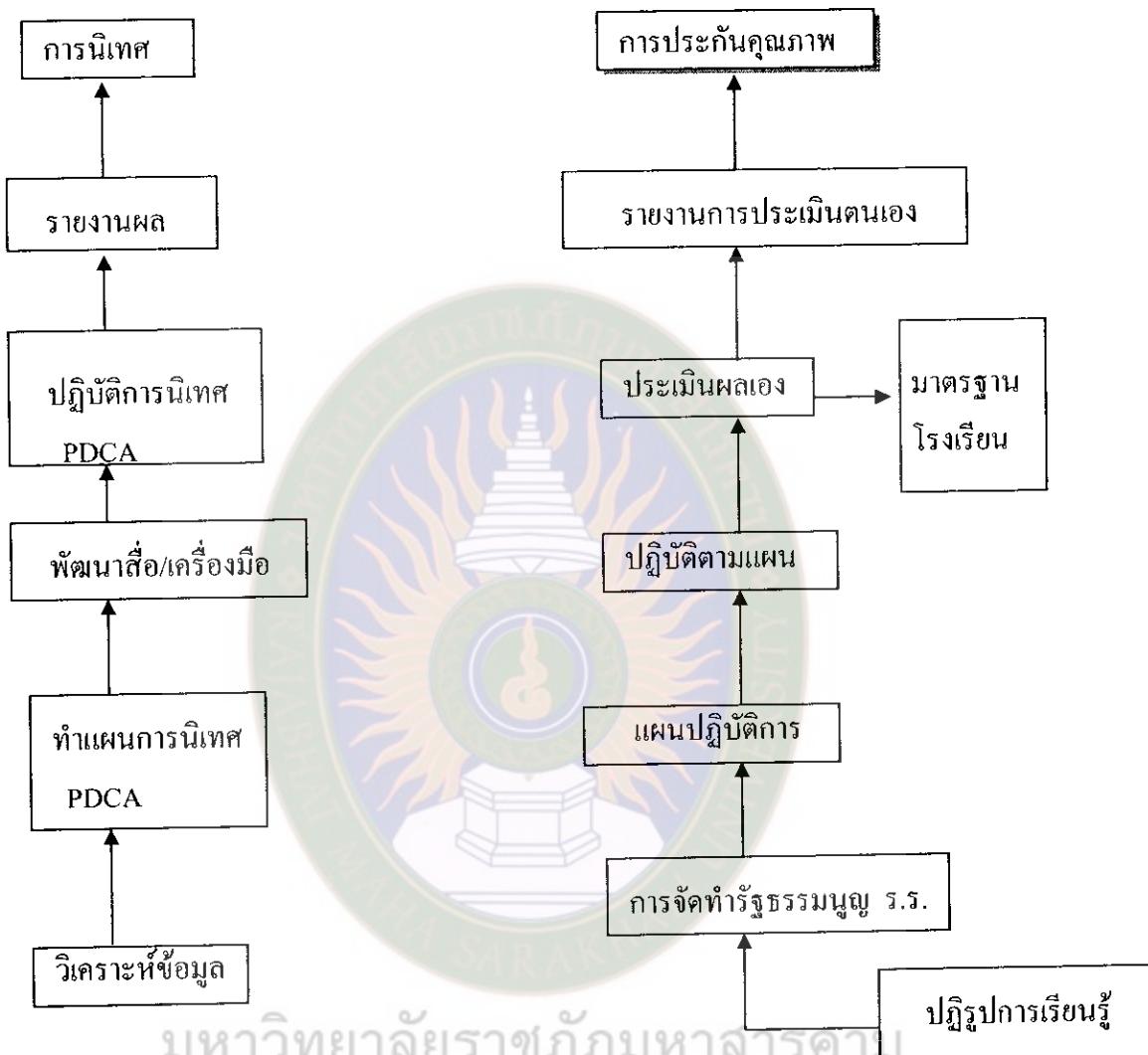
โรงเรียน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

RAJABHAT KHUANSAKHON UNIVERSITY

จากแนวความคิดเกี่ยวกับกระบวนการนิเทศการศึกษาตามกรอบของสำนักงาน
คณะกรรมการประเมินศึกษาแห่งชาติ ที่กล่าวมาสรุปได้ว่า กระบวนการนิเทศการศึกษา มี 3
ขั้น ได้แก่ การสร้างความตระหนัก การร่วมพัฒนา นิเทศติดตามผล ทั้งนี้การดำเนินการโดย
ใช้ระบบ PDCA เป็นกระบวนการ เป็นระบบ เป็นระบบที่เป็นขั้นตอน และต่อเนื่องย่อมจะ^{จะ}
ให้มีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ ดังแผนภูมิที่ 2

การนิเทศสู่การประกันคุณภาพ



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY
แผนกวิชาที่ 2 กระบวนการนิเทศการศึกษา**

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2544.

ประโยชน์ของการนิเทศเพื่อส่งเสริมการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2544 : 38) กล่าวไว้ว่า
การนิเทศเพื่อส่งเสริมการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษามีประโยชน์ดังนี้
1. ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน มีที่ปรึกษา ร่วมคิดร่วม

ข้อพื้นฐาน ที่ 4/2546 ลงวันที่ 7 กรกฎาคม 2546 เรื่องให้ข้าราชการและลูกจ้างประจำปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546 : 2-5) ได้เชิญหัวหน้ากลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา และผู้แทนศึกษานิเทศก์ จากทุกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามาประชุมระหว่างวันที่ 8-9 ธันวาคม 2546 เพื่อรับนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ดังนี้

1. ศึกษานิเทศก์ มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องการนิเทศ ติดตาม วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล และพัฒนาวิชาการ ตลอดจนร่วมทำความเข้าใจและสนับสนุนให้โรงเรียนมีความเข้มแข็ง ให้การศึกษาในภาพรวมของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เป็นไปตามเป้าหมาย

2. ใน การปฏิบัติหน้าที่ศึกษานิเทศก์ ต้องให้ความสำคัญเรื่องการนิเทศ ติดตาม ผลเป็นอันดับแรก โดยให้ดูสภาพ จุดเน้น และข้อจำกัดของโรงเรียนเป็นองค์รวม ดังแต่

2.1 สภาพความพร้อมของโรงเรียน

2.2 สภาพบริหารจัดการ การเรียนการสอน หลักสูตรสถานศึกษา ระบบการคูดแลช่วยเหลือนักเรียน การพัฒนาคุณภาพชีวิตนักเรียน และบรรยายกาศของการเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้

2.3 จำนวนครู คุณวุฒิ ความจำเป็นที่จะต้องได้รับการพัฒนา ครูที่มีผลงานดีเด่น ครูที่ต้องเร่งรัดพัฒนา รวมถึงการรวมรวมรายชื่อครูที่มีปัญหาในการปฏิบัติหน้าที่ในสาขาวิชาต่าง ๆ

2.4 ผลการพัฒนานักเรียน (ผลสัมฤทธิ์ทางวิชาการ/ภาวะโภชนาการ/สมรรถภาพของนักเรียน/ปัญหาพฤติกรรม ฯลฯ)

2.5 การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

2.6 สภาพแวดล้อมของโรงเรียน ความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับโรงเรียนอื่นในเครือข่ายพัฒนาคุณภาพ

2.7 จุดเด่นของโรงเรียนที่สามารถเผยแพร่เป็นแบบอย่างได้

2.8 ข้อจำกัดที่ควรปรับปรุงแก้ไข

2.9 ประเด็นที่เป็นสัญญาณอันตรายที่ควรแก้ไขหรือเฝ้าระวังเป็นพิเศษ

2.10 ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโรงเรียน

ทั้งนี้ให้คำนึงถึงสภาพความพร้อมของแต่ละโรงเรียน โดย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จะได้จัดส่งเครื่องมือเพื่อการติดตามผล เพื่อพิจารณาใช้ประโยชน์ตามความจำเป็น

3. ให้ศึกษานิเทศก์นำข้อค้นพบในข้อ 2 ไปดำเนินการ ดังนี้

3.1 จัดทำรายงานเสนอสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อเสนอต่อ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานหรือเข้าสู่ website ของรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงศึกษาธิการ โดยตรง

3.2 นำเสนอข้อค้นพบที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาโรงเรียนป้อนกลับ ไปยังโรงเรียน หรือเผยแพร่ทาง website

ทั้งนี้ ควรเน้นการนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ โดยอาจเสนอข้อมูลที่จำเป็น เป็นระบบเพื่อให้รวดเร็วทันการณ์ หากกว่าจะรอจัดทำเป็นรูปเล่มที่ครบถ้วนสมบูรณ์

4. ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานำข้อเสนอแนะในการพัฒนาโรงเรียน ในข้อ 2 ไปดำเนินการร่วมกับเครือข่ายพัฒนาวิชาการในพื้นที่ โดยจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบข้อค้นพบและข้อเสนอแนะ รวมทั้งจัดให้มีการอภิปรายแนวทางการนำข้อเสนอแนะ ไปสู่การปฏิบัติ ทั้งนี้ ควรติดตามการดำเนินการและการให้กำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

5. หน้าที่อื่น ๆ ของศึกษานิเทศก์ เช่น การวิเคราะห์วิจัย พัฒนาระบบการนิเทศให้ดำเนินการ โดยให้สัมพันธ์กับความจำเป็นที่จะต้องยกระดับ ปรับมาตรฐาน และเสริมความเข้มแข็งให้แก่โรงเรียน โดยคุ้มครองโรงเรียนที่รับผิดชอบเป็นรายโรง หรือแบ่งโรงเรียนเป็นกลุ่มในประเด็นที่เป็นปัญหาในการพัฒนา

6. เพื่อให้การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์เป็นไปตามบทบาทที่กำหนดไว้ ข้างต้นให้กระบวนการศึกษานิเทศก์ ในแต่ละสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาให้มีสัดส่วน ใกล้เคียงกัน ซึ่งไม่ควรเกิน 1 คนต่อ 10 โรงเรียน ทั้งนี้ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอาจ พิจารณาจัดให้ปฏิบัติงานเป็นทีมตามความเหมาะสม สำหรับเขตพื้นที่การศึกษาที่จำนวนศึกษานิเทศก์ไม่เพียงพอ ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เขต 1 ประสานกับศึกษานิเทศก์ ประจำเขตตรวจราชการของกระทรวงศึกษาธิการ (เดิม) และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเขต อื่น ๆ ในการเกลี่ยศึกษานิเทศก์ให้ไปปฏิบัติงานในแต่ละสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่ขาดแคลน ทั้งนี้ อาจจัดแผนปฏิบัติการของศึกษานิเทศก์ร่วมกัน โดยจะต้องทำให้แล้วเสร็จภายใน วันที่ 12 มกราคม 2547 และจัดให้ทุกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเสนอรายงานที่เป็นผลจาก

การนิเทศโรงเรียนในเบื้องต้น ไปยังสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ภายในวันที่ 31 มกราคม 2547

7. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จะจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่มีศึกษานิเทศก์จำนวนจำกัด เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายแก่ศึกษานิเทศก์

8. ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจัดโครงสร้างงานนิเทศ ติดตามผลวิเคราะห์ วิจัย และพัฒนาวิชาการ ให้สอดคล้องกับภารกิจ ด้วยการจัดระบบ Matrix โดยให้รับผิดชอบทั้งตามพื้นที่ตามงาน และความชำนาญของศึกษานิเทศก์ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ การบริหารจัดการเป็นหลัก

9. ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำกับดูแล การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ให้เกิดการประสานสัมพันธ์เกือกุลกับเครือข่ายพัฒนาคุณภาพและกลุ่มภารกิจ อื่นที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจัดตั้งขึ้น เมื่อเครือข่ายพัฒนาคุณภาพ มีความเข้มแข็ง ศึกษานิเทศก์ อาจปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษา สนับสนุนการปฏิบัติงานของเครือข่ายดังกล่าว ตามความเหมาะสม

10. ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาให้ความสำคัญแก่การพัฒนาศึกษานิเทศก์ ให้มีความรู้ด้านหลักสูตร การประกันคุณภาพ การเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้แก่โรงเรียน และการนิเทศติดตามผล ตลอดจนดูแลเรื่องของการทำงานของศึกษานิเทศก์ ให้ประสานความสัมพันธ์และเกือกุลกับฝ่ายอื่นๆ

11. ให้ปรับโครงสร้างการพัฒนาวิชาการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ให้สอดคล้องกับปัจจุบันและข้อเสนอแนะ ในข้อ 2 ทั้งนี้ ให้มีการประชุมหารือระหว่าง ศึกษานิเทศก์กลุ่มภารกิจ และผู้บริหารสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเป็นระยะอย่างใกล้ชิด

12. ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาให้ความสำคัญกับงานพัฒนาวิชาการ ซึ่งเน้นตามยุทธศาสตร์ และจุดเน้นการส่งเสริมการศึกษาขั้นพื้นฐาน ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่นการ พัฒนาหลักสูตร การประกันคุณภาพ การเสริมสร้างความเข้มแข็ง ของโรงเรียนให้เป็นรูปธรรมด้วยการพัฒนาศึกษานิเทศก์ ระบบการติดตาม ประเมินผล และการสนับสนุนจากกลุ่มภารกิจอื่น

อนึ่ง เพื่อเตรียมการรับการปรับตัวส่วน GPA/PR สำหรับการคัดเลือกนักเรียน เข้าเรียนต่อในสถาบันอุดมศึกษา จึงขอให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามอบหมายศึกษานิเทศก์

ติดตามระบบวัดผลในโรงเรียนที่มีการสอนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เพื่อให้ GPA/PR มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจ

ขอบข่ายการกิจของศึกษานิเทศก์เขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

1. งานธุรการ

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

- 1.1 ศึกษา วิเคราะห์ วางแผนจัดระบบข้อมูลสารสนเทศและการบริหารงานของกลุ่มให้สามารถดำเนินงานตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.2 ศึกษา วิเคราะห์ สภาพของกลุ่ม และออกแบบ ระบบงานสารบรรณให้เหมาะสมและสอดคล้องกับระบบงานสารบรรณของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
- 1.3 ดำเนินการเกี่ยวกับประชุมภายในกลุ่ม
- 1.4 ประสานงานกับกลุ่มอื่นในสำนักงาน หน่วยงานและสถานศึกษาในงานธุรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของกลุ่ม
- 1.5 ประสานการดำเนินงานประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารและผลงานของกลุ่ม ให้ครุ่นค่ากราฟทางการศึกษา และประชาชนทั่วไปทราบ
- 1.6 จัดทำรายละเอียดการดำเนินงานของกลุ่ม

2. กลุ่มงานพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานและกระบวนการเรียนรู้

- 2.1 งานส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาสและผู้มีความสามารถพิเศษ

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

- 2.1.1 ศึกษานโยบายของรัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มและทิศทางในการจัดการศึกษา ปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และผู้มีความสามารถพิเศษ
- 2.1.2 ศึกษาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่มีความสามารถพิเศษ ทั้งในและต่างประเทศ
- 2.2.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษามีความพร้อมในการจัดการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่มีความสามารถพิเศษ ในรูปแบบที่เหมาะสมกับศักยภาพของสถานศึกษา โดย

1) พัฒนาครู ผู้บริหาร ให้มีความรู้ความเข้าใจ สามารถจัดการศึกษา ปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่มีความสามารถพิเศษ และดำเนินการวิจัยในชั้นเรียนเพื่อพัฒนาหลักสูตรได้

2) การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ชุมชน คณะกรรมการสถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่มีความสามารถพิเศษ

2.2.4 นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา ปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และมีความสามารถพิเศษ และให้ความช่วยเหลือ สถานศึกษาในด้านการพัฒนาหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง

2.2.5 ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ที่จัดการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาส และมีความสามารถพิเศษ เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น

2.2 งานส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

2.2.1 ศึกษาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 และ มาตรฐานการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่มสาระ รวมทั้งกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

2.2.2 ศึกษา รวบรวมข้อมูลและจัดทำระบบสารสนเทศ รวมทั้ง ส่งเสริมสถานศึกษาดำเนินการดังนี้

1) ศึกษาหลักการ แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยเกี่ยวกับการบริหาร จัดการหลักสูตร

2) รวบรวมข้อมูลแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เกี่ยวกับ หลักสูตร

2.2.3 พัฒนาครู ผู้บริหารสถานศึกษา ให้มีความรู้ความเข้าใจในการ จัดทำหลักสูตรสถานศึกษา

2.2.4 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

2.2.5 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาจัดหลักสูตรเฉพาะด้าน เช่น โรงเรียน 2 ภาษา โรงเรียนตามแนวพุทธ โรงเรียนกีฬาโรงเรียนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2.2.6 ส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรการศึกษาตามอัชญาคัย เช่น Home School การศึกษาที่จัดในสถานที่ประกอบการ เป็นต้น

2.2.7 ส่งเสริมสนับสนุนให้ครูออกแบบการเรียนรู้การจัดการเรียน การสอนตามแนวปฎิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

2.2.8 ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถานศึกษาพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา โดยใช้ข้อมูลจากการวิจัยในห้องเรียนและการนิเทศภายใน

2.2.9 ดำเนินการนิเทศ กำกับ ติดตามการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา และนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนพัฒนา

2.3 งานศึกษาด้านคว้า วิเคราะห์วิจัยการพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

2.3.1 ศึกษาสภาพปัจจุบัน งานวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้

2.3.2 ดำเนินการวิจัยการบริหารหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้

2.3.3 สนับสนุนการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย การพัฒนาหลักสูตร และ การพัฒนาการเรียนรู้ของครู ผู้บริหารตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง

2.3.4 เผยแพร่ผลงานการศึกษา วิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร และ กระบวนการเรียนรู้

2.3.5 ผลการวิจัยไปกำหนดนโยบายเพื่อพัฒนางานบริหารหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

3. กลุ่มงานวัดและประเมินผลการศึกษา

3.1 งานส่งเสริมการวัดและประเมินผลการศึกษา

ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

3.1.1 ส่งเสริมให้ครูพัฒนาตนเอง โดยศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับวิธีการ วัดและประเมินผลการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัชญาคัย

3.1.2 ส่งเสริมและพัฒนาการบริหาร ครูให้ใช้วิธีการหลากหลายใน การวัดและประเมินผลการศึกษาทั้งในสถานศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และ การศึกษาตามอัชญาคัย

3.1.3 ศึกษา วิเคราะห์ รูปแบบ วิธีการในการพัฒนาแนวทางการวัด และประเมินผลในสถานศึกษาทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัชญาศัย

3.1.4 จัดทำคู่มือการวัดผล เทียบโอนผลการศึกษาสำหรับการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัชญาศัย

3.2 งานส่งเสริมและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลการศึกษา

ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

3.2.1 รวบรวมเครื่องมือการวัดและประเมินผลการศึกษา

3.2.2 ศึกษา วิเคราะห์ เครื่องมือวัดผลประเมินผลที่ผู้จัดทำแล้วคัดเลือก ให้เหมาะสมกับเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา

3.2.3 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำและพัฒนาเครื่องมือวัดผลและประเมินผลให้ครอบคลุมด้านต่อไปนี้

- 1) เครื่องมือวัดและประเมินผลตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่มน
- 2) เครื่องมือวัดและประเมินผลติดตามประเภทของกิจกรรม
- 3) เครื่องมือวัดและประเมินผลตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์
- 4) เครื่องมือวัดและประเมินผลความสามารถในการอ่าน คิด

วิเคราะห์ และการเขียนสื่อความหมาย

3.2.4 บริการเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษาแก่สถานศึกษา

3.3 งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การวัดและประเมินผลการศึกษา

ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

3.3.1 ศึกษา วิเคราะห์ แนวทาง ในการติดตาม ตรวจสอบและ

ประเมินผล

3.3.2 ดำเนินการ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการศึกษา

3.3.3 จัดทำรายงาน การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการศึกษา

3.3.4 เผยแพร่ผลการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการศึกษา

3.4 งานทดสอบทางการศึกษา

ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

3.4.1 ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เกี่ยวกับระบบ วิธีการ เครื่องมือวัดและประเมินผลการศึกษา

3.4.2 วางแผนทดสอบทางการศึกษา ให้ครอบคลุมสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 สาระของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.4.3 กำหนดแนวทางในการทดสอบทางการศึกษา ให้สอดคล้อง ตามที่กระทรวงศึกษาธิการและสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติกำหนด

3.4.4 ประสานความร่วมมือระหว่างสถาบันทดสอบทางการศึกษา แห่งชาติ

3.4.5 ดำเนินการทดสอบทางการศึกษาและให้บริการสอบวัดความรู้ ความสามารถให้นักเรียน

3.4.6 พัฒนาคลังข้อสอบมาตรฐานการศึกษา

3.4.7 จัดสร้างโปรแกรมเก็บข้อมูลคุณภาพการศึกษาของผู้เรียน ทุกสาระ

4. กลุ่มงานเสริมสร้างพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา

4.1 งานส่งเสริม พัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

4.1.1 ศึกษา ความต้องการสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา

4.1.2 ดำเนินการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี รวมทั้งสื่อ ต้นแบบของหน่วยงานเพื่อสนับสนุนช่วยเหลือตามความต้องการของสถานศึกษา

4.1.3 ส่งเสริมพัฒนาครุ ผู้บริหาร ให้มีความรู้ความสามารถในการ พัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี

4.1.4 นิเทศติดตาม และประเมินผลการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีทางการศึกษา

4.1.5 ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการ ส่งเสริมการใช้สื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา

4.1.6 เพยแพร่ประชาสัมพันธ์การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีทางการศึกษา

4.2 งานศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

4.2.1 ศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม

4.2.2 ศึกษาคืนค่าวิเคราะห์ วิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา

4.2.3 วิจัยเพื่อพัฒนาสื่อต้นแบบนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของสถานศึกษา

4.2.4 ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาที่ดำเนินการ ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนผลการวิเคราะห์วิจัย นำไปใช้และเผยแพร่สื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา

5. กลุ่มงานนิเทศติดตามและประเมินผลกระทบบริหารและการจัดการศึกษา

5.1 งานส่งเสริมและพัฒนาระบบการนิเทศและการจัดการเรียนรู้

ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติ

5.1.1 รวบรวม จัดทำ ระบบข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการนิเทศ และการจัดการเรียนรู้

5.1.2 ศึกษาสภาพปัจจุบัน ความต้องการ ของการนิเทศและการจัดกระบวนการเรียนรู้

5.1.3 จัดทำแผนการส่งเสริมและพัฒนาระบบการนิเทศและการจัดกระบวนการเรียนรู้

5.1.4 ดำเนินการนิเทศโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน และโครงการเป็นฐาน ดังนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

1) การนิเทศโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน เช่น ส่งเสริมฝ่ายบริหารเป็นหลักในการนิเทศในการนิเทศภายใน ส่งเสริมครูเป็นผู้สร้างกลไก Yamamoto นิเทศภายใน ส่งเสริมเครือข่ายการนิเทศครุต้นแบบ ครุแกนนำ ผู้ปกครอง ชุมชน และภูมิปัญญา ส่งเสริมการนิเทศภายนอก รวมทั้งส่งเสริมการนิเทศที่มีการรวมพลังจากทุกฝ่าย

2) การนิเทศโดยใช้โครงการเป็นฐาน เช่น โครงการนำร่อง(Pilot Study) โครงการร่วมพัฒนา (Joint Project) เป็นต้น

5.1.5 จัดทำสรุประยงานผล และเผยแพร่techniqueการนิเทศ และการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่ประสบผลสำเร็จ

5.2 งานส่งเสริมสนับสนุนเครือข่ายการนิเทศของพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับชุมชน

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

5.2.1 ประสานการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศ เกี่ยวกับเครือข่ายการนิเทศในเขตพื้นที่การศึกษา

5.2.2 จัดทำแผนการส่งเสริมสนับสนุนเครือข่ายการนิเทศในเขตพื้นที่ การศึกษาและสถานศึกษา

5.2.3 ดำเนินการและร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพัฒนาการนิเทศ ในรูปแบบต่างๆที่หลากหลาย

- 1) พัฒนาห้องเรียน หรือสถานศึกษา ให้เป็นแหล่งเรียนรู้
- 2) จัดตั้งและดำเนินการในรูปแบบของเครือข่ายชุมชน
- 3) จัดเวทีวิชาการ ให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- 4) จัดทำสรุปรายงานและเผยแพร่เทคโนโลยี การ สื่อ เครื่องมือ นิเทศ

5.3 งานนิเทศการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการบริหารและการจัด การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

5.3.1 จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการนิเทศและติดตามการ บริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา

5.3.2 ศึกษาวิเคราะห์และจัดทำเกณฑ์ ดัชนีวัดความสำเร็จ ในการ บริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา

5.3.3 ดำเนินการนิเทศ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการบริหาร และการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา

5.3.4 สรุปผลการนิเทศ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลและจัดทำ รายงานเผยแพร่

5.4 งานศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย การพัฒนาระบบบริหารและการศึกษา

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

5.4.1 ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์สภาพปัจจุบันเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ การบริหารและการจัดการศึกษา

5.4.2 ดำเนินการวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารและการจัดการศึกษา

5.2.3 สนับสนุนส่งเสริมและเผยแพร่การวิเคราะห์ วิจัยพัฒนาระบบบริหารจัดการศึกษา

6. กลุ่มงานส่งเสริมพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

**6.1 งานส่งเสริมการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ**

- 6.1.1 ศึกษาระบบทลักษณ์ วิธีการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ตลอดจนกฎเกณฑ์ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 6.1.2 ศึกษาค้นคว้า หลักการ แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับการทำ มาตรฐานการศึกษา แล้วนำมายิเคราะห์เปรียบเทียบมาตรฐานการศึกษาชาติและระดับเขตพื้นที่ การศึกษา

6.1.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาทราบ ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพและการประกันคุณภาพการศึกษาแก่บุคลากรทุกคน

6.1.4 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาดำเนินมาตรฐานระดับ สถานศึกษา ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความต้องการของชุมชน / ท้องถิ่น รวมทั้ง การกำหนดตัวบ่งชี้และเกณฑ์ในการแปลผลและตัดสินการผ่านมาตรฐาน พร้อมทั้งจัดให้มีการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสถานศึกษาด้วยกัน

6.1.5 การร่วมกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพทั้งใน ระดับเขตพื้นที่การศึกษา และระดับสถานศึกษา

6.1.6 ส่งเสริมให้สถานศึกษา สร้างระบบประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา โดยมีหลักการและแนวคิดอยู่บนพื้นฐานการปรับปรุงพัฒนา

6.1.7 นิเทศ ติดตาม การจัดสร้าง พัฒนาระบบการประกันคุณภาพใน สถานศึกษา

6.2 งานตรวจสอบคุณภาพภายในสถานศึกษา

ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ

6.2.1 จัดทำระบบการตรวจสอบคุณภาพภายในสถานศึกษา ระดับเขต พื้นที่การศึกษา

6.2.2 นิเทศ สถานศึกษาเพื่อให้สามารถดำเนินการประเมินผลและตรวจสอบคุณภาพภายในสถานศึกษาโดยการประเมินตนเอง

6.2.3 ร่วมกับสถานศึกษาวิเคราะห์ผล การประเมินเพื่อหาจุดพัฒนา และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงสถานศึกษาที่ยังไม่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์

6.2.4 จัดตั้งคณะกรรมการระดับเขตพื้นที่การศึกษา ดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์ผลการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา เพื่อกำหนดนโยบายการพัฒนาการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

6.2.5 จัดทำสารสนเทศผลการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา เพื่อกำหนดนโยบายการ

พัฒนาการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

6.2.6 จัดทำสารสนเทศผลการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา

6.2.7 จัดทำเอกสารเผยแพร่ตัวอย่างสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานจากคณะกรรมการระดับเขตพื้นที่การศึกษา

6.3 งานส่งเสริมและประสานงานการประกันคุณภาพภายในและภายนอกสถานศึกษา

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

6.3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถานศึกษาประเมินตนเอง และจัดทำรายงานการประเมินตนเองของสถานศึกษา

6.3.2 พิจารณาให้ข้อเสนอแนะกับสถานศึกษาในการจัดทำรายงานการประเมินตนเองของสถานศึกษา

6.3.3 ประสานงานสถานศึกษาที่มีความพร้อมกับการประเมินภายนอก เพื่อเสนอรายชื่อสถานศึกษาต่อสำนักงานรับรองมาตรฐานและการประเมินคุณภาพการศึกษา

6.3.4 ประสานงานกับสำนักงานรับรองมาตรฐานและการประเมินคุณภาพการศึกษา เมื่อถึงกำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษา

6.3.5 ประสาน ติดตามผลการประเมินภายนอก เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

6.4 งานการศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์วิจัย มาตรฐานและการประเมินคุณภาพการศึกษา

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

6.4.1 ศึกษา วิเคราะห์วิจัย มาตรฐานและการประเมินคุณภาพภายใน และภายนอกสถานศึกษาของแต่ละหน่วยงาน

6.4.2 ส่งเสริมสนับสนุนหรือร่วมกับสถานศึกษาดำเนินการวิจัย มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา

6.4.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษานำผลการมาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

6.4.4 รวบรวมเผยแพร่ผลการวิจัยมาตรฐานและการประกันคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษา

6.4.5 นิเทศการติดตามการวิจัยมาตรฐานและการประกันคุณภาพ การศึกษา

7. กิจกรรมงานเลขานุการคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศ การศึกษา

7.1 งานพัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

7.1.1 ดำเนินการให้เข้าสู่ระบบข้อมูลด้านวิชาการ บริหารงานบุคคล บริหารงานงบประมาณและบริหารทั่วไป ของเขตพื้นที่การศึกษา

7.1.2 รวบรวม วิเคราะห์และบันทึกข้อมูลทางด้านวิชาการ ด้าน บริหารงานบุคคล ด้านบริหารงบประมาณและด้านบริหารงานทั่วไปในฐานะระบบข้อมูล

7.1.3 ปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

7.1.4 ระบบเครือข่ายและ Internet

7.1.5 รายงานผลการวิเคราะห์ข้อมูลต่อคณะกรรมการ ติดตาม ตรวจสอบประเมินผลและการนิเทศการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษา

7.2 งานวางแผนการติดตาม ตรวจสอบประเมินผลและนิเทศการศึกษา

ขั้นตอนและแนวการปฏิบัติ

7.2.1 รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและการจัดการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

7.2.2 จัดทำแผนยุทธศาสตร์การติดตาม ตรวจสอบประเมินผลและการนิเทศการศึกษา

7.2.3 เสนอแผนกลยุทธศาสตร์ต่อคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผลและนิเทศการศึกษา

7.2.4 ประสานงานกับคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ประเมินผล และนิเทศการศึกษาเพื่อดำเนินการตามแผน

7.3 งานรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการศึกษา

ขั้นตอนและแนวปฏิบัติ

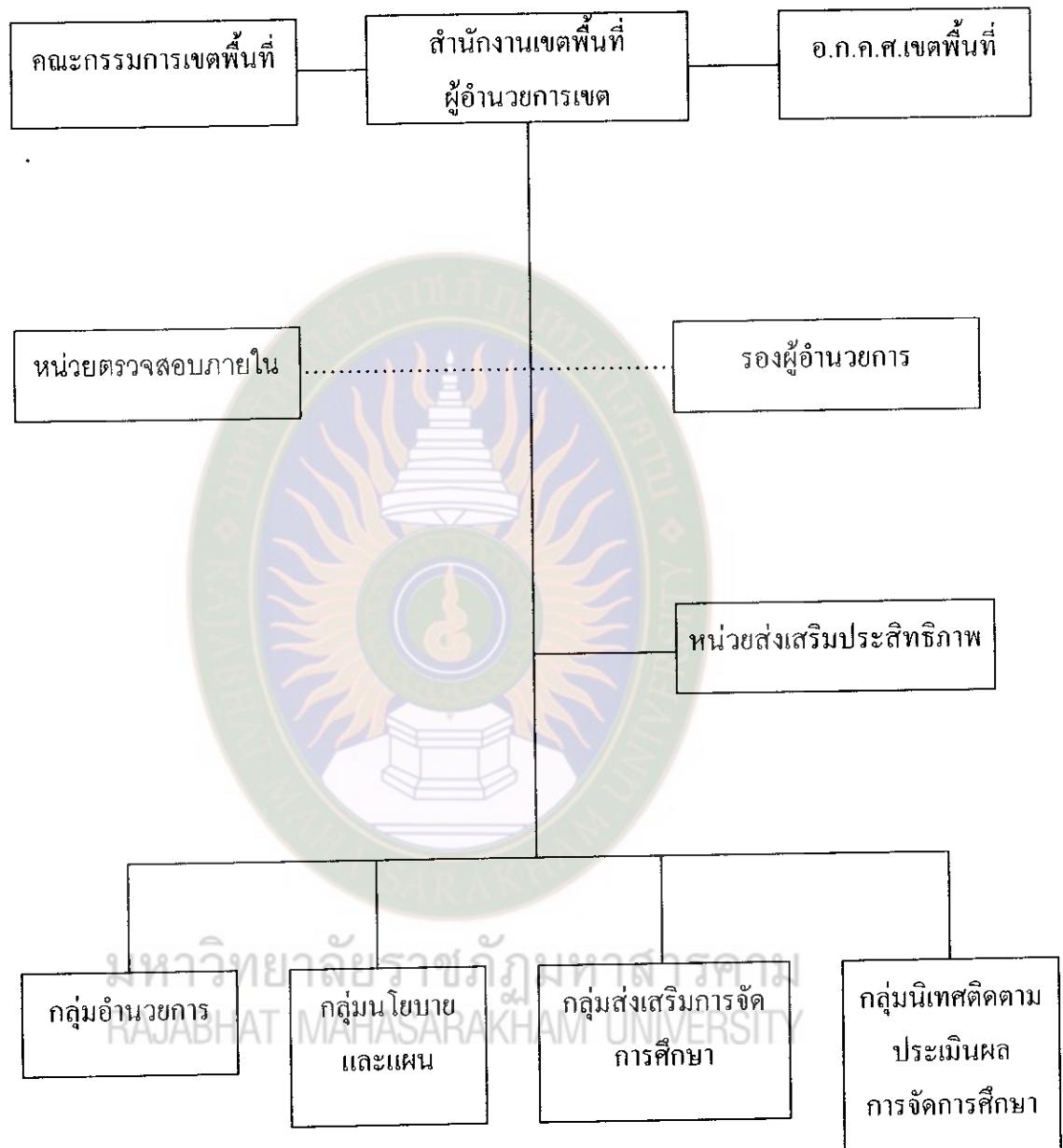
7.3.1 รวบรวมประมวลวิเคราะห์ข้อมูลจากเครื่องมือนิเทศ ติดตามและประเมินผลการบริหารและการจัดการศึกษา

7.3.2 จัดทำสรุปและรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และนิเทศการศึกษาต่อคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผลและนิเทศการศึกษา

กล่าวโดยสรุปการบริหารงานของศึกษานิเทศก์ ประกอบด้วย 6 กลุ่มงาน คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานและกระบวนการเรียนรู้ ด้านการวัดและการประเมินผลการศึกษา ด้านการส่งเสริมและพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ด้านการนิเทศติดตามและประเมินผลกระทบบริหารและการจัดการศึกษา ด้านการส่งเสริม พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา และด้านเลขานุการคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการศึกษาซึ่งการปฏิบัติงานเป็นทีมตามความเหมาะสม โดยดำเนินการร่วมกับเครือข่ายพัฒนาวิชาการ และต้องให้ความสำคัญเรื่องการนิเทศ ติดตามผลเป็นยั่งยืน แรก โศภศึกษาสภาพ จุดเน้น และข้อจำกัดของโรงเรียนเป็นองค์รวม ตั้งแต่สภาพความพร้อม การบริหารจัดการ การเรียนการสอน หลักสูตรสถานศึกษา และการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย



การจัดองค์การของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2



แผนภูมิที่ 4 การจัดองค์การของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2

ที่มา. คู่มือบริหารงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 : 2547

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย

เขต 2

ยุทธศาสตร์/มาตรการ

1. พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา

- วางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
- พัฒนาระบบบริหารงานทุกระดับ
- ส่งเสริมให้ครูและบุคลากรทางการศึกษา เกิดขวัญกำลังใจและความ

ภาคภูมิใจ

โครงการ

1. โครงการวางแผนอัตรากำลังสถานศึกษา

2. โครงการส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ด้านวินัย คุณธรรม จริยธรรม ตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ

3. โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานตามสายงานและมาตรฐาน วิชาชีพ

4. โครงการพัฒนาระเบียบ หลักเกณฑ์ด้านการบริหารงานบุคคล

5. โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติครูและบุคลากรทางการศึกษาที่มีผลงานดีเด่น เป็นที่ประจักษ์

6. โครงการคัดเลือกนักเรียนและสถานศึกษาเพื่อรับรางวัลพระราชทาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

1. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีจำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษาตามเกณฑ์

ของ ก.ค.ศ.

2. ร้อยละของครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุน

พัฒนา

3. ร้อยละของครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ

4. จำนวนระเบียบหลักเกณฑ์ที่ได้รับการพัฒนา

5. จำนวนนักเรียนและสถานศึกษาที่ได้รับรางวัลพระราชทาน

เป้าหมาย

1. สถานศึกษามีจำนวนครุและบุคลากรทางการศึกษาตามเกณฑ์ของ ก.ค.ศ. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
2. ครุและบุคลากรทางการศึกษาทุกคนได้รับการส่งเสริมสนับสนุน
3. ครุและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการเลื่อนวิทยฐานะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนที่ขออนุมัติ
4. มีระเบียบหลักเกณฑ์ครอบคลุมการบริหารงานบุคคล ตามหลักธรรมาภิบาล
5. มีครุและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติไม่น้อยกว่าร้อยละ 20
6. มีจำนวนนักเรียนและสถานศึกษาได้รับรางวัลพระราชทานอย่างน้อยปีละ 1 รางวัล
7. พัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
 - ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
 - พัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
 - จัดระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน
 - พัฒนาแหล่งเรียนรู้สื่อ เทคโนโลยีทางการศึกษา

โครงการ

1. โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
2. โครงการพัฒนาศักยภาพครุค้านการจัดการเรียนรู้
3. โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัย
4. โครงการพัฒนาการศึกษาแก่เด็กพิการ ด้วยโอกาสและเด็กที่มีความสามารถพิเศษ
5. โครงการสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
6. โครงการจัดระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน
7. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้
8. โครงการพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละของสถานศึกษาที่ปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
2. ร้อยละของครุที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

3. ร้อยละของสถานศึกษาที่ได้รับการพัฒนา
4. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดการศึกษาที่จัดการศึกษาแก่เด็กพิเศษ
5. จำนวนงานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
6. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน
7. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีแหล่งเรียนรู้
8. ร้อยละของสถานศึกษาที่สามารถพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้

เป้าหมาย

1. สถานศึกษาทุกแห่งปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
2. ครูทุกคนจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
3. สถานศึกษาทุกแห่งที่จัดการศึกษาปฐมวัยได้รับการพัฒนา
4. สถานศึกษาทุกแห่งสามารถจัดการศึกษาแก่เด็กพิเศษได้ ตามศักยภาพ
5. สถานศึกษาทุกแห่งมีงานวิจัย อย่างน้อยปีละ 1 เรื่อง
6. สถานศึกษาทุกแห่งจัดระบบดูแล ช่วยเหลือนักเรียน
7. สถานศึกษาทุกแห่งมีแหล่งเรียนรู้ครอบคลุมทุกกลุ่มสาระ
8. สถานศึกษาทุกแห่งสามารถพัฒนาสื่อ เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ทุกกลุ่ม

สาระ

3. พัฒนาระบบบริหารจัดการศึกษา
 - พัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการศึกษา

การศึกษา

- พัฒนาระบบการวางแผนกำกับ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา
- สนับสนุนสร้างเสริมให้หน่วยงานองค์กรภาครัฐ เอกชน ประชาชน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
- พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อการบริหารจัดการศึกษา

โครงการ

1. โครงการพัฒนาระบบ e - office
2. โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศบนเครือข่าย Internet (website)
3. โครงการวารสาร Internet
4. โครงการพัฒนาระบบการวางแผน การกำกับดูแลตามและประเมินผลการจัดการศึกษา

5. โครงการสนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
6. โครงการประกันวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละของสถานศึกษาที่สามารถใช้ระบบ e - office
2. ร้อยละของสถานศึกษาที่มี website
3. จำนวนวารสารอิเล็กทรอนิกส์
4. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีระบบการวางแผน การกำกับติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา

5. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีการร่วมมือ มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
6. จำนวนนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ได้รับรางวัล

เป้าหมาย

1. สถานศึกษาทุกแห่งสามารถใช้ระบบ e – office อย่างมีประสิทธิภาพ
2. สถานศึกษาทุกแห่งมี website
3. สพธ.นค. 2 จัดทำวารสารอิเล็กทรอนิกส์ เดือนละ 1 ฉบับ
4. สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบการวางแผน การกำกับ ติดตามและประเมินผล อย่างมีประสิทธิภาพ
5. สถานศึกษาทุกแห่งมีประชาชน หน่วยงานทุกภาค เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
6. มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการศึกษาอย่างน้อยปีละ 10 รายการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

4. พัฒนากระบวนการนิเทศ กำกับ ติดตามเพื่อพัฒนาคุณภาพวิชาการ
 - พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านคุณภาพวิชาการ
 - พัฒนาระบบการวางแผนนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล
 - พัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล
 - พัฒนาศักยภาพศึกษานิเทศก์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ

โครงการ

1. โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านคุณภาพวิชาการ
2. โครงการพัฒนาระบบการวางแผนนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล

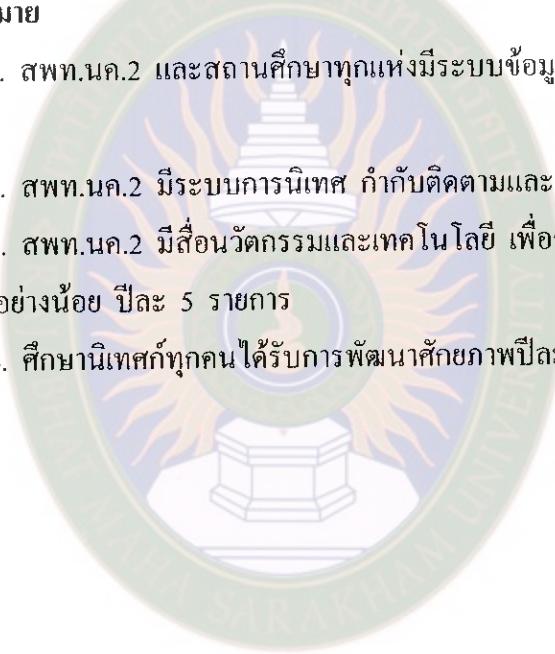
3. โครงการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล

4. โครงการพัฒนาศักยภาพศึกษานิเทศก์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
2. มีแผนนิเทศกำกับดูแลตามมาตรฐานผลการจัดการศึกษา
3. จำนวนสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ได้รับการผลิตและพัฒนา
4. ร้อยละของศึกษานิเทศก์ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

เป้าหมาย

1. สพท.นค.2 และสถานศึกษาทุกแห่งมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
2. สพท.นค.2 มีระบบการนิเทศ กำกับดูแลตามและประเมินผลทุกปี
3. สพท.นค.2 มีสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลอย่างน้อย ปีละ 5 รายการ
4. ศึกษานิเทศก์ทุกคนได้รับการพัฒนาศักยภาพปีละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ชื่อโครงการ	โครงการนิเทศเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนการสอน
แผนงาน	แผนงานจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
stanongpholplidit	การส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้
stanongkhluthitของ สพฐ.	1. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการจัดการศึกษา 2. พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน 3. พัฒนาระบบการนิเทศ ติดตามและรายงานผล
ผลลัพธ์	สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบการบริหารจัดการศึกษาและ พัฒนาคุณภาพ การเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ
กิจกรรม	นิเทศการเรียนการสอนแต่ละเครือข่ายทุกโรงเรียน
ตัวชี้วัด	1. ด้านปริมาณจำนวนสถานศึกษาที่ได้รับการนิเทศการเรียนการสอนโดยตรงและโดยอ้อม 2. ด้านคุณภาพ จำนวนสถานศึกษาที่พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน ให้มีประสิทธิภาพ
วิธีการวัด	ประเมินและสำรวจรายการ
กลุ่มที่รับผิดชอบ	กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา

โครงการนิเทศ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 2
ที่มา. แผนปฏิบัติการนิเทศสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานองคาย เขต 2 : 2547

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 1 ปฏิทินนิเทศพื้นที่พัฒนาประสิทธิภาพการเรียนการสอน สพท.นค. 2

วัน/เดือน/ปี	เครื่องข่าย	โรงเรียนที่รับนิเทศ	คณะผู้นิเทศ
7 มิ.ย.2548	เพ้าໄร์ 1	บ้านหนองวัวชุม/อนุบาลหนองควาย	ประมวล
8 มิ.ย.2548	เพ้าໄร์ 1	เวทีรายภูร์บำรุง/บ้านจันไม้	สมคิด
9 มิ.ย.2548	โซ่พิสัย 1	บ้านห้วยตราษ/บ้านแหล่ทองกลาง	ประسنก
14 มิ.ย.2548	โซ่พิสัย 2	บ้านนาขาม/บ้านศรีชนกู	วิทยา
15 มิ.ย.2548	โซ่พิสัย 3	บ้านคำแก้ว/สังวาลย์วิทย์	ตู่
16 มิ.ย.2548	โซ่พิสัย 4	บ้านท่าคำรวม/บ้านโนนแก้วโพนทอง	นิยกร อนุชิต สุบรรณ
21 มิ.ย.2548	รัตนวาปี 1	บ้านโนนสวารค์/บ้านโปรดงสำราญ	ประมวล
22 มิ.ย.2548	รัตนวาปี 2	รุจิณศกานนท์/บ้านหนองเค็ม	สมคิด
23 มิ.ย.2548	ปากคาด 1	อนุบาลปากคาด/บ้านห้วยก้านเหลือง	ศักดศิริ
28 มิ.ย.2548	ปากคาด 2	ชุมชนสมสนูก/บ้านศรีสว่าง	คำพอง
29 มิ.ย.2548	โพนพิสัย 1	บ้านใหม่/บ้านโนนถ้ำยี	เจตสิทธิ์ นิยม พรพิพา
5 ก.ค.2548	โพนพิสัย 2	บ้านนาเพียงไหquot;/บ้านปึกหมู	ประมวล
6 ก.ค..2548	โพนพิสัย 3	บ้านคำจำปา/บ้านโพธิ์	สมคิด
7 ก.ค.2548	โพนพิสัย 4	บ้านนาเมย/บ้านหนองอ้วว	สมนึก
12 ก.ค.2548	โพนพิสัย 5	บ้านนาหนองจัง/บ้านแม่น	นเรนทร์
13 ก.ค.2548	โพนพิสัย 6	บ้านแหล่โพธิ์ครี/บ้านคงกำพี้	สุธีพร
14 ก.ค.2548	โพนพิสัย 7	บ้านหนองแอก/บ้านโนนหนองแท่ง	รำแพย

ที่มา : สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 : 2547

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานonthาย เขต 2 (2548 : 25) ได้กำหนดการนิเทศ
และสรุปผลการนิเทศพื้นที่พัฒนาประสิทธิภาพการเรียนการสอน ไว้ดังนี้
เวลา 08.00 น. – 12.00 น.

- ประชุมคณะกรรมการโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง เพื่อชี้แจงแนวทางปฏิบัติในการนิเทศ
- ปฏิบัติการนิเทศ แบ่ง เป็น 2 ด้าน คือ ด้านการบริหาร และ ด้านการจัดการ
เรียนรู้ โดยวิธีการตรวจเอกสาร ซักถาม แนะนำและเยี่ยมชั้นเรียน ทดสอบ
นักเรียนชั้น ป.3, ป.6, ม.3

เวลา 13.00 น. – 15.00 น.

- ประชุมผู้บริหาร และครุวิชาการของโรงเรียนทุกโรงเรียนในเครือข่ายพัฒนา
การศึกษา เพื่อสรุปผลการนิเทศ พร้อมทั้งเสนอแนวทางการปฏิบัติในแต่
ละด้าน แต่ละกลุ่มสาระ แต่ละกลุ่มงาน
- อภิปรายซักถามปัญหา

สรุปผลการนิเทศพื้นที่พัฒนาประสิทธิภาพการเรียนการสอน สพท.นค. 2

1. ด้านการบริหาร

1.1 การบริหารงานวิชาการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับพอใช้ โดยโรงเรียนมี
การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ สพท.นค.2 และ
โรงเรียนได้มีการปฏิบัติตามแผน แต่ยังขาดการกำกับติดตามอย่างเป็นระบบตลอดจนการจัดทำ
รายงานสรุปผลการดำเนินงานยังไม่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

1.2 การจัดระบบข้อมูลสารสนเทศ โรงเรียนร้อยละ 50 ปัจจุบันไม่ได้ทำการ
จัดทำสารสนเทศ ข้อมูลยังกระจัดกระจาย ไม่สะดวกในการเลือกใช้และการสืบค้น แต่
โรงเรียนได้ดำเนินการจัดทำข้อมูลสารสนเทศนักเรียนเป็นรายบุคคล มีระบบดูแลช่วยเหลือ
นักเรียนที่คอลอนคลุ่ม

1.3 การจัดให้มีสื่อและแหล่งเรียนรู้ โรงเรียนจัดแหล่งเรียนรู้ได้เหมาะสม
มีแหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกโรงเรียน แต่ยังขาดงบประมาณในการผลิตและพัฒนาสื่อ
นวัตกรรมเทคโนโลยี

1.4 การนิเทศภายใน ผู้บริหารมีการวางแผนการนิเทศภายใน และมีการ
ปฏิบัติตามแผน โดยได้ให้ครุผู้สอนได้มีส่วนร่วมในการนิเทศชั้นเรียนร่วมกัน

1.5 การมีส่วนร่วมของชุมชน ชุมชนมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการเรียนการสอน แต่ยังขาดการร่วมวางแผนการพัฒนาด้านวิชาการของโรงเรียน แต่จะให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ

1.6 การขัดสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน อาคารสถานที่สะอาด ปลอดภัย บรรยายกาศเหมาะสมแก่การเรียนรู้

2. ด้านการจัดการเรียนรู้

2.1 การออกแบบการจัดการเรียนรู้ ครุยังขาดการวิเคราะห์มาตรฐานหลักสูตร บังประสบปัญหาด้านการจัดทำสาระเพิ่มเติม ตลอดจนการจัดทำกำหนดการจัดการเรียนรู้ และการจัดทำแผนการเรียนรู้ไม่สอดคล้องกับหลักสูตร

2.2 ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครุส่วนใหญ่บังใช้การจัดการเรียนการสอนแบบเดิม บังขาดการวิเคราะห์ผู้เรียน ไม่ได้จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้ฝึกคิด และแก้ปัญหาปรับปรุงตนเอง การวัดและประเมินผลยังใช้แบบเดิม บังไม่สอดคล้องกับพฤษกิริมค้านความรู้ ทักษะ เทคนิค ครุยังขาดการจัดทำวิจัยในชั้นเรียน

2.3 นักเรียนยังต้องปรับปรุงด้านการอ่าน กิตติวิเคราะห์และเขียน เด็กมีปัญหาด้านภาษาไทย เนื่องจากการจัดกิจกรรมได้เปิดโอกาสให้เด็กมีอิสระในการเรียน วิชาทักษะซึ่งมีผลลัพธ์ดี

กล่าวโดยสรุป

หน้าที่ของศึกษานิเทศก์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ตามพระราชบัญญัติบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2546 นั้นนับเป็นงานดำเนินการเกี่ยวกับการนิเทศ การศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการพัฒนาระบบการบริหารและการจัดการศึกษาเพื่อให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหารและการจัดการเรียนการสอน ได้อย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ฉะนั้น ศึกษานิเทศก์ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีคุณภาพจะต้องอาศัยความสามารถที่ครบถ้วนสมบูรณ์ มีความรอบรู้ในกรอบงานอย่างลึกซึ้ง จึงสามารถแนะนำช่วยเหลือโรงเรียนได้ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นที่คาดหวังของผู้รับการนิเทศที่มีต่อศึกษานิเทศก์

3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ มีดังนี้

3.1 งานวิจัยในประเทศ

ยุทธศักดิ์ ออมแสง (2526 : บทคัดย่อ) "ได้ทำการวิจัยเรื่อง" บทบาทที่คาดหวังของ ของศึกษานิเทศก์ จำกัดจากทัศนะของครูและผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาในเขต จังหวัดสกลนครและนครพนม" โดยศึกษาจากลุ่มตัวอย่าง 384 คน และการวิจัยพบว่า

1. ทัศนะของครูและผู้บริหาร โรงเรียนต่อบทบาทที่คาดหวังของ ศึกษานิเทศก์จำกัด เห็นว่า ที่ควรปฏิบัติในระดับมากคือ ด้านการวางแผนและการนิเทศ และด้านติดตามประเมินผลนักเรียน ควรปฏิบัติในระดับปานกลางคือ ด้านพัฒนาหลักสูตร และการเรียนการสอน ด้านบริหารการศึกษา และด้านสติ๊กิริยา

2. ทัศนะของครูและผู้บริหาร โรงเรียนต่อบทบาทที่คาดหวังของ ศึกษานิเทศก์จำกัดแตกต่างกัน

3. ทัศนะของครูต่อบทบาทที่คาดหวังของศึกษานิเทศก์จำกัด เมื่อ เปรียบเทียบตามวุฒิทางการศึกษาและประสบการณ์พบว่า ครูมีทัศนะแตกต่างกัน

4. ทัศนะผู้บริหาร โรงเรียนต่อบทบาทที่คาดหวังของศึกษานิเทศก์จำกัด เมื่อเปรียบเทียบตามวุฒิทางการศึกษาและประสบการณ์พบว่า ผู้บริหารมีความเห็นแตกต่างกัน

วิชาชัย หนูพรหม (2526 : บทคัดย่อ) "ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง บทบาทของ ศึกษานิเทศก์จำกัดในเขตการศึกษา 6 พบร่วมกับศึกษานิเทศก์จำกัดในเขตการศึกษาอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายการประถมศึกษาจำกัดและกิ่งจำกัด รองลงมาคือ การประสานงาน วิชาการระหว่างโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน และจังหวัด

ชิต ปะทะรัตน์ (2529 : บทคัดย่อ) "ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การปฏิบัติงานของ ศึกษานิเทศก์สำนักงานการประถมศึกษาจำกัด เขตพื้นที่การศึกษา 3 พบร่วมกับการปฏิบัติงาน ของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาจำกัด เรียงลำดับจากการปฏิบัติจริงจากค่าเฉลี่ย สูงสุด มาหาค่าเฉลี่ยต่ำสุด ดังนี้"

1. การรวบรวมข้อมูลและสถิติทางการศึกษา
2. การปฏิบัติงานวิชาการอื่นๆ
3. การวางแผนพัฒนาการศึกษาจำกัด
4. การปฏิบัติงานเลขานุการคณะกรรมการการประถมศึกษาจำกัด
5. การปฏิบัติงานโครงการพิเศษ

6. การเสนอแนะการจัดตั้งและการจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา
7. วิจัยและส่งเสริมการนำผลการวิจัยไปใช้ในโรงเรียน
8. การเป็นวิทยากร การประชุมสัมมนาการทางวิชาการ
9. การวางแผนและดำเนินการนิเทศ
10. การเสนอแนะเพื่อการจัดตั้ง รวม หรือล้มเลิกโรงเรียน
11. การประสานงานระหว่างโรงเรียนและกลุ่มโรงเรียน
12. การส่งเสริมการค้นคว้า ทดลองเกี่ยวกับการเรียนการสอนและใช้

นวัตกรรมทางการศึกษา

อุดม ศรีสุนนท์ (2530 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสมรรถภาพของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประ同胞ศึกษาอําเภอ เขต 11 พบว่า

1. สมรรถภาพที่สำคัญของศึกษานิเทศก์สำนักงานการประ同胞ศึกษาอําเภอ สรุปได้ 3 ด้าน คือสมรรถภาพด้านวิชาการ สมรรถภาพด้านการนิเทศ และสมรรถภาพด้านลักษณะและเจตคติ
2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับสมรรถภาพ ของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประ同胞ศึกษาอําเภอ ศึกษานิเทศก์ ผู้บริหารโรงเรียน และครูประ同胞ศึกษา จัดอันดับสมรรถภาพของศึกษานิเทศก์สำนักงานการประ同胞ศึกษาอําเภอ ไว้ไกล์เคียงกัน โดยเน้นความสำคัญด้านความรู้มากที่สุด อนึ่ง ความสัมพันธ์ของความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้งสาม กลุ่มก็อยู่ในระดับสูง

พิทยา จันฤาไชย (2531 : บทคัดย่อ) ศึกษาการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ตามสำนักงานการประ同胞ศึกษาอําเภอ จังหวัดอุตรธานี พบว่า การปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาตามทัศนะของหัวหน้าการประ同胞ศึกษา/กิํจ อําเภอ โดยภาพรวมการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้

1. งานพัฒนาการศึกษา
2. งานการเรียนการสอน
3. งานส่งเสริมคุณลักษณะของนักเรียน
4. งานนิเทศและตรวจเยี่ยม
5. งานสนับสนุนวิชาการ
6. งานข้อมูลทางการศึกษา
7. งานศูนย์วัสดุอุปกรณ์

นันธิณี ศรีชัยณู (2534 : บกคดยอ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ส่วนกลาง ในโรงเรียนผู้ใหญ่ ในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการศึกษาอกโรงเรียน ตามการรับรู้ของผู้บริหารและครุผู้สอน ผลการวิจัยพบว่า ด้านความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อยทุกด้าน ส่วนผลการเปรียบเทียบความคิดเห็น ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอนเป็นรายข้อ พบว่าความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอนที่มีต่อการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาด้านบริหาร ด้านวิชาการและปฏิบัติการของโรงเรียนผู้ใหญ่ของศึกษานิเทศก์ส่วนกลาง สังกัดกรมการศึกษาอกโรงเรียน มีดังนี้ ด้านบริหาร ว่าความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านวิชาการและปฏิบัติการของโรงเรียนผู้ใหญ่ พบร่วมกับความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอนที่มีต่อการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ส่วนกลาง ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน

สถาพร จำรัสพงษ์ (2536 : บกคดยอ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์สำนักงานการประ同胞ศึกษาอีก ๖ แห่ง ก็ยังคง เขตการศึกษา ๖ พบร่วมกับ สถาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประ同胞ศึกษาอีก ๒ แห่ง ก็ยังคง มีความแตกต่างกันมาก กล่าวคือ ปฏิบัติงานอยู่ในระดับต่ำ แต่มีความคาดหวังอยู่ในระดับสูงทุกงาน ได้แก่ งานพัฒนาวิชาการ งานพัฒนาการนิเทศการศึกษา งานวิจัย ประเมินผลและการศึกษาปัญหาในการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์สำนักงานการประ同胞ศึกษาอีก ๒ แห่ง ก็ยังคง อยู่ในระดับมากที่สุดและมาก ได้แก่ การขาดบุคลากร ทำงานธุรการ ขอนเข้ายางานในหน้าที่มีนาคและกว้างเกินไป และขาดความรู้เกี่ยวกับการวิจัย การสอน

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ราชภัฏมหาสารคาม UNIVERSITY**
ชัยยุทธ แสงแก่นเพ็ชร (2537 : บกคดยอ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการเขตการศึกษา ๑๐ พบร่วมกับ ปฎิสัมพันธ์ระหว่างวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

วีไล ปัสนะจะโน (2540 : บกคดยอ) ได้วิจัยเรื่อง ความต้องการการนิเทศด้านวิชาการจากศึกษานิเทศก์ของผู้บริหารโรงเรียนประ同胞ศึกษา สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดปทุมธานี พบร่วมกับ ความต้องการการนิเทศด้านวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน อยู่ใน

ระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบ พ布ว่าผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีความต้องการอยู่ในระดับมากทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน

จำลอง ภูอ่าง (2542 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การดำเนินการนิเทศทางการศึกษาภายในโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ พ布ว่า มีปัจจัยพันธุ์ระหว่างสถานภาพ ตำแหน่งและขนาดโรงเรียน ต่อการแก้ปัญหาการดำเนินงานพัฒนาบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

นิตยา ทองไทย (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การดำเนินการนิเทศ การศึกษาภายในโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาสุพรรณบุรี พ布ว่าการเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษามีเมื่อจำแนกตามขนาดโรงเรียนในภาพในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

ชลธิชา รอดผล (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อ้าแกล/o กิ่งอ้าแกล ตามเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงศึกษาธิการ พ布ว่าการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก

นวลจันทร์ วงศินทร์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพปฏิบัติจริง และปัญหาการบริหารงานวิชาการ ตามทักษะของผู้บริหาร และครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา ผลการวิจัย พ布ว่าผู้บริหารและครูผู้สอน โรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีความคิดเห็นว่า โรงเรียนมีสภาพปฏิบัติจริงและปัญหาการบริหารงานวิชาการ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05

ประภาย บัตรศิริมงคล (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ในสาขาวิชาเขตพุทธมณฑลอีสาน สังกัดกรมสามัญ จังหวัดมหาสารคาม พ布ว่า มีปัจจัยพันธุ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระหว่างขนาดของโรงเรียนและสถานภาพต่อการมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการประกันคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาโดยรวมและรายด้าน

สุกาน รักบางบูรณ์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความต้องการการนิเทศการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกระนี่ ผลการวิจัยพบว่า ความต้องการการนิเทศการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด

สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดกระน้ำ อยู่ในระดับมากทั้ง 7 ด้าน คือ ด้านหลักสูตร ด้านการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาบุคคล ด้านสื่อการเรียนการสอน ด้านการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการพิเศษต่าง ๆ ด้านการพัฒนาโรงเรียนกับชุมชน และด้านการพัฒนาวิชาชีพ แต่ละด้านมีระดับความต้องการสูงสุดตามลำดับดังกล่าว คือ การพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับท้องถิ่น การจัดการเรียนการสอนที่ยึดนักเรียนเป็นสำคัญ การทำงานทางวิชาการ การใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอน การจัดสวัสดิการด้านเศรษฐกิจ การจัดทำหลักสูตรร่วมกับชุมชน และเทคนิคและวิธีการพัฒนาตนเอง

3.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

คลัทกอน (Carlton. 1971 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาบทบาทของศึกษานิเทศก์ที่เป็นจริงตามทัศนะของครูประณีตศึกษา จำนวน 1,044 คน ครูใหญ่จำนวน 52 คน ผลการศึกษาปรากฏว่า บทบาทของศึกษานิเทศก์ที่เป็นจริงนั้น ได้แก่ การช่วยเหลือพัฒนาโครงการสอนช่วยงานประจำเกี่ยวกับการบริหาร ช่วยกำหนดนโยบายของโรงเรียน ร่วมมือในการประชุมอบรมของครู และช่วยคัดเลือกแบบเรียน สำรวจบทบาทในอุดมคตินี้ เกี่ยวกับกิจกรรมวางแผนเตรียมการเยี่ยมโรงเรียนเพื่อสังเกตการณ์สอน ช่วยเหลือครูจัดเนื้อหาวิชา คัดเลือกอุปกรณ์การสอนและทำโครงการสอน

คัส (Cuss. 1973 : บทคัดย่อ) ศึกษาเกี่ยวกับความต้องการของครูที่มีผลต่อการนิเทศ พบร้า ครูเห็นว่าการนิเทศยังไม่เป็นสูญเสียในการปรับปรุงการเรียนการสอน และยังไม่ได้เตรียมช่วยในการสอน ครูต้องการการนิเทศช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาการเรียน การสอน

โมโล (Molo. 1973 : บทคัดย่อ) ศึกษาบทบาทของศึกษานิเทศก์โรงเรียนประณีตศึกษาตามความคิดเห็นของครูและศึกษานิเทศก์ ผลการวิจัยพบว่าครูและศึกษานิเทศก์มีความเห็นพร้อมกันในบทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น .01

จีแรน (Jiran. 1975 : บทคัดย่อ) ศึกษาถึงความคาดหวังในบทบาทศึกษานิเทศก์ในโรงเรียนประณีตศึกษา เพื่อตรวจสอบวิธีการศึกษาที่สามารถช่วยปรับปรุงการเรียน การสอนในโรงเรียนประณีตศึกษาแบบยึดหยุ่น ประชากรที่ศึกษา 3 กลุ่ม ได้แก่ ครูโรงเรียนประณีตศึกษา ครูใหญ่ และศึกษานิเทศก์และสำนักงานกลางรัฐโคลาโด ผลการวิจัยพบว่า

1. หน้าที่สำคัญที่สุดของศึกษานิเทศก์ที่ประชารทั้ง 3 กลุ่มมีความเห็น
สอดคล้องกันคือ การให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนครู
 2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มประชารทั้ง 3 กลุ่ม
และศึกษานิเทศก์มีความคิดเห็นสอดคล้องกันมากกว่าครูใหญ่หรือครูผู้สอนหรือครูผู้สอน
ศึกษานิเทศก์
 3. ครูใหญ่และศึกษานิเทศก์ให้ความสำคัญบทบาทของศึกษานิเทศก์ในการ
ดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการปฏิบัติงานของโรงเรียนมากกว่าครูผู้สอน
 4. ครูใหญ่มีความคิดเห็นว่า ศึกษานิเทศก์ควรจะต้องขัดให้มีการประชุม
หรือสัมมนาครูประจำ หรือบ่อยครั้ง เพื่อแก้ไขปัญหาการเรียนการสอน
 5. ครูผู้สอนเห็นว่าหน้าที่ประการหนึ่งของศึกษานิเทศก์คือ การช่วย
สร้างสรรค์บรรยายภาษาในโรงเรียนให้ครูรู้จักแสดงความคิดเห็นและไฟหัวความรู้
 6. ครูใหญ่และศึกษานิเทศก์ให้ความสำคัญในหน้าที่ของศึกษานิเทศก์
ต่อไปนี้มากกว่าครูผู้สอน คือการช่วยเหลือครูและคณะครูในการจัดกลุ่มครูผู้สอนกลุ่มขนาด
ใหญ่และกลุ่มขนาดเล็กช่วยเหลือครูในการวางแผนปฎิบัติระยะยาว
 7. ศึกษานิเทศก์ให้ความสำคัญในหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ในด้านการ
ช่วยเหลือครูในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ในขณะเดียวกันครูใหญ่ให้ความสำคัญ
น้อยกว่า

สปอน (Spohn. 1987 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การปรับปรุงการนิเทศ
เพื่อให้โรงเรียนดีขึ้น ผลการวิจัยพบว่า การนิเทศการศึกษาจะต้องฟูฟิกกับการปรับปรุง
ทักษะของครูในเรื่องสำคัญหลายเรื่อง เช่น การวางแผน การดูแลเด็ก การประเมินผล และ
การควบคุมความประพฤติ เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละคน เพื่อสูงไปให้สู่
นิเทศของเห็นข้อบกพร่อง ในเรื่องเกี่ยวกับการฝึกอบรมสิ่งต่างๆที่กล่าวมาแล้ว บทความนี้
แนะนำให้สร้างแบบจำลองการฝึกอบรมที่ใช้การได้ และแนะนำให้เขียนโครงร่างคุณสมบัติ
ของผู้นิเทศที่พึงประสงค์

แรมเมอร์ (Ramsey. 1990 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเอกสารและสัมภาษณ์ผู้บริหาร
และศึกษานิเทศก์เรื่องกระบวนการนิเทศแบบคลินิก จากสมาคมผู้บริหารและศึกษานิเทศก์
พบว่า ผู้บริหารการศึกษา และศึกษานิเทศก์จะต้องทำงานเกี่ยวกับบุคคลต่าง ๆ หลาย ๆ
รูปแบบเพื่อพัฒนากระบวนการนิเทศให้สมบูรณ์ที่สุด ซึ่งการปฏิบัติงาน
ตามกระบวนการนิเทศแบบคลินิกต้องอยู่บนฐาน ดังนี้

1. การทำงานร่วมมือกันอย่างมีสัมพันธภาพ
2. มีความรู้และทักษะในการนิเทศ
3. ชุดมุ่งหมายการนิเทศจะต้องสอดคล้องกับจุดประสงค์การเรียนรู้
4. ความก้าวหน้าของการนิเทศ สามารถประเมินได้ 2 ลักษณะ คือ ทักษะในการทำงาน หรือการนิเทศ และทักษะในการให้คำแนะนำความรู้ ซึ่งจะต้องมีการ พัฒนาอย่างเป็นระบบ และทักษะดังกล่าวจะอาจจำแนกความรู้ ซึ่งจะต้องมีการพัฒนาอย่าง เป็นระบบ และทักษะดังกล่าวจะอาจจำแนกตามอัตรากำลัง นวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ในรูปแบบของออดิโอเทป วิดีโอเทป เครื่องฟิกทำงาน ไมโครคอมพิวเตอร์ บทบาทสมมติ เป็นต้น โดยอาศัยข้อมูล หลักการ และทฤษฎีตลอดจนโปรแกรมการเรียนรู้ ทั้งนี้อยู่ในความ ควบคุมดูแลของผู้บริหารและศึกษานิเทศก์

จากการศึกษางานวิจัยดังกล่าว พบร่วมกับสถานภาพและขนาดโรงเรียนมีผลต่อ ระดับความคิดเห็นที่มีต่อการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ จำลอง ภูอ่าง (2542 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การดำเนินการนิเทศทางการศึกษา ภายในโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ พบร่วม มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพ และขนาดโรงเรียน ต่อการแก้ปัญหาการดำเนินงาน พัฒนาบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และสอดคล้องกับ ประกาย บัตรศิริมงคล (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียนมัธยมศึกษา ในสาขาวิชาเบ็ดพุทธมณฑลอีสาน สังกัดกรมสามัญ จังหวัดมหาสารคาม พบร่วม มีปฏิสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระหว่างขนาดของโรงเรียนและ สถานภาพต่อการมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยรวมและรายค้าน ดังนั้นผู้วิจัยจึงตั้งสมมติฐานการวิจัยว่า มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพ และขนาดโรงเรียนต่อระดับความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอนต่อการปฏิบัติงานของ ศึกษานิเทศก์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ทั้งโดยรวมและรายค้าน