

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การศึกษาปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 1 ผู้วิจัยสรุปผลตามลำดับหัวข้อ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. สรุปผล
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 1 ทั้งโดยภาพรวมและรายด้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนทั้งโดยภาพรวม และรายด้าน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 1

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารและครูผู้สอนในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 1 ปีการศึกษา 2547 จำนวน 387 คน จาก 11 โรงเรียน แยกเป็นผู้บริหาร จำนวน 33 คน และครูผู้สอนจำนวน 354 คน

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารและครูผู้สอนในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 ปีการศึกษา 2547 จำนวน 219 คน จาก 11 โรงเรียน แยกเป็นผู้บริหาร จำนวน 33 คน และครูผู้สอนในโรงเรียนเอกชนจำนวน 186 คน ได้นำการสุ่มแบบแบ่งชั้น และกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางเครชช์และมอร์แกน

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้นเอง แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาในโรงเรียนเอกชน มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale)

ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชนเป็นแบบสอบถามปลายเปิด

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

#### การเก็บรวบรวมข้อมูลดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือขอความร่วมมือจากบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึงผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 เพื่อขอหนังสือขอความร่วมมือให้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยถึงผู้บริหาร โรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 ทุกโรงเรียน

2. ผู้วิจัยส่งหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลไปยังโรงเรียนเอกชน พร้อมแบบสอบถามเพื่อให้ผู้บริหารและครูผู้สอนตอบแบบสอบถามค้วขตนเอง

3. ผู้วิจัยเก็บรวบรวมแบบสอบถามคืนตามวันเวลาที่นัดหมาย โดยผู้วิจัยไปรับแบบสอบถามคืนค้วขตนเอง ผลการตรวจสอบได้แบบสอบถามกลับคืน 219 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100 โดยแบบสอบถามมีความสมบูรณ์ทุกฉบับ

## สรุปผลการวิจัย

1. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านวิชาการ ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารงานทั่วไปมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนด้านงบประมาณมีปัญหาอยู่ในระดับมาก เมื่อแยกตามสถานภาพ พนวณว่า

1.1 ผู้บริหารมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนวณว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านงบประมาณและมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้านคือ ด้านวิชาการ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป

1.2 ครูผู้สอนมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนวณว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านงบประมาณและมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้านคือ ด้านวิชาการ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป

2. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พนวณว่า

2.1 ด้านวิชาการ โดยรวมมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามสถานภาพ พนวณว่า ผู้บริหารมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 9 ข้อ และมีปัญหาอยู่ในระดับมาก 4 ข้อและครูผู้สอนมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 9 ข้อและมีปัญหาอยู่ในระดับมาก 4 ข้อ

2.2 ด้านงบประมาณ โดยรวมโดยรวมมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามสถานภาพ พนวณว่า ผู้บริหารมีปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนรายข้อ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 1 ข้อ และครูผู้สอนมีปัญหาโดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมากทุกข้อ

2.3 ด้านการบริหารงานบุคคล โดยรวมมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามสถานภาพ พนวณว่า ผู้บริหารมีปัญหาโดยรวมและรายข้อ ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลางและครูผู้สอนมีปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนรายข้อมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 7 ข้อและอยู่ในระดับมาก 1 ข้อ

2.4 ด้านการบริหารทั่วไป โดยรวมมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามสถานภาพ พนวณว่า ผู้บริหารมีปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลางและ

รายข้อมูลปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 14 ข้อและอยู่ในระดับมาก 3 ข้อ และครูผู้สอนมีปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลางและรายข้อมูลปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 14 ข้อและอยู่ในระดับมาก 3 ข้อ

3. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชนโดยรวมและรายค้านไม่แตกต่างกัน

4. ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน พนบว่า ควรเพิ่มค่าตอบแทนให้กับครูผู้สอนเพิ่มขึ้น ขาดสื่อการเรียน การสอน สำหรับเด็กปฐมวัย การจัดอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรและการจัดประสบการณ์ให้กับครูผู้สอน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรให้การสนับสนุนในด้านงบประมาณและโรงเรียนควรมีการเพิ่มครูผู้สอน เพราะอัตราครุภักนักเรียนไม่เท่ากัน

## อภิปรายผล

**การศึกษาปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 มีประเด็นที่ควรนำมาอภิปรายผล ดังนี้**

1. ปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน โดยรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง แสดงว่า การจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน ยังไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เพราะว่า โรงเรียนเอกชนระดับปฐมวัยได้มีการเตรียมการเพื่อให้ได้รับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา จึงต้องมีการพัฒนาและประเมินตนเอง และนอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2545 ได้มีการกำหนดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ โดยเน้นกิจกรรมที่ผู้เรียนเป็นสำคัญและการบริหารและการจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ จึงทำให้โรงเรียนเอกชนตั้งตัวที่จะปรับปรุงการบริหารจัดการตนเองให้ดีขึ้น เพื่อเข้าสู่กระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา ดังกล่าว อันจะส่งผลถึงการใช้รับรองมาตรฐานและเงินอุดหนุนตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กล่าวคือ หากโรงเรียนควบคุมบริหารจัดการได้มาตรฐานที่กำหนด รัฐก็จะสนับสนุนคุปองการศึกษา 100 % โดยเฉพาะ โรงเรียนที่จะจัดการศึกษาระดับอนุบาลและประถมศึกษา ดังนั้น โรงเรียนแต่ละฝ่ายจึงมีการจัดเตรียมความพร้อม แต่เนื่องจากว่าโดยภาพรวมในแต่ละ โรงเรียนยังไม่มีความพร้อมเกือบทุกด้าน ทำให้การจัดการศึกษาโรงเรียนดำเนินไปได้ช้าและไม่ต่อเนื่อง จากเหตุผลเหล่านี้ทำให้ปัญหาการจัดการศึกษาในโรงเรียนเอกชนมีปัญหา ทำให้การจัด

ศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้สอดคล้องกับงานวิจัยของรัตนฯ เพื่อวางแผน (2542 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัญหาการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสกลนคร พนวจ ข้าราชการครูโดยส่วนรวมและจำแนกตามสถานภาพมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสกลนคร โดยภาพรวมและเป็นรายด้าน 4 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง และรัฐ เกืออนันต์ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัญหาการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด อุตรธานี พนวจ ผู้บริหารมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุตรธานี โดยส่วนรวมและ 5 ด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงอันดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปต่ำ คือ ด้านการจัดสภาพแวดล้อม ด้านบุคลากร ด้านการจัดประสบการณ์ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครอง ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัย

2. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 ด้านงบประมาณโดยรวม มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ เพราะงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากหน่วยงานทางราชการ มีจำนวนน้อย ทำให้มีผลกระทบทั้งโดยรวม กล่าวคือ การจัดสรรงบประมาณการสร้างอาคารสถานที่ไม่เพียงพอ เพราะงบประมาณที่ได้รับแต่ต่างโรงเรียนในสังกัดของทางราชการ งบประมาณส่วนใหญ่ได้รับจากการบริหารจัดการภายในโรงเรียนและสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐ ส่งผลให้การจัดกิจกรรมการการเรียนการสอนไม่สมบูรณ์เท่าที่ควร ขาดงบประมาณในการจัดหาสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย และการจัดการเรียนการสอนในระดับปฐมวัย เป็นการเตรียมความพร้อมของเด็กทำให้ค่าใช้จ่ายมีจำนวนมาก ทำให้บริการจัดการงบประมาณไม่เพียงพอส่งให้เกิดปัญหาในการบริการงานภายในโรงเรียน อีกทั้ง โรงเรียนที่เปิดสอนมีจำนวนมากขึ้นแต่งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการจัดการศึกษามีจำนวนเท่าเดิมสอดคล้องมิเวรรณ นามโน้ม (2538 : บทคัดย่อ) ที่พนวจ การจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาได้รับการจัดสรรงบประมาณน้อยไม่เพียงพอต่อการความต้องการ ขาดห้องเรียน สื่อ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ และผลกระทบที่ตามคือ บุคลากร ได้รับค่าตอบแทนน้อยไปตามด้วย เพราะไม่มีงบประมาณในการเพิ่มเงินเดือนให้แก่ครูผู้สอน ซึ่งทั้งผู้บริหารและครูผู้สอนยอมรับว่าปัญหาเท่ากันจากเหตุผลเหล่านี้ทำให้ปัญหาการจัดการศึกษาอยู่ในระดับมาก ดังนั้นในการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยควรได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้นกว่าที่ผ่านมา เพื่อลดปัญหาด้านงบประมาณในการจัดการเรียนการสอนและการบริหารงานภายในโรงเรียน

3. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 ด้านวิชาการ โดยรวม

มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง แสดงว่าการจัดการศึกษาขั้นไม่บรรลุเป้าหมาย ทั้งนี้ เพราะว่า ครูไม่เน้นกิจกรรมกระบวนการกลุ่มเพื่อพัฒนาด้านสังคมของลงมาคือ ขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการจัดกิจกรรมโดยยึดครูเป็นศูนย์กลาง ทำให้เด็กไม่มีอิสระในการแสดงออกและสื่อและอุปกรณ์การเรียนการสอน มีไม่เพียงพอ กับความต้องการของนักเรียน สื่อและอุปกรณ์การเรียนการสอนมีจำนวนไม่เพียงพอ กับความต้องการของนักเรียน ผู้บริหารและครูผู้สอนควรตระหนักรถึงความสำคัญในการเตรียมความพร้อมให้เด็กให้มากขึ้น เพราะเด็กจะต้องมีพัฒนาการสมองที่รวดเร็ว ดังนั้นเพื่อการจัดการเรียนบรรลุเป้าหมายครูผู้สอนและผู้บริหารควรมีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตรดังที่สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2540 : 6) ได้กล่าวว่า การจัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายของหลักสูตรนั้น นอกจากครูผู้สอนจะมีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตรและการจัดประสบการณ์แล้ว ผู้บริหาร โรงเรียนจะต้องมีวิสัยทัศน์ มีความกระตือรือร้น นุ่มนวลในการทำงานและมีความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการศึกษาในระดับปฐมวัยด้วย

4. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 ด้านการบริหารงานบุคคล โดยรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และรายข้อมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามสถานภาพ พบว่า ผู้บริหารมีปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และรายข้อทุกข้อมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า ครูรับผิดชอบเด็กจำนวนมากเกินไป ทำให้ครูและเด็กไม่ทั่วถึง และ ผู้บริหารและครูไม่มีการวางแผนร่วมกันในด้านการบริหารจัดการ รวมทั้งครุขากทักษะในการดูแลเด็ก จึงทำให้การจัดกิจกรรมไม่ดี เท่าที่ควรและผู้บริหาร ไม่เข้ารับการอบรมด้านการบริหารงานที่สมาคมหรือรัฐบาลจัดขึ้นส่วนครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และรายข้อ 7 ข้อมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางส่วน 1 ข้อ ครูรับผิดชอบเด็กจำนวนมากเกินไป ทำให้ครูและเด็กมีปัญหาอยู่ในระดับมาก

5. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1 ด้านการบริหารทั่วไป โดยรวม มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 13 ข้อ และอีก 4 ข้อ มีปัญหาอยู่ในระดับมากเมื่อจำแนกตามสถานภาพ พบว่า ผู้บริหารมีความคิดเห็นต่อปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน โดยรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และรายข้อ 14 ข้อมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และอีก 3 ข้อมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า โรงเรียนบางแห่ง ไม่มีการจัดสวนหย่อมหรืออนุมนติสระเพื่อคิงดูดความสนใจของเด็ก รองลงมา คือ ห้องประกอบ เช่น ห้องสื่อ ห้องอาหาร ห้องคอมพิวเตอร์ และห้องสมุดนี้ไม่

เพียงพอและในห้องเรียนไม่มีที่เก็บเครื่องใช้ส่วนตัวสำหรับเด็ก ผู้บริหารมีความคิดเห็นต่อปัญหา การจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน ด้านงานบริหารทั่วไปโดยรวมและรายข้อ 14 ข้อ มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และอีก 3 ข้อมีปัญหาอยู่ในระดับมาก เรียงตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ดังนี้ ในห้องเรียนไม่มีที่เก็บเครื่องใช้ส่วนตัวสำหรับเด็กของลงมา คือ อุปกรณ์ เครื่องเล่นสนานมีไม่เพียงพอ และขาดการดูแลเรื่องความปลอดภัยและห้องประกอบ เช่น ห้องสืบ ห้องอาหาร ห้องคอมพิวเตอร์ และห้องสมุดมีไม่เพียงพอ

6. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครุภู่สอนเกี่ยวกับปัญหาการจัด การศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชนโดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกันจึงไม่สอดคล้องกับ สมณติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เพราะว่าผู้บริหารและครุภู่สอน ได้รับการอบรม ซึ่งจากการจัดการศึกษาใน ระดับปฐมวัยในทิศทางเดียวกัน ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนได้มีการจัดอบรมการ จัดการศึกษาให้แก่ผู้บริหารและครุภู่สอนเป็นประจำ ทั้งในด้านการบริหารจัดการ การจัดการเรียน การสอน การบริหารงานทั่วไปในโรงเรียนและการจัดสรรงบประมาณให้แต่ละโรงเรียนอย่างเท่า เทียมกันและแนวทางการจัดการศึกษาไปในทางเดียวกัน รวมทั้งการบริหารจัดการภายในโรงเรียนมี การประชุมกับเครือข่ายด้วยกันตลอดเวลา จึงทำให้ปัญหาการจัดการศึกษาไม่แตกต่างกันซึ่ง สอดคล้องกับงานวิจัยของ รัตนา เพ่วร์สา (2542 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัญหาการจัด การศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด ศกลนคร พนว่า ผู้บริหาร โรงเรียนและครุภู่สอนระดับก่อนประถมศึกษา มีปัญหาการจัดการศึกษา ระดับก่อนประถมศึกษา โดยภาพรวมและเป็นรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

### ข้อเสนอแนะ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
จากกราวิจัยปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๑ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้

1.1 โรงเรียนควรเพิ่มค่าตอบแทนให้กับครุภู่สอน เพื่อส่งเสริมกำลังในการ ทำงานของบุคลากร และสนับสนุนงบประมาณในการจัดการเรียนการสอน

1.2 การจัดการศึกษาระดับปฐมวัย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรดำเนินการ ดังนี้ คือ ครุภู่สอนระดับปฐมวัยควรอบรมโปรแกรมวิชาปฐมวัย นิเทศศิลป์ตามครุให้มีการจัดทำแผนการจัด ประสบการณ์ และโรงเรียนควรมีจัดฝึกอบรมบุคลากรให้สามารถจัดประสบการณ์ให้แก่เด็กได้ ถูกต้องและเหมาะสมกับวัย

- 1.3 โรงเรียนควรจัดสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกและภายในให้มีบรรยากาศ  
เหมาะสม เอื้อต่อการจัดประสบการณ์ อาคารเรียนมีความมั่นคง แข็งแรงปลอดภัย
2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป
- 2.1 งานวิจัยเป็นการศึกษาในเขตพื้นที่เดียวกัน พบว่า ข้อคิดเห็นระหว่างผู้บริหาร  
และครูผู้สอนไม่แตกต่างกัน จึงควรศึกษาเปรียบเทียบปัญหาการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยใน  
โรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ ระหว่างโรงเรียนในเมืองกับนอก  
เมืองและ เขตพื้นที่การศึกษาและสถานภาพที่แตกต่างกัน
- 2.2 ควรศึกษาการบริหารจัดการศึกษาระดับปฐมวัยในโรงเรียนเอกชน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY