

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวคิดในการวิจัย และเป็นข้อมูลประกอบการศึกษา วิเคราะห์และอภิปรายผล ตามลำดับดังต่อไปนี้ คือ

#### 1. การประกันคุณภาพการศึกษา

##### 1.1 ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

##### 1.2 แนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษา

##### 1.3 แนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา

#### 2. มาตรฐานการศึกษา

##### 2.1 ความหมายและองค์ประกอบของมาตรฐานการศึกษา

##### 2.2 ครอบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้านผลผลิต ของกรมสามัญศึกษา

#### 3. การจัดการศึกษาในรูปแบบของสาขาวิชาเขต

##### 3.1 ระเบียบกรมสามัญศึกษาว่าด้วยการจัดการศึกษาแบบสาขาวิชาเขต

พ.ศ. 2542

##### 3.2 การจัดโรงเรียนแบบสาขาวิชาเขต ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด

กรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

##### 4.1 งานวิจัยในประเทศ

##### 4.2 งานวิจัยต่างประเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

#### 1. การประกันคุณภาพการศึกษา

##### 1.1 ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

สำหรับความหมายของการประกันคุณภาพ และการประกันคุณภาพการศึกษานั้น ได้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและนักการศึกษา ให้ความหมายไว้สอดคล้องกัน ดังนี้ คือ

สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (2540 : 2) ได้กล่าวถึง การประกันคุณภาพการศึกษาว่า เป็นวิธีการหรือกลยุทธ์ที่กำหนดแนวปฏิบัติ หรือแนวทางในการดำเนินงานใน

## การจัดการศึกษา ที่เป็นหลักประกันว่า นักเรียนจะมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคม

**สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541 : 5)** ได้ให้ความหมายของ การประกันคุณภาพการศึกษา กับการควบคุมคุณภาพว่า สองคำนี้มักจะใช้แทนกันอยู่เสมอ ความแตกต่างในคำทั้งสองนี้ขึ้นอยู่กับการสื่อความหมาย ถึงวิธีการจัดการในเรื่องคุณภาพ โดย การควบคุมคุณภาพมีแนวคิดอยู่บนพื้นฐานของการแก้ไข ขณะที่การประกันคุณภาพมีแนวคิด อยู่บนพื้นฐานของการป้องกัน ในด้านคำนิยามของคำว่าคุณภาพ สำหรับการควบคุมคุณภาพให้ความหมายว่าเป็นเรื่องของความดี ความงาม ความเป็นเลิศ แต่การประกันคุณภาพมีความหมาย ในแง่มุมของการบรรลุความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า (นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชนและสังคม) และสอดคล้องกับวิธีชีวิต การประกันคุณภาพจึงเป็นวัฒนธรรมใหม่ที่เปลี่ยนมิติจากการเป็นผู้มีอำนาจกำหนดคุณภาพ และเป็นผู้ควบคุม เป็นการสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และเปลี่ยนจากระบบการพึ่งพามาเป็นการอาศัยซึ่งกันและกัน โดยทุกคนรู้และเข้าใจในบทบาทหน้าที่และ ความรับผิดชอบที่ต้องมีร่วมกัน และเปลี่ยนวิธีการทำงานจากการตรวจสอบหาวิธีการใหม่หลังจาก ที่การสูญเสียเกิดขึ้นแล้ว เป็นการสร้างวิธีการที่ถูกต้องให้เกิดขึ้นตั้งแต่แรกให้มากที่สุด เพื่อลด โอกาสที่ผลผลิตจะไม่เป็นไปตามคุณภาพที่วางไว้

**สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2543 : 2)** กล่าวถึงความหมายของ ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ว่าหมายถึง การบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรมตาม ภารกิจปกติของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจ ให้ผู้รับบริการทางการศึกษาทั้งผู้รับบริการโดยตรง คือ ผู้เรียนและผู้ปกครอง และผู้รับบริการ ทางอ้อมคือ สถานประกอบการ ประชาชนและสังคม โดยรวมว่าการดำเนินงานของสถานศึกษา จะมีประสิทธิภาพ และจะทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพหรือคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามที่มาตรฐาน การศึกษากำหนด

**กรมวิชาการ (2544 : 4)** ได้กล่าวถึง การประกันคุณภาพการศึกษาว่าเป็นมาตรการที่ จะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า สถานศึกษาที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน สามารถจัดการศึกษา ได้อย่างมีคุณภาพ และผู้จบการศึกษามีคุณภาพตามที่มาตรฐานกำหนดไว้ ซึ่งถ้าหากการของ การประกันคุณภาพมาใช้ในบริบทของการจัดการศึกษาจะส่งผลให้ผู้ปกครอง ชุมชนและสังคม เกิดความมั่นใจในการดำเนินการของสถานศึกษาที่จะพัฒนานักเรียน คือ ผลผลิตทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเป็นไปตามความคาดหวังของผู้ปกครอง ชุมชนและสังคมต่อไป

Dale (กรรมวิชาการ. 2539 : 2 ; อ้างอิงมาจาก Dale, 1987 : 3) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพไว้ว่า หมายถึง กิจกรรมหรือการปฏิบัติทั้งมวล ที่เป็นระบบ ต่อเนื่องและมีการวางแผนล่วงหน้า อันเป็นสิ่งจำเป็นที่จะสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่ง ได้ว่า สินค้าหรือบริการ หนึ่งๆ จะมีคุณภาพตามข้อกำหนดที่ได้วางไว้

จากการศึกษา ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา สรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กระบวนการในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจ ให้ผู้บริหาร ครุ และบุคลากรของสถานศึกษา ตลอดจน ผู้ปกครอง ชุมชนและสังคม เชื่อมั่นว่า สถานศึกษามีความสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้เรียนที่จบการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคม ประกอบด้วย การดำเนินงาน 3 ขั้นตอน ที่มี ความสัมพันธ์ต่อเนื่อง คือ การควบคุมคุณภาพการศึกษา การตรวจสอบ ทบทวนและปรับปรุง คุณภาพการศึกษา และการประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา

## 1.2 แนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษา

สำหรับแนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษานี้ ได้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ก่อตั้งไว้ดังนี้ คือ

กรมสามัญศึกษา (2542 : 18) ก่อตั้ง แนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษา ไว้ว่า มีแนวคิดหลักในการดำเนินงาน ดังนี้ คือ

1. ยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา (Child - Centered Development) เป็นแนวคิดที่มุ่งให้ผู้เรียนเป็นศูนย์กลางของการเรียนรู้ทั้งปวงและยึดประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับ ผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยมีความเชื่อว่า มนุษย์มีศักยภาพที่จะเรียนรู้และพัฒนาตันเอง ได้ตลอดชีวิต ดังนั้น การจัดการศึกษาต้องช่วยกระตุ้น เอื้ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้เรียนแต่ละคน ได้พัฒนาจนเต็มศักยภาพและมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม สามารถดำรงตนในสังคม ได้อย่างมีความสุขและร่วมมือพัฒนาอย่างสร้างสรรค์

2. ใช้โรงเรียนเป็นฐานในการบริหารจัดการ (School - Based Management : SBM) เป็นแนวคิดที่มุ่งให้โรงเรียน มีอำนาจในการตัดสินใจบริหารจัดการศึกษา ได้ด้วยตนเอง ซึ่งมีความเชื่อว่า โรงเรียนเป็นศูนย์กลางของการผลิต มีความสามารถสร้างผลผลิต คือ ผู้เรียน ให้มีคุณภาพได้ การใช้โรงเรียนให้เกิดการพัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน เพิ่มความรับผิดชอบ ที่ตรวจสอบได้ และเป็นการเสริมสร้างพลังให้โรงเรียน ประชาชนและชุมชน ได้ร่วมมือกันจัด การศึกษาให้มีคุณภาพและ ได้มาตรฐาน

3. การมีส่วนร่วมและร่วมคิดร่วมทำ (Participation & Collaboration) เป็นแนวคิดที่มุ่งให้การศึกษาเป็นแหล่งของสาระ資訊 ที่ทุกคน ทุกส่วนของสังคม จะต้องเข้ามามีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบุคคลทุกคนและกับสังคม โดยส่วนรวม การศึกษาจึงเป็นเรื่องของทุกคน โดยแนวความคิดนี้เชื่อว่า การให้ทุกคน ทุกส่วนของสังคม ได้มีส่วนร่วมคิด และร่วมดำเนินการในการจัดการศึกษา ตลอดจน การมีส่วนร่วมในกระบวนการประเมินและการประกันคุณภาพการศึกษา จะทำให้เกิดความรู้สึกความเป็นเจ้าของ ให้การสนับสนุนและร่วมรับผิดชอบต่อการจัดการศึกษายิ่งขึ้น จะก่อให้เกิดความมุ่งมั่น ร่วมกัน พัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคมได้

4. การกระจายอำนาจทางการศึกษา (Decentralization of Education) เป็นแนวความคิดที่มุ่งคืนอำนาจการจัดการศึกษา ให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับการศึกษา ซึ่งเป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับผู้เรียนมากที่สุด ได้แก่ โรงเรียน ผู้ปกครองและชุมชน แนวความคิดนี้ เชื่อว่า การกระจายอำนาจทางการศึกษาให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการศึกษามากขึ้นนี้ จะทำให้เกิดความตระหนักในคุณประโยชน์ของการศึกษาและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นทำให้เกิดความร่วมมือในการจัดการศึกษา ให้ตอบสนองตามความต้องการของเข้า และมุ่งมั่นพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับศรัทธาของผู้ปกครองและชุมชนในที่สุด

5. การแสดงความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ (Accountability) เป็นแนวคิดที่ทำให้โรงเรียน ต้องมีความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่ในการจัดการศึกษาต่อผู้เรียน ผู้ปกครอง มาตรฐานการศึกษาหรือผลลัพธ์อันเกิดจากการตัดสินใจของโรงเรียนเอง และสามารถที่จะให้ผู้ปกครอง ประชาชน และสังคมตรวจสอบได้ เพื่อเป็นหลักประกันและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ปกครอง ประชาชนและสังคมอย่างแท้จริง

**สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2543 : 2 - 4) ให้แนวคิด หลักการในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยเริ่มต้นจากการให้นิยามของการประกันคุณภาพการศึกษาว่า หมายถึง การบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรมตามการกิจกรรมของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการทางการศึกษา ทั้งผู้รับบริการโดยตรง ได้แก่ ผู้เรียนและผู้ปกครอง และผู้รับบริการทางอ้อม ได้แก่ สถานประกอบการ ประชาชน และสังคม โดยรวม ว่าการดำเนินงานของสถานศึกษาจะมีประสิทธิภาพ และจะทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพ หรือคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐาน การศึกษากำหนด การประกันคุณภาพ มีแนวคิดอยู่บนพื้นฐานของการป้องกันไม่ให้เกิดการทำางานที่ไม่มีประสิทธิภาพ และผลผลิตไม่มีคุณภาพ**

กรมวิชาการ (2544 : 3) ได้ก่อตัวถึง การประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ว่าเป็นศัพท์ทางวิชาการที่ว่างการศึกษายึดมานาจากภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม โดยนำเข้ามาใช้ เพื่อการบริหารและจัดการเชิงคุณภาพขององค์กรทางการศึกษา ซึ่งวิัฒนาการของการบริหารและการจัดการเชิงคุณภาพทางภาคอุตสาหกรรมนั้น จะเริ่มจากระบบบริหารจัดการคุณภาพที่เน้นการตรวจจับ (Detection) ได้แก่ การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Inspection) และการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ซึ่งทั้งสองกิจกรรมนี้จะเน้นที่การพัฒนาความแม่นยำของเครื่องมือและประสิทธิภาพของเทคนิคที่ใช้ตรวจจับความผิดปกติ เนื่องจากข้อผิดพลาดหรือปัญหา ได้เกิดขึ้นแล้ว การจัดการเชิงคุณภาพ คือ เป็นการลงมือกระทำ หลังจากข้อผิดพลาดหรือปัญหา ได้เกิดขึ้นแล้ว ต่อมาจึงมีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงคุณภาพที่เน้นการป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น (Preventive) ได้แก่ การประกันคุณภาพ และการจัดการเชิงคุณภาพทั้งระบบ (Total Quality Management หรือ TQM)

วันที่ยา วงศ์ศิลปภิรมย์ (2545 : 4) กล่าวถึง แนวคิด หลักการและเงื่อนไขสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษาที่ดี คือ

## 1. การกระจายอำนาจ (Decentralization) สถานศึกษาจะพัฒนาคุณภาพ

การศึกษาใหม่ประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้อย่างเต็มที่ ก็ต่อเมื่อสถานศึกษาเอง จะต้องมีความเป็นอิสระเพียงพอที่จะคิด ตัดสินใจทั้งด้านการบริหาร วิชาการและการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งสอดคล้องกับเจตนาرمณ์ของพระราชนูญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ต้องการจะให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษาสู่สถานศึกษาและท้องถิ่นให้มากที่สุด

2. การมีส่วนร่วม (Participation) โดยการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(Stake - holders) กับผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษา เช้ามามีส่วนร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมดำเนินการ ร่วมประเมิน และร่วมรับผิดชอบกับการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

### ๓. การเสริมสร้างพลัง (Empowerment) โดยสร้างความรู้ ทักษะ ความมั่นใจแก่ผู้

มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างโอกาสให้กิจกรรมมีส่วนร่วมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 4. การสร้างจิตสำนึกร่วมผิดชอบในพัฒนาการ (Accountability)

การศึกษามิใช่เรื่องของคนใดคนหนึ่ง หรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง แต่เป็นเรื่องของทุกคน ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดการศึกษาของสถานศึกษานั้น จึงต้องสร้างให้ทุกคนมีสำนึกร霆หน้าที่ของตน ที่มีต่อการศึกษา เช่น หน้าที่ของความเป็นบิดา มารดา หรือครู เป็นต้น นอกจากนี้ กระบวนการทำงานและผลงานของสถานศึกษาแห่งนั้นต้องสามารถที่จะตรวจสอบได้ทุกเมื่อ โดยสังคมและประชาชน

### 5. การปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continuous Quality Improvement)

การตรวจสอบ ทั้งภายในและภายนอกในรูปแบบการประกันคุณภาพ มีจุดประสงค์สำคัญ เพื่อให้ได้ข้อมูลย้อนกลับสำหรับใช้ในการวางแผนเพื่อการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มิใช่ การขับผิดหรือการตัดสินให้รางวัลหรือโทษ

จากการศึกษา เรื่อง แนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษา สรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา มีแนวคิดจากการจัดการเชิงคุณภาพของสถานศึกษาที่เน้นการป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น รวมถึง แนวคิดในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของสถานศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ปกครอง ชุมชนและสังคมว่าผลผลิตทางการศึกษา ซึ่งได้แก่ ผู้เรียนจะมีคุณภาพตามเป้าหมาย หรือพันธกิจที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ โดยมีระบบการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดำเนินงานและร่วมรับผิดชอบ

#### 1.3 แนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา

สำหรับแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษานั้น ได้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและนักการศึกษา ให้ความหมายไว้สอดคล้องกัน ดังนี้ คือ

กรมสามัญศึกษา (2542 : 5 - 9) โดยคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการประกันคุณภาพการศึกษา ได้กำหนดแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา ของสถานศึกษาในสังกัด ว่าต้องประกอบด้วย การดำเนินงานอย่างเป็นระบบ รวม 3 ขั้นตอน คือ

1. ระบบการควบคุมคุณภาพการศึกษา (Quality Control) หมายถึง กลไกของกระบวนการพัฒนาหรือแนวดำเนินงาน เพื่อเข้าสู่คุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา ได้แก่ การกำหนดมาตรฐานการศึกษาและกำหนดค่าชี้วัดมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน ซึ่ง เป็นการดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้ตามมาตรฐาน ทั้งด้านผลผลิต ด้านปัจจัย และด้านกระบวนการ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ และการประกันคุณภาพการศึกษา และการพัฒนาเข้าสู่มาตรฐานการศึกษา เป็นการดำเนินงานเพื่อพัฒนาปัจจัย ทางการศึกษาต่างๆ ที่มีผลต่อคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนด ได้แก่ การพัฒนาครุศาสตร์ฐานวิชาชีพ การพัฒนาผู้บริหารการศึกษาเข้าสู่มาตรฐานวิชาชีพ การพัฒนาระบบบริหารจัดการ การพัฒนาระบบการเรียนการสอน และการสนับสนุนปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน

2. ระบบการตรวจสอบ ทบทวนและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา (Internal Quality Audit and Intervention) หมายถึง กลไกของกระบวนการพัฒนาหรือดำเนินงาน เพื่อให้

ได้ข้อมูลสารสนเทศในการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ตามมาตรฐานการศึกษาที่ได้กำหนดไว้ ได้แก่ การติดตามและตรวจสอบคุณภาพการศึกษาภายในของโรงเรียน ซึ่งเป็นการดำเนินงานเพื่อประเมินความก้าวหน้าของการจัดการศึกษา โดยให้โรงเรียนได้ประเมินตนเองเพื่อปรับปรุง และพัฒนา แล้วจัดทำรายงานผลการจัดการศึกษาเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน และการกำหนดมาตรฐานการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ที่มีคุณภาพไม่ถึงเกณฑ์ มาตรฐาน ซึ่งเป็นการดำเนินการของหน่วยงานระดับกรม เขตการศึกษา จังหวัดเพื่อใช้มาตรการ ต่างๆ ในการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษา

### 3. ระบบการประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา (Quality Assessment)

หมายถึง กลไกของการบูรณาการพัฒนาหรือแนวดำเนินงานในการประเมินคุณภาพการศึกษา โดยมุ่งการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ได้แก่ การประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน ซึ่งเป็นการดำเนินงานเพื่อให้กระทรวงศึกษาธิการ และสถาบันส่งเสริม การประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ รับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียนในระดับกรุงเทพฯ ระดับชาติ และระดับนานาชาติตามลำดับ สำหรับโรงเรียนใดที่ผ่าน การประเมินจะได้รับใบรับรองมาตรฐานการศึกษาหรือรับรองคุณภาพจากกระทรวงศึกษาธิการ สถาบันส่งเสริมการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ และให้โรงเรียนผู้รับรอง คุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐาน ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ การศึกษา

ทั้งนี้ กรมสามัญศึกษา ได้กำหนดโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าว สรุปได้ดังแผนภูมิที่ 2 และตารางที่ 1 ดังต่อไปนี้ คือ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภูมิที่ 2 แสดงโครงสร้างการประกันคุณภาพการศึกษา ของกรมสามัญศึกษา

**ตารางที่ 1 แสดงกรอบการดำเนินงานตามแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษาระบบทามมัญ  
ศึกษา**

องค์ประกอบหลัก	กิจกรรมหลัก	แนวดำเนินงาน
1. การควบคุม คุณภาพการศึกษา	<p>1. กำหนดมาตรฐาน และตัวชี้วัดมาตรฐาน คุณภาพการศึกษา ใน โรงเรียน</p> <p>2. การพัฒนาเข้าสู่ มาตรฐานการศึกษา</p>	<p>1. ศึกษามาตรฐานการศึกษา ด้านผลผลิต กระบวนการ และปัจจัย 2. ปรับเพิ่มมาตรฐานให้สอดคล้องกับ สภาพของโรงเรียน</p> <p>3. จัดทำข้อมูลพื้นฐานการศึกษาระดับ โรงเรียน</p> <p>4. รายงานผลการดำเนินงาน ให้ หน่วยงานต้นสังกัด และเปิดเผยแพร่ต่อ สาธารณะ</p> <p>1. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ของ โรงเรียนที่สอดคล้องกับกรอบ ของ เขตพื้นที่การศึกษา และดำเนินงาน ตามกรอบ</p> <p>2. ส่งเสริม และสนับสนุนให้ครูทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และยินยอม พร้อมใจที่จะดำเนินงาน</p> <p>3. รายงานผลการดำเนินงาน ให้ เขตพื้นที่การศึกษาทราบ</p> <p>1. ประเมินความก้าวหน้าคุณภาพของ โรงเรียน และคุณภาพการจัด การศึกษา</p> <p>2. จัดทำรายงานความก้าวหน้าเสนอต่อ ผู้ปกครอง ชุมชน สังคมและเขตพื้นที่ การศึกษา</p> <p>3. เตรียมความพร้อม รับการตรวจสอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ</p>
2. การตรวจสอบ ทบทวนและ ปรับปรุงคุณภาพ การศึกษา	1. การตรวจสอบคุณภาพ การศึกษาภายในของ โรงเรียน	

### ตารางที่ 1 (ต่อ)

องค์ประกอบหลัก	กิจกรรมหลัก	แนวดำเนินงาน
	2. กำหนดมาตรฐาน การปรับปรุงคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน ที่มีคุณภาพไม่ถึง เกณฑ์มาตรฐาน การศึกษา	1. นำมาตรการปรับปรุงคุณภาพ การศึกษาไปดำเนินการ 2. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบ และปรับปรุงคุณภาพการศึกษาเสนอ ต่อเขตพื้นที่ และสำนักงานทรัพยากรบัตร
3. การประเมินและ รับรองคุณภาพ	1. การประเมินและ รับรอง มาตรฐาน คุณภาพการศึกษาของ โรงเรียน	1. ศึกษาแนวทางการประเมิน และ รับรองคุณภาพการศึกษา 2. วางแผนดำเนินการ เพื่อขอรับ การประเมินเพื่อรับรองคุณภาพ การศึกษา 3. รับการประเมิน 4. จัดทำรายงานคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียน 5. รักษาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

นอกจากนี้ กรมสามัญศึกษา ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ตามแนวทางการดำเนินงาน  
ประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด ให้ผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้ คือ

1. คณะกรรมการอำนวยการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา มี  
บทบาทหน้าที่ ดังนี้

1.1 กำหนดนโยบาย มาตรการ แผนการดำเนินงานการประกันคุณภาพ  
การศึกษาของกรมสามัญศึกษา

1.2 อำนวยการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการประสานการใช้ทรัพยากรเพื่อประกัน

คุณภาพการศึกษาของกรมสามัญศึกษา

1.4 เสนอแนะให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงาน  
ประกันคุณภาพการศึกษาของกรมสามัญศึกษา

**1.5 เร่งรัด กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ของกรมสามัญศึกษา**

**2. ศูนย์อำนวยการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา มีบทบาท หน้าที่ ดังนี้**

2.1 พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

2.2 จัดทำแผนการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

2.3 ประสานงาน สนับสนุน เสนอแนะและให้คำปรึกษาการดำเนินงานตาม แผนการประกันคุณภาพการศึกษา ระหว่างเขตการศึกษา จังหวัดและโรงเรียน

2.4 เร่งรัด กำกับ ติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการเป็นไปตาม

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระบบทั่วไป

2.5 ประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา

2.6 รายงานผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา เสนอต่อ คณะกรรมการอำนวยการประกันคุณภาพการศึกษา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะชน

2.7 ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

2.8 ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา และหา มาตรการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา

2.9 ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

3. คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา ระดับเขตการศึกษามีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

3.1 กำหนดแผนงานการนิเทศ สนับสนุน ส่งเสริมการประกันคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน ในเขตการศึกษา

3.2 ดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ของ กรมสามัญศึกษา

3.3 นิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประกันคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน ในเขตการศึกษา

3.4 รายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษา ภาพรวมของเขตการศึกษาให้ กรมสามัญศึกษาทราบ

3.5 แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับเขตการศึกษา

### 3.6 ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่กรมสามัญศึกษามอบหมาย

4. คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา ระดับจังหวัด มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

4.1 กำหนดแผนการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา โรงเรียนในสังกัดกรมสามัญศึกษาในจังหวัด ให้สอดคล้องกับระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ของ กรมสามัญศึกษา

4.2 ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

4.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรมสามัญศึกษาในจังหวัด

4.4 นิเทศ ให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

4.5 เร่งรัด กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประกันคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน

4.6 รายงานผลและเผยแพร่การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาต่อ หน่วยงานต้นสังกัดและสาธารณะ

4.7 แต่งตั้งคณะทำงานการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับจังหวัด

4.8 ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่กรมสามัญศึกษามอบหมาย

5. คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา ระดับโรงเรียน มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

5.1 กำหนดแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนให้สอดคล้องกับระบบการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

5.2 ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการประกันคุณภาพการศึกษา กรมสามัญศึกษา

5.3 ประสานงานและระดมความร่วมมือ จากชุมชน และหน่วยงาน

ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

5.4 เร่งรัด กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประกันคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน

**5.5 รายงานผลและเผยแพร่การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาต่อหน่วยงานต้นสังกัด และสาธารณะ**

**5.6 แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับโรงเรียน**

**5.7 ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่กรรมสามัญศึกษามอบหมาย**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2542 : 45 - 48) ได้กล่าวถึง แนวทาง การประกันคุณภาพการศึกษาตามที่ได้ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ไว้ดังนี้ คือ

มาตรา 47 ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการ ประกันคุณภาพภายนอก ระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไป ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 48 ให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษา จัดให้มีระบบการประกัน คุณภาพภายในสถานศึกษา และถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการ บริหารสถานศึกษา ที่ต้องดำเนินอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอหน่วยงาน ต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก

มาตรา 49 ให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มีฐานะเป็นองค์กรมหาชน ทำหน้าที่ พัฒนาเกณฑ์ วิธีการประเมินคุณภาพภายนอก และทำการ ประเมินผลการจัดการศึกษา เพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษา โดยคำนึงถึง ความมุ่งหมาย หลักการและแนวการจัดการศึกษาแต่ละระดับที่กำหนด ไว้ในพระราชบัญญัตินี้

ให้มีการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษาทุกแห่งอย่างน้อยหนึ่งครั้ง ในทุกห้าปี นับตั้งแต่การประเมินครั้งสุดท้าย และเสนอผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสาธารณะ

มาตรา 50 ให้สถานศึกษาให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมเอกสาร หลักฐาน ต่างๆ ที่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับสถานศึกษา ตลอดจน ให้บุคลากร คณะกรรมการของสถานศึกษา รวมทั้ง ผู้ปกครอง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถานศึกษา ให้ข้อมูลเพิ่มเติม ในส่วนที่พิจารณา เห็นว่า เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการกิจของสถานศึกษา ตามคำร้องขอของสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา หรือบุคคล หรือนหน่วยงานภายนอก ที่สำนักงาน ดังกล่าวรับรอง ที่ทำการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษานั้น

มาตรฐานที่ 51 กรณีที่ผลการประเมินภายนอกของสถานศึกษาได้ไม่ได้มาตรฐานที่กำหนด ให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา จัดทำข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แก้ไขต่อหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อให้สถานศึกษาปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด หากมิได้ดำเนินการดังกล่าว ให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา รายงานต่อคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน หรือคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข

จากการศึกษาแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา สรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา มีแนวทางการดำเนินงาน 3 ขั้นตอน คือ การควบคุมคุณภาพการศึกษา การตรวจสอบทบทวนและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา และการประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา โดยต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสำหรับโรงเรียนในสังกัด กรมสามัญศึกษานี้ กรมสามัญศึกษาได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน ตามบทบาทหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องแต่ละระดับไว้ชัดเจน สอดรับกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

## 2. มาตรฐานการศึกษา

### 2.1 ความหมายและองค์ประกอบของมาตรฐานการศึกษา

สำหรับความหมายและองค์ประกอบของมาตรฐานการศึกษานี้ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกล่าวถึงไว้สอดคล้องกัน ดังนี้

**กรมสามัญศึกษา (2542 : 5)** ได้ให้ความหมายของมาตรฐานการศึกษา ว่า หมายถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะหรือคุณภาพที่พึงประสงค์ และมาตรฐานที่ต้องการให้เกิดขึ้น ในสถานศึกษาทุกแห่ง เพื่อใช้เป็นหลักในการเทียบเคียงสำหรับส่งเสริมและกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผล และประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งสถานศึกษาจะต้องจัดทำขึ้นให้ครอบคลุม ทั้งด้านผลผลิต กระบวนการ และปัจจัย สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาของกรมสามัญศึกษา รวม 26 มาตรฐาน 130 ดัวชีวัค ดังนั้น การที่จะให้โรงเรียนต่างๆ จัดการศึกษาให้ได้ผลผลิตตามจุดหมายของหลักสูตรและมีคุณภาพ กรมสามัญศึกษาจะต้องมีการกำหนด มาตรฐานและตัวชี้วัดคุณภาพในด้านผลผลิต ด้านปัจจัย และด้านกระบวนการจัดการศึกษาเพื่อให้โรงเรียนต่างๆ ใช้เป็นแนวทางการบริหารการศึกษาให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

กระทรวงศึกษาธิการ (2542 : 6 - 8) ได้กำหนดถึงมาตรฐานการศึกษา ว่าหมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะคุณภาพที่พึงประสงค์ และมาตรฐานที่ต้องการจะให้เกิดขึ้นในสถานศึกษาทุกแห่ง และเป็นหลักเกณฑ์ในการเก็บคุณภาพ สำหรับการส่งเสริม กำกับและคุ้มครอง ตรวจสอบ การประเมินผล และการประกันคุณภาพทางการศึกษา ประกอบด้วย มาตรฐาน ด้านผู้เรียน มาตรฐานด้านปัจจัย และมาตรฐานด้านกระบวนการ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้ คือ

### 1. มาตรฐานด้านผู้เรียน

- 1.1 มีความรู้และทักษะพื้นฐานตามหลักสูตรขั้นพื้นฐาน
- 1.2 มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ มีวิจารณญาณ คิดสร้างสรรค์ และมี

#### วิสัยทัศน์

- 1.3 เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้
- 1.4 มีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์
- 1.5 มีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรีและกีฬา
- 1.6 รู้จักตนเอง พึงตนเองได้ และมีบุคลิกภาพที่ดี
- 1.7 มีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี ปลดปล่อยสิ่งสเปดติดให้ไทย
- 1.8 มีทักษะในการจัดการและทำงาน รักการทำงาน มีเจตคติที่ดี

ต่ออาชีพสุจริต และทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้

1.9 เป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชนและสังคม สามารถดำรงชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข และปฎิบัติตามวิถีประชาธิปไตย อันมีพระมหาภัตตริย์เป็นประมุข

1.10 มีจิตสำนึกที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม อนุรักษ์ภูมิปัญญาไทย

ศิลปวัฒนธรรมไทย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### 2. มาตรฐานด้านปัจจัย

- 2.1 ผู้เรียนมีความพร้อมและวุฒิภาวะที่จะเรียนรู้เหมาะสมกับวัย
- 2.2 มีครุพัสดุในการจัดการเรียนการสอน
- 2.3 ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ที่จำเป็น
- 2.4 ผู้บริหารสถานศึกษามีความรู้ ความสามารถและมีคุณลักษณะที่ดี

ในการบริหารสถานศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.5 ผู้ปกครองและชุมชนให้ความสนับสนุนร่วมมือในการจัดการศึกษาและพัฒนาสถานศึกษา มีหลักสูตร เอกสารประกอบหลักสูตร สื่อการเรียนการสอนหลากหลาย เพียงพอ และมีประสิทธิภาพที่จะสร้างเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน

**2.6 งบประมาณ พัสดุ ครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมอื่นๆ จำนวนว่ายอด  
การจัดการเรียนการสอน**

**3. มาตรฐานด้านกระบวนการ**

3.1 โรงเรียนมีการบริหารงานและจัดการ ด้านวิชาการ ธุรการ การเงิน กิจการนักเรียน บุคลากร อาคารสถานที่ และความสัมพันธ์กับชุมชน อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

3.2 โรงเรียนจัดการเรียนการสอนสอดคล้องกับหลักสูตรอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

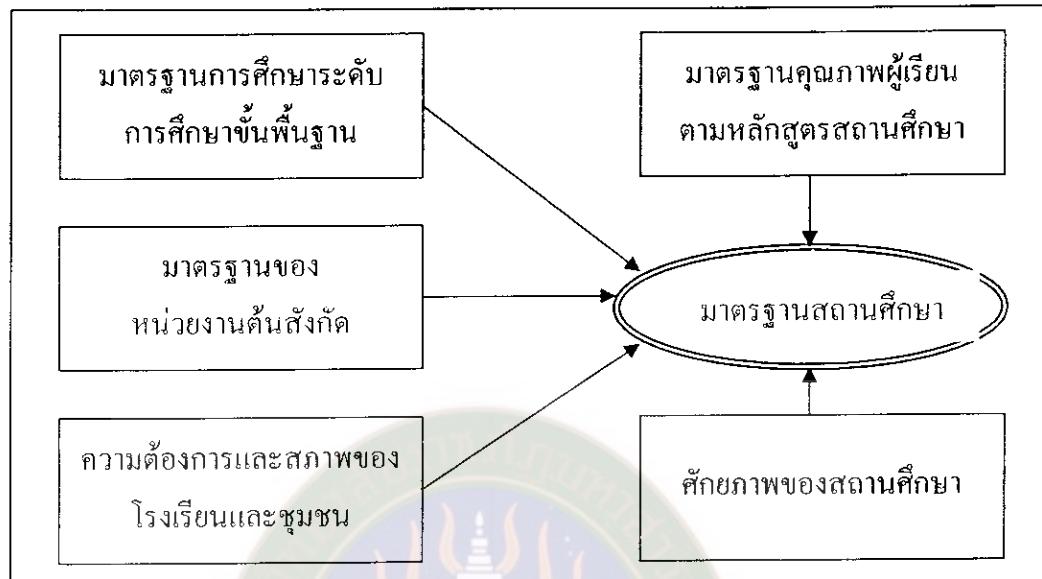
3.3 การพัฒนาครุและบุคลากรอื่น

3.4 การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรภาครัฐและเอกชน

**สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2545 : 3) กล่าวถึง มาตรฐาน การศึกษาว่าเป็นสภาพที่พึงประสงค์หรือสภาพที่พึงปรารถนาจะให้เกิดขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณหรือคุณภาพ แสดงได้โดยประสิทธิภาพของสถานศึกษาในการพัฒนาผู้เรียนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ปัจจุบันนี้ มาตรฐาน โรงเรียนยังถูกกำหนดให้เป็นเป้าหมายหลักของระบบประกันคุณภาพทางการศึกษาด้วย การจัดแบ่งประเภทของมาตรฐานการศึกษา หากมองภาพเชิงระบบ สามารถที่จะกำหนดมาตรฐานได้ทุกองค์ประกอบของระบบ นั่นคือ มาตรฐานด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริหารสถานศึกษาและครุ จะต้องใช้เป็นเป้าหมายในการพัฒนา ผู้เรียนให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด มาตรฐานด้านปัจจัย จะเกี่ยวข้องกับบุคลากร และงบประมาณ ทั้งด้านความเพียงพอและคุณภาพ รวมทั้ง การจัดการด้วย ส่วนมาตรฐานด้านกระบวนการนั้น ประกอบด้วย การบริหารและการจัดการเรียนการสอน สำหรับมาตรฐานด้านผลผลิต จะมุ่งเน้นที่คุณภาพของผู้เรียนเป็นสำคัญ**

**สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2545 : 2 - 3) กล่าวถึง มาตรฐาน**

การศึกษาของสถานศึกษาว่า เป็นกุญแจสำคัญและเป็นเป้าหมายสูงสุดของการจัดการศึกษาของ สถานศึกษา โดยสถานศึกษาอาจทำการวิเคราะห์และสังเคราะห์มาจากมาตรฐานการศึกษาจาก หลายหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานสาระการเรียนรู้ตามหลักสูตรสถานศึกษา มาตรฐานของ หน่วยงานด้านสังกัด และมาตรฐานการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน หรือ สถานศึกษาอาจ ทำการพัฒนามาตรฐานขึ้นใหม่เป็นของตนเองก็ได้ โดยมุ่งเน้นให้มาตรฐานของสถานศึกษามี ความสอดคล้องกับสภาพของสถานศึกษาและชุมชน และศักยภาพของสถานศึกษาเป็นสำคัญ ดังแผนภูมิที่ 3 ต่อไปนี้



### แผนภูมิที่ 3 แสดงการพัฒนามาตรฐานสถานศึกษา

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (2545 : 2) ได้ก่อตัวถึง มาตรฐานการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่สถานศึกษาจะต้องดำเนินการ ว่าประกอบด้วย มาตรฐานรวม 3 ด้าน ได้แก่ มาตรฐานด้านผู้บริหาร มาตรฐานด้านครุ และมาตรฐานด้านผู้เรียน จากการศึกษาเรื่อง ความหมายและองค์ประกอบของมาตรฐานการศึกษา สรุปได้ว่า มาตรฐานการศึกษา หมายถึง ข้อกำหนดที่เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์หรือคุณภาพที่ต้องการ ให้เกิดขึ้น ในสถานศึกษาทุกแห่ง ใช้เป็นหลักในการเทียบเคียงสำหรับการส่งเสริม กำกับ คุณและ ตรวจสอบและประเมินผลการจัดการศึกษา โดยสถานศึกษาต้องจัดทำให้ครอบคลุม ทั้งในด้าน ผลผลิต ด้านกระบวนการ และด้านปัจจัย

#### 2.2 กรอบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้านผลผลิต ของกรมสามัญศึกษา

สำหรับกรอบของมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ด้านผลผลิตนี้ กรมสามัญศึกษา (2542 : 5 - 8) ได้กำหนดให้โรงเรียนในสังกัด ดำเนินการพัฒนาตามตัวชี้วัด และดำเนินการจัด ให้มีการประเมินผลเป็นระยะๆ ต่อเนื่อง ดังมีรายละเอียดสรุปได้ดังตารางที่ 2 ต่อไปนี้ คือ

**ตารางที่ 2 แสดงกรอบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้านผลผลิต ของกรมสามัญศึกษา**

มาตรฐาน	คัวชี้วัด
<b>มาตรฐานที่ 1</b> มีความรู้และทักษะพื้นฐานตามหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐาน	1. มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนผ่านเกณฑ์ การประเมินตามหลักสูตร 2. สามารถใช้ภาษาไทยในการสื่อสาร ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ 3. สามารถใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสาร ได้อย่างน้อย 1 ภาษา
<b>มาตรฐานที่ 2</b> มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ และ มีวิสัยทัศน์	1. สามารถเรียนรู้และปฏิบัติงานโดยใช้ กระบวนการ ได้อย่างเหมาะสม 2. สามารถจำแนกและเบริ่งเพิ่บข้อมูล แล้วสรุปเป็นความคิดรวบยอด 3. สามารถประเมินความน่าเชื่อถือ และ ความถูกต้องของข้อมูล เลือกและประยุกต์ใช้ ข้อมูล ได้อย่างเหมาะสม 4. สามารถวิเคราะห์ ตัดสินใจและแก้ปัญหา ได้ อย่างเหมาะสม 5. สามารถใช้แนวคิด วิธีการใหม่ๆ ที่เหมาะสม ใน การปฏิบัติงาน 6. สามารถคาดการณ์และกำหนดเป้าหมาย วางแผนและปฏิบัติงาน ได้อย่างเป็นระบบ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏราษฎร์บูรณะ**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

มาตรฐาน	ตัวชี้วัด
<b>มาตรฐานที่ 3</b> <b>เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีความกระตือรือร้นและมีความสนใจที่จะเรียนรู้จากแหล่งความรู้ต่างๆ และรู้จักตั้งคำถามเพื่อหาเหตุผล</li> <li>มีนิสัยรักการอ่านและค้นคว้าหาความรู้สามารถใช้ห้องสมุด แหล่งความรู้หรือสื่อต่างๆ ทั้งในและนอกโรงเรียน</li> <li>สามารถเลือกใช้วิธีการแสวงหาความรู้ข้อมูลข่าวสาร เพื่อพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สามารถสรุปประเด็นจากการเรียนรู้ และประยุกต์ด้วยตนเองได้อย่างถูกต้อง และนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้</li> </ol>
<b>มาตรฐานที่ 4</b> <b>มีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีวินัย มีความรับผิดชอบและปฏิบัติดุณตามหลักเบื้องต้นของแต่ละศาสนา</li> <li>มีความเมตตากรุณา ซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>ใช้สิ่งของและทรัพย์สินอย่างประหยัด และคุ้มค่าทั้งของคนเองและส่วนรวม</li> <li>ปฏิบัติดุณความชอบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมไทย และค่านิยมที่พึงประสงค์</li> </ol>
<b>มาตรฐานที่ 5</b> <b>มีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรีและกีฬา</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ชื่นชมและเข้าร่วมกิจกรรมด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬาด้วยความเต็มใจ</li> <li>มีความสามารถพื้นฐานและปฏิบัติกิจกรรมด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬาอย่างสม่ำเสมอ</li> </ol>


**มหาวิทยาลัยราชภัฏราษฎร์บูรณะ**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

### ตารางที่ 2 (ต่อ)

มาตรฐาน	ตัวชี้วัด
<b>มาตรฐานที่ 6</b> <b>รู้จักคนเอง พึงคนเองได้ และมีบุคลิกภาพที่ดี</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>รู้ถึงความถนัด ความสามารถ ความสนใจ ข้อดี ข้อด้อยของตนเอง ปรับปรุงและพัฒนาตนเองอย่างสมอ</li> <li>มีความภูมิใจในตนเอง มีความมั่นใจกล้าแสดงออกอย่างเหมาะสมและให้เกียรติผู้อื่น</li> <li>สามารถกำหนดเป้าหมาย แนวทางตัดสินใจ และแก้ปัญหาของตนเองได้</li> <li>ใช้คำพูด กริยามารยาท และแต่งกายได้ตามกาลเทศะ</li> </ol>
<b>มาตรฐานที่ 7</b> <b>มีสุขนิสัย สุขภาพและสุขภาพจิตที่ดี ปลอดจากสิ่งเสพติด ให้โทษ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>รู้จักเลือกรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ตามหลักโภชนาการ</li> <li>ออกกำลังกายและเล่นกีฬาอย่างเป็นปกติสั�</li> <li>คุ้มครองสุขภาพและป้องกันตนเองให้ปลอดจากอุบัติภัย</li> <li>ไม่เสพสิ่งเสพติด และปลอดจากสิ่งมอมแมวยวนทั้ง ไม่แสวงหาผลประโยชน์</li> <li>สามารถปฐมนิเทศบาลและปฏิบัติดูแลอย่างเหมาะสม เมื่อเกิดกรณีฉุกเฉิน</li> <li>มีน้ำหนัก ส่วนสูงตามเกณฑ์มาตรฐานเด็กไทย</li> <li>มีสมรรถภาพทางกายตามเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>มีความร่าเริงแจ่มใส มีสัมพันธภาพที่ดีกับครูเพื่อน และบุคคลทั่วไป</li> <li>รู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลงของสังคมและปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม</li> </ol>

**มหาวิทยาลัยราชภัฏราษฎร์บูรณะ**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

**ตารางที่ 2 (ต่อ)**

มาตรฐาน	ตัวชี้วัด
<b>มาตรฐานที่ 8</b> มีทักษะในการจัดการและการทำงานรักการทำงาน มีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้	1. เห็นภาพของงานตลอดแนว และสามารถทำงานตามลำดับขั้นตอน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. สามารถทำงานได้อย่างคล่องแคล่ว ถูกต้อง และได้ผลงานที่มีคุณภาพ 3. สามารถใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ 4. สามารถประเมินเพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ 5. มีความขยัน อดทน และอุปสรรคในการทำงาน 6. ทำงานอย่างมีความสุข และภูมิใจในผลงานของตนเอง 7. เห็นประโยชน์ เห็นคุณค่าในอาชีพสุจริต และสามารถทำงานเพื่อหารายได้ระหว่างเรียน 8. สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข
<b>มาตรฐานที่ 9</b> เป็นสามาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชนและสังคม สามารถดำรงชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข และปฏิบัติตามตามวิถีประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข	1. ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง 2. รักษาศิริเสรีภาพของตนเองและครอบครัว สิทธิภาพของผู้อื่น 3. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบประเพณีของสังคม 4. ร่วมกิจกรรมในการพัฒนาครอบครัว โรงเรียน ชุมชนและสังคม 5. ร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการปักครองความสงบ ประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

มาตรฐาน	ตัวชี้วัด
<b>มาตรฐานที่ 10</b> มีจิตสำนึกที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม อนุรักษ์ภูมิปัญญาไทย ศิลปวัฒนธรรมไทย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. ปฏิบัติดนโดยคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวม 2. มีความรู้ เห็นคุณค่า และนำภูมิปัญญาไทย ศิลปวัฒนธรรมไทยมาประยุกต์ใช้ 3. มีความรู้ เห็นคุณค่าและใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างประหลาดและคุ้มค่า 4. มีส่วนร่วมในการปกป้อง พื้นฟู บำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

จากการศึกษาเรื่อง มาตรฐานการศึกษาด้านผลผลิต ของกรมสามัญศึกษา สรุปได้ว่า มาตรฐานด้านคุณภาพการศึกษาด้านผลผลิต หมายถึง คุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามมาตรฐาน คุณภาพการศึกษาด้านผลผลิตของกรมสามัญศึกษา ที่โรงเรียนในสังกัดกรมสามัญศึกษาทุกแห่ง ต้องดำเนินการพัฒนาและรับการประเมิน ซึ่งมีทั้งสิ้น 10 มาตรฐาน 50 ตัวชี้วัด แต่สำหรับใน การประเมินในรอบแรก ปีการศึกษา 2545 นั้น กรมสามัญศึกษา กำหนดให้ดำเนินการประเมิน เพียง 7 มาตรฐาน รวม 37 ตัวชี้วัด ซึ่งผู้จัดฯ ได้นำมาใช้เป็นกรอบของการวิจัยในครั้งนี้

### 3. การจัดการศึกษาในรูปแบบของสาขาวิชายาเขต

#### 3.1 ระเบียบกรมสามัญศึกษาว่าด้วยการจัดการศึกษาแบบสาขาวิชายาเขต พ.ศ. 2542

กรมสามัญศึกษา เห็นสมควรพัฒนาคุณภาพ ด้านการจัดการเรียนการสอนและ สร้างค่านิยม หรือศรัทธาของประชาชนที่มีต่อโรงเรียน อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้นักเรียน ได้เรียนในโรงเรียนใกล้บ้านและโรงเรียนทุกโรงเรียนของกรมสามัญศึกษา ที่มีมาตรฐานและ คุณภาพใกล้เคียงกัน ดังนั้น อาศัยความในมาตรา 32 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 กรมสามัญศึกษาจึงวาระเบียบไว้วัดคองไปนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบกรมสามัญศึกษาว่าด้วยการจัดการศึกษาแบบ สาขาวิชายาเขต พ.ศ. 2542

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศให้ระเบียบนี้เป็นต้นไป

ข้อ 3 บรรดา率为บีบัน ข้อนั้นกับ คำสั่งอื่นใดในส่วนที่กำหนดไว้เดียวในระเบียบนี้  
หรือซึ่งขัดแย้งกับระเบียบนี้ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

#### ข้อ 4 ในระเบียบนี้

สาขาวิชาเขต หมายความว่า การจัดรวมโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงกันเข้า  
ด้วยกัน โดยมีการหารือการจัดการปัจจัยการบริหารร่วมกัน เพื่อให้ทุกโรงเรียนมีมาตรฐานและ  
คุณภาพใกล้เคียงกัน

ปัจจัยการบริหาร หมายความว่า บุคลากร เงิน วัสดุ ครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ สิ่ง  
อำนวยความสะดวก แนวคิดและวิธีการบริหารจัดการ

โรงเรียน หมายความว่า โรงเรียนสังกัดกรมสามัญศึกษา

ผู้บริหาร โรงเรียน หมายความว่า ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ ผู้อำนวยการ โรงเรียน  
สังกัดกรมสามัญศึกษา

สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด หมายความรวมถึง สำนักงานสามัญศึกษา  
กรุงเทพมหานคร

ผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด หมายความรวมถึง ผู้อำนวยการสามัญศึกษา  
กรุงเทพมหานคร

ข้อ 5 ให้อธิบดีกรมสามัญศึกษารักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้และให้มี  
อำนาจ ตีความและวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบนี้

### หมวดที่ 1

#### การจัดองค์กรบริหารงานสาขาวิชาเขต

ข้อ 6 ให้มีการจัดรวมโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงกันเข้าด้วยกัน เป็นสาขาวิชาเขต  
โดยคำนึงถึง

1. พื้นที่บริการและหรือ
2. การคมนาคมและหรือ
3. ปัจจัยการบริหารและหรือ
4. เหตุผลความจำเป็นอื่นๆ

ข้อ 7 ให้แต่ละสาขาวิชาเขต มีคณะกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต ประกอบด้วย  
ผู้บริหารโรงเรียนทุกโรงเรียนในสาขาวิชาเขต และที่ปรึกษาจำนวนหนึ่งตามเหมาะสม

ให้คณะกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต เลือกกรรมการเป็นประธาน 1 คน  
รองประธาน 1 คน และเลขานุการ 1 คน โดยให้ประธาน รองประธาน และเลขานุการ มีวาระ  
การปฏิบัติงานคราวละ 2 ปีงบประมาณ

ให้มีสำนักงานสาขาวิชาเขต อญู่ในโรงเรียนที่ผู้บริหารดำรงตำแหน่งประธาน  
กรรมการบริหารสาขาวิชาเขต

ประธานกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ  
บริหารสาขาวิชาเขต มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินงานของสาขาวิชาเขต ให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่นในระบบ  
บริหารการจัดการศึกษาในทุกรองเรียนในสาขาวิชาเขตนั้น
- 2) ดำเนินงานของสาขาวิชาเขตในรูปแบบของการระดมปัจจัยการบริหารให้  
เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบ เรื่องนโยบายแผนงานของสาขาวิชาเขต
- 4) อนุมัติงบประมาณ เพื่อการใช้จ่ายภายในสาขาวิชาเขต
- 5) พิจารณาดำเนินการให้ข้าราชการครุภัช่วยปฏิบัติราชการในโรงเรียนอื่น  
ในสาขาวิชาเขต เพื่อประโยชน์ในการศึกษาและสอน ครั้งละไม่เกิน 1 ปีการศึกษา
- 6) ประเมินผล ติดตาม กำกับมาตรฐานคุณภาพการศึกษา
- 7) แต่งตั้งและยกเลิก คำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการ และเจ้าหน้าที่ประจำ

สำนักงานสาขาวิชาเขต

- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาการจัดการศึกษา ให้สอดคล้องกับจังหวัด  
กรมสามัญศึกษา และ กระทรวงศึกษาธิการ
- 2) กำหนดมาตรฐานวิชาการ และคุณภาพของนักเรียนในสาขาวิชาเขต
- 3) กำหนดแผนการรับนักเรียนภายในสาขาวิชาเขต ให้สอดคล้องกับ  
นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ
- 4) พิจารณาจัดสรรงบปัจจัยการบริหาร ที่นำไปใช้เพื่อการจัดการศึกษา  
ภายในสาขาวิชาเขต
- 5) พิจารณาจัดบุคลากรไปช่วยปฏิบัติราชการอื่นต่างโรงเรียน ใน  
สาขาวิชาเขต เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ได้ครั้งละไม่เกิน 1 ปีการศึกษา

6) ประเมินผลการดำเนินงานสาขาวิชาเขต และรายงานต่อกองคณะกรรมการ  
อำนวยการสาขาวิชาเขต สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด และกรมสามัญศึกษา

7) รวบรวมข้อมูลวิจัยส่งคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการสาขาวิชาเขต  
สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด และกรมสามัญศึกษา

8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ข้อ 8 ให้มีคณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด ประกอบด้วย  
ผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด เป็นประธาน ศึกษานิเทศก์เขตการศึกษา และผู้ทรงคุณวุฒิ  
จำนวนหนึ่งคนความเหมาะสมเป็นที่ปรึกษา ศึกษานิเทศก์จังหวัดเป็นกรรมการ ประธาน  
กรรมการบริหารสาขาวิชาเขต เป็นกรรมการ ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการ 1 คน เป็น  
รองประธาน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด 1 คน เป็นเลขานุการ และเจ้าหน้าที่ใน  
สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด 1 คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

ในกรณีที่คณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด ตามวรรคหนึ่งมี  
จำนวนน้อยกว่า 5 คน ให้คณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัดเดือกผู้บริหาร  
โรงเรียนในจังหวัดนั้น เป็นกรรมการให้ครบจำนวน 5 คน และให้มีวาระการปฏิบัติงานคราวละ  
2 ปีงบประมาณ

ให้คณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1) ขัดตั้งสาขาวิชาเขต

2) จัดทำแผนแม่บท (Master Plan) การดำเนินงานสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด

3) รับทราบและอนุมัติแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการ (Action Plan)

ประจำปีของสาขาวิชาเขต และให้คำปรึกษาทั้งปวงเกี่ยวกับแผนดังกล่าว

4) สนับสนุน ส่งเสริมการปฏิบัติตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการ

5) รับทราบผลการใช้แผนแม่บทและแผนปฏิบัติการของสาขาวิชาเขต

6) พิจารณาคำเสนอของสาขาวิชาเขต และจัดสรรงปัจจัยการบริหาร

7) กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสาขาวิชาเขตภายใน

จังหวัด

8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ข้อ 9 ให้ผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1) แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด

และคณะกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต

2) ประกาศจัดตั้งสาขาวิชาเขต ตามข้อเสนอของคณะกรรมการอำนวยการ  
สาขาวิชาเขตระดับจังหวัด

3) ประกาศใช้แผนแม่บทสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด ตามข้อเสนอของ  
คณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด

4) สนับสนุน ส่งเสริม กำกับและติดตามการปฏิบัติงานของสาขาวิชาเขต

5) ดำเนินการขยายสาขาวิชาเขตตามนโยบายของทางราชการ

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

## หมวดที่ 2

### แผนงานและโครงการของสาขาวิชาเขต

ข้อ 10 ให้สาขาวิชาเขตจัดทำและใช้แผนแม่บท แผนปฏิบัติการประจำปี ให้  
สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม โดยอาศัยแผนแม่บท  
ของคณะกรรมการอำนวยการสาขาวิชาเขตระดับจังหวัดเป็นหลัก

ข้อ 11 แผนงานและโครงการของสาขาวิชาเขตให้มีจุดประสงค์หลัก เพื่อให้  
ทุกโรงเรียนในสาขาวิชาเขตมีมาตรฐานและคุณภาพใกล้เคียงกัน ให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่น  
ในระบบบริหารจัดการศึกษาในทุกโรงเรียนในสาขาวิชาเขต

ข้อ 12 การจัดทำแผนงาน งานและโครงการของแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีของสาขาวิชาเขต ให้จัดทำแผนการรับนักเรียน และแผนพัฒนาคุณภาพการเรียน  
การสอนร่วมกัน โดยในส่วนของการพัฒนาการเรียนการสอนให้เน้นความร่วมมือ การใช้ปัจจัย  
การบริหารร่วมกัน

ข้อ 13 ให้สาขาวิชาเขตจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของ  
สาขาวิชาเขต ประเมินผลการปฏิบัติงานของสาขาวิชาเขต และรายงานผลต่อกองคณะกรรมการ  
อำนวยการของสาขาวิชาเขตระดับจังหวัด

ข้อ 14 ให้สาขาวิชาเขตเผยแพร่กิจกรรมของสาขาวิชาเขตต่อสาธารณะอย่าง  
น้อยปีละ 1 ครั้ง

### หมวดที่ 3

#### การบริหารงานบุคคล

**ข้อ 15 ให้ทุกโรงเรียนในสาขาวิชาเขต จัดตารางสอนให้เอื้อประโยชน์ต่อ การบริหารงานบุคคลและการบริหารจัดการการศึกษาร่วมกัน**

**ข้อ 16 การจัดบุคลากรไปปฏิบัติการสอน หรือปฏิบัติราชการอื่นต่างโรงเรียน ให้สาขาวิชาเขตกำหนดเวลาที่เน้นอนความความจำเป็น แต่ไม่เกินครึ่งละ 1 ปีการศึกษา**

**ข้อ 17 ให้บุคลากรที่ไปปฏิบัติการสอนหรือปฏิบัติราชการอื่นต่างโรงเรียนลง เวลาตามปฏิบัติราชการ ณ โรงเรียนที่ไปปฏิบัติการสอนหรือปฏิบัติราชการอื่น และให้อีกว่าเวลา ของการเดินทางไปปฏิบัติราชการต่างโรงเรียน เป็นเวลาปฏิบัติราชการด้วย ให้โรงเรียนที่ บุคลากรไปปฏิบัติราชการดังกล่าว ส่งสำเนาหลักฐานบัญชีลงเวลาตามปฏิบัติราชการ ไปยัง โรงเรียนที่บุคลากรนั้นปฏิบัติราชการประจำตามเวลาที่กำหนด**

**ข้อ 18 โรงเรียนได้รับบุคลากรต่างโรงเรียน มาปฏิบัติการสอนหรือปฏิบัติ ราชการอื่น ให้ผู้บริหาร โรงเรียนนั้นมีอำนาจบังคับบัญชาบุคลากรผู้นั้นด้วย**

**ข้อ 19 ผลการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ไปปฏิบัติการสอนหรือปฏิบัติราชการอื่น ต่างโรงเรียน ให้นำไปประกอบการพิจารณาความคิดความชอบประจำปีด้วย**

### หมวดที่ 4

#### การเงินและการพัสดุ

**ข้อ 20 การเสนอของประมาณ การจัดสรรเงินงบประมาณ เพื่อใช้ดำเนินงาน ของสาขาวิชาเขต ให้เสนอขอหรือจัดในชื่อของโรงเรียนที่ผู้บริหารเป็นประธานสาขาวิชาเขต ทั้งนี้ การจ่ายและการก่อหนี้ผูกพันเงินงบประมาณของโรงเรียนดังกล่าว ให้เป็นไปตามคำสั่ง มอบอำนาจของกรรมสามัญศึกษา**

**ข้อ 21 เงินและทรัพย์สินที่มีผู้บริจาก โดยมีวัตถุประสงค์สนับสนุน ส่งเสริม การดำเนินงานของสาขาวิชาเขต ให้ผู้บริหาร โรงเรียนที่เป็นประธานกรรมการบริหาร สาขาวิชาเขต มีอำนาจดังนี้**

**1) พิจารณาการรับบริจาคเงินหรือทรัพย์สิน โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการรับเงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจากให้ทางราชการ**

**2) ก่อหนี้ผูกพันและอนุมัติจ่ายเงินในวงเงิน เท่ากับเงินงบประมาณที่ได้รับ มอบอำนาจจากอธิบดีกรมสามัญศึกษา**

วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการก่อหนี้ผูกพัน การจ่ายเงินและการบัญชีให้เป็นไปตาม  
ระเบียบของทางราชการ โดยเก็บหลักฐานการจ่ายไว้ให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ  
ข้อ 22 การใช้จ่ายเงินบำรุงการศึกษา เพื่อเอื้อประโยชน์ค่าโรงเรียนอื่น  
ในสาขาวิชาเขตเดียวกัน ให้เป็นไปตามที่สำนักงบประมาณอนุมัติ

ข้อ 23 พัสดุที่ได้รับจากการรับบริจาก หรือการจัดหาด้วยเงินตามข้อ 20 และ 21  
ให้โรงเรียนที่เป็นประธานสาขาวิชาเขตจัดทำบัญชีวัสดุ หรือทะเบียนครุภัณฑ์ของสาขาวิชาเขต  
แยกต่างหากจากบัญชีหรือทะเบียนของโรงเรียน

ข้อ 24 การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสาขาวิชาเขต ให้ถือปฏิบัติตังนี้  
1) ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ หรือค่าสอนพิเศษของบุคลากร ซึ่งไป  
ปฏิบัติการสอนที่โรงเรียนอื่น ให้เบิกจ่ายจากโรงเรียนที่ไปปฏิบัติการสอน หรือจากเงินตามข้อ  
20 ข้อ 21 และข้อ 22

2) ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติราชการอื่น ให้เบิกจ่ายจากโรงเรียนที่  
ปฏิบัติราชการประจำหรือจากเงินตามข้อ 20 ข้อ 21 และข้อ 22

3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานนอกจาก 1) และ 2) ให้เบิกจ่ายจากเงินตามข้อ  
20 ข้อ 21 และ 22

ข้อ 25 กรณีมีการเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต ให้ส่งมอบ  
เงินและทรัพย์สิน (ถ้ามี) โดยจัดทำหลักฐานการส่งมอบไว้ต่อ กัน

ข้อ 26 ให้คณะกรรมการบริหารสาขาวิชาเขตจัดทำแผนการใช้จ่ายเงิน และการ  
ใช้พัสดุร่วมกัน ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี

ข้อ 27 ให้ประธานกรรมการบริหารสาขาวิชาเขต เจ้าของรายได้การรับ -  
จ่ายเงิน ตามข้อ 20 และข้อ 21 ให้คณะกรรมการบริหารสาขาวิชาเขตทราบทุกเดือน

หน่วยที่ 5

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ 28 ให้สาขาวิชาเขตที่จัดตั้งขึ้นก่อนวันที่ระเบียนนี้มีผลใช้บังคับ เป็น  
สาขาวิชาเขตตามระเบียนนี้ สาขาวิชาเขตใดที่ยังไม่สอดคล้องกับระเบียนนี้ ให้ปรับปรุงแก้ไขให้  
เป็นไปตามระเบียนนี้ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ระเบียนนี้มีผลใช้บังคับ

ประกาศ วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2542

### 3.2 การจัดโรงเรียนแบบสาขาวิชาเขตของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย

สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัดหนองคาย รับนโยบายจากกรมสามัญศึกษา ให้จัดสาขาวิชาเขตในจังหวัดหนองคาย โดยได้ประชุมผู้บริหารโรงเรียน และได้จัดแบ่งโรงเรียนตามแนวทางการจัดโรงเรียนแบบสาขาวิชาเขตของกรมสามัญศึกษา ออกเป็น 9 กลุ่ม และเรียกกลุ่มนี้ โรงเรียนนั้นว่า สาขาวิชาเขต และเรียกการจัดว่า เป็นการจัดโรงเรียน แบบสาขาวิชาเขต และจัดการศึกษา โดยแบ่งเป็นงานสำคัญ 3 ด้าน คือ งานด้านปริมาณนักเรียน งานด้านคุณภาพ นักเรียน และงานด้านคุณภาพการบริการจัดการศึกษา มีวัตถุประสงค์หลัก คือ การจัดการศึกษา ให้ทั่วถึง มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ พัฒนาการจัดการศึกษาในลักษณะสาขาวิชาเขตซึ่งเน้นการพัฒนาอย่างสุ่มสถานศึกษาที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ เพื่อกระตุ้นมาตรฐานของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาในจังหวัดหนองคายให้ตัดเทียบกัน แก้ปัญหาการรับนักเรียน ให้นักเรียนได้มีโอกาสเรียนในโรงเรียนที่มีคุณภาพ และอยู่ใกล้บ้าน เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ด้านการจัดการเรียนการสอนของครูและนักเรียน ระหว่างโรงเรียน ในสาขาวิชาเขต ให้มีการใช้ทรัพยากร่วมกันในสาขาวิชาเขต ให้นำระบบการบริหารจัดการ มาใช้ในการดำเนินการ และเพื่อให้ชุมชนมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดการศึกษา โดยมีเป้าหมายเชิงปริมาณ คือ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ร่วมกันรับนักเรียนได้ตามแผนที่กำหนดไว้ และมีเป้าหมายเชิงคุณภาพ คือ มีการจัดการเรียนการสอนมีคุณภาพและมาตรฐานทัดเทียมกัน และมีการพัฒนา คุณภาพและมาตรฐานการเรียนการสอนให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนและผู้ปกครอง โดยมีรายละเอียดการจัด (สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัดหนองคาย. 2544 : 1 - 4) ดังตารางที่ 3 ด่อไปนี้

**ตารางที่ 3 แสดงรายชื่อโรงเรียนสังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดหนองคายจำแนกตามสาขาวิชาเขต**

ที่	ชื่อสาขาวิชาเขต	โรงเรียน
1	ร่วมด้วยช่วยกัน	1. โซ่พิสัยพิทยาคม 2. นาดีพิทยาคม 3. โนนคำพิทยาคม 4. โพนทองประชาสรรค์ 5. ศรีชุมภูวิทยา 6. หนองหัวช้างวิทยา

**ตารางที่ 3 (ต่อ)**

ที่	ชื่อสาขาวิชาเขต	โรงเรียน
2	บึงกาฬ	1. บึงกาฬ 2. บุรีคัลล้านคร 3. นาสวรรค์พิทยาคม 4. หนองเขื่องวิทยาคม 5. โพธิ์ทองวิทยานุสรณ์ 6. ท่าดอกคำวิทยาคม
3	ท่าบ่อ	1. ท่าบ่อ 2. โภกคอนวิทยาคม 3. ท่าบ่อพิทยาคม 4. เดื่อวิทยาการ 5. ถ่อนวิทยา 6. หนองนางพิทยาคม
4	ปัฐมเทราเกินบาล	1. ปัฐมเทพร่วมวิทยาการ 2. น้ำสวายวิทยา 3. หนองคายวิทยาการ 4. ผ่างพิทยาคม 5. พระธาตุนั่งพวนวิทยา 6. เวียงคำวิทยาการ 7. พินโงมพิทยาคม 8. กวนวันวิทยา 9. รั่มธรรมานุสรณ์ 10. ค่ายนกหวานวิทยา

**ตารางที่ 3 (ต่อ)**

ที่	ชื่อสาขาวิชาเขต	โรงเรียน
5	ศรีธนนครพิทย์	1. ปากคาดพิทยาคม 2. ประชานดีพิทยาคม 3. พระบาทนาถิงห์พิทยาคม 4. หนองยองพิทยาคมฯ 5. สมสนุกพิทยาคม
6	เทศรังสี	1. พานพร้าว 2. สังคมวิทยา 3. โพธิ์ตากพิทยาคม 4. พระพุทธนาทวิทยาคม 5. วังม่วงพิทยาคม 6. วรลาโภนุสรณ์
7	พิสัยสารเดช	1. ชุมพลโนนพิสัย 2. วังหลวงพิทยารรพ์ 3. ราชประชานุเคราะห์ 27 4. เชิญพิทยาคม 5. ปากสวยงามพิทยาคม 6. นาหนังพัฒศึกษา 7. กุคบงพิทยาคาร
8	เชกฯ	1. เชกฯ 2. หนองหิงพิทยา 3. ไสกกำลังวิทยา 4. เหล่าคำนวิทยาคมฯ 5. เจ็ดสีวิทยาการ 6. บึงโขงหลงวิทยาคม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

ที่	ชื่อสาขาวิชาเขต	โรงเรียน
9	ศรีพรเจริญ	1. พรเจริญวิทยา 2. ศรีสำราญวิทยา 3. ศรีวิไลวิทยา 4. ประชานิมิตพิทยานุญาต 5. ภูทองวิทยา

สรุปจากการศึกษา เรื่อง การจัดโรงเรียนแบบสาขาวิชาเขต ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย สรุปได้ว่า การจัดโรงเรียนแบบสาขาวิชาเขต หมายถึง การจัดรวมโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงกันเข้าด้วยกัน ให้มีการบริหารจัดการปัจจัยในการบริหารร่วมกัน เพื่อให้ทุกโรงเรียนมีมาตรฐาน มีคุณภาพใกล้เคียงกัน โดยจังหวัดหนองคาย แบ่งเป็น 9 สาขาวิชาเขต ได้แก่ สาขาวิชาเขตร่วมด้วยช่วงกัน สาขาวิชาเขตบึงกาฬ สาขาวิชาเขตท่าบ่อ สาขาวิชาเขตปทุมเท瓦กนยาล สาขาวิชาเขตศรีชันนครพิทักษ์ สาขาวิชาเขตเหลรังสี สาขาวิชาเขตพิสัยสรรเดช สาขาวิชาเขตเชก้า และสาขาวิชาเขตศรีพรเจริญ

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

##### 4.1 งานวิจัยในประเทศ

ธนาศ คิดรุ่งเรือง (2540 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การประกันคุณภาพในการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชน ที่เข้าร่วมโครงการนำร่อง กับโรงเรียนที่ไม่เข้าร่วม โครงการระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ขนาดกลางและขนาดใหญ่ในกรุงเทพมหานคร โดยทำการสอบถามความคิดเห็นผู้บริหาร โรงเรียนจำนวน 48 คน เกี่ยวกับการจัดหลักสูตร การจัดกิจกรรม การเรียนการสอน การใช้วิธีการสอนและใช้สื่อการเรียนการสอน และการวัดผล พบว่าโรงเรียนเอกชนที่เข้าร่วมโครงการมีการบริหารงานวิชาการ ตามแนวทาง วิธีการประกันคุณภาพมากกว่าโรงเรียนที่ไม่เข้าร่วมโครงการ และโรงเรียนจะเน้นการจัดกิจกรรมการเรียน การสอนเป็นอันดับแรก สำหรับการใช้วิธีการสอน และการใช้สื่อการเรียนการสอน เป็นอันดับสุดท้าย โดยเฉพาะโรงเรียนขนาดใหญ่ จะมีการปฏิบัติมากกว่าโรงเรียนขนาดกลาง

**สุรศิริ อัศยาพร (2542 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัญหาการปฏิบัติงานด้านกระบวนการตามมาตรฐานโรงเรียน พ.ศ. 2541 ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาข่ายเขตพื้นที่ทางจังหวัดขอนแก่น ผลการวิจัย พบว่า โรงเรียนมีปัญหาด้านกระบวนการเรียนการสอนมากกว่าด้านกระบวนการบริหาร โดยมีประเด็นปัญหา ต่อไปนี้ คือ การจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนได้ฝึกคิดปฏิบัติจริง ความต้องการของนักเรียนและห้องถัน การจัดสิ่งแวดล้อม และบรรยากาศการเรียนการสอน ส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข และประสบความสำเร็จ ผลการเปรียบเทียบปัญหาในการปฏิบัติงาน พบว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน น้อยกว่า โรงเรียนขนาดกลาง และ โรงเรียนขนาดเล็ก และข้อแนะนำในการปฏิบัติงาน ได้แก่ โรงเรียนควรเร่งการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนให้มากขึ้น ดังนี้ คือ มุ่งพัฒนาครุยวิชาชีวะ และมีพฤติกรรมการสอน ที่ให้นักเรียนได้มีโอกาสฝึกคิด ปฏิบัติจริง สามารถประเมินและปรับปรุงตนเอง ได้ กระตุ้นและส่งเสริมครุยวิชาชีวะในการสอน ให้สอดคล้อง กับหลักสูตรและความต้องการของนักเรียนและห้องถัน สนับสนุนให้มีการจัดสิ่งแวดล้อม และ บรรยากาศการเรียนการสอน ส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุขและประสบความสำเร็จ

**เฉลียว แคนไชสวงศ์ (2543 : บทคัดย่อ)** ศึกษาปัญหาการดำเนินงานตามมาตรฐานโรงเรียนของโรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา พบว่า ปัญหาการดำเนินงานตามมาตรฐานของโรงเรียน ของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวม มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง โดยปัญหาสำคัญ ได้แก่ ปัญหาด้านการเรียนการสอน ให้นักเรียนได้ปฏิบัติจริง ได้ประเมิน และปรับปรุงตนเอง

**ทำเนียบ มหาพรหม (2543 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษา การติดตามการปฏิบัติงานตาม มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุดรธานี ผลการวิจัย พบว่า

1. โรงเรียนได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา โดยรวม ทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับ คือ ด้านกระบวนการ ด้านปัจจัย และด้านผลผลิต
2. การปฏิบัติงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับ คือ ด้านบริหารและการจัดการ ด้านหลักสูตรและการสอน ด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม และด้านบุคลากร
3. เพื่อให้การปฏิบัติงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาดีขึ้น ควรดำเนินการ ดังนี้

**3.1 ให้ครุฑะหนักในบทบาทหน้าที่และปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และให้มีประสิทธิภาพ**

**3.2 ผู้บริหารจัดกิจกรรมส่งเสริมให้บุคลากรในโรงเรียนมีความรักสามัคคี รักในเกียรติและศักดิ์ศรีความเป็นครู มีจิตใจมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรร่วมกัน**

**3.3 โรงเรียนจัดอบรม สัมมนาและประชุมชี้แจง เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตาม มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา**

**3.4 โรงเรียนกำหนดและประกาศคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนักเรียน เพื่อให้นักเรียน ผู้ปกครองและชุมชน ได้รับทราบและร่วมกันปฏิบัติตามจริงจัง**

**3.5 โรงเรียนจัดประชุมวางแผนการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา**

**ธัญลักษณ์ น้อมนิล (2543 : บพคดย่อ) ได้ศึกษา ความพร้อมในการดำเนินการ ประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียนเอกชนประเภทสามัญศึกษา จังหวัดกำแพงเพชร ตามทัศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน ผลการวิจัย พบว่า**

**1. ผู้บริหารมีความคิดเห็นว่า โรงเรียนมีความพร้อมในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อขอรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาตามแนวทางปฏิบัติ 8 ประการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนครูผู้สอนมีความคิดเห็นว่า โรงเรียนมีความพร้อม โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง**

**2. ผู้บริหารมีความคิดเห็นว่า โรงเรียนมีความพร้อมในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อขอรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ตามเกณฑ์และตัวชี้วัดคุณภาพ 7 ปัจจัย โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนครูผู้สอนมีความคิดเห็นว่า โรงเรียนมีความพร้อม โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง**

**3. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นที่มีต่อความพร้อมในการดำเนินการ ประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อขอรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ตามแนวทางปฏิบัติ 8 ประการ ของครูผู้สอนจากโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน พบว่า โดยรวม มีความคิดเห็นต่อความพร้อม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05**

**4. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นที่มีต่อความพร้อมในการดำเนินการ ประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อขอรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ตามเกณฑ์และตัวชี้วัดคุณภาพ 7 ปัจจัย ของครูผู้สอนจากโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน พบว่า โดยรวมมีความคิดเห็นต่อ ความพร้อม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05**

**จีราวัฒน์ พิมพาสร้อย (2544 : บกคดย่อ) ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาตนเอง ด้านกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดบุรีรัมย์ ผลการวิจัยพบว่า**

1. ผู้บริหาร โรงเรียนมีความต้องการพัฒนาตนเอง ด้านกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนในแต่ละด้านอยู่ในระดับมาก
2. ผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหาร โรงเรียนต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเอง ด้านกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน โดยรวม และเป็นรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ
3. ผู้บริหาร โรงเรียนที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเอง ด้านกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน โดยรวมและเป็นรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
4. ผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเอง ด้านกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน โดยรวมและเป็นรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
5. ผู้บริหาร โรงเรียนมีความต้องการที่จะพัฒนาตนเอง ด้านกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน โดยการศึกษาดูงานมากที่สุดในลำดับแรก การศึกษาจากเอกสารมากที่สุดในลำดับสอง เข้ารับการฝึกอบรมมากที่สุดในลำดับสาม ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นมากที่สุดในลำดับที่สี่

**ชูชาติ แก้วนอกร (2544 : บกคดย่อ) ทำการศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพและปัญหา การปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียนของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ ใน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดยโสธร ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดยโสธร จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน มีความคิดเห็นต่อสภาพและปัญหาการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียน โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05**

**สุริยา มะโยธี (2544 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย จากองค์ประกอบหลักการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา 3 ส่วน คือ ส่วนการควบคุมคุณภาพการศึกษา ส่วนการตรวจสอบ ทบทวนและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา และส่วนการประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา ผลการวิจัยพบว่า**

1. บุคลากร โดยรวมและจำแนกตามสถานภาพ คือ ผู้บริหาร ครู - อาจารย์ และสาขาวิชาเขต เห็นว่า โรงเรียนมีการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวม และในแต่ละส่วน อยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้น สาขาวิชาเขตเกรสรังสี มีการดำเนินงานส่วน การประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา อยู่ในระดับมาก สาขาวิชาเขตศรีชันทรพิทย์ และ สาขาวิชาเขตศรีพรเจริญ มีการดำเนินงานส่วนการควบคุมคุณภาพการศึกษา อยู่ในระดับมาก

2. บุคลากรที่ปฏิบัติงานในสาขาวิชาเขตต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับ การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวม และส่วนการตรวจสอบ ทบทวน และปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ไม่แตกต่างกัน แต่บุคลากรในสาขาวิชาเขตศรีพรเจริญ เห็นว่า มีการดำเนินงาน ส่วนการควบคุมคุณภาพการศึกษามากกว่าสาขาวิชาเขตพิสัยสรรเดช และ บุคลากรในสาขาวิชาเขตเกรสรังสี เห็นว่า มีการดำเนินงานส่วนการประเมินและรับรองคุณภาพ การศึกษามากกว่าสาขาวิชาเขตท่าบ่อ อายุรเมืองสำราญทางสถิติที่ระดับ .05

3. การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย มีปัญหาเกี่ยวกับการขาดแคลนสิ่งอำนวยความสะดวก ขาดสื่อ เทคโนโลยี บุคลากร ไม่ได้ศึกษาดูงานการประกันคุณภาพการศึกษา ขาดการติดตามงานที่เป็นระบบและต่อเนื่อง ขาดการประสานงานระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครองและชุมชน ขาดการจัดนิทรรศการเพื่อแสดงผลงาน ขาดการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ในชุมชน และไม่มีการสรุปและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา

**๗. ทรงค์ ศรีมหาวรรณ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการประกันคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ ผลการศึกษา พนวจ**

1. การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด กรมสามัญศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก จำแนกตามมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาแต่ละด้าน คือ มาตรฐานด้านผลผลิตมีการดำเนินการอยู่ในระดับปานกลาง มาตรฐาน ด้านกระบวนการมีการดำเนินการอยู่ในระดับมาก และมาตรฐานด้านปัจจัยมีการดำเนินการ อยู่ในระดับปานกลาง

2. การเปรียบเทียบการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู สายบริหารกับข้าราชการครูสายปฏิบัติการสอน โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05

3. การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด กรมสามัญศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู ที่มีประสบการณ์ในการทำงานคู่กัน โดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน

4. การเปรียบเทียบการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ ที่มีขนาดคู่กัน โดยภาพรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

#### 4.2 งานวิจัยคู่ประเทศ

**Dondero** (1993 : 115 - A) ศึกษาเรื่องการจัดการโรงเรียนที่อาศัยโรงเรียนพื้นฐาน ระดับการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของครู ประสิทธิผลของโรงเรียน และความพึงพอใจในงาน ผลการศึกษาพบว่า การจัดการ โรงเรียนที่อาศัยโรงเรียนเป็นพื้นฐาน มีการจัดการ โรงเรียนตาม ข้อเสนอแนะของครูผู้ร่วมงาน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและการ กำหนดกฎระเบียบในการปกครองตนเอง จะพบว่า ครูที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจร่วมกัน จะมี ความสุข รอบคอบ โรงเรียนมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนั้น การที่ครูได้ มีโอกาสในการร่วมตัดสินใจ พบว่า มีความสัมพันธ์ในด้านบวกกับขวัญและกำลังใจในการ ปฏิบัติงาน

**Patricia** (1994 : 105 - A) ศึกษา การประเมินผลการก้าวไปสู่การประกัน คุณภาพการศึกษาและการควบคุมการปฏิบัติ ในประเทศไทย ออกแบบ ฝรั่งเศส นิวซีแลนด์ และ สวีเดน พบร่วมกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างชัดเจน ในระบบที่มีการประกัน คุณภาพการศึกษา กลไกทางสังคมช่วยทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในประเทศไทยมีการ เปลี่ยนแปลงอย่างมาก จากจังหวัดหนึ่งไปอีกจังหวัดหนึ่ง การประกันคุณภาพการศึกษา และ การควบคุมการประเมินถือว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ครูต้องรับผิดชอบต่ออาชีพของตนเอง ต้องดำเนิน ไปอย่างมีเหตุผล และมีกระบวนการที่ชัดเจน ในประเทศไทยสวีเดนเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ในการประกันคุณภาพ ในประเทศไทยฝรั่งเศส ให้ความสำคัญและให้ความเชื่อถือเกี่ยวกับการใช้ ข้อสอบภายนอกโรงเรียน ที่มีการควบคุมจากส่วนกลาง ในประเทศไทยนิวซีแลนด์ ให้ความสำคัญ กับการประเมินจากบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับสถานศึกษา นำเอาระบบการสอบมาตรฐาน กลาง อ้างอิงไปสู่การยอมรับที่เป็นมาตรฐาน มีการเตรียมการอย่างมีแบบแผนสู่การควบคุม คุณภาพและการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาและการศึกษาชั้นสูงต่อไป

Yasin (วารพจน์ ลังกานิพนธ์. 2544 : 41 ; อ้างอิงมาจาก Yasin. 2002 : 1245 - A) ได้ทำการศึกษา การมีส่วนร่วมของชุมชนในการเตรียมการของโรงเรียนประถมศึกษาของ เอกชนใน พอร์ท ออ พรินซ์ ในรัฐเชติ พบว่า เมื่อจาก สภาพการเมือง การคลังของประเทศไทยมี ปัญหา ในการเตรียมการของโรงเรียนส่วนใหญ่ จึงต้องอาศัยชุมชนและผู้ปกครองถึง 80 - 85 % และพบว่า เกือบทั้งหมดของจำนวนที่ศึกษาในเขต พ่อแม่ให้ความสำคัญที่จะต้องจ่าย ค่าธรรมเนียมในการศึกษาแก่นุตรหлан ถือเป็นความรับผิดชอบที่จะต้องมีส่วนร่วม และ นอกจาคนี้ ยังพบว่า โรงเรียนเอกชนนำงบประมาณที่ได้ ไปใช้ในด้านการประกันคุณภาพ ให้กับนักเรียน มากกว่าที่จะมุ่งผลผลิตด้านปริมาณ

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ว่า คุณภาพการศึกษาในแต่ละ พื้นที่ของประเทศ มีความแตกต่างกันค่อนข้างสูง (กรมวิชาการ. 2544 : 2) และขนาดโรงเรียน ที่จำแนกเป็น 3 ขนาด ตามจำนวนนักเรียน (กรมสามัญศึกษา. 2542 : 4) ก็อาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่ ส่งผลให้เกิดความแตกต่าง ด้านของการบริการจัดการศึกษาหรือผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ จากเหตุผลดังกล่าวนั้น ผู้วิจัย จึงตั้งสมมติฐานของการวิจัยครั้งนี้ รวมสองประเด็น คือ โรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย แต่ละสาขาวิชาเขต มีมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาด้านผลผลิต แตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายมาตรฐาน และ โรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัด กรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย ที่มีขนาดต่างกัน มีมาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้านผลผลิต แตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายมาตรฐาน ซึ่งมีงานวิจัยหลายชิ้นที่สนับสนุนสมมติฐานนี้ เช่น ผลการวิจัยของ ชูชาติ แก้วนอกร (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษา สภาพและปัญหาการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียน ของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ใน โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดยโสธร พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดยโสธร จำแนกตามขนาดโรงเรียน มีความคิดเห็นต่อ สภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียน โดยรวม แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทดสอบล้อองกับผลการวิจัยของผองค์ ศรีนาصرณ (2545 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาการประกันคุณภาพการศึกษา ของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัด ศรีสะเกษ ผลการวิจัยส่วนหนึ่ง พบว่า เมื่อเปรียบเทียบการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ ที่มีขนาดต่างกัน โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ดังนั้น ผู้วิจัย จึงได้นำความแตกต่าง ในด้านที่ตั้งของโรงเรียนในแต่ละสาขาวิชาเขต กับความแตกต่างด้านขนาดโรงเรียน และมาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้านผลผลิต ของโรงเรียน

มัชยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย มากำหนดเป็นกรอบแนวคิดของการวิจัย ในครั้งนี้ เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ สำหรับผู้บริหาร โรงเรียน และผู้เกี่ยวข้อง นำไปใช้ในการวางแผน และปรับปรุงการดำเนินงาน พัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้าน ผลผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ลดความลังกับวัตถุประสงค์ของการวิจัยในครั้งนี้ต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY